

工业企业 经济合同管理

张建国 编著

山西人民出版社

张建国 编著

工业企业经济合同管理

山西人民出版社

工业企业经济合同管理

张建国 编著

山西人民出版社出版 (太原并州北路十一号)
山西省新华书店发行 山西新华印刷厂一分厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 12.375 字数: 260千字

1988年7月第1版 1988年7月太原第1次印刷

印数: 1—14100册

ISBN 7—203—00595—X

F·68 定价: 2.80元

本书在写作中，得到了太原市工商行政管理局赵钧等领导同志和经济合同管理科有关同志的大力支持，李云山和郭鸥一同志给予了帮助指导，在此谨致谢意！

由于本人水平有限，难免错漏之处，恳请广大读者批评指正，使工业企业经济合同管理这门科学不断充实完善。

作 者

序 言

这本《工业企业经济合同管理》是针对经济体制改革中工业企业生产经营面临的管理问题而编写的。

经济体制改革给工业企业带来了生机和活力，同时也给工业企业带来了一系列生产经营管理上的变化，改变了过去工厂那种“原料国家调、产品不愁销、资金银行贷、盈亏财政包”的被动局面，工业企业由生产型变为生产经营型，这种变化使经济合同管理日趋重要。随着企业自主权的进一步扩大，横向经济联系的不断发展，各种形式的经济承包责任制的推行，经济合同作为企业经济活动的一条重要纽带，直接关系到工业企业的生产和经营，生存和发展。因此，在企业的生产经营管理中，如何对经济合同进行管理，如何发挥经济合同在企业生产经营中的作用，已成为工业企业十分关心的问题。

作者在太原市工商行政管理局的工作实践中，经过数年的调查研究，考察了太原市近百个工业企业的经营管理情况，了解了全国各地工业企业在经营管理上的经验，在参阅大量图书、资料的基础上，认为有必要编写一本关于工业企业自身如何管理经济合同的书籍。摆在读者面前的这本《工业企业经济合同管理》，最显著的特点就是抓住企业自身如何管理经济合同这个问题，系统地进行探索，提出有关企业经济合同管理的理论和方法。

我国的企业管理还很落后，在改革、开放的今天，需要探索的问题很多，需要建立一门完备的有中国特色的适应有计划商品经济发展的社会主义企业管理学。我们以往的工业企业管理学科，普遍缺乏经济合同管理方面的内容，只是在有关章节，附带简单地介绍一些经济合同知识；近年来，我国出版了许多普及经济合同和经济合同法律常识的书籍，这些图书虽然涉及到经济合同管理，但也仅仅是国家设立的经济合同管理机关（工商行政管理部门）和企业的上级主管部门以及银行等对企业经济合同的管理和监督。关于企业自身如何管理经济合同这个问题，尤其是企业在改革中出现的诸如承包、租赁等必然涉及的内部合同管理问题，还很少有人做过详细的论述。这些问题，这些知识，我们长期很少接触，缺乏经验，以致企业之间的交流，企业内部各个部门、各管理科室与车间之间的协调，往往不善于用合同这个有效形式进行管理，即使有一些合同，也常因在执行中出现一些问题而空有一纸，使企业往往出现一些扯皮、组织松散、效率不高、生产经营计划不能保证等一系列问题。一句话，我们不善于管理经济合同。

这本书的可贵之处就是作者针对上述问题，从实践中总结探索，从完善管理科学的高度去加以认识与解决。它对于提高我们企业的干部素质，提高整个企业的管理水平是个有益的尝试。

工业企业的经济合同管理，同工业企业的生产管理、计划管理、质量管理等一样，是工业企业生产经营管理的一个组成部分，而且工业企业生产经营管理中的许多关键环节，都涉及到一个经济合同管理问题。我们的企业管理人员，应当把

经济合同管理这个越来越显得重要的问题当成一门严肃的科学管理课题去对待。我想，这样对于深化企业改革，完善各种类型的企业经营承包责任制，以及股份、租赁等改革形式的推广，都必将会有一定的促进作用。

李 勤

1988年5月

目 录

绪 论

- 第一节 经济合同管理的概念…………… (1)
- 第二节 工业企业管理经济合同的必要性…………… (3)
- 第三节 经济合同管理的地位和作用…………… (6)
- 第四节 经济合同管理的目标和要求…………… (10)
- 第五节 工业企业经济合同管理过程…………… (14)

