

哈爾濱機車車輛
修理廠貨車車間
黨支部工作經驗

李 德 民 著

6711
027.2

工 人 出 版 社

B
46711

4027.2 576,271 30090
4027

哈爾濱機車車輛修理廠
貨車車間黨支部工作經驗

(修訂本)

李 德 民 著

工 人 出 版 社

00008

內 容 提 要

哈爾濱機車車輛修理工廠貨車車間黨支部，在中蘇共管的中長鐵路時期，學習了蘇聯企業中黨的工作經驗，因而幾年來在保證和監督生產上，獲得了很大的成績。本書介紹了該支部保證和監督生產的做法，並着重地對怎樣開好黨員大會和怎樣加強黨的宣傳鼓動工作作了系統的介紹。

哈爾濱機車車輛修理工廠
貨車車間黨支部工作經驗
李德民著

*

工人出版社出版（北京西總布胡同三十號）
北京市書刊出版業營業許可證出字第〇〇九號
工人日報社印刷廠印刷 新華書店發行

*

書號：2341 開本：787×1092 1/32
字數：35,000字 印張：1 9/16 插頁：1 印數：1—10,000（累）46,086
一九五四年八月北京第一版第一次印刷
一九五五年八月北京第二版第四次印刷
定價（6）一角七分

再版的話

哈爾濱機車車輛修理工廠黨的工作經驗(主要是開好黨員大會的經驗),從一九五四年開始,已在全國工礦企業中進行了普遍的推廣。一年多來的經驗證明,凡是正確推行了“開好黨員大會”經驗的地方,黨支部的思想政治工作都有了顯著的提高。一般都在不同程度上做到了:依靠全體黨員,發揮黨組織保證監督生產的作用;發揚黨內民主,開展批評與自我批評;因而鞏固與密切了黨和羣衆的聯系,使黨的監督和羣衆的監督結合起來。

但是,有些單位在推廣這一經驗時,還存在一些缺點,主要是:(一)有些單位只學習了黨員大會的形式,如選舉主席團、組織檢查組、通過決議等,但對黨員大會的內容却很少注意研究,加以充實和改進。有的重複了行政會議和生產會議的內容;有的內容比較空洞,不很切合實際,每月照例總結和佈置工作;所通過的決議是支部工作的全部內容,可以管很久,但是却沒有辦法具體執行。(二)會上發揚民主精神不夠,批評與自我批評——特別是自下而上的批評還展不開。黨員的發言時間往往被車間主任和支部書記的長篇報告所侵佔,黨員很少有發表意見的機會。個別黨支部負責人還存在着壓抑民主的惡劣作風,黨員根本不敢正面提出批評,大胆揭露問題。有的黨員雖然發表了正確而又重要的意見,但黨支部也沒有把它吸收到大會決議中去。顯然,這是一種違反黨內民主原則的表現。(三)在黨員大會上濫作決議,用“責成”和“委託”代替了黨的思想政治工作。有的黨員大會對生產中的問題,缺乏具體的分析和研究,不問某項工作能否完成,只知月月“責成”某某同志解決某個關鍵問題,

但月月解決不了。這不但失掉了黨的決議的嚴肅性，而且這會使黨員感到這是一種變相的強迫命令作風。(四)有的黨員大會不但內容不夠充分，而且開的時間也太長。個別的支部最短是三個小時，最長竟超過五個小時。有個別地方竟有“要當黨員就不要過星期天”的說法，使黨員在星期天也得不到休息，看不上電影。像這樣來開黨員大會所起的作用是很少的。

上述情況說明，在學習這一經驗時，有的單位還存在着形式主義的毛病。爲了使本書對大家更有幫助，在這次再版時，特地對開好黨員大會的基本精神和實質，如黨員大會的內容、怎樣以黨的觀點討論生產問題和開好黨員大會的主要標誌等問題，作了一些補充和說明。

加強黨對宣傳員工作的領導，充分地認識宣傳員工作的重要性，深入地調查研究羣衆的思想情況，進一步提高宣傳員的思想政治水平，這是當前宣傳工作急待解決的一些重要問題，本書再版時，對這些問題也作了較大的修改和補充，這對幫助改進黨的基層組織的宣傳工作，也許會有一點益處。

