

在实际工作中如何应用
唯物论和辩证法

陕西人民出版社

在实际工作中
如何应用唯物論和辯証法

陝西人民出版社

一九五八年·西安

在实际工作中
如何应用唯物論和辯証法

陝西人民出版社編輯、出版

(西安北大街 109 号)

西安市书刊出版業許可証出字第 001 号

西安新华印刷厂印制 新华書店陝西分店发行

787×1092 1/32 • 3 印张 • 59,800 字

一九五六年十二月第一版

一九五七年二月第一次印刷

印数: 1-30,000 定价: (5) 二角二分

统一书号: T2094·15

馬克思列寧主義是我們黨的一切工作的理論基礎。全党同志必須學會把馬克思列寧主義的理論應用到實際工作中去，把唯物論和辯證法應用到實際工作中去，徹底反對教條主義和經驗主義。教條主義和經驗主義都是脫離實際、脫離羣眾的主觀主義和形而上學的東西，它們妨礙人們養成分析和總結經驗的能力，使人們分不清本質和現象，主流和支流，因而容易在政治上犯錯誤。我們應當從教條主義和經驗主義的束縛下徹底解放出來，使我們的思想和工作獲得生動活潑的發展。我們應當尊重羣眾的實踐，尊重羣眾的革命性和創造性，這才是尊重唯物論，尊重辯證法。

——“中國共產黨中央委員會向第八屆

全國代表大會第二次會議的工作報告”

目 次

大家来学点儿哲学·····	潘梓年	(1)
在工业生产领导工作中应用唯物辩证法·····		(6)
上紀落乡就实論虛，打好高速度增产的 思想基础·····	中共山西洪趙县委会	(15)
試驗田中有哲学·····	李凡夫	(23)
国棉五厂的“試驗田”·····	张秉仁	(30)
一致的認識从哪里来? ·····	宋 舜	(35)
有意识地树立对立面·····	吳傳启	(40)
談矛盾的轉化·····	丕 之	(45)
学会“抓兩头，带中間”的工作 方法·····	中国青年社报論	(49)
抓兩头的工作方法在湘东乡的具体运用·····	李树家	(54)
抓住兩头 带动中間·····	苏 达	(60)
从不平衡論中学习抓先进，推广先进·····	師 謙	(63)
向消极平衡的思想作斗争·····	林 亮	(67)
現場会議——馬克思主义的領導方法·····	人民日报社論	(74)
三千次現場会議·····	常君毅	(79)
現場会議是領導方法的新创造·····	史学文	(84)
这是一种領導艺术·····	张 潮	(87)
編后記·····		(92)

大家来学点哲学

潘梓年

提起哲学，会有人觉得它有点神秘，不可捉摸，的确，反动的哲学、剥削阶级的哲学是有点莫明其妙的。这是因为哲学应当讲清道理，剥削，根本就没有道理，没有道理偏偏还要讲道理，讲的就只能是弯弯理，愈讲愈不好懂了。但我们的哲学是马克思主义哲学，是无产阶级的哲学，劳动人民的哲学，是争取解放、建设社会主义，创造自由幸福的生活；它所要讲清的道理是怎样才能认识世界、改造世界的道理，是所有劳动人民怎样才能获得自由幸福的生活，并使这种生活一天高涨一天的道理。这种道理是要从广泛的实际斗争经验中总结出来的。所以它和各种各样的反动哲学都完全不同，它对富有实际斗争经验的人是好懂，也好学。目前大家都在大鸣大放、写大字报、大辩论，都在摆事实、讲道理，所讲的道理也就是怎样才能把使大家都能过到自由幸福生活的社会主义社会多快好省地建设起来的道理。不过，道理也有大小之分，大鸣大放之中所讲的或许有不少还只是一些小道理。马克思主义哲学，就是讲的这一方面的大道理。小道理是要服从大道理的，学懂了大道理，小道理就可以讲得更充分，更清楚。

闹革命、搞建设，都会是有时胜利、有时失败，有时顺利，有时受挫折。为什么？关键就在于学懂了还是没有学懂

这个大道理。在毛主席沒有当家的時候，我們的黨還沒有把馬克思主義哲學——無產階級的大道理學得好，學得真正懂，那時候的革命，在聽毛主席的話的時候就勝利，在不聽他的話的時候就失敗。毛主席當了家以後，我們在黨的領導之下鬧革命，革命就一步步的勝利，一直到最後的徹底勝利；在黨的領導之下搞建設，建設也是一個勝利接着一個勝利，那今天更是在勝利大路上邁開腳步向前大躍進。這說明，能按着这个大道理辦事就勝利，不能按着这个大道理辦事就失敗。