第一章 经济合同一般…………… (20)

- 第一节 经济合同及其法律关系…………… (20)
- 第二节 我国经济合同与资本主义经济合同的区别…………… (27)
- 第三节 经济合同的立法和司法…………… (29)
- 第四节 工业企业应用的经济合同种类…………… (33)
- 第五节 工业企业与经济合同的关系…………… (37)

第二章 经济合同管理的组织工作…………… (44)

- 第一节 经济合同管理机构设置的…………… (44)
- 第二节 经济合同统管机构和分管机构的任务…………… (51)
- 第三节 企业各职能部门签订经济合同的范围和职责…………… (53)
- 第四节 建立健全经济合同管理制度…………… (57)

第五节	经济合同管理人员的配备及职责	(62)
第六节	经济合同的条法管理	(67)
第三章	经济合同管理的基础工作	(70)
第一节	经济合同台帐的设置	(70)
第二节	经济合同传递手续	(80)
第三节	经济合同空白文本和法人委托书 的管理和控制	(82)
第四节	经济合同格式的设计	(85)
第五节	经济合同专用章的管理和使用	(89)
第六节	经济合同履行中来信、来访、电 报、电话的处理	(90)
第七节	经济合同编号和经济合同管理现 代化	(92)
第四章	签订经济合同的基本知识和技术要求	(95)
第一节	签订经济合同的基本知识	(95)
第二节	防止无效和违法经济合同的发生	(103)
第三节	对经济合同另一方进行资信调查	(109)
第四节	签订经济合同的技术要求	(111)
第五章	销售合同和供应合同	(114)
第一节	销售合同的概念及法律特征	(114)
第二节	怎样签订销售合同	(116)
第三节	工业企业在销售合同中的权利义 务和经济责任	(122)
第四节	工业企业在供应合同中的权利义 务和经济责任	(124)
第五节	销售合同和供应合同的	

	变更和解除.....	(127)
第六节	销售合同和供应合同最佳数量的 确定.....	(128)
第七节	销售合同和供应合同的管理.....	(136)
第八节	销售合同和供应合同的内部控制.....	(141)
第九节	销售合同和供应合同的内部审计.....	(145)
第十节	供销合同签订履行中的通信写作及 范例.....	(150)
第六章	货物运输合同	(158)
第一节	货物运输合同对工业企业的重要 性.....	(158)
第二节	货物运输合同的概念及法律特征.....	(159)
第三节	怎样签订货物运输合同.....	(160)
第四节	货物运输合同的种类.....	(164)
第七章	企业承包和租赁经营合同	(175)
第一节	承包和租赁经营合同的概念和法律 特征.....	(175)
第二节	承包和租赁经营合同的内容.....	(180)
第三节	承包和租赁经营合同当事人双方 的权利义务及违约责任.....	(184)
第八章	联营合同	(197)
第一节	联营合同的概念及法律特征.....	(197)
第二节	怎样签订联营合同.....	(199)
第三节	工业企业在联营合同中的 权利义务及违约责任.....	(202)
第四节	工业企业在联营中注意的问题.....	(203)

第五节	联营合同的几种主要形式·····	(205)
第九章	涉外经济合同·····	(216)
第一节	涉外经济合同的概念及基本特征·····	(216)
第二节	怎样签订涉外经济合同·····	(217)
第三节	涉外经济合同实例和条款说明·····	(220)
第十章	其他经济合同·····	(230)
第一节	厂际协作运用的经济合同·····	(230)
第二节	输入电、气、热运用的能源供应合同··	(233)
第三节	固定资产投资运用的经济合同·····	(236)
第四节	加工承揽合同·····	(243)
第五节	资金借贷运用的借款合同·····	(250)
第六节	产品更新和技术改造运用的技术 合同·····	(255)
第七节	储存物资运用的仓储保管合同·····	(260)
第八节	财产租赁合同·····	(264)
第九节	财产保险合同·····	(267)
第十一章	经济合同的履行·····	(291)
第一节	按经济合同组织生产·····	(291)
第二节	健全内部合同制保证对 外合同的履行·····	(298)
第三节	经济合同履行的概念和原则·····	(304)
第四节	履行经济合同的程序·····	(308)
第五节	经济合同规定不明确的履行·····	(311)
第六节	经济合同履行后的服务·····	(312)
第七节	经济合同的变更和解除·····	(315)
第十二章	违约责任和产生纠纷的处理·····	(323)