在這裏，值得說清楚的是：哈爾濱機車車輛修理廠貨車車間的黨員大會和黨的支部工作，也還存在着一些缺點。該黨支部包辦代替行政工作甚至損害一長制的現象，還沒有完全糾正；黨員大會上吸收黨員意見不夠，沒有認真根據黨員的意見修訂決議的毛病，在一九五五年四月初的一次黨員大會上，仍然發生過；再如對自己的工作經驗沒有進一步地加以總結和提高等，都是一些比較明顯的缺點。希望他們能很好地克服這些缺點，並能繼續介紹出一些好的經驗來。

這本小冊子，在觀點上、事實上，難免會有一些缺點和錯誤，這裏，很希望讀者們加以批評和指正。

作者 一九五五年五月二十日

目 錄

再版的話

一	爲實現車間生產計劃和黨對生產業務的保證和監督而鬥爭	2
	貨車車間黨支部初期的工作狀況	2
	熟悉生產，鑽研生產，才能保證和監督生產	3
	黨支部保證和監督生產的主要內容	5
	通過生產管理制度，進行經常性的監督	7
	加強對工會和青年團的領導	9
二	開好黨員大會實行全黨性羣衆性的保證和監督	10
	怎樣召開黨員大會	10
	黨員大會決議的貫徹和檢查	15
	黨員大會前的準備工作	20
	開好黨員大會的意義	22
	應該注意的兩個問題	24
三	實現黨員大會決議中的羣衆宣傳工作	27
	羣衆宣傳工作的經常內容	27
	抓住生產關鍵，樹立先進思想	29
	深入生產宣傳的兩個方法	32
	重視宣傳員、領導宣傳員	33
	樸素有力的宣傳形式	38

附錄

貨車車間一九五三年十二月的黨員大會決議

貨車車間黨支部一九五三年十二月會議計劃

貨車車間黨支部一九五三年十二月工作計劃

貨車車間黨支部一九五三年十二月宣傳工作計劃

哈爾濱機車車輛修理工廠是原中國長春鐵路所屬的一個工廠。中長鐵路在一九五〇年五月根據“中蘇兩國關於中國長春鐵路、旅順口及大連的協定”實行共同管理後，這個工廠在蘇聯專家的直接指導和管理下，迅速地由一個舊企業轉變為一個“效率高、成本低、利潤大、先進的、模範的企業”。

從中蘇兩國共管期間(自一九五〇年五月至一九五二年底)，到一九五三年底，蘇聯專家在哈爾濱機車車輛修理工廠講了一百一十幾堂課，使黨和行政的幹部全面地學習了蘇聯社會主義企業管理的經驗。他們不但學習了蘇聯社會主義企業經營管理制度，推廣了蘇聯先進的生產經驗，而且學習了蘇聯鐵路黨支部“開好黨員大會”的先進經驗，這一經驗，對加強企業中黨組織對行政生產工作的保證和監督作用，有着重大的意義。

貨車車間是該工廠的一個主要車間，在一九四六年建立了黨的基層組織。現有黨員佔職工人數百分之十一點五，團員佔職工人數百分之十二點七。黨的支部設正副書記二人，都是脫離生產的專職幹部。黨的工作從一九五一年十月開始學習了蘇聯企業支部工作經驗，是目前該廠近二十個黨支部中學習得最好、工作得最好的一個支部。

貨車車間的行政生產工作，在黨組織有力的保證和監督下，歷年都超額完成了生產計劃。一九五二年的生產財務計劃於當年六月十九日就提前完成了，到年底給國家增產節約了二百九十四億九千多萬元(舊幣，下同)的財富。一九五三年的生產財務計劃和增產節約計劃，也於十二月二十三日提前完成了。因此該車間已成為全廠的模範車間。

貨車車間黨的支部工作究竟有哪些主要經驗呢？歸納起來，最基本的經驗就是依照黨員大會是黨的基層組織的最高權力機關的原則，充分地運用黨員大會，高度地發揚民主，認真做出決議，根據決議組織支部全體黨員去全面地保證和監督生產。

