

200006

基本館藏

大跃进中的仓储工作

江苏省商业厅編

上海財政經濟出版社



大跃进中的仓储工作

江苏省商业厅編

上海財政經濟出版社

一九五八年·上海

大跃进中的仓储工作

江苏省商业厅编

*

上海财政经济出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可証出091号

上海新华印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 4 3/4 字数 96,000

1958年9月第1版 1958年9月第1次印刷

印数 1—1,500

定价：(6) 0.38 元

前 言

我省倉儲工作人員通过偉大的整風、双反运动的深刻教育和在党的社会主义建設总路綫的鼓舞下，政治覺悟普遍提高，建設社会主义劳动热情空前高漲，充滿了鼓足革命干劲、力爭上游的英勇气概，从而在工作中表現了敢想、敢說、敢創造的共產主义風格，湧現出許多先進人物和先進單位，創造了許多先進事蹟和先進經驗。如鎮江市專賣公司卷烟倉庫四年不霉一支烟，溧陽縣李渭福同志三年來保管 206 万斤鮮蛋不破不坏，徐州市蔬菜食品雜貨公司經營 328 万斤蔬菜一棵不爛，南京市化工危險品倉庫的科学管理，鎮江市藥材公司对中藥材的养护，以及其他單位創造的農具除銹法，提高倉容、多堆貨的經驗等等，这些來自职工群众的創造，对提高倉儲工作質量，促進商業工作全面躍進有着重要意义，值得大家學習和推广的。

但是，我們整理、總結、鑑定这些經驗的时间比較倉促，加以水平的限制，有些經驗还待在實踐中繼續發展，不当之处，請讀者們批評、指正。

各地采用这些經驗时，要根据各自的具体条件，从实际出發，因地制宜的來运用推广，防止生搬硬套的做法。

同时，我們也要指出：在有些倉儲工作人員中還存在着迷信思想和畏难情緒，他們認為要做到商品不銹、不霉、不爛除

非要有好的保管設備和技術条件;也有的說:猪不死、蛋不臭、菜不爛是不可能的。因此他們对先進事蹟和來自群众的成功經驗,冷冷清清,半信半疑,抱着观望的态度。事实是最好的老师,鎮江市卷烟倉庫和中藥材倉庫的成功經驗充分說明了这一点。这些倉庫都是設在古老的旧式民房里的,設備技術条件都很差,但他們能够因陋就簡做到倉庫密封,控制和調節庫內溫湿度,加强商品养护,長期來保證了商品的安全。又如靖江縣新港生猪接运站二庫,从1957年1月到1958年5月前后16个月中,飼保了155,000头生猪,无一头死亡,其关键首先在于政治挂帅,充分發揮人的積極因素,只要破除迷信、解放思想,坚决地向右傾保守思想作斗争,这就必然会出现工作大躍進的局面的。

編 者

1958年7月

目 錄

第 一 部 分

商業工作一定能躍進(“人民日報”社論)·····	(1)
倉庫工作大躍進的革命倡議(“大公报”社論)·····	(6)
幾年來倉儲工作情況和1958年任務·····	(10)

第 二 部 分

給全國各省商業倉儲部門的倡議書·····	(18)
蘇州市商業局倉儲工作躍進的友誼挑戰書·····	(22)
揚州專區市、縣商業局給全省各地倉儲部門 的友誼競賽書·····	(24)
句容縣商業局給省倉儲會議的保證書·····	(27)
鎮江市商業局實現“八無二快”倉庫的標準·····	(28)

第 三 部 分

南京市商業局怎樣領導倉儲工作大躍進的經驗·····	(32)
蘇州市商業局怎樣領導倉儲工作大躍進的經驗·····	(38)
句容縣商業局開展“三快、五好、八無”倉庫 工作情況介紹·····	(45)
倉庫科學管理的三個基本方法·····	(51)

蘇州市商業局日用百貨經理部提高倉庫

- 利用率 30 % 的經驗 (60)
- 鎮江市商業局統一倉庫是怎樣提高容量的 (64)
- 南京市國營商業和平門倉庫貫徹消防管理
責任制的試點總結 (67)
- 蘇州市商業局日用百貨經理部南浩街倉庫貫徹
消防安全工作的經驗 (79)
- 南京市化工批發部五塘村危險品倉庫管理經驗介紹 (82)
- 鎮江市專賣公司的輸酒器 (92)
- 江蘇省商業廳駐上海辦事處儲運工作大躍進中
業務制度革新的經驗 (94)

