

謀略

劉庭華 著



通鑑

紅旗出版社

皆斷當斷不斷
國家大難有甚
用知不循

谋 略 通 鉴

刘 庭 华 著

红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

谋略通鉴/刘庭华编著. -北京:红旗出版社,1996.9
(谋略系列丛书/冷铨清主编)
ISBN 7-80068-934-4

I. 谋… II. ①刘… III. 谋略-中国-古代 IV. E892
中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 16365 号

谋略通鉴

编 著 者 刘庭华
责任编辑 冷铨清

封面设计 潘文彬
责任校对 鄢小平

红旗出版社出版 新华书店 北京发行所发行
邮政编码:100727
(北京沙滩北街 2 号) 北京市顺义县后沙峪印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开 1996 年 10 月北京第 1 版
14.5 印张 320 千字 1996 年 10 月第 1 次印刷

印 数 1—20000 册 定 价 19.80 元

ISBN 7-80068-934-4/Z·247

版权所有 翻印必究

《谋略系列丛书》序

一谈到“谋略”，人们往往和战争联系起来，这有一定道理。因为谋略最初产生于军事斗争，而且在战争中运用较多，成效也最为显著。如《孙子兵法》、《三国演义》中的谋略思想，影响极为深远，历来为人们所称道。

随着时代的发展，谋略思想早已超出军事领域，逐渐扩大到政治、外交、经济、宣传、体育等等领域，大有无孔不入，涵盖一切之势。特别是在市场经济条件下，竞争十分激烈，商战的需要，更促进了谋略思想的普及和发展。在当代，可以毫不夸大地说，谋略是否得当，不仅关系战争胜负，也是事业成败的关键。不懂得运用谋略，很难取得生活和事业的主动权。

所谓“谋略”，是指计谋策略，即为对付某人或某种情势而预先安排的方法或根据形势发展而制定的行动方针和斗争方式。其实质，就是通过运用智慧，发挥主观能动性，自觉地驾驭斗争局势，掌握主动权，以达到克敌制胜的目的。

谋略是否高明，是否成功，关键在于是否勤于思

考，善于思考；在于思想方法是否科学，即能否运用唯物辩证法分析问题。

古今中外，有许多谋略大师，把谋略艺术运用得十分出色，取得了辉煌的成就，从而展示和发展了人类的智慧。可以说，谋略是人类智慧的花朵。这是一笔宝贵的文化遗产。

为了继承发扬这一文化遗产，为了学习和借鉴前人的谋略艺术，为了增进和启迪人们的智慧，我们编辑出版《谋略系列丛书》，以资参考。

我们首先推出领袖谋略系列，陆续出版。因为毛泽东、邓小平等领袖人物的谋略，不仅十分高明，出类拔萃，而且和现实联系紧密。通过学习他们的谋略思想，有助于更好地理解毛泽东思想和邓小平建设有中国特色的社会主义理论；有助于了解党和国家的一些大政方针是基于什么考虑制订出来的；中国革命和建设的成就是怎么取得的，等等。

由于我们编辑这套丛书缺乏经验，加之作者的水平有限，肯定会有不如人意的地方，恳切欢迎读者批评指正，帮助我们不断改进。

愿这套丛书能对读者有益。

冷铭清

1996年4月5日

前　　言

为什么想起编撰《谋略通鉴》?从1988年至1992年,我在撰写《将帅的隐秘世界》(原名《将帅论》,蓝天出版社,1992年12月出版)期间,比较集中地研读了一些中外军事名著和将帅人物传记,对军事首脑的品格、升迁、治军、带兵、指挥艺术、干政、婚姻家庭和死亡特征,以及成功与失败现象进行考察后,深感无不与计谋的运用有关。面对波诡云谲、危机四伏的复杂环境,为什么有的人能转危为安,而有的人却身陷窘境甚至身首分家?为什么有的年纪虽轻却飞黄腾达、事业有成,而有的人华发早生却仍一介民夫、平庸无为?为什么有的人才华出众却屡遭坎坷打击,而有的人昏庸无能反倒青云直上?为什么有的人一夜之间腰缠万贯,风光无比,而有的人两鬓斑白仍贫困潦倒……等等,主客观原因和条件千差万别,但都与谋略的高低有密切联系。当时,有感而发,顺手写下了一些笔记、评说。