這裏，準備從以下三個方面來介紹這個經驗。

一 爲實現車間生產計劃和黨對生產業務的保證和監督而鬥爭

貨車車間黨支部初期的工作狀況

在介紹貨車車間黨支部工作經驗之前，先把該支部初期的工作狀況回顧一下，是很有必要的。這種新舊情況的對比，正說明了黨的支部工作應該這樣做，而不應該那樣做的兩個方面。

貨車車間黨支部在學習蘇聯企業黨的工作經驗以前，也不明確如何保證和監督行政生產工作，那時黨支部在職工羣衆中沒有形成爲政治思想領導的核心，沒有發揮集體領導的作用，工作沒有計劃，見啥幹啥。在黨的支委會上也很少研究討論行政的生產財務計劃，更沒有根據生產財務計劃，作出全黨保證執行的決議。黨員大會不能定期召開，召開時也沒有準備，往往只由分廠長（按中長路時期該工廠各車間都稱分廠，分廠長即現在的車間主任）簡單地佈置一下每月的生產任務，支部書記講講如何保證就算完事；在黨員大會上黨員沒有發言的機會，更沒有充分地發揚民主，開展羣衆性的批評與自我批評，因而黨員對參加黨的會議不感興趣，抱着應付的態度，認爲“反正是保證，參加不參加都一樣”。黨的支部書記雖然工作很積極，但由於缺乏工作經驗，多是單槍匹馬地進行工作，有時還直接做一些行政工作，和

分廠長一樣地催材料、催任務，職工羣衆因此便稱他爲“二廠長”。那時候分廠長也不關心支部工作，不向支部報告生產工作，認爲當廠長是爲了完成生產任務，支部工作也是爲了完成生產任務；那末，當廠長的只要搞生產就行了，爲什麼還要注意支部工作呢？沒有認識到黨對生產的保證和監督的重大意義。同時，工會和青年團對發動羣衆、搞好生產的重要性也認識不夠，有片面地搞生活福利和孤立地進行團課教育的現象。在這種情形下，黨的工作幹部普遍感到苦悶，不願做支部的工作。黨對生產的保證與監督，自然是軟弱無力的。

黨的支部工作爲什麼會造成這種不正常的現象呢？主要是以下三個問題沒有得到解決：

1. 企業黨組織沒有明確認識它的基本任務是要保證和監督生產財務計劃的完成。黨、行政、工會和青年團的思想和行動，沒有以搞好生產爲中心統一起來，因而產生各搞一套的現象。

2. 支部對依靠工人階級特別是首先依靠黨員、團員及廣大非黨積極分子的觀點不明確。黨的政治工作沒有建立在羣衆工作的基礎上，沒有動員全黨都去進行羣衆政治工作，因而無論支部書記如何積極肯幹，工作還是做不好。

3. 黨組織不善於運用加強思想領導的方法使政治工作與經濟工作相結合，致使黨的工作往往產生與經濟工作脫節的現象。

熟悉生產，鑽研生產，才能保證和監督生產

“黨組織要保證和監督生產，就必須懂得生產技術和各項管理制度的具體內容。”這是貨車車間黨支部書記王立新同志的第一個工作體會。正如中共中央東北局“關於黨對國營企業領導的決議”中所說的：“如果黨的工作者不關心經濟工作，不鑽研生產中的問題，不認真研究與掌握國家的生產計劃，不根據生產計劃

佈置自己的工作，組織與調配力量，離開生產孤立地去進行所謂政治工作與黨的組織工作，或者放鬆政治工作，而去包辦代替行政工作，那末，那裏黨的保證監督作用必然會陷於軟弱無力的狀態，那裏的生產工作也將歸於失敗。”貨車車間黨組織在長期的工作和學習中，做到了通曉生產技術和業務，能夠通過生產活動摸清職工羣衆的思想情況，能夠抓住生產中的關鍵問題去進行思想政治工作，使黨的工作主動了，跟上了生產的發展和要求。

