



发动群众制订长远规划 促进当前生产

(工业学大庆经验汇编)

石油化学工业出版社

发动群众制订长远规划 促进当前生产

(工业学大庆经验汇编)

(内部发行)

*

石油化学工业出版社 出版

(北京安定门外和平北路16号)

燃料化学工业出版社印刷二厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 787×1092 1/32 印张 4

字数 88千字 印数10,001—50,050

1975年6月第1版 1975年8月第2次印刷

书号15363·化97 定价 0.30 元

出 版 说 明

在毛主席革命路线指引下，石油化工战线广大职工，认真学习无产阶级专政的理论，深入开展“工业学大庆”的群众运动，企业面貌不断改变，革命和生产形势蓬勃发展。

发动群众制订长远规划是计划思想、计划方法的一次革命实践。工人阶级登上计划这个上层建筑舞台是社会主义企业加强无产阶级专政的一个重要方面。实践证明，只有全心全意依靠工人阶级，才能制订出体现鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义总路线精神的长远规划。

本册选编的材料，是兰州化学工业公司、兰州炼油厂和上海燎原化工厂代表在今年三月石油化学工业部工业学大庆兰州现场会议上的发言。他们在这方面的革命实践，为在一个企业里开展计划革命，搞改造、革新、挖潜提供了初步经验，现汇编出版，供石油化工战线的同志参考。

由于我们水平有限，编辑和出版中的缺点和错误欢迎读者批评指正。

目 录

兰化、兰炼发动群众制订长远规划的初步经验

……石油化学工业部兰州现场会议筹备小组 (1)

依靠群众，大打挖潜翻番仗

——我厂发动群众制订长远规划的初步作法

……兰化公司合成橡胶厂革命委员会 (18)

批林批孔抓路线 依靠群众搞规划

……兰化公司化肥厂革命委员会 (57)

依靠群众制订长远规划…兰州炼油厂革命委员会 (83)

继续革命无止境，老厂潜力挖不尽

……上海燎原化工厂革命委员会 (106)

兰化、兰炼发动群众 制订长远规划的初步经验

石油化学工业部兰州现场会议筹备小组

一九七五年二月

兰州化学工业公司和兰州炼油厂，根据中央有关指示，并学习开滦煤矿和大同煤矿在党委领导下，依靠工人阶级编制长远规划的经验，从年初开始，放手发动群众，讨论和制订长远规划。他们在做法上，主要抓了四个环节：大动员，造成群众运动的声势；大批判，破旧的意识形态；大辩论，统一思想认识；大演习，促进当前生产，落实规划方案。

经过群众自下而上，上下结合，充分讨论，拟出了“五五”规划的初步方案，提出了十年奋斗目标。按照这个规划，到“五五”末期，兰化将发展成为以生产合成橡胶为中心，化肥、三大合成材料和有机化工原料相结合的大型石油化工基地。五年内，主要产品产量都将翻一番到一番半。兰炼将发展成为综合自动化的炼油厂，产品品种和质量将赶上或超过世界先进水平，并实现“三废”综合治理，消除污染。

经过这一段运动，这两个单位的领导和群众，思想认识有了新的提高，认识到这次发动群众制订长远规划，是计划思想、计划方法的一次革命实践，工人阶级登上计划这个上层建筑舞台，是社会主义企业里加强无产阶级专政的一个重要方面。

这两个单位的革命实践，为在一个企业里开展计划革命，

提供了初步经验，概括起来，有以下四个方面。

一、狠抓理论学习，坚持工业学大庆， 是搞好计划革命的强大动力

兰化、兰炼这次发动群众搞规划，是从传达开滦煤炭规划座谈会议精神开始的。这两个单位的领导同志一开始就认识到，这次搞规划，要全心全意依靠工人阶级，发挥工人的主力军作用，在计划这个上层建筑领域开展一场革命。要一反过去那种“技术人员提方案，领导拍板工人干”，“少数人挥笔头，工人群众举拳头”的老路子。要在党委领导下，把工人发动起来，开展一场大规模的群众运动。

