

掀起輕工業技術革新 和技術革命的羣眾運動

獻 給

輕工業部技術革新和技術革命誓師大會

輕工業出版社贈

1960.3.3

掀起輕工业技術革新 和技術革命的群众运动

輕工业出版社編

輕工业出版社

1960年·北京

目 錄

一、开展一个手工操作机械化半机械化的全民运动	
——人民日报1960年2月25日社論	3
二、掀起輕工业技术革新和技术革命的群众运动	
——王新元副部长2月26日在輕工业部技术革新与技术 革命誓师大会上的講話	8
三、杭州市綢、木、竹、服装行业半个月基本摆脱笨 重劳动	18
附：歌颂手的解放（人民日报評論員 羣次）	19
四、邢台县鞋厂实现布鞋生产机械化的經驗	21
五、长春积德泉酒厂实现白酒生产机械化的經驗	32
六、西安人民搪瓷厂向机械化进军的經驗	40
七、四平油酒厂李川江車間实现机械化的經驗	44
附：技术改造要走自力更生的途径（吉林日报評論員）	47
八、杭州楊倫造纸厂技术革命闖将孙光洪連破十大 关键	49
附：需要这样的闖将（杭州日报2月25日社論）	54
九、长芦塘沽盐場开展技术革新和技术革命运动的 經驗	57
十、沈阳卷烟厂在技术改造运动中的几点作法	63
十一、天津自行車厂大搞生产自动綫的經驗	68
十二、澧县木器厂实现生产机械化的經驗	72

开展一个手工操作 机械化半机械化的全民运动

人民日报1960年2月25日社论

一个以手工操作机械化和半机械化为中心的技术革新和技术革命运动，正以排山倒海之势，在全国许多地方蓬勃开展起来。许多地方的装卸工人、建筑工人、掘煤工人、铸锻工人、食堂里的炊事员、养猪场里的饲养员以及其他许多做手工活的，已经从繁重的体力劳动下解放出来，大大提高了劳动效率。手工操作机械化和半机械化这个伟大的变革，指出了一条实现国民经济持续的全面跃进的宽阔道路。全国各行各业，不论是工业和农业，不论是商业和运输业，也不论是生产部门和服务行业，都应该立即行动起来，大搞手工操作机械化和半机械化。这对于实现1960年国民经济的继续跃进，对于迅速提高我国的生产技术水平，从而迅速地改变我们国家的面貌，有着极其深刻的伟大的意义。

目前的技术革新和技术革命运动，当然并不限于实现手工操作的机械化和半机械化。工业生产的技术革新和技术革命运动就包括有改进设计、改进工艺、改进设备、改进工具、改善劳动组织、研究原材料的综合利用和节约代用等等极其丰富的内容。在一些新建或者改建的现代化大企业里，技术革新和技术革命运动更进一步向着自动化和半自动化的方向发展。在一些主要还是使用比较简陋的生产工具的劳动战线上，例如农业生产战线上、短途运输战线上，小型水利战线上，技术革新和

技术革命运动的主要内容还是工具改革。但是，就全国来说，目前技术革新和技术革命运动最突出的中心，是实现手工操作的机械化和半机械化。只有把技术革新和技术革命运动集中到这方面来，在全国各行各业掀起一个手工操作机械化和半机械化的高潮，使一切必需而又可能使用机器的手工劳动都实现机械化或者半机械化，才能不断地高速度地发展国民经济。

技术革新和技术革命运动以手工操作机械化和半机械化为中心，标志着技术革新和技术革命运动已经进入一个新的阶段。这是社会主义建设新阶段的重要内容之一。社会主义建设新阶段是社会主义建设事业高速度发展的阶段。适应社会主义建设事业高速度发展的需要，在生产技术上也必需有一个飞跃。这主要的是由手工操作过渡到机械化和半机械化操作。在我国的生产领域中至今还存在有很大的手工操作部分。这是旧中国遗留下来的历史的痕迹。十年来，我国工业的技术水平已经有了很大的提高，各种农业机械的数量也有了很大的增加，但是在整个生产领域中手工操作还占有很大比重。当前的农业生产主要是手工劳动，这是大家都了解的。工业和运输业中，手工劳动占的比重也不小。例如，沈阳是我国工业基础比较好的城市之一，但那里仍有54.23%的工人从事手工操作。别的工业基础较差的城市，情况更可想而知。从全国来看，运输、装卸、建筑、采掘、碎矿、铸造、锻造、装配、包装等许多重要的工业、基本建设和交通运输部门，还存在手工操作。这些主要采用手工操作的部门，毫无例外地都占用了大量的劳动力，生产效率比较低，因而远远不能适应国民经济持续跃进的需要。解决这个矛盾，决不是再投入几百万、或千万劳动力，事实上也不可能抽出这么多的劳动力来。唯一的出路就是实现手工操作的机械化和半机械化，使这些部门的劳动生产率大大提高，不但增产