第 四 部 分

- 鎮江市專賣公司捲煙倉庫四年不霉一支煙的經驗 (100)
- 徐州市蔬菜食品雜貨公司不爛一棵菜的經驗 (106)
- 李渭福同志三年來保管 206 萬斤鮮蛋
不破損、不壞、不錯的經驗 (116)
- 江蘇省商業廳鎮江儲運站用肥田粉去除
農具銹的經驗 (118)
- 南京市商業局蔬菜批發部大水果保管經驗 (120)
- 鎮江市醫藥公司中藥材養護工作經驗 (125)
- 無錫市日用雜品批發商店是怎樣保管瓷器的 (131)
- 江蘇省鎮江木材供應站水庫安全保管經驗 (133)
- 徐州市食品公司推廣泡花鹼儲蛋的經驗總結 (137)

商業工作一定能躍進

“人民日報”社論，1958年2月14日

在這不平常的春天里，社會主義建設的各個戰線上捷報頻傳。本報已經連續報道了和評論了農業戰線上、工業戰線上、文教戰線上的一浪又一浪的生產建設高潮和除四害講衛生的全民運動。人們期待着而且也深信商業戰線上的同志們一定會迎頭趕上。果然不出所料，最近上海、杭州、天津等城市的商業部門的積極分子先後舉行了誓師大會，表示了配合工農業生產建設高潮、爭取商業工作大躍進的決心。最近，北京市的商業工作者，在天橋百貨商場和米市大街副食品商店大膽打破陳規、實行商業工作大改革的帶動下，也掀起了一个商業工作大躍進的高潮。他們敲鑼打鼓，互下戰表，交相評比，一个新的群众运动正在形成。事实回答了商業工作能否躍進的問題。

我們的商業工作，幾年來在組織城鄉物資交流、為工農業生產建設服務方面，在供應人民生活必需品為消費者服務方面，在穩定市場、為國家積累資金方面，都獲得了巨大的成績；商業部門的廣大職工是辛勤積極的。但是，不可否認，我們的商業工作中仍然存在許多缺點有待克服。特別是在生產資料所有制的社會主義革命完成以後，使商業工作適應一日千里

的社会主义建設的需要，更是一个迫切的繁重的任务。党中央提出的全國農業發展綱要、在十五年或者更多一点的时间內在鋼鐵和其他重要工業產品的產量方面赶上或者超过英國、多快好省的勤儉办企業的方針，都要求商業工作來一个大躍進。我們的商業工作的潛力是很大的，只要充分發揮群眾的積極性，商業工作是一定能够躍進的。北京天橋百貨商場職工同志們的革命行動，就是商業工作在經營管理上躍進的一個榜樣。它對於促進全國商業工作的大躍進，有着重大的意義。

商業部門機構龐大臃腫、人員過多，以及同這種情況相聯系的勞動效率低、浪費大等等，好久以來，就是公認的急待解決的問題，但是一直沒有得到徹底的妥善的解決。北京天橋百貨商場採取了革命的措施，把原有職工人數減少 45 %，減下來的人參加農業生產，留下來的人不僅負擔起原來的全部工作，而且還要積極改進工作，使每人每天的賣錢額平均比去年提高 62 %。應該指出，大力減少商業部門的人員，不僅對於充分發揮職工的工作積極性，提高勞動效率，改善企業的經營管理有極大的好處，而且也是勤儉办企業的要求。如果全國所有國營商業部門都能够像北京天橋百貨商場那樣減少人員 45 %，那末全國大約可減少一百万商業人員以上，以每人每年開支六百元計算，就可為國家節省六億元。如果把這批人力和資金投入工農業生產，對於加速我國的社会主义建設將發生多么大的作用！

商業工作中的規章制度，許多是正確的，但有些已經過時，有一些甚至限制了職工群眾的社会主义積極性。例如：從 1956 年下半年起，在商業企業里試行八小時工作制，就是不

