

工业企业经济活动分析

下 册

上海財政經濟學院工業會計教研組編著

上海財政經濟出版社

工业企业經濟活動分析

下 冊

上海財政經濟學院工業會計教研組編著

上海財政經濟出版社

一九五八年·上海

工业企业經濟活動分析

工业企业經濟活動分析

下册

上海財政經濟學院工業會計教研組編著

*

上海財政經濟出版社出版

(上海 錦興路 54 號)

上海市書刊出版業營業許可證出 091 號

上海新华印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本 850×1168 公厘 1/32 印张 5 3/4 字数 151,000

1958年12月第1版 1958年12月第1次印勸

印数 1—5,500

定价：(十) 0.68 元

目 录

第六章 产品成本計劃完成情况的总評价	1
第一节 产品成本分析的意义和內容	1
第二节 生产費預算执行情况的評价	3
第三节 全部商品产品成本計劃完成情况的評价	7
第四节 可比产品成本降低任务完成情况的分析	15
复习題	28
习題一	29
习題二	31
习題三	32
第七章 工資、材料費用与綜合費用的分析	33
第一节 工資的分析	33
第二节 材料費用的分析	53
第三节 綜合項目的分析	65
复习題	78
习題一	79
习題二	80
习題三	81
习題四	81
习題五	82
习題六	83
习題七	84
习題八	84
第八章 产品銷售計劃和利潤計劃成完情况的分析	85
第一节 分析的意义	85
第二节 产品銷售計劃完成情况的分析	87

第三节 利潤計劃完成情況的分析	93
复习題	108
习題一	109
习題二	110
习題三	111
第九章 企业財務狀況的分析	113
第一节 分析的意义	113
第二节 企业的資金組織和資產負債表的結構	115
第三节 企业的資金來源和运用情況的總評價	122
第四节 企业自有流动資金保証程度的分析	127
第五节 借入流动資金保証程度的分析	133
第六节 定額流动資金运用情況的分析	139
第七节 非定額流动資金运用情況的分析	150
复习題	155
习題一	156
习題二	159
第十章 流動資金周轉率的分析	162
第一节 分析的意义	162
第二节 流動資金周轉率指标及其計算	163
第三节 全部及定額流动資金周轉率的分析	168
第四节 个别流动資金要素的周轉率的分析	171
复习題	177
习題一	178
习題二	178
后 記	180

第六章 产品成本計劃完成情况的总評价

第一节 产品成本分析的意义和內容

产品成本是反映工业企业的全部产品生产、材料供应和商品銷售等工作質量的一項綜合性指标。諸如劳动生产率的高低，設备利用的程度，原材料、燃料、动力的利用和节约的程度，货币資金合理运用的程度，产品质量的优劣，管理工作和劳动組織的水平等——这一切都要在产品成本中表現出来。在完成了产品产量計劃和产品质量計劃的条件下，产品的成本愈低，企业的經濟活动水平就愈高。

不断地降低工业产品的成本是增加社会主义积累和加速社会主义扩大再生产的主要源泉，同时也是减低工业品出厂价格、从而有步骤地提高人民物质生活和文化生活水平的基础。在社会主义制度下，劳动人民經常关心着人力、物力和財力的节约，这就使国营企业在降低产品成本方面存在着无穷无尽的潜在力量。

在我国社会主义建設过程中，降低工业产品的成本具有重大的意义。社会主义工业化是我国社会主义建設過程的中心任务，要实现社会主义工业化，需要大量的建設資金，而这种資金是要依靠我国内部的积累来取得的。因此，我国工业企业不断降低产品成本而节约下来的資金，就是我国社会主义工业化建設資金的主要来源之一。周恩来总理早在 1954 年 9 月在第一届全国人民代表大会第一次會議上的政府工作报告中就指出：我国中央和地方的国营工业的生产成本只要降低百分之一，就可以每年为国家节约 8,400 亿元（旧币）。这个数额，由于我国工业規模的不断扩大和发展，是逐年增加着的。在我国发展国民

經濟的第一个五年計劃中規定：中央各工业部产品成本（按可比部分計算）約降低 22%，地方国营工业約降低成本 28%。^① “在第二个五年計劃期間，各工业部門、运输部門和商业部門應該进一步降低生产成本、运输成本和商品流通費用。”^② 为着保証完成降低成本的計劃任务，每个工业企业都应在迅速提高劳动生产率和改善产品质量的基礎上，实行定額管理，节约原材料、燃料、动力的消耗，正确地使用工資基金，减少非生产性費用的开支，消灭一切浪费和損失。