第一节	企业承担违约责任的条件和形式·····	(323)
第二节	免责条件和放弃追偿权利行为 的后果·····	(331)
第三节	企业对解决经济合同纠纷机关的 选择·····	(333)
第四节	怎样写仲裁申请书、起诉书和答 辩书·····	(339)
第五节	企业在诉讼、仲裁中的权利义务·····	(342)
第六节	解决经济合同纠纷的方法·····	(346)
第七节	企业执行或不服法律文书决定应 注意的问题·····	(349)
第十三章	经济合同履行情况的考核、统计、 分析和检查·····	(360)
第一节	经济合同履行情况的考核·····	(360)
第二节	经济合同履行情况的统计·····	(361)
第三节	经济合同履行情况的分析·····	(364)
第四节	经济合同的检查·····	(368)
第十四章	经济合同管理过程实例·····	(372)
主要参考书目 ·····		(382)

绪 论

第一节 经济合同管理的概念

经济合同的管理，有内部管理和外部管理之分。前者是企业对自身经济合同的管理，属于工业企业经营管理的重要组成部分；后者是国家运用行政管理手段对整个经济领域的经济合同所进行的管理，属于国民经济管理的组成部分。因此，经济合同管理的概念可以作狭义和广义的理解。狭义的概念仅指国家对经济合同的行政监督活动；广义的概念则包括国家对经济合同的行政管理和企业对经济合同的业务管理。我国《经济合同法》所指的经济合同管理是狭义的概念，即工商行政管理部门、业务主管部门、银行和信用合作社运用法律的、经济的、行政的手段对经济合同进行的管理。

企业的经济合同管理，是指一个企业在签订和履行经济合同中所进行的计划、组织、指导、控制、监督、协调等管理活动。一个企业从事生产经营，它的管理者要根据对外签订的经济合同制订生产经营计划，然后根据经济合同所规定的各项义务，分解落实到各部门、各车间、各班组，组织生产经

营活动，指导和协调内部各个环节的关系，督促有关职能部门或车间按照合同规定的时间和数量完成任务。我国的工业企业管理活动是这样，资本主义国家的企业管理活动也是这样，它的含义并不因社会制度不同而有区别。

国家运用行政手段对整个经济领域的经济合同进行管理，是指国家运用行政管理手段，依照法律、政策，通过组织、指导、监督、检查等活动，使合同当事人在签订、变更、解除、履行合同中严格按照法律和政策办事，以保证经济的健康发展，使《经济合同法》真正得到贯彻实施，充分发挥经济合同在国民经济建设中的积极作用。

上述两种经济合同管理的概念，性质虽然不同，但又是紧密联系的。

经济合同的行政管理，必须以企业经济合同的业务管理为基础。只有企业管理好自身的经济合同，行政管理的目标才能实现，二者的关系是密不可分的。因此，研究经济合同管理，不仅要研究对经济合同的行政管理，而且更应该研究企业对经济合同的业务管理，这样，经济合同的行政管理才有牢固的基础，才能充分发挥经济合同在经济建设中的作用。本书就是从工业企业生产经营管理的角度，去研究工业企业经济合同的业务管理。

经济合同管理是工业企业管理的一项重要工作。经济合同管理的主要价值在于，它能帮助企业按照经济合同科学安排生产、销售、运输等工作；帮助企业解决经济合同签订和履行中存在的问题，防止经济合同纠纷和无效经济合同以及违法经济合同的发生；挖掘企业的潜力，合理有效地利用人力、物力、财力，提高经济效益。

第二节 工业企业管理经

济合同的必要性

一、深化经济体制改革的要求

过去，由于我国经济体制中存在的一些弊病，束缚了工业企业的生产经营管理和提高经济效益的积极性。上级机关往往采用行政手段、行政办法管理企业，企业没有自主权。在这种体制下，企业成为单纯的生产组织，产品的生产安排、原材料的供应和产品的销售完全服从上级机关，企业之间缺乏平等互利，等价有偿的协作精神。在生产流通领域里，企业之间缺乏竞争，不讲经济效益。正是由于这种情况，使有些企业签订了经济合同，也没有把经济合同管理列入企业生产经营管理的议事日程，致使违约现象时有发生。

