

基本館藏

139567

# 蘇聯工業經營方法

祝慈壽編著



(一九五二年初版)



立信會計圖書用品社出版

# 蘇聯工業經營方法

祝慈壽編著

立信會計圖書用品社出版

蘇聯工業經營方法

全 一 冊

版權所有  
不准翻印

每冊人民幣二萬二千元

編 著 者      祝              慈              壽

出 版 者      立信會計圖書用品社

上海南京路三三八號  
北京西便門外大街二二號  
天津法租界二二號  
南京路三三八號  
上海南京路三三八號

總發行所

中國科技圖書聯合發行所

上海中央路二四號三〇四室

一 九 五 二 年 五 月 初 版      (滬)

## 自序

在社會主義經濟體系下的蘇聯的工業生產與發展，有其卓越的成就。如果與資本主義國家的工業生產相比，蘇聯的工業生產不像資本主義國家那樣的浪費物資，也不像資本主義國家那樣的祇顧及少數人的利益和享受。蘇聯工業經營的一切方策與措施，都是符合於馬列主義的經濟原則的，也是以勞動大眾的利益為前提的。在歷次的斯大林五年計劃時期，工業都居於舉足輕重的地位，它是發展蘇聯國民經濟的最重要的槓桿，它正在為蘇聯從社會主義社會進入共產主義社會準備必要的條件。

在社會主義經濟體系下，蘇聯工業生產上所表現的特點是：工業與農業以及其他產業之間的平衡關係；各經濟地區之間工業生產力的合理配置；生產與供銷之間的協調；新產品不斷的出現；以及對國家資源和資金在工業上作最有效與最經濟的運用等等。所有這一切，都對不斷提高全國勞動大眾生活水平和增強國防力量提供了有力的保證。

認識蘇聯，學習蘇聯，這是全國人民一致的要求。新中國在毛主席和中國共產黨的領導之下，以及在盟邦蘇聯的援助之下，即將穩步的由農業國轉變為工業國。在此轉變的過程中，我們無疑的將以蘇聯在建國過程中的一切成功的經驗作為借鏡，藉以縮短我國工業化的過程，儘速的增強國防力量與提高勞動大眾的生活水平。

三年以來，筆者一貫的在研究蘇聯工業經濟，雖曾陸續地在雜誌和報紙上發表過一些文章，可是並

沒有能作系統的介紹。現在鑒於實際的需要，把研究的心得整理出來，編輯成書，以盡介紹之責，供關心祖國工業建設方策問題的同志以及大學裏攻讀經濟或企業管理的同學作爲參考。一切不成熟的地方或錯誤遺漏之處，請多多指教，以便改正及補充，感激之至！

一九五二年三月十二日於上海震旦大學

# 目次

## 自序

## 第一章 工業政策與經營

### 第一節 工業化的基本方針與成就

- 一、帝俄時代的經濟概況
- 二、社會主義工業化方法的基本特徵
- 三、蘇聯工業化的重大成就
- 四、完成戰後新五年計劃後的經濟力量

### 第二節 基本建設的方針與投資

- 一、進行基本建設所掌握的原則
- 二、基本建設的組織與管理方法
- 三、建國初期的工業基本建設投資
- 四、第一次五年計劃以後的投資
- 五、戰後新五年計劃的工業投資
- 六、社會主義積累與工業建設

### 第三節 工業生產力配置的原理與實踐

- 一、帝俄時代配置的失當
- 二、蘇維埃工業生產力配置的論據
- 三、對工業資源的探測與開發
- 四、工業生產力的新的配置
- 五、戰時東部地區的工業發展

### 第四節 工業經營的專業化與合作

- 一、兩種制度下的情況比較    二、生產專業化與合作的重大意義    三、帝俄時代的不合理現象    四、革命後的企業生產專業化    五、大量生產和標準化的發展    六、專業化計劃執行的偏向及糾正