車間裏的生產情況複雜、工種繁多，黨的幹部應該從哪裏熟悉和鑽研起呢？貨車車間黨支部的經驗是：

首先，要學習生產財務計劃和技術組織措施計劃，了解它的具體內容，懂得它的編製的程序和方法，並要具有分析這兩種計劃的能力。

其次，要學習經濟核算制的原則和方法，消除“完成任務不算賬”的有害思想，做到能從各種表報中看出經濟活動的各項主要問題。

再次，對社會主義企業的各项管理制度一定要熟悉，如車間的組織定員、人事制度、工具管理、材料制度、計件工資、考工制度等。如果不熟悉這些制度，黨的工作勢必要和行政工作脫節。

最後，還要懂得技術作業過程和各種先進生產經驗。如推行流水作業法時，黨組織如果不能具體地了解它的優越性，便不能向職工進行具體有力的說服動員工作。

要具備這些知識，需要經過一個相當長時期的鬥爭過程。該廠的蘇聯專家曾一再啓示他們，黨的工作者應該逐步達到一個工程師的水平，沒有一定的生產知識，要想進一步做好黨的工作是有困難的。

面對着這樣艱苦的學習任務，該黨支部根據蘇聯專家所教導的：“最好的辦法就是鑽到生產中去，在實際工作中逐步提

高。”一方面參加全廠組織的企業生產管理知識和經濟核算制的報告講座，學習系統的知識；另一方面依靠先進的生產管理制度，鑽到生產中去進行深入的調查研究。比如經常參加生產技術會議，不斷地向技術人員請教，直接向生產工人了解情況、搜集反映，注意吸引職工向黨組織提出關於改進生產業務和技術的意見等等。經過這樣不疲倦地學習，黨支部便熟悉和掌握了車間的生產業務和技術，從而為加強黨對生產的保證和監督奠定了基礎。

黨支部保證和監督生產的主要內容

貨車車間黨組織對生產行政工作的保證和監督是多方面的，但主要有以下幾個內容：

- 1. 保證完成與超額完成車間的生產財務計劃，是車間黨支部保證與監督生產的中心內容。經驗證明，完不成生產財務計劃的原因，不外兩個方面：一是職工的政治覺悟問題；一是工廠的生產管理和技術水平問題。黨組織應該用各種方法保證職工在提高政治覺悟的基礎上，進一步加強生產管理和提高文化技術水平。比如在職工中樹立按國家計劃生產的計劃觀念和服從國家計劃的整體思想，就是一項很重要的政治工作。貨車車間黨支部對任何一次完不成生產財務計劃的情況，總是反覆地進行分析研究，一定要找出它的原因，弄清其中的主要問題。這樣，黨才能保持清醒的頭腦，及時地抓住生產中的關鍵問題去進行政治工作。

2. 貫徹蘇聯專家建議，認真推廣蘇聯先進經驗，這是完成生產財務計劃的重要保證，也是黨監督生產的重要內容之一。貨車車間黨支部，除了對漠視蘇聯專家建議的錯誤思想（如某些技術人員的資產階級技術觀點和驕傲自滿情緒等）和推廣先進經

驗中的各種保守落後思想進行不調和的鬥爭外，還積極協助行政上建立了一些必要的組織和制度，如成立蘇聯先進經驗推廣委員會，建立蘇聯專家建議簿和各種先進方法推廣日記，以及制訂獎懲制度等。爲了進行切實的監督，黨支部還把學習蘇聯的好壞作爲檢查支部工作的重要標準之一，由黨的紀律委員進行經常的檢查和督促，這也是一個極爲有效的辦法。

3. 支持職工的合理化建議，不斷地改進生產技術。發動職工找竅門、挖潛力，開展生產革新運動，監督新的經驗的推廣，向保守落後思想和官僚主義作風作鬥爭等，這都是貨車車間黨支部每月的經常工作，也是黨保證和監督生產的一個重要方面。

4. 監督實行經濟核算制。貨車車間黨組織了解到一個修理工廠，必須特別重視節約，反對浪費，因此，經常注意教育職工樹立主人翁的管家思想，鼓勵職工厲行節約，盡量利用廢料進行生產；同時，注意通過稽核員、監察通訊員的組織，監督財政制度和財政紀律的切實執行，這樣就大大地降低了車間的生產成本，並防止了貪污浪費現象的發生。