各级党委都是第一把手亲自挂帅，层层动员，大讲形势，大讲任务，大讲制订长远规划的重大意义，大讲工人阶级的历史使命，着重思想发动，同时大造声势，广泛深入地动员群众。他们邀请大同煤矿老工人韩福同志到兰州传经送宝，介绍了煤矿工人掌握计划大权的经验，这给兰化、兰炼的群众运动加了油，升了温，群情振奋，一片沸腾。工人们说：“大同的煤，烧开了兰化、兰炼的锅。”

毛主席关于理论问题的重要指示传达以后，这两个单位很快掀起了学习无产阶级专政理论的热潮，广大干部和群众革命热情更加高涨，推动了这场刚刚开始计划革命更加广泛、深入地发展，带动了企业上层建筑各个领域的革命，形成了人人学理论、讲路线，处处议规划、抓当前，你追我赶、生动活泼的大好局面。广大职工表示，要以毛主席的指示为纲，认真看书学习，联系实际，学好弄通对资产阶级全面专政的问题，坚决把巩固无产阶级专政的任务落实到工厂、车间、班组。

兰化、兰炼这次群众运动来势猛，声势大，动得快，从开始发动到形成高潮，大体上只有半个月时间。为什么群众能够一下子发动起来，“火”一点就着，“锅”一烧就开？最根本的一条，是经过无产阶级文化大革命和批林批孔运动，广大职工提高了阶级斗争和路线斗争觉悟，对毛主席关于“无产阶级必须在上层建筑其中包括各个文化领域中对资产阶级实行全面的专政”的教导，加深了理解。批林批孔是上层建筑领域里马克思主义战胜修正主义、无产阶级战胜资产阶级的政治斗争和思想斗争，这次发动群众制订长远规划，就是这场斗争的一个方面，重要的问题是工人阶级要真正掌握计划大权。在批林批孔斗争中，兰化、兰炼都培养造就了一支工人理论队伍，在这次计划革命中，写出了上百篇大字报和小评论，向各种旧的思想意识开火，当了开路先锋，发挥了重要作用。特别是广大职工认真落实毛主席关于安定、团结的重要指示，革命团结进一步增强，生产建设蒸蒸日上，形势越来越好，为这次发动群众搞规划，从思想上、组织上创造了条件。

再有一条，是兰化、兰炼坚持工业学大庆的群众运动，贯彻《鞍钢宪法》，取得了显著的成效，有较好的群众基础和工作基础。兰炼是炼油行业学大庆的老典型；兰化近几年学大庆，跨大步，企业面貌发生了很大变化，是化工战线新起的学大庆先进单位。他们学大庆，抓路线，抓根本，不断批判修正主义，批判资本主义，在企业里开展上层建筑领域的革命，坚持社会主义方向；他们学大庆始终坚持不动摇，与政治运动结合得好，出现干扰敢于斗争，遇到歪风邪气敢于反潮流，在斗争中学，在斗争中前进；他们学大庆联系本单位实际，学得生动，抓得具体，把巩固无产阶级专政的任

务落实到基层，目标明确；他们学大庆干部以身作则见行动，联系群众，参加劳动，带头学，带头干；他们学大庆注意培养和锻炼一支思想好、作风硬、干劲足，能打大仗的坚强队伍。学大庆的群众运动深入发展，广大职工有一股奋发图强，改变企业面貌的劲头，有自力更生赶超国内外先进的雄心壮志，要求有一个远大的奋斗目标。这次搞长远规划是“水到渠成”，充分反映了群众的愿望。

兰化、兰炼的实践证明，发动群众制订长远规划，开展计划革命，必须认真学习无产阶级专政的理论，加深理解和贯彻执行党的基本路线，深入批林批孔，坚持工业学大庆。只有这样，才能搞好计划革命，订出一个体现毛主席革命路线，符合多快好省精神的长远规划。只有这样，才能把发动群众制订长远规划的过程，变成认真学理论，深入批林批孔，进一步学大庆的过程，促进企业的革命化。

二、全心全意依靠工人阶级， 才能搞好计划革命

兰化、兰炼过去编过几次长远规划，这次同过去究竟有什么不同？从这两个单位的实践来看，根本的不同之点，在于从实践中解决了编制规划依靠谁的问题，实质上也是办好社会主义企业究竟依靠谁的问题。他们过去搞规划口头上也讲依靠群众，实际上是依靠少数人提方案，算数据，即使交给群众讨论，大多是走走形式。工人们说，过去的搞法是“科室起个头，领导点个头，群众举拳头，装订报上头”。这一次搞规划是广泛发动群众，大搞群众运动，打破了过去靠少数人关门算死帐的常规。