第五節 保證工業發展的各項條件

六二

- 一、勞動力    二、工人工資    三、勞動組織    四、工人階級的生產技術知識界  
五、舊的技術人員的轉變    六、經濟核算制    七、總結

第二章 工業技術與勞動

七六

第一節 發展工業技術基礎的方針

七六

- 一、工業的機械化與自動化    二、工業生產的電氣化    三、化學化與化學工業的全面發展    四、諸種方針的相互關聯性    五、蘇聯現階段的情況的考察

第二節 對工業技術與創造發明的獎掖

八五

- 一、蘇聯工業技術教育的特色    二、各類技術教育的實施方法    三、職工會怎樣進行技術教育    四、獎勵技術發明的專利制度    五、對發明及合理化建議的實行    六、蘇聯工程師的特質

第三節 提高勞動生產率的重要方法

一〇一

- 一、資本主義條件下的勞動生產率    二、社會主義條件下的勞動生產率    三、採用新

穎的生產技術 四、優獎成績優良的勞動者 五、勞動紀律的重視 六、展開社會主義競賽與斯達哈諾夫運動

第四節 工業勞動者的工資制度與勞動保險……………一五五

一、貨幣工資與社會工資 二、工資基金政策的內容與效能 三、計時工資與計件工資 四、差別工資法則的運用 五、工資表與工資率的規定 六、勞動保險的實施辦法

第五節 勞動保護工作的積極措施……………一三六

一、勞動保護的意義與內容 二、實行工礦檢查制度 三、技術安全的重要措施 四、工作時間與休息時間的規定 五、對於毒工女工的特殊保護

第三章 工業資金的運用……………一五二

第一節 工業化的資金來源與投資選擇……………一五二

一、社會主義工業化的資金來源 二、基本建設投資的方向與數量 三、投資的生利問題與時間因素 四、社會主義投資效果的經濟要素 五、蘇聯對工業投資的設計

第二節 充分利用固定資金的後備力量……………一六五

一、工業固定資金的意義和分類 二、社會主義節約制度的一重要環節 三、生產用建築物的更好地利用 四、提高生產設備的利用率

第三節 國家銀行的信用貸款·····

一八一

- 一、國家銀行的功能
- 二、國家銀行的資金來源及其計劃工作
- 三、工業信用貸款的內容和任務
- 四、國家銀行的工業信貸業務
- 五、各季度信貸的經濟特徵

第四節 國家銀行對企業資金運用的督導·····

一九四

- 一、組織企業的物資供應
- 二、生產循環期間的縮短
- 三、加速產品的銷售過程

第五節 企業流動資金的組織與管理·····

二〇九

- 一、企業流動資金的構成部分
- 二、工業企業流動資金的組織
- 三、工業流動資金的週轉率
- 四、加速資金週轉的經濟意義
- 五、社會主義企業與資本主義企業的比較
- 六、加速資金週轉的方法

第四章 工業組織與管理·····

二三八

第一節 工業行政機構的演變·····

二二八

- 一、戰時共產主義時期的機構
- 二、經濟恢復時期的機構
- 三、實行工業化時期的機構
- 四、農業集體化時期的機構
- 五、完成社會主義建設時期的機構

第二節 全國工業管理的三個體系·····

二三九

- 一、社會主義工業的兩種形態
- 二、國家工業的組織結構
- 三、全聯盟及共和國的工作機構
- 四、地方工業的管理
- 五、合作社工業的體系和組織

第三節 工業各級管理機構與企業組織……………二五三

- 一、工業管理組織的原則
- 二、部的管理組織底職能
- 三、各部的總管理局和處
- 四、社會主義的工業內部各個職能的相互關係
- 五、企業組織體制的演變
- 六、企業組織的結構和職能

第四節 工業企業中經理的地位……………二九七

- 一、建國初期經理人材的缺乏與造就
- 二、經理權限擴大的經過
- 三、基層黨組織與企業經理的關係
- 四、企業經理與職工會間的權限問題

第五節 經濟核算制的本質與實施……………三〇七

- 一、經濟核算制在蘇維埃企業中的作用
- 二、新經濟政策時期的經濟核算制
- 三、經濟核算制的發展
- 四、社會主義經濟核算制的特徵
- 五、工廠經濟核算制的實施