其次,古今中外历史上不少受人尊敬且功高日月的名人,如西汉的晁错,南宋的岳飞,明末的袁崇焕……这些名垂千古的忠臣武将在筹划国家大事上聪明过人,但在保护自己方面却显得有点“傻冒”,他们能保国却不能保身。因而,千百年来,

人们无不为他们感到惋惜痛心！联想到今天的现实生活，许多一心扑在事业上的老实人，也常常吃那些善于钻营官场，暗中算计人者之亏。有鉴于此，作者浏览了一些谋略方面的书籍，深感害人之心不可有，防人之心不可无。

《谋略通鉴》力求从中国古典智慧这个博大精深的“富矿”中挖掘出新的有价值的东西，并在结合现实和开拓未来的基础上，提炼概括出一些新的计谋，希望能对现代人发展智力、启迪思想、增强解决问题和处理问题的方法与能力，有所帮助。

本书每一计谋采用“计源与注评”和“事实凡例”两部分内容组成的格式撰写，每一计谋都指出其来源出处，并对它的地位与作用加简评。在例证部分，所选计谋涉及从政、治军、作战、理财、断讼、外交、婚姻、爱情、经商、为人、处世等社会生活的各个层面，读者可以从成功经验与失败教训得到正反两个方面的教益。需要说明的是，在实例部分，有一些是选自文学名著和野史，虽不完全真实，但因反映了作者的谋略思想，有助于说明有关计谋的含义，故适当入选。有些谋略被反动派和坏人用作阴谋诡计，本书为了说明问题选了一些，其意不在提倡，而是要人们警惕。

七八十年代以来，日本、韩国和东南亚各国及西方一些国家，掀起学习中国古典谋略热，其动机和目的各不相同。社会发展到知识爆炸、竞争激烈的今天，人们为了生存与发展，需要变得更聪明些，从中国传统文化中汲取“计谋”的智慧，从而

在人生的竞技场中善于筹谋，应变自若，恐怕是其中一个重要原因。强国富民，是我们面临的最大最高的计谋，让我们每个人都为国为民高举智慧的明灯，为中华民族的谋略文化的宝库增添一份财富，并在波涛汹涌的生活大海中乘风破浪，到达胜利的彼岸。

中年何悔勤动笔，陋茅灯下夜夜心。最后尚需说明，研究谋略文化决非作者的本职工作和专业方向，如同哲学家去写小说一样，乃属“计划外”的“不务正业”，但本人及几位同行却对此情有独钟和浓厚的兴趣，在完成相当繁重的研究任务的情况下，拨冗撰写此书，因而纰漏和错误在所难免，诚心欢迎读者批评指正。本书汲取了近年来研究谋略的一些成果，因版面所限，没有一一注明，在此一并表示谢意。

刘庭华

1996年7月30日深夜
于北京西山脚下淡泊书斋

山静林静斋静静脑清，
潜心用心专心心心学问。

淡泊明志

——作者题记之一

自古知兵非好战，熟读计谋岂为已？
吃亏方知书生笨，今后处世须谨慎。

糊涂加小心！

——作者题记之二

目 录

胜 战 计

第一 德力兼用	(3)
1. 毛遂按剑说楚王答应联赵抗秦 擒七纵孟获 威并施收李靖 者”外交政策 希金之妻	2. 诸葛亮七 3. 李世民德法止盗 5. 美国胡萝卜加大棒的“和平使 6. 沙皇尼古拉一世德力并用夺普
第二 先发制人	(9)
1. 妇女无盐用先发制人论辩术使齐宣王纳其为王后 2. 班超先下手杀匈奴使者脱险 玄武门之变 袭波兰、苏联	3. 李世民与 4. 张易先发制人术 5. 希特勒突
第三 请君入瓮	(17)
1. 袁盎当众羞辱赵谈 卓 3. 程颢治盗贼	2. 王允设请君入瓮计除董
第四 一网打尽	(20)
1. 温造巧设圈套斩叛军 3. 刘伯承巧置口袋歼日军 争以军误入伏击地遭重大损失	2. 长平之战赵军被全歼 4. 第四次中东战
第五 先斩后奏	(24)
1. 张柬之杀张易之、张宗昌兄弟后再逼武则天让位	