党的十一届三中全会后，企业的地位、职能、权限、作用发生了变化，有了生机和活力，经济合同的管理在工业企业的地位日趋重要，成为企业经营管理不可缺少的内容。这主要表现在以下三个方面：

（一）经济体制改革以后，工业企业由单纯的生产型成为开放性的生产经营型的经济组织，它不再单纯地从事生产活动，而是自己组织生产销售，企业同市场的关系愈加密切，这就迫使企业更多地考虑市场变化，采用经济合同的手段，稳定与其他经济组织在原材料供应，产品销售等方面的关系，以适应经济体制的变化，产供销中一旦发生问题，必要时就可以诉诸法律机关来解决，以保护自己的合法权益。

（二）经济体制改革以后，国家逐步缩小指令性计划控

制的产品指标，改变统购派购的政策而更多地实行指导性计划，这样既可以保证国家对重要物资和紧缺产品的需要，也可以使企业在生产经营上掌握更多的主动权，调动积极性。在这种变化的形势下，企业一方面要按照国家下达的计划签订经济合同，以保证国家计划的实现，另一方面又要根据市场供求变化与其他经济组织签订经济合同，以保证产品销路和原材料的供应。这样，企业就必须重视经济合同管理工作，以便根据经济合同安排生产经营活动，使生产经营活动更有计划性。

(三) 随着企业自主权的扩大和市场调节作用的发挥，企业之间的竞争逐步开展起来，在竞争中，为了调动生产经营企业和劳动者的主动性和积极性，企业要从各个方面努力，改善经营管理，提高经济效益，其中经济合同管理就是重要的一环。经济合同管理的好坏，不仅关系到企业对外经济往来中保护自身的利益问题，而且正是通过经济合同管理，保证合同的全面履行，维护企业信誉，提高企业在竞争中的地位，保证产品占稳市场，促进企业发展。

二、完善经济领域社会主义法制建设的要求

过去由于我国法制不健全，经济合同作为一项法律制度没有受到人们的重视，也没有普遍实行起来。在企业中，普遍存在不重视经济合同管理的现象。最近几年，随着法制建设的加强，经济合同法以及有关法规的颁布实施，许多企业的经济合同管理有了很大的好转，一些企业已经认识到经济合同的重要性，建立了管理机构，配备了管理干部，健全了管理制度，对改善企业经营管理起到了很大的促进作用。但是，目前还有相当多的企业没有把经济合同管理工作重视起

来，存在很多问题，不仅给企业造成了经济损失，而且也影响了社会经济秩序的稳定，影响了国家计划的顺利执行。为了改变这种状况，最近几年，国家颁布了一系列有关经济法规。但是，制定的法规再好，也必须通过人们的贯彻执行，否则，就将是一纸空文。经济合同法规的制定，为各个企业提供了重要的行为准则，同时也为经济合同管理工作规定了工作的原则和准绳。没有这些经济合同法规，企业进行经济合同的管理就失去了法律依据和基础。企业只有加强对经济合同的管理，才能做到自觉地贯彻执行有关经济合同法规，做到有法必依。因此，企业搞好经济合同管理是保障经济合同法规贯彻实施的基础。

三、提高企业经济效益的要求

工业企业的经济合同管理与提高经济效益有着密切的关系。工业企业生产出来的产品，必须通过流通环节，进入市场，并通过消费才能最终实现产品价值。而企业大部分产品的销售是以经济合同为纽带的。经济合同为生产提供了信息和依据，也为产品进入市场准备了条件。经济合同管理就是对这一系列的经济活动进行有效地组织和监督。经济合同管理得不好，企业在依据经济合同进行生产经营活动时，就可能发生种种失误，如延期交货、质量不符合要求等，企业的经济效益就难以提高。通过经济合同管理，可以促使企业根据用户的要求和意见，改进技术，提高产品质量，树立企业信誉，促进生产的发展。当对方违约时，及时追究违约责任，维护企业的合法权益，免遭经济损失。因此，企业必须把经济合同管理工作做为提高经济效益的一个重要环节来抓。