从企业本身來說，产品成本計劃的完成情况影响着企业利潤計劃的完成情况和企业的財务状况。大家知道，产品銷售利潤就是产品銷售收入减去产品成本后的余額。如果产品成本計劃沒有完成，在其他条件不变的情况下，就会影响着企业利潤計劃的不能完成，从而也将在企业財务状况方面发生不良的影响。产品成本計劃沒有完成时，企业在产品和庫存成品的余額就会在其货币表現的形式上显得增加，从而引起流动資金的积压，減低流动資金的周轉速度。所以，爭取有系統地和不断地降低产品成本，保証完成和超額完成产品成本計劃，是工业企业最重要的任务之一。

成本分析的主要任务，就是要研究企业产品成本計劃和降低成本計劃任务的完成情况，确定影响产品成本脱离計劃的各项因素，揭露浪费和損失，发掘企业内部現有的、能够进一步降低产品成本的潜在力量，同时帮助企业领导者制訂消灭浪费、損失和动员潜在力量的具体措施，創造可以保証以最少的货币資金和材料物資的支出来完成生产計劃的条件。成本分析也是一个提高編制成本計劃工作質量的、以及促使計劃支出定額更趋合理与先进的有效工具。

成本分析的程序，首先应对产品成本計劃完成情况进行总的評价，

① 中华人民共和国发展国民經濟的第一个五年計劃（1953—1957 年），人民出版社版，第 117 頁。

② 中国共产党第八次全国代表大会关于发展国民經濟的第二个五年計劃（1958—1962 年）的建議，人民出版社版，第 23 頁。

然后从成本計算的各項目进行詳細的分析。关于产品成本計劃完成情況总評价的內容，又包括两个方面：(1)生产費預算执行情况的評价；(2)产品成本計劃完成情况的評价。前者可以根据“按費用要素分类的生产費用表”来进行；而后者則可利用“按成本項目分类的商品产品成本表”，分別从下列各方面来进行①：

(1)評价全部商品产品成本計劃的完成情况，要求全部商品产品的实际成本必須不超过計劃成本；

(2)評价規定的可比商品产品成本降低任务的完成情况，要求可比商品产品的实际成本比上年度全年平均成本降低的絕對額和降低的百分率，都必須全部完成任务；

(3)評价每种主要产品的成本計劃完成情况，要求每种主要产品的实际单位成本必須低于計劃成本計算表所規定的单位成本。

至于产品成本各項目的分析，其主要內容是在成本計劃完成情況总評价的基础上，再就产品成本組成的各主要部分——工資、材料費用及綜合費用項目等方面进行分析，揭示各該方面的浪费和損失，发掘进一步降低成本的潜力。在进行这些成本組成項目的分析时，除利用有关的报表資料外，还要利用报表以外的核算資料。

本章的主要內容，是說明产品成本計劃完成情況总評价的基本理論和方法。关于产品成本各項目的分析，则将在第七章中予以闡述。

第二节 生产費預算执行情况的評价

生产費預算和生产費用表，都是按各項支出的經濟內容，分为原料及主要材料、輔助材料、外購燃料、外購动力、工資、工資附加費、折旧費、其他現金支出等八个費用要素而归集的。按費用要素归集的生产費用表(国营工业企业会工 11/ 工成 01 表)在分析上的作用，主要有以下几种：(1)評价生产費預算的执行情况；(2)使成本分析与其他部分

① 参考苏联 1955 年 3 月 18 日核定的“工业产品成本計劃、核算和单位成本計算基本条例”第 69 条，工业會計月刊，1956 年第 1 期。

的分析互相联系，例如总产值和商品产值的計劃完成情况，劳动資源、原材料和固定資产的利用情况，以及企业財務狀況分析中的流动資金运用及周轉情况等，都在生产費用表中有其相互联系的各项指标；(3)比較同一企业各期的生产費用结构的变动情况，可以了解生产技术和生产組織上的变动，如劳动过程机械化程度的进展情况、动力配备和技术装备的发展情况，以及劳动生产率的提高情况等；(4)比較性质相同企业的生产費用的結構，就可分析其技术装备水平上和技术发展水平上的差別，以及劳动生产率水平上的差別。所以，在評价生产費預算的执行情况时，一方面要注意各費用要素对預算的差异，另一方面要注意費用結構的变动。現在我們举例來說明其分析的要点。