- 2. 柴克宏先斩使者再破敌，而后保全自己
- 3. 哥舒翰、李光弼刚正不阿杀奸邪再奏朝廷 4.
- 毛泽东先斩后奏猛烈发展八路军、新四军 5. 丁宝桢巧斩安得海

第六 挟天予以令诸侯..... (30)

- 1. 江乙论狐假虎威与君臣关系 2. 周躁、官他借国王之名谋取职位 3. 信陵君窃兵符救赵国

强 战 计

第七 以迂为直..... (37)

- 1. 邓艾迂回阴平偷渡迫亡蜀国 2. 阿本斯堡战役
- 一拿破仑迂回艺术的杰作 3. 毛泽东运用迂回方针粉碎蒋介石的第三次“围剿” 4. 康熙皇帝“拉翁林”

第八 避实就虚..... (41)

- 1. 城濮之战中的避实击虚 2. 林冲避实就虚一脚踢翻洪教头 3. 雄辩中的避实就虚法 4. 王造时智破“勾命单”

第九 一箭双雕..... (45)

- 1. 齐晏婴二桃杀三士 2. 吕不韦救异人赠美女登上丞相位 3. 刘秀为兄报仇与夺取洛阳 4. 李光弼转移阵地而智降二将 5. 司马伦谋劝贾皇后毒死太子

第十 嫁祸于人..... (54)

- 1. 别跪洒水为尿嫁祸夷射 2. “腹非”之罪 3. “大逆不道”、“谋反”罪 4. 武则天杀死亲生女嫁祸王皇后 5. 岳飞的“莫须有”罪 6. 基辛格答辩中“嫁祸”于人 6. 日本嫁祸于人皇姑屯炸弹作

霖

第十一 以毒攻毒..... (65)

- 1. 朱博起用犯罪之人 2. 韩袁用盗捕盗 3.
“以毒攻毒”扫灭盗匪 4. 王世贞以恶捉盗
5. 雀安潜重赏捕盗人 6. 王世贞著“毒书”为父
报仇 7. 外交上的以毒攻毒：邓小平反驳舒尔茨

第十二 借钟馗打鬼..... (72)

- 1. 刘瑾假传帝诏陷害忠良 2. 曹操借刘表之手而
杀敬负之士祢衡 3. 林彪的“万岁不离口”与江青
的女皇梦

攻 战 计

第十三 区别主从..... (81)

- 1. 李贤的自首不究 2. 杨石斋的孤立元凶 3.
表彰犯错之将的先辈和提拔违法之臣的儿子 4.
中国政府对日本战犯采取“惩办极少数，宽释大多
数”的方针

第十四 欲取姑与..... (84)

- 1. 晋献公向虞国送千里马和美玉 2. 秦王送蜀王
会屙金子的石牛 3. 美军故意放弃 297.4 高地

第十五 过河拆桥..... (87)

- 1. 子突为保命签字回国后翻脸不认帐 2. 石勒送
重礼谋杀王浚 3. 孙传芳甜言蜜语骗王永泉
4. 蒋介石撕毁“停战协定”

第十六 开门缉盗..... (92)

- 1. 诸葛亮葫芦谷设伏兵大败司马懿 2. 刘伯承两
次设伏“开门”歼日军 3. 英军“实则虚之”的假基
地 4. 叶剑英、华国锋和汪东兴“开门”缉拿

“四人帮”

第十七 杀一儆百 (101)

- 1. 姜子牙杀狂裔
- 2. 孙武斩吴王宠姬
- 3. 韩信怒斩犯军令的监军殷盖
- 4. 从严治政 威震一方
- 5. 张自忠两毙警卫营长

第十八 后发制人 (106)