不要增人，而且抽出人来支援其他部門的繼續跃进。据沈阳市的調查，只要使机械化和半机械化的程度从 45.77% 提高到 70%，就能使劳动生产率提高 10% 以上，在保証生产跃进的前提下，可以节约出十万个左右的劳动力来。这是多么巨大的潜力，多么广阔的跃进的道路啊！

实现手工操作机械化和半机械化，是一个全民的运动。各行各业都要大搞手工操作机械化和半机械化。工业方面实行机械化和半机械化的重要性是大家比较容易理解的。至于农业方面，农业的机械化虽然要经过一段相当的时期，目前农业的技术革新和技术革命运动主要还是工具改革，但是半机械化已经是现实生活中的一个迫切问题。不仅许多农具、水利工具、田间运输工具，需要半机械化；而且农村各种经济事业和集体福利事业的手工劳动，也迫切需要实现半机械化。例如养猪，照现在一个饲养员一般养三十头猪计算，如果全国做到“一个人一头猪”，那么全国就需要二千万左右的饲养员，这就占去了全国农村壮劳动力的 20% 左右，很显然，不实行技术革新是不行的。现在，不少地方已经实现了饲料运送车子化、饲料切碎的机械化和半机械化以及其他饲养方法和饲养工具上的许多革新，大大提高了饲养工效，节省了劳动力。可见，在农业方面有计划有步骤地用土机械化半机械化来代替手工操作也是必要的和可能实现的。又拿交通运输业来说，目前运输任务十分繁重，而许多地方的装卸工作是手工操作的，效率较低，装卸时间过长，大大影响车辆的周转。再拿商业来说，随着工农业生产的蓬勃发展，收购、调运、储存、加工、销售各个环节的工作量都空前的增加了，如果这些环节的手工劳动不朝机械化和半机械化变革，就很难适应形势的需要。例如，收购要捆綁、过秤，商品入库要背、扛、抬、挑，饮食业、洗染业、縫紉业

等服务行业中大量的手工劳动，都迫切需要实现机械化和半机械化。

现在，以手工操作机械化和半机械化为中心的技术革新和技术革命运动已经有了很大的发展。但是，必须看到，这个运动的发展还是不平衡的。有些行业好一些，有些行业差一些；有些地方好一些，有些地方差一些。当前的任务，就是要以手工操作机械化和半机械化为中心的技术革新和技术革命运动，迅速推向全国各行各业、各个地区，并且不是用一般的速度实现机械化和半机械化的目标，而是用高速度来实现这个目标。掀起一个各行各业的机械化、半机械化运动的最根本的环节是各级党委挂帅，要拿出象大炼钢铁、大办水利那样的决心和魄力，大搞手工操作机械化和半机械化。经过两年的大跃进，实现手工操作机械化和半机械化已经具备了许多的有利条件。全国各个地区都建设起自己的钢铁工业和机械工业，培养了大批的技术力量，积累了许多新的技术经验；特别重要的是，广大职工和公社社员的革命的干劲和创造精神得到更大的发扬。这些，都为实现手工操作机械化和半机械化造成了极其有利的形势。事实上，许多地方党委挂帅，发动群众，实现手工操作机械化和半机械化的速度都是非常惊人的。天津在很短的时间里，已经使机械化和半机械化程度从去年的42%提高到54%；沙市在一个半月的时间内使全市笨重的体力劳动和手工操作普遍实现机械化和半机械化；沈阳的服装业仅十二天的时间就结束了缝纫机用脚踏的历史；山东寿张县二千九百多个养猪场去年年底已全部实现饲料切碎机械化和半机械化；山西屯长县一千多个农村公共食堂只用半个月的时间就基本上实现了炊事工具机械化和半机械化。可见，党委挂帅，充分运用有利条件，高速度实现手工操作机械化和半机械化，是完全可能的。