这两个单位的领导同志重温了毛主席关于“必须全心全

意地依靠工人阶级”的教导，首先从思想上明确了要进行一场计划革命，核心的问题是必须真正做到全心全意依靠工人阶级，真正做到依靠群众把好路线关，依靠群众提方案、出主意、想办法、订措施、攻关键。为了做到这一点，从公司、厂到车间都成立了“三结合”的规划委员会和规划小组。这两个单位参加规划委员会和规划小组的工人共八百五十二名，占委员总人数的一半以上。不少老模范、老标兵都担任了规划的领导工作，在公司和厂一级规划委员会就有十四人。工人参加规划委员会，不是当陪衬，而是有职有权。他们开会到上头，活动在下头，上来把工人的意见带给领导，下去把党委的意见传达到群众，真正起到了桥梁、骨干作用。

兰化、兰炼大搞群众运动订规划，有四个特点，或者说较好地解决了四个问题：

第一，政治挂帅，思想领先。

工人们一经登上计划这个上层建筑舞台，就一反过去搞规划的旧框框、老套套，他们用革命理论来指导革命实践，用马克思主义去占领上层建筑各个阵地。他们遵照毛主席关于“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的”教导，运动一开始，工人理论队伍就一马当先，开展了革命大批判。兰化化肥厂的工人理论队伍，针对领导干部相信群众不够的问题，采取“一批、二忆、三查”的办法，从理论和实践的结合上来搞清这个问题。压缩车间的工人理论小组，写出了《智与愚的阶级性》的评论文章，指出不同的阶级有不同的智愚观。孔老二宣扬“唯上智与下愚不移”，林彪鼓吹“群众落后论”，这些都是反动没落阶级的唯心史观。毛主席指出：“**卑贱者最聪明！高贵者最愚蠢**”，这是无产阶级的唯物史观。这篇文章对干部触动很大，对工人也是很好的教育。二忆，

就是联系实际，回忆过去领导受“上智下愚”流毒的影响，相信群众不够，总结历史的经验教训，他们用许多具体生动的事例作对比，说明了相信群众，威力无穷，不相信群众，一事无成。三查，就是查“上智下愚”的根源和危害。有些领导深有体会地说：“不相信群众，一害革命，二害自己。”

“不批封、资、修，不破老传统，只能走老路。”

第二，提高了工人的主人翁责任感，激发了群众的社会主义积极性。

工人们说：“登上上层建筑舞台，是阶级的委托，历史的使命。占领计划这个阵地，就要站得住，扎下根”。兰炼老工人、厂规划委员会副主任薛金达说：“我参加规划委员会不是一个人的事，而是代表着一个阶级，责任重大，一定要执行毛主席革命路线，不辜负阶级和人民的委托，编出一个‘社会主义特别快车的时刻表’，上够水，加足煤，使列车飞驰前进，一直开到共产主义”。他主动在工人中串联，到修建总队发动综合队、东队和西队三个队的工人，倡议联合起来编规划，改变过去那种各搞各的、互不联系的做法。在他的带动下，这三个队之间出现了团结战斗的新气象，工人们决心要把《共产党宣言》中提出的“全世界无产者，联合起来”的号召，变成自己的行动。这三个队为了实现设备长周期运转，并为实现生产自动化创造条件，共同提出了“一、二、三”的奋斗目标（酸碱泵运转一年，热油泵二年，冷油泵三年），搞出来的规划比较具体，目标比较集中，措施也比较落实。