假定某工厂的某年度生产費預算执行情况有如表Ⅱ—1 所示。

根据表Ⅱ—1 所列数字，我們首先可以大致看出生产費的預算执行情况。該表指明：报告年度全部生产費用实际数比計劃数合共增加了 143 千元，即增加了 2.8%；总产值的生产費用实际比計劃增加了 151 千元，即增加了 2.9%；商品产品的工厂成本实际比計劃增加了 111 千元，即增加了 2.2%；而商品产品的全部成本实际比計劃增加了 112 千元，亦即增加了 2.2%。但是我們不能根据上面的資料来断定总产值或商品产品的生产費用或个别費用要素有了节约或发生了超支。因为計劃生产費用(表中第 1 栏)是根据計劃产量、計劃种类結構和各費用要素的計劃定額及計劃价格来編列的；而实际生产費用則按实际产量、实际种类結構和各費用要素的实际消耗量及实际价格而計列的。因此，不論是总产值的生产費用或商品产品的工厂成本(或全部成本)，其实际数与計劃数发生差异的原因可能是：(1)产量有了变动，(2)产品种类結構有了变动，(3)各費用要素的消耗量及/或价格发生了变动。关于(1)、(2)两个原因須联系总产值及商品产值計劃完成情况的分析来研究。关于第(3)个原因，则須联系各費用要素有关的各方面来研究。例如：各种材料費用要素的变动，須联系材料在各方面的消耗量及消耗定額的分析(見第五章)、材料費用的分析(見第七章)以及這項定

表VII-1

生产費用要素	计划数	实际数	差 异		总差异百分比的构成
	(千元)	(千元)	绝对数	百分比	
	1	2	3	4	
1. 原料及主要材料(减廢料后淨額)	1,867	1,909	+42	+2.2	+0.8
2. 輔助材料(減廢料后淨額)	564	610	+46	+8.2	+0.9
3. 外購燃料	518	476	-42	-8.1	-0.8
4. 外購动力					
5. 工資及工資附加費①	1,728	1,880	+152	+8.8	+2.9
6. 折旧費	257	241	-16	-6.2	-0.3
7. 其他現金支出	241	202	-39	-16.2	-0.7
8. 生产費用合計	5,175	5,318	+143	+2.8	+2.8
9. 减不包括于工业总产值之內的非工业生产費	41	24	-17	-5.8	
10. 加上期結轉的待摊費用和結轉下期的預提費用	16	6	-10	-62.5	
11. 減結轉下期的待摊費用和上期結轉的預提費用	2	1	-1	-50.0	
12. 工业总产值的生产費	5,148	5,299	+151	+2.9	
13. 加在制品、自制半成品、自制工具及模型的期初余額	32	32	—	—	
14. 減在制品、自制半成品、自制工具及模型的期末余額	54	94	+40	+74.1	
15. 商品产品工厂成本	5,126	5,237	+111	+2.2	
16. 非生产支出	24	25	+1	+4.2	
17. 其中:銷售費	16	16	—	—	
18. 商品产品全部成本	5,150	5,262	+112	+2.2	

① 工資及工資附加費在生产費用表中是分別編制的，此处为簡化数字起見，把它們合并了。

額資金的运用和周轉情況的分析(見第九、第十章)來决定；工資及工資附加費的变动，須联系劳动計劃完成情況的分析(見第三章)和工資的分析(見第七章)來决定；折旧費的变动，須联系固定資產利用情況的分析來判断等等。

上表最末一栏，是以第3栏所示各項生产費用要素的差异額，分別除以第一栏第8行所示計劃的生产費用合計数而得。它反映出生产費用总差异百分比(2.8%)的构成情况，同时也說明了各項生产費用要素的变动对生产費用总差异額的影响程度。

同理，我們如果要了解工业总产值的生产費(第12行)和商品产品全部成本(第18行)这两项指标的总差异百分比的构成情况时，也可采用同样的方法，分別以这两项指标的計劃数为基础(分母)，去除构成各該指标的各项費用的差异額即可。从这些計算所得的結果中，我們就可以分別看出总产值的生产費实际比計劃增加2.9%主要是由哪些因素构成的，以及商品产品全部成本实际比計劃增加2.2%主要是由哪些因素构成的。