完全符合于我國商業的实际情况的。因为在商業系統內，职工的劳动强度是很不一致的，有的季節忙，有的季節閑；有的地区忙，有的地区閑；有的企業忙，有的企業閑；甚至在一个部門的一天工作中，也是有的时候忙，有的时候閑，其間相差很大，所以一律实行八小时工作制，反而限制了职工的劳动積極性，使他們感到“有勁沒有地方使”，影响了他們对于社会主义建設不能做出更多的貢獻。天桥百貨商場和米市大街副食品商店的职工同志們突破这种不合理的工时制度，改行从開門營業到關門停止營業一班頂到底的办法，營業忙的时候大家上櫃，營業不多的时候少数人上櫃，其余的人就可以休息或者學習。他們还特別強調在減少人員、調整工时的情况下，保證把工作做得更好，这是符合共產主义原則的革新。他們充分顯示了國家的主人翁的精神。这正是商業职工思想上大躍進的表現，正是商業职工高度的社会主义覺悟的表現。当然，职工群众的这种革命積極性，也要跟企業領導人对职工的关怀密切地結合起來。这就是說，企業領導人必須时刻注意保护职工的身体健康，实行新的工时制度以后，要善于根据劳动忙閑的差別合理調配劳动力，保證职工有必要的休息時間和學習時間。

加速資金周轉，節約費用开支，是商業部門改善經營管理的關鍵，也是貫徹反对浪費、勤儉建國方針的主要方法。天桥百貨商場和米市大街副食品商店的經驗說明，商業部門中在加速資金周轉和節約費用开支方面，还有很大的潛力。全國一切商業企業都應該在反浪費和增產節約的运动中，实事求是地制定各自加速資金周轉、節約費用开支、改進經營管理等方

面的奋斗目标，并努力向先進單位看齐。当然，在这同时，也必须防止任何不顧生產、企圖片面壓縮庫存的想法和做法。在批發商業部門，更應該注意配合工業生產的大躍進，保持必要的庫存。因为如果不在積極推銷的同时積極進貨，以適應工農業增產和消費者的多种多样的需要，不考慮穩定市場物价和物資儲備的需要，只算小賬，不算大賬，那也是有害的。但是無論零售商業和批發商業，都應該在合乎政策要求的条件下尽最大努力加速資金周轉、節約費用开支，為國家節省更多的錢，積累更多的建設資金，这是所有商業工作人員的光榮的任务。

北京天桥百貨商場還有一項特別值得重視的倡議，這就是提高商業工作的服務質量，樹立使顧客滿意的新風氣。他們訂定的服務公約，很值得大家一看，很值得所有商業部門的職工學習。也許有人會認為，在他們訂立的服務公約中有些同資本主義商業的經營方法相同，是我們社會主義商業所不足取的。這些同志不了解，我們社會主義商業，應該吸收資本主義商業中一切有用的經驗。在對待顧客的服務態度問題上也是這樣。大家知道，資本主義商業經營的目的是為了替資本家賺錢。為了達到這一目的，資本主義商業採取了各種各樣的欺騙消費者、剝削職工的办法，這種經營思想和作風當然是同社會主義商業的性質不相容的。但是，我們也應該看到，資本家為了多賺錢，也採用了許多適合消費者的經營方法，積累了許多對社會主義商業也有用處的業務經驗。例如：許多舊商店很熟悉顧客的要求，根據不同的需要組織進貨，盡量做到品種齊全、花色多樣；他們對於季節的變化 and 社會風尚非常敏感，不

同地区的商店經營的商品，適合不同地區的消費者的需要。這些，對我們都是有用的經驗，其中有一些也正是國營商業所十分缺乏的。為什麼資本主義商業能夠做到的這些有利於消費者的事情，我們社會主義商業工作者不能做到呢？難道我們對消費者的服務不是應該做得更好嗎？我們認為，我們的商業工作者完全應該而且完全可能在對待顧客的服務質量上來一個大躍進。

北京天橋百貨商場和米市大街副食品商店的工作所以能夠有這樣一個大躍進，基本原因是領導上做好了政治思想工作。政治思想工作是一切工作的靈魂和生命綫，這从天橋百貨商場和米市大街副食品商店的經驗中，又一次得到了證明。北京天橋百貨商場的工作改變是從整風運動開始的。領導上放手發動群眾大鳴大放，接着依靠老店員和先進的年青店員，共同研究解決整改中重大問題，然後發動群眾辯論，充分啓發職工的社會主義覺悟，終於作出了一系列的改革。天橋百貨商場和米市大街副食品商店的經驗證明，群眾的力量和智慧是無窮無盡的，只要領導上堅定地相信和依靠他們，十分重視對他們進行政治思想教育，啓發他們的社會主義覺悟，就可以使許多過去被認為辦不到的事情都可以辦到，使許多過去想都不敢想的事情在今天也可以實現。所有原來政治思想工作薄弱的單位，都應該採取天橋百貨商場的做法，在自己所在的單位中認真地補上一課，這是實現大躍進的關鍵。