第三，从实践中来，到实践中去。

工人们有丰富的实践经验，生产潜力有多大，薄弱环节在那里，他们心里明白。他们自己动手搞规划，方案来自实践，上面批准规划就自己动手干。他们既有雄心壮志，又有

实干精神。兰炼工人破除迷信，解放思想，在被誉为“五朵金花”之一的尿素脱蜡装置上开刀，经过一个月的土打土闹，把原来的固体尿素脱蜡工艺，改成液态尿素脱蜡新工艺，砍掉了一幢三层楼的厂房和二十五台设备，简化了操作程序，减轻了劳动强度，减少了污染，降低了成本。兰化工人同志在制订规划过程中，自己提方案，自己去实现，大搞翻番兑现演习。合成橡胶厂石油气车间和合成酒精车间的“挖潜夺高产联合大演习”，抓住化工生产特点，组织厂内外协同作战，取得了所需要的数据，找到了生产薄弱环节，明确了改造挖潜的主攻方向。演习证明，乙烯和合成酒精在“五五”期间实现翻番是完全可能的，合成橡胶要翻番也就有了可靠的原料保证。工人们说：“靠少数人订规划，结果是方案方案，光说不干，成了‘放案’；靠工人群众订规划，结果是方案方案，批准就干，越干越欢”。

第四，实现了真正的“三结合”，发挥了技术人员的作用。

过去搞规划，也讲“三结合”，但实际上是以工程技术人员为主，工人当陪衬；这次搞规划是在党委一元化领导下，依靠工人阶级，调动工程技术人员积极性，真正做到了“三结合”，这是一个根本性的变化。运动一开始，有些工程技术人员还有顾虑，怕别人说过去搞的规划是洋规划，要批判。有的不愿或不敢下去，下去也不说话，当“哑巴参谋”。随着运动的深入，不少同志思想起了变化，许多技术人员纷纷下楼出院，到群众中间去，接受工人阶级的再教育，自觉地当好“参谋”。兰化设计院负责化肥厂的小分队，同工人们一起劳动，一起搞测算，一起提方案，一起研究措施，始终同工人们同志们结合在一起，工作很有成效，思想收获确实很大。一位室主任说：“过去只是组织上的结合，这次真正从思想感情

上做到了三结合”。兰炼的工人同志，对技术人员也非常热情，维护队的工人主动请自动化所的技术人员讲解自动找正原理；脱蜡车间的工人主动到研究所，请技术人员当参谋。工人们说：“理论来自实践，又指导实践。要把我们的实践经验提高一步，就要同工程技术人员的理论知识结合起来”。从兰化、兰炼这一段搞规划的情况来看，技术人员要真正同工人结合好，还是一个长期的思想改造过程，不是一下子就能解决的。有些人对发动群众搞规划，思想上还格格不入，有些人知识私有、技术万能的资产阶级思想不是一朝一夕可以改变的；有的人一时思想认识有了提高，以后又有反复，工人同志说，他们“制订规划时头头是道，落实规划时摇头晃脑”。因此，抓紧对这些人的教育和改造，是社会主义企业里巩固无产阶级专政的一项重要任务。

我们从兰化、兰炼的实践中体会到，能不能做到全心全意依靠工人阶级，关键在于领导执行什么路线，在于领导思想上是不是真正认识到工人是企业的主人。长期以来，“上智下愚”、“劳心者治人，劳力者治于人”、“一长制”、“专家路线”、“群众落后论”等等封、资、修剥削阶级意识形态的影响，在人们头脑中还十分顽固，这些东西虽然经过了批判，但不等于问题就解决了。发动群众编制长远规划，只是计划革命的开始，今后的斗争仍然是长期的、尖锐的。因此，我们必须以无产阶级专政的理论武装头脑，彻底批判苏修办企业的路线，彻底批判资产阶级、国民党办企业的那一套东西，进一步清除人们头脑中的旧思想、旧意识、旧传统。特别是企业的领导同志必须自觉地、牢固地树立全心全意地依靠工人阶级办好企业的思想，这是关系到企业坚持什么方向，走什么道路的重大问题。

三、大破旧的意识形态， 计划革命才能深入开展

在一个企业里开展计划革命，究竟要革什么？锋芒应当指向哪里？兰化、兰炼的广大职工，遵照毛主席的教导，要抓意识形态领域里的阶级斗争。首先向着束缚生产力发展的旧意识、旧框框发起了进攻，从企业的具体情况出发，主要在五个问题上开展了大批判。

第一，大破见物不见人的形而上学观点。

工人同志们说：“过去搞规划是议‘数’不议政，见物不见人，只想钱，不管线”。他们狠批了计划工作不讲路线、不讲政治、不讲群众，只想项目、投资、设备、材料的错误思想，击中了问题的要害。工人们说：“这回我们当家作主搞规划，不仅要看着机器转，更重要的是要自觉把好路线关。”