其次，我們要查明生产費用的結構变动情況。計算生产費用的結構(比重)时，通常都以各期生产費用要素的合計數为根据，关于不包括于工业总产值之內的非工业生产費以及待摊費用和預提費用的結轉數則不予計及。实际費用的結構不仅要和計劃比較，并且要和上期的实际費用結構加以比較。若有可能，还要同当期各同类企业(尤其是先进企业)的費用結構进行比較。就我們举例的那个工厂來說，其生产費用的結構变动情况有如下表(表II—2)所示：

生产費用的結構
(各項費用对合計數的百分比)

表II—2

生产費用要素	上年度 实际数	本 年 度		費用比重的差异	
		計劃数	实际数	对上年度	对計劃
原料及主要材料	36.2	36.1	35.9	-0.3	-0.2
輔助材料	10.6	10.9	11.5	+0.9	+0.6
外購燃料	9.0	10.0	9.0	—	-1.0
工資及工資附加費	31.5	33.4	35.3	+0.8	+1.9
折 旧 費	4.8	4.9	4.5	-0.3	-0.4
其他現金支出	4.9	4.7	3.8	-1.1	-0.9
生产費用合計	100.0	100.0	100.0	—	—

生产費用結構的变动在一个相当长的时期內可以显示企业在各方面发展的趋势，但在一年或二年之間的变动，则須联系各方面的分析所

得的情况，才能确定其变动的原因。例如在我們所举的例子中，原料及主要材料的比重比較上年度及本年度計劃都降低了。这可能是由于原料及主要材料的利用有了节约，也可能是由于多生产了需用材料較少或材料价格較低的产品而少生产了需用材料較多或材料价格較貴的产品，还可能由于其他各費用要素有了浪费，或其他原因所致。所以，必須結合具体情况，进行全面了解后，才能决定其比重的变动原因。

第三节 全部商品产品成本計劃完成情况的評价

全部商品产品包括可比产品和不可比产品两大类。可比产品是指去年或两三年前曾正常生产过的产品。产品的可比性，是按产品的主要規格和性能来决定的，如果某种产品的生产技术条件、使用原材料的质量和种类等，虽和去年不同，但其主要規格和性能相同，则仍算是可比产品。即使产品的名称本年有所变更，但批准的主要規格和性能并无改变，同样也要算作可比产品。企业在以前年度沒有生产过的产品，或虽在以前年度生产过，但仅属試制而未正式生产的产品，都是不可比产品①。正确地划分可比产品与不可比产品的范围、对于产品成本計劃完成情况的分析具有非常重大的意义。如果把前一年度生产过的某些产品錯誤地列入不可比产品中，就会不正确地反映降低成本的計劃任务，从而会压低因降低成本所得的絕對节约額，同时也歪曲了企业制造新产品的任务。所以在进行分析时，首先應該注意企业对于可比产品和不可比产品的划分是否正确。

全部商品产品成本計劃完成情况分析的主要資料是(1)按成本項目計算的商品产品成本表(会工 13/ 工成 03 表)及(2)按产品別計算的商品产品成本表(会工 12/ 工成 02 表)。这二种报表，都是以报告期的实际产量为編列基础，而按不同的方式来反映全部商品产品成本計劃的完成情况。前者反映着全部商品产品及其中可比产品的全部成本

① 如果某种产品上年度初次生产数量不多，生产时间短促，而成本較高者，是否列作可比产品，得由上級管理机关确定。

商品产品成本表(按成本项目计算)

(单位:千元)

表Ⅵ—8

成本项目	行 次	报告期实际生产的商品产品			
		全部商品产品		其中可比产品	
		按计划成本计算数	实际数	按上年实际平均成本计算数	按计划成本计算数
甲	乙	1	2	3	4
原料及主要材料	1	2,056	1,891	1,944	1,939
辅助材料	2	386	379	451	381
工艺技术过程用燃料	3	408	300	412	400
工艺技术过程用动力	4	64	65	63	62
生产工人工资	5	660	670	702	650
生产工人工资附加费	6	96	96	103	87
车间经费	7	1,310	1,190	1,360	1,303
企业管理费	8	618	600	620	605
废品损失	9	—	46	80	—
停工损失	10	—	—	—	—
商品产品工厂成本	11	5,598	5,237	5,735	5,429
非生产支出	12	30	25	35	26
其中:销售费	13	18	16	20	17
商品产品全部成本	14	5,628	5,262	5,770	5,455
(附)补充资料: (此处仅列一部分,余略)					
(1)本期可比产品占全部商品产品的比重:计划数 85%; 实际数 96.2%					
(2)本期可比产品成本降低任务的完成情况:					
计划降低率 7.5%; 计划降低额 390 千元					
实际降低率 12.3%; 实际降低额 710 千元					
(3)价格差异及其他因素变动对成本所发生的影响 ("+"号表示影响实际成本增加, "—"号表示减少):					

