

諸葛亮治蜀之研究

宗樹敏 著

臣本布衣，躬耕於南陽，苟全性命於亂世，不求聞達於諸侯。先帝不以臣卑鄙，猥自枉屈，三顧臣於草廬之中，諮臣以當世之事，由是感激，遂許之。帝以輕軀，親往臨董，受任。臣之聞，同乘二十有一年矣。前蒙臣以大事也，受命以來，日夜以傷先帝之明，方已定，兵甲已足，猶延，頓除奸凶，報先帝而忠陛下之職分也。至於言，則辱之，諍，先帝之任也。微之效，不效，則請臣之罪，以告先帝。

諸葛亮治蜀之研究

宗樹敏 著



臺灣書店印行

諸葛亮治蜀之研究 / 宗樹敏著. -- 初版. -- 臺
北市：臺灣書店，民83
面； 公分
ISBN 957-567-063-9 (平裝)

1. 中國—歷史—三國蜀 (221—263)

622.5

83004681



版權所有※翻印必究

諸葛亮治蜀之研究

定價：新臺幣貳佰元整

著者：宗

責任編輯：江

封面設計：江

發行人：吳

發行所：臺

地址：臺

電話：(〇二)

傳真：(〇二)

門市：臺

電話：(〇二)

郵撥帳號：〇〇〇七

出版登記：行政院新聞局局版臺業字第〇〇七三號

印刷所：大功彩色印刷有限公司

地址：台中市復興路二段七一巷六四號

中華民國八十三年六月初版

灣 正 索 索 樹

北 市 徐 州 路 四 八

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

號 店 牧 慧 慧 敏

著者序

我國是一個歷史悠久、文化淵深的國家，在人類史上，曾締造光輝燦爛的文明，更擁有許多可歌可泣、可敬可佩的不朽人物，發揮了承先啟後的作用；他們的偉大事蹟與精神，並不因肉體的不存在而消失，尤其在當前這個遽變的社會，如果對這些人物重新認識，擷取他們的智慧結晶，效法他們的行為典範，必可為我們立身、處世、治國的標竿。

東漢末年起，政治腐敗、豪強割據，引起中原十餘年的混戰，社會文化資產大量耗損，劉備因「三顧草廬」而有諸葛亮，漸次參與群雄競爭，取荊州進益州，邁入建國歷程；曹操以延攬人才與挾天子以令諸侯，廣領空間而成「魏」；孫權以收容中原人才、舉賢任能、開發江南、提高戰力而成

「吳」。諸葛亮輔佐劉備父子，以和吳、平夷、明法治蜀、治軍伐魏而著稱，其忠貞正身，「鞠躬盡瘁，死而後已」的作為，留傳後世。三國先後不過六十年，但卻是我國五千多年歷史中，人才最盛，競爭最烈，征戰最頻繁，場面最熱絡的一段歷史。

三國是一分裂的時代，蜀漢是在強敵環伺的環境中所征伐構建的國家，諸葛亮的各項治蜀作為與措施，對我們當前的社會環境具有許多啟發性意義。研究歷史在懲前毖後，本書以政治、經濟、軍事、文化等著眼，探求諸葛亮治蜀的建國構想，及和吳、安南、明法、治軍、正身等的時代意義，期對吾人在探求歷史軌跡及尋求工作參據上多一層助益。

宗 樹 敏 謹識

民國八十三年五月

目次

著者序	
第一章 緒言	1
第二章 諸葛亮先生傳略	7
第三章 蜀漢建國概要	
第一節 建國背景	22
第二節 建國概要	31
第三節 曹孫優勢	40
第四章 治蜀方略	
第一節 隆中對之要義	48
第二節 隆中對的時代意義	56