兰化合成橡胶厂的领导同志，在总结过去多年产量上不去的原因时，认为：“十年徘徊十年愁，只怪没有抓油头”。工人同志们却不是这样看，他们指出：“十年徘徊十年愁，根本是路线不对头”。兰化石油化工厂去年生产的高压聚乙烯产量已达到××××吨以上，今年因为砂子炉的原料由大庆油改为新疆油，有的领导同志认为换油乙烯要减产，高压聚乙烯今年的产量只能订为××××吨。在这次讨论规划中，工人理论小组以《一个鲜明对照》为题，写了一篇小评论，批评某些领导见物不见人的形而上学观点。他们说：“我们工人的脑袋是‘沸腾床’，有些领导同志的思想是‘固定床’”，“换油要换思想，攻下新疆油，高产的决心不动摇”。他们针对新疆油的特性，提出了“三高一低”的生产工艺，使乙烯日产量达到×××吨，并且有信心掌握新疆油的特点，进一步提高乙

烯产量。

第二，大破安于现状、因循守旧的保守思想。

兰化、兰炼都是化工、炼油战线的先进企业。这几年学大庆效果好，生产上做出了贡献。但是，少数同志满足于“成绩不大年年有，步子不大年年走”。兰炼工人同志说：“这几年兰炼所以没有创出更多的新套套，迈出更大的步子，就是少数领导上的保守思想在作怪”。这次讨论长远规划中，广大职工提出，决心用五年或多一点时间，狠打三个硬仗，赶上和超过世界先进水平，攀登炼油技术的新高峰。兰化近几年的化肥生产，年年有增长，有的同志就认为“潜力挖尽”、“油水不大”，再要增产，就得多加设备。工人批评了这种错误观点，尖锐地指出，这是“爬行主义”的一种表现。在这次讨论规划时，工人们认为各车间都有潜力可挖，合成氨加粗甲醇的产量有可能达到××万吨。但是有的同志却认为只能搞到××万吨。老工人、厂规划委员会副主任李鸿远同志指出，这个方案“出手太低，起步不高，没有雄心壮志”。为了统一思想，全厂上下展开了一场大辩论，不同的意见都摆出来。最后取得比较一致认识。大家认为，只要稍加几台设备，填平补齐，克服薄弱环节，是可以达到××万吨的，而且这个方案也是留有余地的。兰化的领导和群众从这几年实践中体会到，生产要大发展，企业面貌要大改变，就必须不断同安于现状、胸无大志的保守思想作斗争，把冲天的革命干劲和严格的科学态度结合起来，敢于实事求是。他们提出要永远坚持“狠反低标准，横扫老毛病，大破旧传统，跑步学大庆”。

第三，大破等、靠、要的懦夫懒汉世界观。

老企业改造、挖潜闹翻番，是等、靠、要，还是干、闯、造？这是两种截然不同世界观的反映。工人们说：“越等时间

越晚，越靠思想越懒，越要志气越短。我们工人阶级一不等、二不靠、三不要，凭着一颗红心两只手，自力更生干、创、造。我们要干社会主义，不能等社会主义”。兰化化肥厂压缩车间，有一个高二十二米、重六十吨的水洗塔，由于内部裂缝被迫停用。有的同志等着送到哈尔滨锅炉厂去修复，结果等了十个月也没有解决。工人们批判了等、靠、要的懦夫懒汉思想，树雄心、立大志，自己动手进行焊补，用电加热的办法退火，战胜了没有大退火炉的困难，只用了一个月的时间就修复了。这件事对领导和群众教育很深，他们说：“坐在那里等，远景没有影；大家动手干，远景变近景；远景变近景，越干越有劲。”

第四，大破洋框框。

兰化、兰炼原来都是苏联设计的工厂，后来兰化又从英国、西德引进一些生产装置。兰化、兰炼的生产发展，是广大工人大破洋框框，不断向洋奴哲学、爬行主义等错误思想斗争的结果。兰化合成橡胶厂苯乙烯车间的工人同志，根据实践经验，冲破了苏修制订的“烃化器的加料量每小时不能超过一百八十公斤”的洋框框，将加料量提高到每小时三百公斤。以后又从改进催化剂质量、提高反应速度着手，把进料量进一步提高到八百公斤。工人们抓住这件事作教材，在这次搞规划过程中，进一步批判苏修技术规范条条框框。他们说，只要思想上有了辩证法，烃化器就可以变成“听话器”。他们大破洋框框、洋教条，大胆革新，提出许多改造洋设备的好措施、好办法，进一步解放了生产力。