影响成本的各项因素	影响全部商品产品成本	影响其中可比产品成本
1. 材料价格的变动	-91	-86
2. 外购电价的变动	-72	-65
3. 固定资产重估价及折旧率的变动	—	—
4. 国家规定费用划分范围的变动	—	—
5. 产品附加物的变动	—	—
6. 合计	-163	-151
7. 扣除差异因素后的实际成本	5,425	5,211
8. 扣除差异因素后可比产品实际降低率	×	9.7%

(又称完全成本或商业成本)和各項目的計劃完成情况，表中全部商品产品按計劃成本及实际成本計算，而可比产品則按上年实际平均成本、計劃成本及实际成本計算，表外并附有可供分析时应用的各项补充資料。后者反映着可比产品中和不可比产品中各自所包括的每种产品的单位成本和总成本的計劃完成情况。

現在假定某工厂某年度的商品产品成本表(按成本項目計算)，有如表Ⅱ—3 所示(至于該厂按产品別計算的商品产品成本表，此处不拟全部列示其內容，仅在后文闡述分析方法时，将其內容分別列入有关的分析表中，以供說明)。

根据表Ⅱ—3 所示資料，我們可以分別从下列四个方面来分析全部商品产品成本的計劃完成情况：

(一) 从产品的全部成本来分析商品产品的成本計劃完成情况。

为了进行此項分析，可以先根据表Ⅱ—3 所示資料，編制如表Ⅱ—4 所示的分析表。

表Ⅱ—4

指 标	按計劃全部 成本計算 (千元)	按实际全部 成本計算 (千元)	差 异	
			絕對數 (千元)	百分比 (%)
1. 全部商品产品	5,628	5,262	-366	-6.5
其中：外界因素影响(补充資料 3)			-163	-2.9
由企业内部因素所致的差异数			-203	-3.6
2. 可比产品	5,455	5,060	-395	-7.2
其中：外界因素影响(补充資料 3)			-151	-2.8
由企业内部因素所致的差异数			-244	-4.5
3. 不可比产品(1—2)	173	202	+29	+16.8
其中：外界因素影响			-12	-6.9
由企业内部因素所致的差异数			+41	+23.7

从表Ⅶ—4可以看出：全部商品产品的实际成本比計劃节约了366千元，即降低了6.5%，但其中可比产品与不可比产品则具有不同方向的变动：可比产品的实际成本比计划降低了7.2%，而不可比产品的实际成本则比计划超支了16.8%，没有能完成计划。在商品产品成本表(按成本项目计算)的补充资料第(3)项中示有因政府减低物价以及其他与企业本身无关的各种因素变动对成本的影响。我们把这些因素的影响撇除后，则全部商品产品的成本比计划降低了203千元，或3.6%；可比产品的成本比计划降低了244千元，或4.5%；而不可比产品则比计划超支41千元，超支达23.7%之巨。不可比产品的成本超过计划几乎达到四分之一，显然这是一个严重的缺点，应该进一步分析其原因。

(二)从产品成本项目的变动来研究全部商品产品成本计划的完成情况。

上文已经述及，按成本项目计算的商品产品成本表是以实际商品产量为编制基础的，所以各项目的实际数与计划数之间的差异，没有产品产量和产品品种类结构变动的影响，而只是表示各项目的超支或节约，也就是说，它反映了产品成本是在哪些用途上发生了变动，这样就可指示我们在进一步分析时，有哪些项目应该是分析的重点。为了便于研究构成产品成本的各个项目的变动及其对全部商品产品成本计划完成情况的影响，我们可以根据表Ⅶ—3所示资料，编制如表Ⅶ—5所示的分析表。在该表中，我们把各成本项目分为材料费用、工资支出、其他生产支出、生产损失及非生产支出等五类，并分别计算各类项目的差异变动，及其在全部成本总差异中所占的份额；同时该表还列有各成本项目在全部成本额中所占的比重。所有这些都是便于我们进行分析的。

从表Ⅶ—5所示各成本项目(各类和各个)的差异情况来看，以材料费用的节约额为最大，共计节约了279千元，比计划降低9.6%，其中以工艺技术过程用燃料的节约程度为最高，应该进一步查明其发生的原因。在全部成本比计划节约的6.5%中，材料费用的节约就占4.95%