北京天橋百貨商場和米市大街副食品商店是目前商業戰綫大躍進中的先行者。他們的具體作法不一定完全適用於其他商業單位，但是他們的創造性的革命精神，則是所有商業單

位毫无例外地应当學習的。商業部和全國商業工會已經發出了聯合通知，積極地支持先進的典型，號召商業系統的职工們向北京天橋百貨商場职工們的革命氣概學習。事實上，目前北京市許多商業單位正掀起一個學先進、比先進的熱潮，展開了一個大躍進的革命競賽，有些單位甚至已經在某些方面趕上並且超過了這兩個單位。這是一個十分可喜的現象。我們希望全國各地的商業工作的职工同志們都來參加這個競賽的行列，大家都來做促進派，使我們的商業戰綫能夠同農業戰綫和工業戰綫一樣來一個大躍進，促進我國偉大的社會主義建設事業。

倉庫工作大躍進的革命倡議

“大公报”社論，1958年2月23日

商業工作大躍進的高潮已經出現。在北京市天橋百貨商場和米市大街副食品商店的职工打破陳規，分別提出推進商業工作大躍進的倡議以後，已經得到全國商業工作人員的熱烈響應，互下戰表，交相評比。上海市第一商業局系統职工和其他許多地區的商業职工就都提出了“趕天橋”、“過天橋”、“橋上架橋”的豪邁口號。現在，北京市國營商業儲運公司馬連道倉庫和公私合營倉庫全體职工，又向全市商業倉儲职工，提出打破陳規，配合批發、零售部門的大躍進，實現“六無倉庫”，

并做到商品出入庫手續快等革命倡議。这一事实，表明了商業工作大躍進的洶涌浪潮已經深入到各个工作環節，同时回答了倉庫工作能否躍進的問題。

倉庫是國家資財儲存之处，是商品流轉中的一个重要環節。商業部門儲存在倉庫里的商品数量很大，是供应市場需要的蓄水池。几年來，由于倉庫职工的辛勤努力，倉庫工作总的說來是好的，是在逐步改進的，能够达到为商品流轉服务的要求。但是，也不能不看到，在工作中还存在着相当嚴重的缺点，需要迅速克服和糾正。倉庫工作大躍進的倡議，对進一步改進商品流轉工作，減少和杜絕財產損失，節約費用，有極為重要的意义。

倉庫保管的財產还有損失，而且在一些倉庫損失还相当嚴重，这是急待徹底解決的問題。像商品霉爛變質、五金銹損、虫蛀鼠咬、殘損短少、差錯事故、火警等損失，每年都有一个不小的数字。北京市馬連道、公私合营倉庫提出从今年3月份就要做到“六无一快”，即无火警、无事故、无殘短、无銹損、无霉變、无虫吃鼠咬，同时做到手續簡便出入庫快。这样，就把長時間存在的問題，在短短的時間內徹底解決。这是一种革命的英雄行为，值得商業系統所有的倉庫职工向他們學習。

通过“六无”，可以發現商業部系統節約的潜力很大。1956年商品霉爛變質損失達一千零九十余萬元。如果全國所有的倉庫都能做到“六无”，那就能為國家節約大量財富，對市場供应、滿足人民需要也都有好处。

曾經有人懷疑，倉庫是否能夠做到“六无”？其理由是保管条件目前还不完善，气候冷暖潮湿等自然条件常有变化，做到

“六无”很困难。但是，北京市兩個倉庫的全体职工回答了这个问题：只要嚴格执行制度，采取各种措施，發揮高度的愛护國家財產的責任心和主人翁的态度，使倉庫成为“六无倉庫”，完全可以做到。如倉庫最易發生的商品霉爛變質問題，北京市兩個倉庫的职工的解决办法是：嚴格执行檢查制度，加强溫、濕度管理，做好密封、通風、降潮、防凍、防熱、防雨淋水泡、翻倒、晾晒及藥劑防霉等，保證商品不受霉變損失。怀疑倉庫能否做到“六无”的人，应当在躍進的高潮中，面对現實，克服保守思想，打破常規，迎頭赶上。