第五章 工業生產與銷售……………三二四

第一節 國家工業生產的計劃化……………三二四

- 一、工業發展計劃與各方面的聯繫
- 二、工業發展的基本任務的規定
- 三、工業生產計劃的指標和編製
- 四、編製一系列的物資平衡表
- 五、工業生產計劃的編製方法

第二節 技術定額與企業生產能力的測定……………三三九

- 一、企業生產能力運用的計劃化
- 二、確定企業生產能力的基本要素
- 三、生產的循

環性企業與間斷性企業

四、擴展企業生產能力的重要措施

五、編製企業生產計劃

時的考慮

06  
第三節 技術工業財務計劃的要點和編製……

三四八

一、產品計劃的要點

二、勞動計劃的任務

三、工資基金的核算

四、原材料供

應計劃

五、產品成本計劃

六、企業的財務計劃

第四節 工業品供應與銷售機關的經濟合同……

三五八

一、經濟合同的意義和作用

二、三種基本的經濟合同

三、經濟合同的執行與監督

第五節 節約工業品的生產費與流通費……

三六六

一、生產品的成本核算

二、生產費及其減低的途徑

三、減低流通費的重要措施

# 第一章 工業政策與經營

## 第一節 工業化的基本方策與成就

### 一 帝俄時代的經濟概況

帝俄時代的經濟基礎和現在蘇聯經濟基礎之間，有着極大的差別。偉大的十月社會主義革命以後，尤其是在第一次五年計劃實施以來，蘇聯工業的生產力空前地上升，這決不能認為是一個國家由落後的變為先進的之簡單和尋常的發展。斯大林很正確地指出：『這是一個躍進。由於它，使蘇聯從落後的國家變成了先進的國家，從農業國家變成了工業國家。』這個躍進，是在歷史上用了最短的時間來完成的。這是由於蘇維埃制度的優越性，這是由於蘇維埃制度的發展所依據的那些新的經濟規律的正確性，這是由於社會主義國家工業化政策和農業集體化政策的特異性，這是由於列寧、斯大林和黨的領導，這是由於工人階級、農民階級、和進步的知識份子共同努力而造成的結果。

由於許多歷史原因，使十月革命以前的俄國，在經濟上和技術上都是很落後的。領土佔全世界的第一位、人口佔世界第三位（居於更落後的和人口更多的中國和印度之後）的帝俄，在工業生產量上，却只佔世界的第五位和歐洲的第四位。在一九一三年的世界工業品總產量中，帝俄所佔的成分是無足輕重

的（僅佔二・六％），而美國所佔的則爲三八・二％，英國則爲一二・一％，德國爲一五・三％，法國爲六・六％。在革命以前，俄國的工業基礎極爲薄弱，它的現代生產工具的裝備，要比英國的壞四倍，比德國的壞五倍，比美國的壞十倍。俄國所蘊藏的天然資源雖然非常豐富，但是一九一三年它的每人平均工業生產量，却比那些重要的資本主義國家低得多。

經濟和技術的落後性，使帝俄在各方面都依賴於外國。它的絕大多數的設備和其他生產工具，甚至包括農村用的鋤刀，都不得不從外國輸入。很大部份的企業被掌握在外國資本家手裏，他們握有工業股份公司近半的資本，和俄國各大銀行資本的四分之三。外國資本家可以在最重要的重工業部門，如煤礦、冶金、石油、電工和機器製造等業內，自由經營。這些外國資本家，爲了害怕失掉他們的地位，就想盡各種辦法來阻止俄國重工業，特別是機器製造業的發展。沙皇政府不但是外國列強的納貢者，並且也是他們政治上的附庸。第一次世界大戰徹底的暴露了以最大地主沙皇爲首的貴族和商人制度的腐朽性。