5. 監督國家法令政策的實行。貨車車間黨支部特別注意勞動法、工會法、工資政策等的貫徹。如教育職工認識在提高生產的基礎上改善生活，糾正勞動競賽中加班加點的現象，反對工資工時不合理的規定，向破壞勞動紀律的現象作鬥爭等，都是他們進行日常監督的重要內容。

6. 監督實行民主管理。貨車車間黨支部監督實行民主管理的重要方法，就是首先發揚黨內民主。該黨支部認爲黨內民主得不到充分發揮，車間的民主管理必然流於形式。爲此，車間主任（黨員）必須定期在黨的會議上向全體黨員作生產情況的報告，聽取黨員、團員和非黨積極分子的批評和意見。同時，黨支部對損害廠長負責制的行爲也及時地進行批評和糾正，使民主

管理和廠長負責制能够很好地貫徹、很好地配合起來。

此外，該黨支部對如何正確地教育幹部、提拔幹部的工作，也同樣進行監督。比如把積極學習蘇聯的幹部提拔到領導崗位上來，對保守落後、不稱職的幹部進行適當的教育等。黨組織應保證和監督黨的幹部政策的正確執行。

通過生產管理制度，進行經常性的監督

貨車車間黨支部對生產的保證與監督，基本上運用以下兩個方法：一是通過先進的生產管理制度，採取政治工作和經濟工作相結合的方法，進行經常的保證與監督；一是嚴格執行黨章，發揚黨內民主，開好黨員大會，實行全黨性羣衆性的保證與監督。

這裏，先談一下通過生產管理制度實行經常性的監督問題。

通過稽核組織，全面地監督車間的日常生產財務活動，是該黨支部監督生產的形式之一。稽核組織是一九五一年六月中長路時期建立起來的一種組織，在廠內設有稽核室，在各個車間都設有外圍的稽核員（不脫離生產）。它的主要任務是檢查車間各項經濟指標完成的情況、遵守勞動紀律的情況以及材料的保管和使用等情況。貨車車間黨支部對這種稽核組織是大力支持的，一方面選擇好的黨員充當外圍稽核員，使他能够真實地向黨組織反映情況；另一方面又經常分配任務給稽核員，有時按工作需要，還吸收稽核員協助支部檢查工作，以充分發揮稽核員的監督作用。如該車間有一個時期，沒有認真執行工具集中管理的制度，便造成使用工具時找不到工具和隨便丟失工具的浪費現象。稽核員向支部彙報了這一情況，當即引起了黨支部的重視，並在黨員大會上做出了決議，由黨員、團員和非黨積極分子帶頭貫徹執行這一制度。

其次，是參加生產技術會議，從中發現問題，加強思想政治工作。中蘇共管期間，蘇聯專家每次都在生產技術會議上檢查車間職工出勤的情況，經常地分析每個生產工人創造的價值。蘇聯專家要求政治工作者從政治上動員每個工人精確地計算每一分鐘的勞動時間，使每一分鐘都為國家創造更多的財富。蘇聯專家認為這是一切企業部門最重要的一項政治工作。貨車車間黨支部根據蘇聯專家的教導，經常地通過生產會議了解職工遵守勞動紀律的情況，發現曠工、缺勤者，即採取措施，加強教育，這樣就大大地加強了職工的勞動紀律。此外，黨支部對某些作假報告的欺騙行為，也都及時地進行了有力的監督。例如一九五三年九月車台班有十五台車未完成計劃，領工員馮寶祥在技術會議上沒有真實地彙報出完不成任務的原因，他第一次說是因為缺菱板，第二次說是沒有車輪，第三次又說是沒有彈簧。黨支部書記聽了這個彙報後，認為三次的彙報情況不一樣，都是強調材料供應問題，很可能是假情況，當即責成工會主席進行深入的檢查。檢查結果，證明完不成生產任務的主要原因不是材料供應問題，而是領工員的工作不深入，工作沒有計劃，對工作情況不了解。如本班有四個軸箱丟了，領工員還不知道。黨支部根據這個情況，向馮寶祥（黨員）提出批評，並責成他作自我檢討。經過黨支部反覆地批評教育和具體幫助後，車台班完不成生產任務的狀況，也就隨之改變了。