倉庫的合理使用，关系到能否更多地儲存商品，充分利用倉庫的容量問題。有的倉庫已經充分利用了它的容量；但許多倉庫在使用上却有很大浪費。商品庫存增加时，常常要求國家撥給基本建設資金，修建倉庫。國家每年撥付了大量基建資金，但还不能滿足商業部門建倉的要求。北京市馬連道、公私合營倉庫的职工，在倉容不足的情況下，由于改善堆垛方法，在 1957 年底庫房使用面積的基礎上，分別提高倉庫容量 40% 和 30%，而且保證安全、進出貨方便。这样做，就騰出二万三千多平方公尺的倉庫使用面積，約可多存六千萬元左右的商品；存貨部門一年可以節省四十三萬余元的費用开支，國家也可以節省基本建設資金一百五十多萬元。如果商業部系統所有倉庫都能够提高倉容量 30%—40%，就等于增加一百五十萬平方公尺到二百萬平方公尺的倉庫，等于節省國家基建投資七千多萬元至一億元左右。因此，改進倉庫工作，从某一个角度看來，好像不是一件大事；但从全國看來，就可以清楚地看到，它对國家的經濟建設事業有多么重要的意义！商業部

門所有倉庫職工都应当鼓起干劲，按照北京市馬連道倉庫和公私合營倉庫的做法，急起直追。

商業部門的倉庫工作既是商品流轉的一個重要環節，是為商品流轉服務的，就應當便利商品流轉需要。北京市兩個倉庫的職工，以革命精神，打破陳規，按照存貨單位的需要，有貨隨到隨收，隨提隨付；而且不分假日和星期天，都有人值班工作。不但如此，他們還要在原來減少行政管理人員63%的基礎上，再減少業務人員14.8%；不雇一個臨時工。所有工作人員都參加勞動，不僅把保管工作搞好，而且保證倉庫環境“四潔”、“六面光”（四潔：保持庫內清潔、庫外清潔、商品清潔、個人清潔；六面光：保持庫房的上、下、左、右、前、后干淨），每月大掃除并檢查一次。這樣就從手續上、時間上和商品養護方面對商品流轉提供了更加便利的條件。這兩個倉庫職工的這種做法，是倉庫促進商品流轉更好地為生產、為市場服務的范例。倉庫工作人員都應該從便利商品流轉方面來一個大躍進。

北京市兩個倉庫全體職工從思想上、行動上有這樣一個大躍進，是在整風運動和反浪費的基礎上，領導充分地進行了政治思想工作，鼓舞了全體職工的政治積極性的結果。當群眾的社會主義熱情高漲起來的時候，群眾會創造出更多更好的辦法，乘風破浪，力爭上游。因此，就是長久沒有解決的困難問題，這時候，也會水到渠成地解決了，實現大躍進。

商業工作大躍進的浪潮日益高漲。北京市兩個倉庫職工已經為商業部門倉庫工作的躍進开辟了道路。商業部系統有幾萬個倉庫，都應該學習他們的創造性的革命精神，並且要以

同样的革命气概，学先进，比先进，赶先进，迅速参加到倉庫工作大躍進的行列里來，促進商業工作徹底貫徹多快好省的方針，全面實現商品多、周轉快、質量好、費用省。

幾年來倉儲工作情況和 1958 年任務

江苏省倉儲工作人員在各級黨政領導下，通過整風和雙反運動的教育，提高了政治覺悟，建設社會主義的熱情空前高漲。在大躍進的形勢鼓舞下，比先進、比幹勁、比多快好省的社會主義競賽正在全省有力展開，並不斷地湧現出許許多多的先進人物和先進單位，創造了執行多快好省的先進事蹟和成功的經驗。如新港生豬接運站二庫，從 57 年 1 月到今年 5 月，16 個月中飼保 155,270 余頭豬無一死亡；徐州蔬菜食品雜貨公司經營 328 萬斤蔬菜無霉爛；無錫、鎮江、南京等捲煙倉庫四、五年來沒有霉變一支煙；溧陽縣食品水產經理部李渭福同志三年來收購保管 206 萬斤鮮蛋無一破臭。在大躍進中，各地普遍挖掘倉容，多堆貨，提出：“向下爭面積，向上奪倉容”，並沖破了陳規舊章，如蘇州市日用百貨經理部職工苦戰二晝夜，在安全方便要求下，壓縮走道，減少了支道，利用非生產占用面積，改進商品堆垛，提高了倉庫利用率百分之三十。南京煤建批發部進出貨要十八道環節，顧客說好比過五關。現在進貨