今天我們搞建設，不只要只能勝利不能失敗，而且還要多快好省不能少慢差費，光光黨中央和各級黨委懂得这个大道理就已經不夠，還要要求全體黨員、全體團員、全部工人階級，所有勞動人民和工人階級知識分子都能懂得工人階級的大道理，都來學習馬克思主義哲學，來保證我們各項建設事業，不是少慢差費地前進，而是多快好省地向前大躍進。

“你倒講得好，我們有些人書都不能讀，叫我們怎么學習哲學呀！”

我說，莫慌，有困難，但也有辦法。

學哲學當然要讀書，但決不是只是讀書，只要讀書。再說，學馬克思主義哲學所要讀的書，也不是專指馬、恩、列、斯、毛的經典著作，更不是指印刷廠印出來的那些有關哲學的本本，我國廣大勞動人民，在黨的領導之下，用自己英勇的戰鬥、創造性的勞動，已在九百多萬平方公里的大地上寫出了一部馬克思主義哲學大百科全書初稿。這一部百科全書初稿更是我們的必讀之書。

馬克思主义哲学，內容当然很丰富，愈到近来愈丰富。但它的基本內容却又簡單明了。这个哲学叫做辯証唯物主义。一要辯証，二要唯物，如此而已。唯物，就是毛主席講的要从实际出发，不要从主观愿望出发，不要憑主观办事。辯証，就是毛主席說的兩点論，要从正反兩面去看事情，不能單从一面去看。什么叫实际？实际就是客觀情况；但不是指局部的情况、也不是指情况的表面，而是指全面的情况，是指情况的骨底，情况的本質。三年前，我們搞农业合作化，有的同志只看到某些农村的表面情况，认为大規模发展合作化还没有到时候，对要求办合作社的申請尽量压制，甚至把已經搞了起来的合作社也給整垮整散。毛主席从全国搜集了二百多份材料加以研究，并到各地去亲自了解情况，就看到全国一亿一千万农户中，参加合作社的，在几个月內就从一千六百九十万户增加到七千多万户，增加了五千几百万户，并且是在一种健康的状态中增加起来的，大家的生产积极性空前高漲，认为“这是一件了不起的大事”，“中国的情况起了一个根本的变化”；认为只需要一个年头，就可以在全国基本上完成农业合作化。实际工作中，这种只看局部还是看全面，只看表面还是看本質的事例，在最近反浪费、反保守、生产大跃进、工作大跃进的整风运动中，更是到处都是。只看局部、只看表面就是唯心主义（主观主义），看全面，看本質就是唯物主义。

什么叫兩点論？对一切事物，一切情况都要进行分析，“不但要看到事物的正面，也要看到它的反面。在一定的条件下，坏的东西可以引出好的結果，好的东西也可以引出坏的

結果。”右派分子向我們猖狂進攻，是坏事，但它引起了全国人民极大的憤怒，经过大爭大辯，把大是大非分辨得更鮮明，大大提高了我們的政治警惕和思想水平。八年来，我們的建設成績很大，是好事，但也引出了三害、五气。河南的澆河，天津的洼地，为害不浅，但它們却激起了当地人民“征服地球”的革命大干劲。把那里改造成为美丽的风景之区，丰产的魚米之乡。一个人能有很高的学术水平当然是好事，但这又往往使他的尾巴翘到万丈之高。这样的事例在八年，特別在最近的一兩年內，不知出現了多少——坏事变成了好事，好事也有的变成了坏事。为什么坏会变好，好又会变坏？这就是今天的现实生活對我們提出的哲学問題。毛主席告訴我們：“在一定的条件下，坏的东西可以引出好的結果，好的东西也可以引出坏的結果。”哲学工作者就要能在这里講出这“一定的条件”到底是怎样的条件来。又說：“矛盾着的对立的双方互相斗争的結果，无一不在一定条件下互相轉化。在这里，条件是重要的，沒有一定的条件，斗争着的双方都不会轉化。”这就說明，要学懂兩点論，要能掌握住辯証法，重要的事情是在于要对促使好变坏、坏变好的一定的条件看得准、抓得紧。最近大鳴大放，大整大改之下出現了各方面都在大跃进的新局，又在我們面前提出一系列的新問題，如跃进与保守的問題，兩条道路和兩種工作方法的問題；平衡与不平衡的問題、紅与專的問題等等、等等。对这些問題到底应如何看，如何解决，都有唯心还是唯物，形而上学还是辯証法的哲学問題在里面。把实际工作中解决这些問題的好經驗和坏經驗加以总结，鬧清楚所以能好、所