第五章 和吳

第一節 結盟抗曹

64

第二節 失荊州與伐吳

76

第三節 重修舊盟

83

第四節 和吳的時代意義

92

第六章 安南

第一節 南征的背景

100

第二節 南征經過

103

第三節 治南作為

109

第四節 安南的時代意義

116

第七章 明法

第一節 明法措施

124

第二節 明法的時代意義

133

第八章 治軍

第一節 伐魏概要

140

第二節 治軍概要

152

第三節 治軍的時代意義

170

第九章 正身

第一節 對人生的看法

180

第二節 正身作為

183

第三節 正身的時代意義

189

第十章 結語

199

附 錄 諸葛亮主要活動年表

205



第一章
緒言



諸葛亮是三國時代傑出的政治家，同時也是卓越的軍事家。在我國歷史上，諸葛亮可以說是一位家喻戶曉的人物，他的忠貞與智慧，以及他充滿傳奇色彩的事蹟，凡是中國人，幾乎無人不知。而他受到後人的景仰，在歷史上也是很少有的，他輔佐劉備、劉禪父子，為「興復漢室」，成就霸業，立法施度，選賢與能，「務農植穀」，發展生產，聯吳和夷、南征北伐，直至「鞠躬盡瘁，死而後已」。他的正身律己，踏實謙遜，從實際作為中所表現的聰明才智，忠貞志節及獻身精神，受到歷代稱頌，一千多年來，他被視為賢相典範，名彪青史。

諸葛亮本山東琅琊人，青少年時因遭逢亂世，隱居隆中，後受劉備「三顧草廬」，而逐步走向三國舞台。其第一個向劉備提出的建議是：發揮人謀，以弱為強，先佔據荊、益二州，然後安撫西南，聯合孫權，整頓內政，再伺機進擊中原，一統天下，恢復漢室帝業。這就是後人所謂之「隆中對」，也是諸葛亮一生的行動綱領。

他輔佐劉備從荊州撤退、赤壁之戰、跨有荊益、奪取漢中，到三國鼎足而

立；而白帝城託孤，他堅守人臣立場，輔佐劉禪開府治蜀、七擒孟獲、北伐中原，到殞落五丈原，他的一生貫穿了整個三國時代，他匡復漢室的統一大業，最後雖是失敗，但在三國舞台上，他卻是個光芒萬丈的主角，他的事蹟也最使人難忘。

諸葛亮一生雖沒實現興復漢室之目的，但仍不失為是三國時期第一流的政治家、軍事家與傑出的外交家，因為他是在極度困難的條件下，輔佐劉備三分，且把弱小的蜀國治理得最有條理，能六出祁山攻打曹魏，這些非凡的作為與成就，對後世仍有它一定的價值，值得吾人深入探討：

(一)和吳：劉備死後諸葛亮執政所辦的第一件事，是派鄧芝使吳，勸孫權重新與蜀漢和好。公元二二九年，孫權稱帝，諸葛亮力排衆議，又派陳震使吳恭賀，並訂立了吳蜀中分天下的條約，表現了蜀國已事行現實外交。儘管這個條約只是一紙空文，可是在心理上使吳蜀消除了成見，達成了鞏固的同盟，諸葛亮北伐，不僅無東顧之憂，還取得了吳國北進之呼應。

(二)安南：諸葛亮以攻心為上，攻城次之，心戰為上，兵戰為下之原則，對南中

用兵，七擒七縱孟獲，終於使南中地區誠心歸服，而進一步使南中地區發揮後方基地的功能，是他採用了以夷治夷，求取和諧，調整郡縣，強化施政，及傳導中原先進技術，以發達農工商業繁榮地方。如此不僅安定了南中，也為西蜀建立了一個非常鞏固的後方基地，在北伐中原時期發生了支撐作用。

(二)明法：劉備得了益州以後，駐兵漢中，專力征伐，而以諸葛亮坐鎮成都理國，他針對漢末政治腐敗，豪強自恣的事實，提出嚴法治國，目的在於整頓吏治，抑制強豪以刷新政治，陳壽評論說：「諸葛亮之為相國也，輔百姓，示儀軌，從權治，開誠心，布公道……終於邦域之內，咸畏而愛之，刑政雖峻而無怨者，以其用心平而勸戒明也」。