在偉大的十月社會主義革命前夕，列寧即已着重指出：在經濟和技術方面趕上並超過最發達的資本主義國家，是蘇聯的基本任務。爲了要消滅本國經濟和技術的落後性，就必須實行兩個基本的經濟改革：（1）國家工業化，即創造現代化的重工業；和（2）把農業轉變到大規模生產的軌道上來，即在農村內建立大規模的、高度生產力的經濟。要是資本主義生產方法還保留下來的話，實現這兩個改革就需要好幾十年。把帝俄從落後國家迅速的變成先進國家，從農業國家變成工業國家，是需要一個躍進的。這個躍進，只有依照社會主義發展方法，在利用社會主義發展方法比資本主義發展方法所特有的那

些長處和優越性的基礎上，纔能成功。

## 二 社會主義工業化方法的基本特徵

爲什麼建設蘇聯社會主義和消滅長時代的落後性，必須從工業化開始呢？

由於偉大的十月社會主義革命的勝利和蘇維埃政權的建立，是發在一個工業落後並被相當破壞的小農國度內，因此，先進的政治制度和落後的社會經濟基礎之間，就發生了矛盾。列寧曾反覆着重的指明這件事實：只要小農經濟在國內佔着優勢，在這個國內資本主義就比社會主義有着更堅固的經濟基礎。小商品生產不斷地產生資本主義成分；資本主義在蘇聯復活的危機曾經存在着。爲了消滅這個矛盾，就必須根本改造蘇聯社會的經濟基礎，使其符合於先進的政治制度。爲了消滅這種經濟和技術的落後性，首先必須建立起強大的工業骨幹。工業發展是蘇聯社會主義社會藉以在大規模生產、集體勞動和利用現代科學技術的基礎上完成農業改造的工具。

大規模工業，體現着勞動的社會化；在資本主義條件下，勞動的社會化雖與資本主義的佔有性質互相矛盾，但在剝削者的財產被剝奪以後，它就在生產手段社會佔有制的形式下，獲得了堅固的基礎。在蘇維埃國家多樣性的經濟中，大規模的門有工業是純粹的社會主義企業；這裏的社會生產關係，在資本主義生產被消滅以後，已經變成了純粹的社會主義形式。大工業內存在着建立比資本主義更高級的社會勞動組織形式的技術——經濟條件，這個形式是社會主義制度最重要的特徵。

蘇維埃社會主義共和國的工業化，乃是社會主義的工業化。同時，工業化乃是蘇聯社會主義制度勝

利的關鍵，因為大工業是社會主義經濟形式和蘇聯經濟學社會主義趨勢的基礎和堡壘。大工業的增長和擴張，就意味着社會主義經濟形式的擴張和資本主義經濟成分的驅逐；工業的鞏固和增長，就意味着在社會主義建設工作中為一切勞動人民所公認的領導者——工人階級的鞏固和增長。

國家工業化，已經證明對於蘇聯人民有着客觀的必要性，並為整個國內國際環境所不可避免的規定着。為了保持政治和經濟的獨立，為了在社會主義的軌道上存在並向前繼續發展，國家就必須克服它在經濟上和技術上的落後性，而工業化就是克服這些落後性的關鍵。

為了在可能最短的時期內保證本國的經濟獨立和自給，並使它變成敵人攻克不下的堡壘，那就必須建立重工業，即建立那些生產「生產手段」的各門工業：黑色和有色的冶金工業（即鐵和非鐵金屬）、燃料工業（煤、石油、泥炭）、動力工業、化學工業、特別是機器製造業。機器製造業是主要的一環，是社會主義工業化的核心，是重新武裝國民經濟各部門技術的工具。機器製造業的發展，是國民經濟——所有工業、農業和交通事業——一切部門技術建設的決定條件，也是加強蘇聯國防力量最重要的源泉。

斯大林在聯共（布）黨第十四次代表大會上，對社會主義工業化的總路線規定如下：

『把我國（指蘇聯）由農業國變成能够自立生產必需裝備品的工業國，這就是我們總路線的實質和基礎。我們必須如此的組織這個工作，以便使所有經濟工作者的思想和熱情，都確定無疑的朝着這個方向，朝着這個把我們國家從輸入設備的國家變成生產這些設備的國家。因為我們國家經濟自給的保證就在這裏。因為我們國家不會變成資本主義國家之附庸國的保證就在這裏。』