以搞坏的一定的条件，就是很好的哲学研究。

沒有經典著作作为武裝，經驗确是无法总结得起来。但經典著作，就要在为要总结某一經驗的具体要求下去讀，才能讀得进、讀得通、讀得活。学习馬克思主义哲学，讀書自然需要，总结实际斗争經驗却更重要。

（原載1958年4月18日人民日報）

在工业生产领导工作中 应用唯物辩证法

編者按：这篇文章是中共西北紡織管理局党组今年六月关于奋战四十天的总结报告。他们充分发挥了人的主观能动性，大搞群众运动，並树立对立面，展开评比，因而促使了全省紡織工业全面躍進。这是在工业生产的领导工作上运用唯物辩证法，並取得很大成績的榜样，值得細讀。

为了使我省紡織系統的整風高潮与生产高潮密切銜接起来，促进生产更大跃进，依据主席“不断革命論”的指示，我們在4月19日举行了全省紡織职工跃进誓师大会，提出“全体总动员，奋战四十天，棉紗赶无錫，棉布越郑州”的战斗口号，经过全体职工的四十天奋战，不仅在节约用棉用紗的基础上，提前七个月达到了全年質量跃进指标，而且根本改变了全省紡織企业原来的面貌。因此，大家称这次奋战是“不平凡的四十天”，是我省紡織工业“大转变的四十天”。

在这次奋战中，各厂都表现了“敢想、敢说、敢干”的共产主义风格，敢于提出英勇豪迈的战斗计划。比如老厂提出要赶设备好的新厂；小厂提出要和大厂比较；新厂要赶上

同等設備的先進廠。大華紡織廠工人提出：把“三老”變成“三寶”；陝棉一廠工人說：農民能過黃河、長江，難道我們不能跨過國棉一廠的一道牆嗎？職工信心百倍地掀起了以提高質量為中心的學先進、比先進、趕先進的生產高潮。在群眾無比威力的衝擊下，過去的条件論、自卑感、妄自菲薄，都一掃而光。在生產上出現了全面躍進、全面高漲的新局面。經過四十天奮戰，絕大多數廠達到了先進水平，老廠趕上了新廠、小廠趕上了大廠、新廠一躍而為先進廠、先進廠趕上了全國先進廠。截至5月底，棉紗優級條干的最高紀錄，由四十天前的33%躍進到100%；棉布下機一等品率，由50%左右提高到97.48%。經過實物評比：21支緯紗、23支經紗和售紗有七個廠趕上或超過全國最先進的無錫；棉布的六個品種有五個廠超過全國最先進的鄭州。同時，湧現出大批新人、新事、新紀錄。新西北印染廠計劃全年增加二十五種花色品種，四十天就完成了三十五種。細紗斷頭都已降低到本支數以內，多數廠中支紗已降低到十根以內。陝棉一廠平車質量一等一級達到100%，並且半年以上沒有曠工。陝棉二廠從第一季度以來沒有發生過事故。國棉六廠細紗車間，消滅錠帶打扭，原來預計需要一百三十五小時，運動中，交給群眾討論以後，在一小時內就實現了。新秦紡織廠在這一時期出現了新人新事新紀錄五千五百多件。由於工作效率大大提高，很多工作翻了幾翻。提前完成了全年任務。