第五，大破“神秘论”、“特殊论”。

兰化、兰炼的某些技术领域，“神秘论”、“特殊论”的影响还很深。有些工程技术人员大加渲染，说什么有些领域只有

几级工程师才能掌握，普通工人不能进入这些“禁区”。

兰化合成橡胶厂有一种触媒，开工时苏修只给了一点成品，不给配方。后来组织工人、技术人员、干部“三结合”，自己搞成功了。可是搞成以后，就“绝对保密”，全厂只有四、五个技术人员知道配方，别人连问都不准问。结果，转化率一直很低，少数几个人搞了几年，转化率也上不去。在学大庆的群众运动中，打破了少数人把持技术的局面，以工人为主力军组织攻关，改变了触媒的配方，转化率一下子就提高了，十多年没有解决的难题很快解决了。

兰炼自动化所的某些技术人员认为，自动化技术复杂，是专门学问，只能少数人闭门搞，不能搞群众运动。这个所在常减压车间试验的一台电子计算机，操作室就在车间旁边，可是就不让工人进去，搞得某些技术人员同工人的关系比较紧张，每逢计算机检修，工人就在室外贴上“月中盘点，停止营业”的标语。这次搞规划，党支部动员技术人员下楼出所，同工人结合，依靠工人来做实验，情况就发生了很大变化。原来计划要到一九七六年才能实现的常压十一个回路闭环控制，在一月十二日就实现了。他们在试验中，结合生产实际，找出最佳条件，如炉温控制误差可以达到正负一度，深受工人欢迎。现在计算机试验，工人们在室外贴上另一条标语：“今日试验，加强配合”。这个所的技术人员很有感触地说：“科研工作是可以大搞群众运动的，科研工作是可以大干快上的”。他们决心奋战五年，把兰炼改造成为一个高度综合自动化的炼油厂。

兰化、兰炼的工人理论队伍，在这次搞规划中发挥了很好的作用，他们朝气蓬勃，敢于向错误思想作斗争，敢于向旧的意识形态开火，是一支革命的生力军。为了深入开展计

划革命，为了把上层建筑领域包括意识形态在内的革命进行到底，必须在党的领导下，十分注意发展和壮大马克思主义的工人理论队伍。有了这样一支革命的生力军，就可以更好地在企业里开展计划、设计、科研、企业管理等方面的革命，逐步改变上层建筑同经济基础不相适应的那一部分，巩固和发展社会主义经济基础。

四、改造、革新、挖潜，是老企业 制订长远规划的正确方针

兰化、兰炼都是投产十六年的老企业。投产以来，经过不断改造，生产都有很大发展。这样的老企业，制订长远规划应该采取什么方针？兰化、兰炼的经验告诉我们：不能把原有装置放在一边，片面去搞扩建、新建；更不能把原有装置“推倒重来”，片面追求技术上的“先进”。必须立足现有基础，通过改造、革新，狠狠挖掘潜力，使生产进一步大幅度增长，使技术有重大突破。这样的长远规划，符合多快好省的要求，也是化工、炼油高速度发展的正确途径。

老企业改造、革新、挖潜，从哪些方面入手？从兰化、兰炼的实践来看，主要有以下几个方面：

第一，立足现有基础，坚持土打土闹。

老企业的现有基础，是今后继续前进的阵地。立足现有基础，坚持土打土闹的长远规划，是最现实、最可靠的规划，工人们把这样做称赞为“就地闹革命”。兰化合成橡胶厂工人理论小组，写了《不能杀“驴”等“飞机”》的小评论，尖锐地批评了某些领导脱离现实、贪大求洋的错误指导思想。这个厂生产丁二烯（合成橡胶的主要原料）有两种工艺：一种是用酒精法生产丁二烯，流程比较繁杂，设备傻大黑粗；另一