表VI-5

成本項目	全部商品产品 (千元)		比重 %		差 异 (+、-)		总差异 百分比 的构成 $7 = \frac{(5)}{(1)之和}$
	按計劃 成本計算	按实际 成本計算	按計劃	按实际	絕對數 (千元)	百分數 (%)	
	1	2	3 = $\frac{(1)}{(1)之和}$	4 = $\frac{(2)}{(2)之和}$	5 = (2)-(1)	6 = $\frac{(5)}{(1)}$	
1.原料及主要材料	2,056	1,891	36.51	35.93	-165	- 8	-2.93
2.輔助材料	386	379	6.86	7.20	- 7	- 1.8	-0.12
3.工艺技术过程用 燃料	408	300	7.20	5.70	-108	-26.5	-1.92
4.工艺技术过程用 动力	64	65	1.13	1.24	- 1	+ 1.6	+0.02
(甲)材料費用合計 (1至4)	2,914	2,635	51.70	50.07	-279	- 9.6	-4.95
5.生产工人工資	660	670	11.70	12.79	+ 10	+ 1.5	+0.20
6.生产工人工資附 加費	96	96	1.70	1.83	-	-	-
(乙)工資支出合計 (5至6)	756	766	13.40	14.57	+10	+ 1.3	+0.20
7.車間經費	1,310	1,190	23.36	22.62	-120	- 9.0	-2.13
8.企业管理費	618	600	10.97	11.40	- 18	- 2.9	-0.33
(丙)其他生产支出 合計(7至8)	1,928	1,790	34.83	34.02	-198	- 7.1	-2.46
9.廢品損失	-	46	-	0.87	+ 46	-	+0.81
10.停工損失	-	-	-	-	-	-	-
(丁)生产損失合計 (9至10)	-	46	-	0.87	+ 46	-	+0.81
商品产品工厂成本 (1至10)	5,598	5,237	99.43	99.53	-361	-6.45	-6.41
11.非生产支出	30	25	0.57	0.47	- 5	-16.6	-0.09
其中：銷售費	18	16	0.33	0.30	- 2	-11.1	-0.04
商品产品全部成本 (1至11)	5,628	5,262	100	100	366	-6.50	-6.50

(因为材料費用占計劃的比重 $51.7\% ; 9.6\% \times 51.7\% = 4.95\%$)。但是應該注意，在材料費用的節約額中，有一部分是由于政府減低物价所致，所以在进一步分析材料費用的節約額时，应将政府減低物价的影响撇除。生产工人工資发生了超支，这就指明在进一步分析时，要注意其发生的原因。車間經費和企业管理費均有節約，而車間經費的節約程度尤高(9%)，其原因何在，亦应进一步予以查明，以期巩固在这方面節約所取得的成績，并繼續加以發揚。

成本項目結構(比重)的变动，反映出生产技术和生产組織上的变动，同时又为今后的詳細分析指出了方向。例如，在本例中材料費用的比重有了降低(自 51.7% 減到 50.07%)，而工資的比重增加(自 13.40% 增至 14.6%)，这就表示一方面是由于材料費用有了節約，而生产工人工資发生了超支的結果，另一方面也可能是由于劳动生产率变动的影响(应与劳动計劃完成情况联系起来研究)。

(三)研究各种产品的成本計劃完成情况对全部商品产品成本計劃完成情况的影响。

根据按产品別計算的商品产品成本表(会工 12 / 工成 02 表)，就可明了各种产品的成本(单位成本及总成本)計劃完成情况，并可根据各种产品成本的差异数，計算其对全部商品产品成本計劃完成情况的影响。在我們的例子里，各种产品的成本变动情况有如表Ⅶ—6 所示：

根据表Ⅶ—6 所示資料，可知全部商品产品成本总的節約額是 366 千元，即比計劃降低了 6.5%。这是甲、乙、丙三种可比产品成本的節約和丁种不可比产品成本的超支，綜合影响的結果。甲、乙、丙三种产品的实际总成本共比計劃降低了 395 元，或 7.24%；与全部商品产品的計劃成本比較，則節約了 7.02%。丁种产品的成本沒有完成計劃，比計劃超支了 29 千元，或 16.8%，計合全部商品产品計劃成本的 0.52%，这就指明在进一步分析时，應該特別注意丁种产品单位成本的分析。此外，甲、乙、丙三种产品的成本，虽比計劃都有所降低，但降低的程度并不相同，其中以丙种产品成本的降低程度为最大，甲种产品成本