斯大林曾以重工業在蘇聯社會主義建設、和轉變成經濟獨立的強國時所起的重要作用的學說武裝了黨。他說：

「……工業化必須被了解爲首先是發展我國的重工業，特別是發展我們自己的機器製造業；一般說來，這是工業的基本神經。沒有這一點，去談論保證我國經濟的自主，就等於空話。」

斯大林在引申這個意見時指出：

「工業化並不等於說要發展每一種工業。工業化的重心，它的基礎，是在於發展重工業（燃料、金屬等），是在於最後地製造生產手段的生產，是在於發展我們自己的機器製造業。工業化的任務，不僅要領導我們整個國民經濟走向工業部分的增長，並且要在這個發展中，保證被資本主義包圍的我國的經濟自主，把它從變成資本主義國家的附庸中挽救出來。處在資本主義包圍中的無產階級專政國家，如果自己在國內不能生產「生產手段」和生產工具，如果它依然停留在那被壓迫把其國民經濟置於那些生產和輸出着生產工具及生產手段的資本主義發達的國家支配之下，它就不能够保存它的經濟自主。停留在這個階段上，就意味着我們自己屈服於世界資本主義的附庸地位。」（註一）

蘇聯經濟制度最重要的優點之一，就是蘇聯工業化方法和資本主義國家工業化方法的不同。斯大林揭露了這個不同。資本主義工業化的出發點，它的第一個目標，通常都是輕工業。在輕工業部門內，資本週轉率比在重工業內快，但其資本有機構成則較低。在重工業部門內，用費浩繁的工程和設備，需要大量的投資。因此，在資本主義市場規律的統治下，在輕工業方面的利潤率較重工業爲高，而且更加可靠。在輕工業內，資本的積累是需要很長的時間的，它首先在銀行裏積累起來，然後轉到重工業裏面

去。資本主義工業化的這種通常方法，所費時間太長。斯大林說，布爾什維克黨記住了列寧的話：「沒有重工業，便不能保持國家的獨立；沒有重工業，蘇維埃制度就會毀滅。」因此，蘇聯拒絕了「通常的」工業化道路，而從發展重工業來開始國家工業化。這是一件極困難的事情，但不是不可以做到的事情。在這方面，工業和銀行國有制，大大的幫助國家迅速聚集資金，並將資金轉用到重工業方面去。無可疑的，沒有這點，蘇聯就不可能在這樣短促的時間內（一九二八——四一年）由農業國轉變成工業國。

資本主義各國工業發展的過程，在很長時期內，從其工業開始發展起經過數十年時間，輕工業都比重工業佔着優勢。如所週知，資本主義工業化的過程，首先開始於十八世紀後半期出現了棉紡機和蒸汽機的英國。紡織工業——棉、毛、麻織物的生產——在工業革命以後數十年內，還仍是採用機器和大型生產方法的主要障地。機器只是慢慢的纔擴展到其他生產部門。從水力機變到蒸汽機，紡織工廠需要更多的煤炭；這就給大規模的採煤業打下了基礎。在另一方面，需求機器又提高了冶金業的重要性，和導致金屬生產的擴張；這就奠定了重工業的基礎。最後，從人力生產機器轉變到機器生產機器，機器製造業便隨之開始發展。但是，甚至在煤礦、冶金和機器製造等業打下了基礎以後，輕工業——主要是紡織工業——仍然是大規模工業中的主要工業；冶金工業增長的速度雖然很快，但是棉紡織業在十九世紀前半期的英國經濟中，依然佔着統治的地位。棉織品佔英國出口的第一位，廉價的白洋布，給英國資本向世界各國輸出鋪平了道路。

隨英國之後走上資本主義工業化道路的其他各國，並不一定要重複工業革命所有的階段。這些資本主義國家已有可能沿着已獲開平的道路前進，利用英國工業的技術成就和經驗，越過某些發展階段。但