實現手工操作機械化和半機械化，必須充分發動群眾。要大搞手工操作機械化和半機械化，必需不是少數人搞，而是全民搞；不是少數行業搞，而是各行各業都搞；總之，是用大搞群眾運動的辦法搞。社會主義建設的歷史經驗證明，社會主義建設事業的發展，正如同社會主義革命事業的發展一樣，都必須大搞群眾運動。手工操作的機械化和半機械化是生產工具的革命，但是，一切生產工具的改革，都需要人去研究；一切新的生產工具所固有的潛在效率，也都需要人去挖掘，才能得到充分發揮。只靠少數人搞技術革新，沒有廣大的人民群眾的積極行動，實現手工操作機械化和半機械化必然是緩慢的，也是很困難的。擺脫落後的手工操作，實現機械化和半機械化，是廣大群眾的迫切的願望。廣大的人民群眾這種強烈的願望，將噴發出無窮無盡的智慧和力量。我們一定要把全國人民，不管是工人，是農民，是科學家，是售貨員，是飼養員，是炊事員，統統發動起來，讓手工操作機械化和半機械化運動普及到全國每一個角落，迅速使我們國家的生產技術面貌有一個巨大的改變。

手工操作機械化和半機械化群眾運動正在全國範圍內廣泛展開，各級黨委的重要任務，是迅速動手加強對這個運動的具體領導。首先是做出規劃，明確目標，使廣大的人民群眾沿着鮮明的方向奮勇前進。在實現規劃的時候，要緊密結合生產的需要，首先改革那些花錢少、容易搞、效果大、見效快、省人多的手工操作部分，決不要離開生產的迫切需要，為搞機械化而搞機械化；並且要堅持貫徹“兩條腿走路”的方針，以自力更生為主，能洋就洋，不能洋就土，提倡用土辦法實現機械化和半機械化，決不要重洋輕土，重大輕小。為了使機械化和半機械化得以順利進行，有關部門必需撥出一部分必需的材料，供

制造设备之用。

“扁担挑、扁担挑，好汉压成傻窝腰”。千百年来，不知有多少人的青春埋没在这种落后的生产工具底下。解放以后，劳动人民成为国家的主人，劳动的意义根本不同了，“同样一副担子，好象轻了一半”。人民群众相信，在人民当家作主的社会里，总有一天能放下扁担，放下一切落后的手工工具。现在，实现这个可能性的时刻已经到来。当然，实现手工操作机械化和半机械化，使一切能够使用机器的劳动都使用机器，仍然会有一个逐步发展的过程，需要经过一段时间。但是，这样的日子已经不远了。让我们积极行动起来，运用一切有利因素，战胜一切困难，使以手工操作机械化和半机械化为中心的技术革新和技术革命运动迅速取得更大更好的效果，完成和超额完成今年继续跃进的计划！

掀起轻工业技术革新和技术革命的群众运动

王新元副部长2月26日在轻工业部技术革新与技术革命誓师大会上的讲话

同志们：在党的领导下，就要开展一个全国性、全民性、以机械化和半机械化为中心的技术革新和技术革命运动，这将是一个波澜壮阔的群众运动，也是包括所有的行业和机关单位的群众运动。我们部全体同志，都将或者已经热烈地行动起来，参加这个技术革新和技术革命运动。这次运动对轻工业来讲，是必需的，也是光荣的。因为轻工业各行业中，手工操作比重

較大，例如食鹽，大部分為手工操作，勞動力的潛力很大，廣大職工迫切要求繼續較徹底地改革這種生產方式，提高勞動生產率，做到增產不增人，所以輕工業行業技術革新和技術革命是必需的。再加我們部是管日用品工業生產，運動開展得好，對人民日用品的供應，將做出卓越的成績來，將能更好地滿足全國人民日益增長的物質、文化生活的需要，所以這是我們的光榮任務。同志們！黨從來就教育我們在發展生產的基礎上，不斷地改善人民生活，我們怎樣熱烈地以行動來響應黨的號召，怎樣將運動開展得更好，怎樣正確地認清形勢，超額完成任務，促進1960年的持續大躍進呢？必需分析當前形勢和明確我們的任務和做法：