(四)治軍：陳壽評論諸葛亮長於治戎，稱讚他出師北伐：「戎陣整齊，賞罰肅而號令明」，又說諸葛亮「推演兵法，作八陣圖，咸得其要」。蜀兵在諸葛亮訓練要求下，紀律嚴明，戰鬥力強，以弱抗強，在秦嶺山中自由來去，強大的魏軍反而採取守勢。諸葛亮之長於巧思，創造了新式的連弩箭元戎，設計了減輕人力的運輸工具木牛流馬，創造了鋒利的鋼刀，器械的改進，進一步

增強了蜀軍的戰鬥力，這種治軍作爲是爲後世之模範。

(五)正身：諸葛亮之名滿天下，以死效忠蜀漢，樹立了人臣的典範，尤其是那種寧靜澹泊的氣質，忠貞不二的情操，廉潔務實的作風，富於進取的精神與爲事業理想獻身的激情，具體地表現了中華民族傳統的優美特質，也爲後代樹立了標竿。

諸葛亮的一生距今已一千七百餘年，雖然時間與空間有許多改變，但是後人對他的懷念與崇敬並未衰減，尤其對他治國治軍的業績更有高度評價，諸多作爲與成就，更可作爲吾人今日之參考。

第二章

諸葛亮先生傳略



諸葛亮字孔明，人稱臥龍先生，東漢末山東琅琊郡陽都（在今山東沂水縣南）人，是西漢元帝時的司隸校尉（巡警機關，掌治安）諸葛豐的後代。諸葛豐秉性正直，「刺拳無所避」（註一）晚年不幸被貶為庶民。諸葛這個複姓，原來只是葛姓，諸葛亮即是秦末陳涉步將葛嬰的後裔，葛嬰是秦沛都符離縣人，在今安徽宿縣。西漢文帝封葛嬰之孫為瑯琊郡諸縣侯，是為諸縣之葛。今山東諸縣西南三十里處有地名葛坡，周圍數千里內還有葛姓居民，相傳為諸葛亮同族，後來諸縣葛氏有一支遷到陽都縣，因陽都縣也有姓葛的，當地人就稱諸縣之「葛」為「諸葛」，俾與本地葛姓區別，時間久了成為習慣，諸葛成了複姓。

諸葛亮的父親諸葛珪做過泰山郡丞，即郡守之副，所以諸葛亮的門第是士族的中下層，上可攀附顯貴，下與較低層的社會有接觸。他的叔父諸葛玄就和當時的名門貴冑袁術，和名士劉表等都有交往。

諸葛亮生於漢靈帝光和四年，死於蜀漢後主建興十二年（即公元一八一年至二三四四年），享年五十四歲。他出生的第四年（公元一八四年）就爆發了黃

巾之亂。漢獻帝初平元年（公元一九〇年）諸葛亮十歲時，關東諸侯起兵討董卓，天下分裂，諸侯割據，戰亂不休，神州大地，沒有一片安靜的土地。這時諸葛亮又失去了雙親，依隨叔父諸葛玄生活。初平四年（公元一九三年），曹操討伐陶謙，攻下徐州十多個縣城，所過之處皆遭殺戮掠奪，屠殺百姓數十萬戶，泗水為之斷流。在這個兵荒馬亂的歲月裡，諸葛亮一家在老家生活不下去，跟隨其叔父輾轉到了南方，興平二年（公元一九五年），割據淮南的袁術委署諸葛玄去做豫章太守，豫章即今江西南昌。諸葛玄到任不久，就被東漢朝廷從長安派來的太守朱皓趕下了台。諸葛玄只好從南昌到荊州襄陽去依附其好友荊州牧劉表。就這樣諸葛亮流寓到了荊州，這時的諸葛亮年僅十五歲。

諸葛亮兄弟三人，他排行第二，哥哥諸葛瑾，弟弟諸葛均，他還有兩個姊姊。諸葛玄南走時，諸葛瑾在家看守，於公元二〇〇年他也南下渡江投靠了孫權，做了東吳的大臣，諸葛亮和兩姐一弟都隨叔父到了荊州。當時的劉表割據了荊州，有十萬雄兵，雖然沒有遠略大志，但他保境安民，使荊州保持了暫時的安寧，呈現一片難得的和平綠洲景象。不幸的是諸葛玄到了襄陽，兩年後就