總之，奮戰四十天的實踐證明：只要黨的社會主義建設總路線一經群眾掌握，就會產生極其偉大的物質力量，接連不斷地創造奇跡。

政治掛帥，充分發揮人的主觀能动性

通过这次运动，我們初步解决了政治怎样挂帥的問題。認識到“挂帥”就必須善于“領兵”，领导人首先要堅定“事在人为”的觀念，相信群众的偉大創造和智慧。有了这个观点，领导上才会不断地打破保守思想。起先，有人認為老厂要赶上新厂，除非是把机件都換成新的，要不然就根本办不到；有的人認為奋战四十天，時間太短，实现跃进指标有困难；个别人还認為这是“說大話”。奋战三十天过去了，很多厂沒有出現优級条干，这时候，保守思想又抬头了。有人說：三十天都过去了，剩下十天，無論如何也不行了。要修改降低指标。各級党委分析了当时的形势：群众已經大干起来，各項措施已由摸索、試驗进入全面鋪开，实现質量跃进指标的苗头也露出来了。这就說明了过去三十天是处于渐变过程，最后十天将发生突变，实现跃进指标的情势，将如同决堤洪水一样滾滾而来。透視了这一形势，领导上便沒有被右傾保守主义者拖住脚步，以“指标不能修改”的堅定态度回答了他們。同时在这个决定性的关头，我們又及时地在潮桥召开了現場會議，要求最后十天必須实现跃进指标，并闡述了完成此項任务在经济、政治上的重大意义。如果领导上松劲，奋战指标达不到，就会严重的挫伤职工群众的积极性，造成极大的損失。会后，就相当普遍地出現了厂的领导同志亲自上陣，并組織党政工团全体干部深入車間，和群众一起昼夜奋战，大大激发了群众的昂揚斗志，运动进展一日千里，不少厂，提前三天甚至八天突破了四十天

跃进指标。事实有力地批判了保守主义者那种見物不見人，只強調“死”的机器，不相信活的人的錯誤思想。

其次，领导人必須亲自上前綫，到群众中去領導群众，到生产中去領導生产。奋战开始时，个别厂的领导干部沒有亲自上前綫，委托二把手去了解情况。有的厂长沒有把技术抓起来，以致技术措施赶不上，吃了大亏。有的领导同志虽然下到車間，但只是帮助工人扫地、挖水沟。工人批評說：你們下車間，不能只干这些事。他們要求领导干部通过参加劳动发现与解决生产中的关键問題，总结、推广工人群众的先进經驗。这种批評与要求是正确的合理的。事实說明，只有厂长、書記亲自上前綫，跟班劳动，和群众共呼吸，才能大大的鼓舞士气、也才能了解生产情况，指揮生产，做到在群众之中領導群众，在运动之前領導运动。这样，生产上出現的新苗头，工人创造的先进經驗，也才能立即为领导掌握，经过分析、研究，加以推广，又为广大群众所掌握，这才能够出現“一枝花”开得“滿堂紅”。国棉三厂布机台时断头率，要求降低到0.05根，二十天过去了，还在0.11根以上。领导干部亲自下車間研究分析以后，发现車間只注意在綫扣上下工夫，沒有注意掌握上漿、回潮和伸长，隨即提示車間注意，使布机台时断头率，迅速降低到0.04根。工人写大字报說：你們作风大改变，深夜苦战在車間；白天干、晚上干，深入生产找关键，給我們带来了溫暖和力量。

大搞羣众运动，以提高产品质量为中心，

組織各方面力量大协作、大配合

我們在奋战四十天中，始終強調发动群众工作。許多厂

黨委書記親自掛帥，出主意，想辦法、擬定行動口號，動員全黨開展聲勢浩大、豐富多采、深入人心的宣傳鼓動工作，組織了成千上萬人的宣傳大軍，採用多種形式，及時傳播新人新事，做到上午事下午見報，當天事當天宣傳。在宣傳內容方面是：大講形勢，大談總路線，大談實現躍進指標的政治意義。經過宣傳，大大鼓舞了群眾，工人說：“移山倒海志氣大，困難再多也不怕，上天可以造天梯，只要黨您說句話。”