- 1. 郑庄公计诛姫段
- 2. 吴蜀猇亭之战
- 3. 霍飞元帅在一战中以钝挫锐
- 4. 毛泽东重庆谈判后的后发制人
- 5. 多国部队速战速决与联合国制裁伊拉克
- 6. 艾森豪威尔递便条与辩论中的后发制人

混 战 计

第十九 主动舍弃 (119)

- 1. 陆逊遇“八阵图”罢兵回师
- 2. 汉献帝弃财保命
- 3. 拿破仑撤退时舍卒保车
- 4. 丘吉尔有意让考文垂市遭轰炸
- 5. 珍珠港事件与美国的参战
- 6. 毛泽东主动放弃延安

第二十 顺水推舟 (125)

- 1. 上官桀“顺水推舟”而升官
- 2. 宋太祖送僧
- 3. 宋江智取无为军
- 4. 德军冒充美军基地向美空运机队发指令
- 5. 《武器与人》的首次公演与辩论中的顺水推舟
- 6. 贺龙顺水推舟驳斥蒋介石

第二十一 装病诈死 (132)

- 1. 公子小白诈死而当上齐国国君
- 2. 李广装死而出逃
- 3. 曹操诈死重攻濮阳
- 4. 司马懿装病翦逆夺权
- 5. 朱棣装病起义兵

第二十二 远走高飞 (141)

- 1. 孟尝君脱身计
- 2. 于右任遇险揭名片闯难关

3. 任弼时赴苏历险记 4. 叶挺撤银元安然脱险
5. 陈毅走大路勇闯梅关 6. 朱德假称“伙夫头”脱险
7. 陈赓改讲上海话脱身 8. 郭沫若“别妇抛雏”离日本

第二十三 乱而取之 (150)

1. 谢玄在淝水之战中乘乱大败苻坚秦军 2. 诸葛亮乘乱取南郡
3. 杨行密堆钱物大败叛军 4. 何瑭藏九龙杯纵乱除宦官

第二十四 以静制动 (154)

1. 周亚夫、张良临乱不惊 2. 耿纯智杀刘杨
3. 杜纮、苏颂冷眼镇静对待草场、驿站失火 4. 韩世忠单人独马抚叛军
5. 特尔格在凉伞下向忽必烈敬酒

弱 战 计

第二十五 以柔克刚 (163)

1. 段秀实执法如山柔教郭子仪的儿子 2. 孔太守只身闯虎穴平息叛乱
3. 亚伯兰以妻称妹保平安

第二十六 移花接木 (170)

1. 赵高篡改遗诏立胡亥 2. 东宫娘娘狸猫换太子
3. 雍正改“十”为“于”而登皇位 4. 牧羊女贞德被烧死了吗

第二十七 以假乱真 (177)

1. 文种蒸粮还吴国 2. 李广布疑云虎口逃生
3. 饥饱的真真假假 4. 刘邦用草人欺骗李存勖
5. 女扮男装，真假难辨 6. 第二次世界大战中的替身领袖

第二十八 用间计 (186)

1. 王敖离间赵王 2. 周瑜使反间计与蒋干盗书
3. 韦孝宽施死间计除斛律光 4. 岳飞使反间计
除刘豫 5. 皇太极使离间计，袁崇焕遭害 6.
王柏施“生间”计巧获蒋介石策划偷袭中共中央的情
报 7. “茶花女”做间谍，希特勒制造原子弹的梦
想化为泡影 8. 陈云、潘汉年登一则小广告，挫败
国民党特务陷害周恩来的离间计

第二十九 贿赂计..... (199)

1. 曹琨贿选总统 2. 韩国前总统卢泰愚受贿巨额
政治资金被捕入狱 4. 北约前秘书长克拉斯受贿
挂冠离去

第三十 欺骗计..... (206)