再次，是保證開好決算審查會議，通過對決算的審查，加強黨對生產財務活動的監督。決算審查會議也是中長鐵路時期建立的一種財務制度。它檢查的內容很全面，包括生產總值、產品質量、人事定員、工資和基金的開支、流動資金的使用以及材料、工具的保管儲備等等。蘇聯專家建議黨支部一定要保證開好這個會議。黨支部在每次會議之前，都深入蒐集羣衆的反映，以便

掌握真實情況，幫助車間主任分析存在的問題，並對經營管理中的資產階級思想，展開嚴肅的批評。此外，黨支部還幫助提出改進財務工作的辦法，並動員全黨認真實現會議所決定的各項措施。黨支部參加決算審查會議不但對生產財務活動進行了嚴格的監督，而且也從中了解到很多生產財務工作的情況，這就使得黨的政治工作和經濟工作的結合更加密切了。

加強對工會和青年團的領導

黨的政治工作基礎就是羣衆工作，因此黨員大會的決議除了黨員貫徹執行外，工會和青年團組織也必須加以討論和執行。如一九五三年六月份黨員大會決議是：以推廣真達羅娃的先進經驗（是蘇聯一種保證產品質量的生產方法）爲主，解決薄弱環節——車台班的問題。工會委員會討論了這一決議後，決定以車台班爲開展勞動競賽的重點；團支部經過討論也決定以車台班爲重點組織青工學習先進經驗與韋玉璽（錦西化工廠的青年勞動模範）的先進思想；黨的宣傳鼓動工作，也以車台班爲重點來進行；行政就抓緊解決車台班管理上的問題。這樣，黨、行政、工會和青年團在思想上步調上就完全一致了。這是解決生產關鍵問題的有力保證。

黨對工會和青年團工作的日常領導，主要是幫助制訂工作計劃和檢查計劃的執行情況，因爲通過工會和團的計劃的制訂和貫徹，可以保證黨的決議貫徹到羣衆中去，並成爲羣衆行動的方向。其次，是在日常工作中幫助工會和團解決工作中的重要問題。如一九五三年十月初，工會在競賽評比中存在着一些問題，黨支部專門召開了一次支委擴大會，幫助工會制訂了競賽的評比方法，糾正了過去統計不正確，引起羣衆互不服氣的現象。此外，黨支部還經常不斷地檢查工會和團的工作，並及時給予指

示。

要做好黨的羣衆工作，最主要的就是黨支部加強對工會與青年團的領導，充分發揮羣衆組織的作用，把黨對生產的監督保證與羣衆的監督保證結合起來。

二 開好黨員大會實行全黨性 羣衆性的保證和監督

貨車車間黨支部保證和監督生產的一個基本方法，就是充分發揚黨內民主，定期召開黨員大會。該黨支部認為基層黨組織之所以有力量，主要在於不斷提高每個黨員的自覺性和積極性；黨組織的任務就是要加強黨的工作，充分發揚黨員的積極性，提高黨員對完成生產財務計劃和進行羣衆政治工作的責任感。怎樣才能發揮黨員的積極性呢？中國共產黨黨章第二十二條中規定：“黨的各級領導機關，必須遵照黨內民主的原則進行工作，才能發揚黨員的革命積極性、創造性與鞏固黨的紀律……”斯大林同志也說過：“要提高工人階級的積極性，首先就必須使黨本身積極起來。必須使黨自身毅然決然走上黨內民主的道路，必須使我們的各級組織吸引那些創造我們黨的命運的廣大黨員羣衆來參加我國建設問題的討論。”（“論蘇聯經濟狀況和黨的政策”）貨車車間黨支部就是根據黨的民主集中制的原則，——黨的領導骨幹和廣大黨員羣衆相結合的原則，來進行黨的工作的，而開好黨員大會就是該車間黨組織實行這一原則的基本方法。

怎樣召開黨員大會

貨車車間的黨員大會每月召開兩次，一次是在月初（五號以