群眾發動起來後，各廠又圍繞提高紗、布質量，組織了全面大協作、大配合，改變了過去互相配合不夠，甚至互相扯皮、埋怨的現象，使人為我，我為人人的共產主義協作精神空前高漲。當細紗紡不出優級紗，棉布下機一等品率達不到指標的時候，有關的各車間、各工序、各部門主動自我檢查，找毛病，想辦法，從加強本身工作方面全力支援紗布達到指標。許多廠出現了工區、輪班、上下工序之間，工人、自動召開協作會議的新氣象。許多廠的修機間，不分晝夜突擊修配制做零件，配合了紗布車間生產躍進的需要。許多科室提出“學習天橋作風，一切為了生產”。有的廠供銷科保證：“庫房有料，十分鐘送到，西安有料，四小時送到。”有的廠食堂，設“躍進席”、提出“促進飽子躍進麵，你們吃了好好干，躍進指標定實現。”醫務人員普遍下車間，有的在藥箱上寫着：“苦戰再苦戰，指標要實現，你們搞生產，我們來保健。”過去生產工人與食堂、醫務所、理髮室、浴室等生活福利部門之間存在有不少矛盾，這次在“提高質量，人人有責，先進榮譽，人人有份”的思想指導下，生

活福利部門千方百計提高服務質量，滿足職工需要。生產車間與輔助車間、生活福利部門之間，上下工序之間，互相支援，互相慶功、報喜，親密團結，扭成一股勁，使相互關係完全改變。有的廠組織家屬到車間參觀，家屬看到自己親人的辛勤勞動，深受感動，過去對職工生活不关心的家屬，很快的變好了。陝棉一廠細紗車間王采鳳創造千錠小時不斷頭的新紀錄，報喜隊到她家里去報喜，給她母親帶光榮花，母女不和變成了母女親熱。

樹立對立面，通過評比，促使全省紡織工業全面躍進

過去幾年，我們按季度召集各廠廠長、黨委書記聯席會議，對各廠工作全面評比，指出優缺點，對於推動工作起了一定作用。但是沒有在各廠之間樹立起顯明的對立面，同時評比的辦法又是優缺點一齊論，有些工作缺點較多的廠，也常常因為還有一些優點，心安理得，所以，促進作用還不夠大。在這次奮戰中，我們運用了青島全國紡織工業現場會議結合指標進行實物評比的方法，在各廠之間樹立起對立面，對各廠起了很大的促進作用。使名列金榜的先進廠，繼續努力前進，時刻警惕落後，榜上無名的後進廠則自動檢查缺點，追趕先進，形成了廠廠力爭上游的局面。除廠際之間由局組織評比、樹立廠與廠的對立面外，各廠內部也互相比先進、立標兵，自覺地樹立對立面，天天比、時時比。總之，從局到廠、從車間到小組，都普遍地運用了樹立對立面的方法，掀起了互學、互比、互趕，力爭上游的熱潮。如國棉二廠織布工趙秀梅、郭養明、張巧雲和張星娣等在處理停台時

間上，互相学习，互相追赶，经过三次反复，终于由后来居上的张星娣创造了十一点四五秒的全国最高纪录。工人们为了追赶先进，力争上游，把干部搞試驗田的方法，运用到自己的工作。各厂的副工长、值車工紛紛搞起試驗錠、試驗台。陝棉一厂仅細紗車間，在5月中旬就有二百一十名值車工、落紗工建立了三百一十二块試驗田。国棉二厂的細紗值車工人，通过試驗錠子寻找二級紗、一級紗、优級紗的经验，从清洁操作一直追到皮輥皮圈和机械状态；从学习寻找机器毛病，发展到学习检修机器，向学会多工种的方向发展。有些厂在試驗田普遍建立起来之后，立即开展了班与班、工区与工区、个人与个人，比上等紗、比优級条干的竞赛。使小“試驗田”收获不断扩大，群众搞試驗田的劲头不断加强，领导的大試驗田取得的经验，迅速地通过小試驗田推广到面，获得大面积丰收。

事物的发展变化，经常地在存着先进与落后的不平衡状态，今天是落后的，明天就可能变为先进的。在大跃进的形势下，这种变化更快。我們有意识地应用这个规律，引导群众追赶先进，爭夺紅旗，特别是促进落后变为先进，这样就冲破了各种迷信，带动了全面跃进。新秦、大华和陝棉一、二厂都是老厂，困难比较多，自卑感比较严重。运动中，我們和省紡織工会就大力帮助这些厂树立先进旗帜。各厂也注意了落后机台、工区搞試驗田。例如陝棉二厂帮助一贯落后的細紗第四工区；国棉六厂帮助后进工人张进功等举起先进的紅旗，全厂大为震动。条件論者和具有自卑感的人深受鼓舞，大大增强了比赶先进必胜的信心。