1. 周瑜以虚对虚、以诈还诈大败曹仁 2. 史思明
因骗升官记 3. 拿破仑佯乱骗麦克 4.
希特勒蒙骗斯大林 5. 沙龙伪装冒险骗埃军
6. 杨保刚冒充记者招摇骗钱百万

退 战 计

第三十一 锯光养晦..... (215)

1. 刘备后园种菜，曹操煮酒论英雄 2. 崔巨伦装
傻掩才 3. 吕端大事不糊涂 4. 陈圆圆携带
儿孙潜逃，隐姓埋名300年，保全吴家族人

第三十二 狡兔三窟..... (220)

1. 范睢辞职荐贤免遭杀身之祸 2. 扬雄撰文假褒
王莽 3. 申屠蟠逃避议政而免于祸 4. 郭子仪
狡兔三窟 5. 伯颜留后路 6. 万二听诗知势

第三十三 以退为进..... (224)

1. 楚庄王三年“不飞不鸣” 2. 刘秀“请罪” 3.

孙膑的佯退诈败	4. 郭子仪的败退	5. 董先
“连退三曰”	6. 朱元璋采纳“高筑墙，广积粮，缓称王”之战略	7. 王守仁让功避祸
第三十四 尺蠖求伸	(229)	
1. 勾践忍辱灭夫差	2. 程婴忍痛救赵武	3. 韩信忍胯下之辱成为大将军
4. 第三次中东战争与阿方接受停火条件		
第三十五 自污保身	(235)	
1. 王翦与萧何的自污与自防	2. 韩世忠购买官田产业	3. 阮籍借醉避难
4. 郭德成巧拒黄金		
第三十六 急流勇退	(239)	
1. 范蠡功成身退弃官经商	2. 孙膑功成身退著《孙膑兵法》	3. 张良功成身退专心养精修道
4. 刘伯温功成身退回故里饮酒吟诗		
5. 华盛顿主动辞职不当国王当农夫		

借 战 计

第三十七 以敌借敌	(247)	
1. 司马昭围困寿春后	2. 毕再遇用青色伞借敌箭	
3. 拿破仑泄密	4. 冯异使离间计除绿林军头领	
第三十八 借尸还魂	(251)	
1. 宋江大破连环马	2. 打着“破除迷信”的幌子出版算命、占卜等封建糟粕书籍	
第三十九 李代桃僵	(256)	
1. 假晋文公入城受降	2. 假孙膑救真孙膑	3. 纪信假扮刘邦
4. 宋江弃粮收张清		
第四十 借刀杀人	(259)	

1. 费无极借酈将之手杀郤宛 2. 诸葛亮借俘虏
诱骗叛将自相残杀 3. 鲍姬设圈套借晋献公之手
除太子

第四十一 借石攻玉 (265)

1. 皇帝吃过的饭菜 2. 坐飞机——怕死与提前回家
3. 借《西安事变》电影提高销售额 4. 阿尔格齐借念珠当碗座

第四十二 上楼去梯 (269)

1. 希特勒德国利用真假情报诱骗斯大林上当 2. 谋而不密遭杀身之祸
3. 美空军第一次轰炸东京与“香格里拉” 4. 70年代美国联邦调查局摧毁纽约克格勃间谍中心

假 战 计

第四十三 假手于人 (281)

1. 陆抗设计除叛将与斯大林中希特勒借刀杀人之计
2. 约翰·肯尼迪假人之口进入参议院 3. 孔明草船借箭

第四十四 瞒天过海 (285)

1. 长征中的红四团连占三县城 2. 德国法西斯布设陷阱大肆屠杀犹太人
3. 基辛格瞒天过海秘密访问中国 4. 劳改犯瞒天过海骗巨款

第四十五 调虎离山 (292)

1. 孙策派人携厚礼劝刘勋进攻上缭 2. 赫拉克勒斯如何制服安泰
3. 崔祐甫用计解除王驾鹤的禁军统帅权 4. 第一次世界大战中《每日邮报》的假消息
5. 日军无线电台制造假情报使其残部瓜岛脱险 6. 苏军的“手电筒兵团”改变了德军的防御