一、當前的形勢

1959年輕工業生產獲得了輝煌勝利，根據初步統計，1959年全國輕工業總產值比1958年增長30%以上。這個速度，相當於第一個五年計劃每年平均增長速度的1.7倍。這是又一個大幅度的躍進。列入國家計劃的55種主要產品產量，絕大部份都超額完成。同1958年和歷史上來比較，都有很大增長，如機制紙比1958年增長40%，比第一個五年計劃時期的平均增長速度要快一倍多，相當於解放前歷史最高年產量的十倍。原鹽1959年比1958年增長35%，也大大超過歷史最高年產量。去年我國農業雖然遇到了嚴重的自然災害，但由於人民公社的優越性，戰勝了災害，使農業獲得了豐收，由此食用植物油1959年產量比1958年增長20%，糖增長26%，這都是我國歷史上任何一年所沒有過的。我國的照相機、感光膠片、合成洗滌劑等，過去一向依靠進口，現在不僅能夠製造，而且大批生產；其他的如時鐘、手表、皮鞋、金筆、捲煙、酒精、罐頭等的產品產量都

比1958年有大幅度的增长。我国輕工业发展速度这样快，是资本主义国家所望尘莫及的。拿棉來說，从1950年到1958年中，我国每年平均增长是18.2%，而同一时期英国只增长4.2%；再如紙，我們九年平均增长了21.4%，而英国只增长4.8%。相形比較，我們是一日千里飞跃发展，他們是日暮途穷，衰頹沒落。尽管帝国主义和一切反动分子百般造謠誹謗，但在鉄的事实面前，終于一次又一次地粉碎了他們的謊言誣調。

1959年輕工业生产在产品质量上也不断提高，新产品种、新花色大量增加，产品成本也有所降低。所有这一切，都充分表明：1959年輕工业生产，在1958年大跃进的基础上实现了一个繼續大跃进。所以取得如此巨大的成績，是党中央和毛主席英明領導的結果，是党的鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义的总路綫的偉大胜利，是党的八届八中全会的偉大胜利，也是广大职工群众在党的领导下进一步發揚了敢想敢干的共产主义风格，把苦干的精神、实干的作风和巧干的方法密切結合起来，大兴协作之风，将困难留給自己、方便給予別人，大搞技术革新和技术革命的結果。

当前全国的形势好得很，全国人民热烈地响应党中央和毛主席的号召，以不断跃进的雄心大志，高举毛澤东思想的紅旗，坚持总路綫，坚持大跃进。在全国各个战綫上，无论是工、农、商或其他經濟战綫上，到处是一片繁榮，呈现出万紫千紅、欣欣向榮的景象。

全国輕工业的形势也是好得很，輕工业系統的全部职工在各級党委领导下，經過了两年來連續大跃进，在政治思想水平、文化水平、技术水平上都有了很大提高。各級領導干部积累了丰富的經驗。尤其是在党的八届八中全会以后，反右傾整风运动以来，輕工业全体职工和全国所有职工一样，政治覺悟和

思想水平有了更大的提高，加速社会主义建設的热情无比高漲。迅速改变輕工业生产当前的面貌，是人心所向，众望所归。因此在中央提出开展以机械化和半机械化为中心的技术革新和技术革命运动的偉大号召以后，广大职工很快地以万分欢欣的心情和实际行动，热烈响应了这个号召。

目前輕工业系統的这一运动虽是刚开始形成，但已是声势浩大，来势汹涌，“人人提建議，个个鬧革新”，新人新事不断出現。改进設備，改进工具，机械化半机械化的技术革新运动，迅速开展，收效显著。尤以原来手工操作比重大的企业和笨重体力劳动部門，成績更为显著，十天半月一个战役，使生产面貌煥然改觀。因之广大职工在各级党委领导下，干劲越鼓越足；改革生产面貌的要求，更为迫切。如吉林紙厂，原因增产要求增2,000人，但在机械化半机械为中心的技术革新和技术革命开展后，职工个个树雄心立大志，大鬧原料車間机械化半机械化，不仅不要增人了，反而节约了200多个劳动力，开办了业余学校。四川自贡各盐厂，掀起了一个声势浩大的群众性的技术革新和技术革命运动，在生产方面共提出革新建議18,231件，重大項目如“运输車子化管道化”、“一机多用”、“无浆制盐”等，仅“无浆制盐”一項，每年可节省黄豆1千吨。在基本建設方面，如张家壩化工厂基建工地，在春节中一天就出現手推車500部，全部实现了車子化。吉林油酒厂过去手工操作比重很大，他們经过仅仅十天时间，就制成功白酒生产机械化木制設備，改变了从前手工操作的笨重体力劳动，仅用3,000元投資，节约劳动力33%；現正繼續跃进，預期在二月底可达到节省劳动力50%。目前吉林全省14个白酒厂正在大搞机械化，計划上半年全部实现机械化。硅酸盐在河北唐山各陶瓷厂，由于领导重視，大造声势，一个月組織了两次战役，实现了124項革

新項目，制成原料粉碎機、裝料開磨輸送機 8 台，70 座半煤氣爐，2 座全煤氣爐等；一月分生產水平比去年四季度平均提高 85.7%，平均勞動生產率要提高 1.14 倍，僅粗料粉碎機一項，就提高工效 18~20 倍，代替 70 人勞動。個別廠如東嶺陶瓷廠因之就能做到產值翻四番，原不到 1 億，現為 5.4 億。沈陽市的服裝行業，從 2 月 1 日到 2 月 12 日，大十 12 天，全行業 35 個服裝廠（社），1,500 台縫紉機全部實現了動力電氣化，還自制和改制小機具 500 多件，改變了過去縫紉機用腳踏的歷史，使日產量提高一倍。但所有這些，與技術革新和技術革命的遠大目標比較起來，對於堅持不斷革命和具有建設社會主義雄心大志的人們來說，只不過是剛才開始。

總之，全國形勢好得很，全國輕工業形勢也同樣是好得很。

二、輕工業當前基本情況

（一）1960 年輕工業總產值要比 1959 年增長 40% 左右，而新增加的生产能力并不太大，全年任务的 80% 左右要靠原有企业来完成，要靠原有企业发挥现有的设备潜力。这是个持续大跃进的计划。轻工业的原材料供应比过去有很大好转，特别是中央提出正确处理农轻重关系后，更有好转。但轻工业各行业工艺中尚存在有若干薄弱环节，随着全体职工十年来技术水平的提高，虽生产水平飞速发展，但是由于新建、扩建企业的增多，当前的技术水平、生产水平还跟不上形势发展的需要。

（二）技术装备机械化程度不高，潜力大。就目前统计的数字，全国轻工业职工总数是 1,100 万人左右，使用机械操作的工人约占 25~30%，而手工操作中，其中还包括重体力劳动的

則占70~75%。造紙工業（其中包括手工造紙）約有15%系機械化半機械化，而機制紙的機械化程度也只30~45%左右。鹽業中絕大多數系手工操作，機械化程度較低。食品工業中機制糖機械化程度是55%，如包括小土群，則機械化程度才達15%左右。卷煙機械化程度較高，達80%以上，但這就整個輕工業行業而言，僅是個別的。手工業則絕大多數系手工操作，機械化程度亦低。輕工業雖有個別行業如鐘表機械化程度較高，達60%，而一般行業則為30%左右。因此全國輕工業勞動力潛力很大，我們將大有可為。

（三）今年新建廠需要大批勞動力。今年基本建設任務，列入國家計劃的限額的項目，新建和擴建共有238個，在上半年投入生產的有128個，急需勞動力。從事基建的隊伍很大，也急需改革工具，提高工效。為了增產不增人和提高基建工效，就必需大搞機械化半機械化。

總之，輕工業各行業手工操作比重大，用人多，勞動力潛力大，勞動生產率需要進一步提高。為了更好更全面超額地完成1960年躍進計劃，繼續迅速提高輕工業生產水平，保證持續躍進，不斷地革新技術，高速度地發展輕工業，都必須進一步開展以機械化半機械化為中心的技术革新和技术革命的群众运动。

三、輕工業生產和基建以機械化半機械化為技術革新和技术革命運動的方向和內容

（一）根據輕工業當前大好形勢的基本情況，我們必需高舉不斷革命的思想紅旗，鼓足干劲，力爭上游，干劲一鼓再鼓，上游一爭再爭，迅速改革目前輕工業的生產面貌，進一步提高生產水平和勞動生產率，節約勞動力，支援新企業、新區

和新行业。为了完成和超额完成1960年轻工业继续大跃进计划，必需进一步开展以机械化半机械化为中心的技术革新和技术革命运动。放手发展群众，依靠群众，把运动推向高潮。我們要求在两三年内全国轻工业基本上实现机械化半机械化，消灭笨重体力劳动；大搞机械化半机械化以节省劳动力，要求各行业在现有基础上节省劳动力10%到20%以上，这样全国则可节约劳动力200万人左右。

(二) 大闹以机械化半机械化为中心的技术革新和技术革命运动，1960年的主要内容是：

1. 大搞机械化半机械化。轻工业各行业的机械化半机械化程度，相差差距较大，因此必须根据各行业的具体情况，特别是善于抓住薄弱环节，提出进行技术改造的具体规划。

(1) 手工操作和笨重体力劳动比重大或纯手工操作的行业和企业，如手工业、街道工业、公社工业，主要以半机械化半自动化为主，逐步实现机械化，在现有基础上，把机械化半机械化程度提高50~80%。

(2) 已开始有机械化的行业和企业，劳动力较多、劳动强度又较高的一般行业和中小型企业，应针对生产当中薄弱环节，首先抓紧用人最多、劳动强度最大的主要工序、工种实行机械化半机械化生产，提高机械化程度20~50%。

(3) 有一定程度的机械化的行业和企业，要抓紧原料装卸、燃料装卸及厂内运输、成品包装等薄弱环节大搞机械化半机械化，减轻以至消灭笨重体力劳动，提高机械化程度10~20%。

(4) 现代化企业可根据本行业的特点，实现自动化、連續化。

2. 采用新原材料，大力节约代用，大搞综合利用，利

廢、利旧、利次,回收重用原材料;節約水电气。輕工业所用燃料是以煤为主,因此在大量采用煤气燒鍋炉,提高鍋炉蒸发量以降低煤耗方面,也是大有可为的,要求能全面降低煤耗10~30%。如白酒生产年用煤45万吨,如果節省20%,則可節省9万吨,酒精生产年用煤85万吨,如能節省20%,則可節省17万吨,紙和糖的生产用煤更多,潜力更大。这样不仅節省煤、降低成本,更可節省国家铁路运输量。

3. 革新工艺、工具和設備,克服各企业中的薄弱环节,以便能多試制新产品,向高、精、尖、新、大发展。

(三) 为了尽快地在全国輕工业系統中掀起一个以机械化和半机械化为中心的技术革新和技术革命运动的新高潮,必須采取如下措施:

1. 加强党的領導,大搞群众运动。为了把技术革新和技术革命运动迅速推向新的高潮,并取得实效,要向广大职工提出明确的目标和响亮的口号,要利用一切可以利用的宣传形式,召开各种會議,以迅速掀起一个以大搞机械化半机械化为中心的技术革新和技术革命的热潮。我希望各司、局、設計院同时行动起来,走在运动的前面,爭取做个好标兵。加强思想領導,发动群众,不断与各种右傾思想做斗争。进行共产主义的教育,不断提高职工的政治水平和文化技术水平。

2. 制定规划,指明方向。为了使技术革新和技术革命运动有计划、有领导地进行,各单位都应制訂出全面规划,再发动群众訂出个人的技术革新的計劃(包括学习已有的先进經驗),以便使領導与群众都做到目标明确,措施具体。使轰轰烈烈与踏踏实实相結合起来。

3. 集中力量,全面动员。为了使技术革新和技术革命运动迅速取得实效,采取分期、分批組織战役的方法,不断地

取得胜利，不断地扩大战果。力争在第一季度，在实现手工操作机械化和半机械化方面做出显著成绩来。

4. 自力更生为主，争取外援为辅。无论是推广已有的经验，或搞新的技术革新，都需要一定数量的材料、设备，对此必须坚决贯彻以自力更生为主，争取外援为辅的方针。

5. 坚持“两条腿走路”的方针，做到六结合和六定。

六结合是：

(1) 土洋结合，能洋就洋，不能洋就土，或者土法上马，由土到洋；

(2) 改造旧设备与创造新设备相结合，以改造为主；

(3) 目前与长远相结合，以目前为主；

(4) 创造学习和推广先进经验相结合；

(5) 普及与提高相结合；

(6) 革新与创造相结合。

六定是：定项目、定功效、定工料、定措施、定责任单位、定完成期限。

6. 不断总结与推广先进经验，树立标兵。不断召开现场会议，组织推广队、工作组。不断总结和推广技术革新和技术革命的先进经验，树立标兵，旗帜鲜明。要将经验配套成龙，从一点推广到全面，从个别推广到全部全行业。

7. 大兴协作之风。要生产单位和大专院校、研究部门相结合，大协作，使科学研究更好地为生产服务，迎接当前大搞机械化半机械化的技术革新和技术革命运动的高潮。必须加强各方面的协作，发扬共产主义风格，困难留己，方便予人。在运动开始时，有计划地参观与学习兄弟单位的经验很必要，但必须根据具体特点，制定自己的计划与要求。