

形势跃进领导方法跃进

本社集

河北人民出版社

形势跃进领导方法跃进

本社集



河北人民出版社出版（保定市裕华东路）

河北省书刊营业许可证第三号

河北人民印刷厂印刷

新华书店河北分店发行



1958年7月第一版 1958年7月第一次印刷

787×1092毫米¹/₃₂·24印张·49,000字

印数：1—20,000册 定价：(5)0.17元

统一书号：T 7086·91

編 者 的 話

为了适应大跃进的新形势,彻底解放思想,改进领导方法,迎接技术革命高潮,因此,我們选择了八篇社論,和中共河北省委第一書記林鉄等同志的有关文章,輯印成册,供广大干部学习参考。

一九五八年五月二十七日

目 錄

发动群众打破陈規·····	人民日报社論	1
比先进 学先进 赶先进·····	人民日报社論	4
打破旧的平衡，建立新的平衡·····	人民日报社論	9
百聞不如一見·····	人民日报社論	14
形势跃进 领导方法跃进·····	新华日报社論	18
工作方法必須适应形势·····	解放日报社論	24
学会“抓两头，带中間”的工作方法·····	中国青年报社論	29
落后不是注定不能改变的·····	长江日报社論	33
共产主义思想的大跃进·····	中共河北省委第一書記 林 銑	37
大轉变和大跃进·····	中共湖北省委第一書記 王任重	45
思想作风的大跃进·····	邓 拓	48
思想解放 工作跃进·····	中共福建省委第一書記 叶 飞	52
解放思想，迎接 技术革命·····	中共吉林省委第一書記 吳 德	59

发动群众打破陈规

本报今天发表的北京铁路管理局改革三项不合理的制度的新闻，说明了两个问题：一是不合理的规章制度需要积极改革；一是改革不合理规章制度的好办法，就是放手发动群众，一切经过试验。

适时的、合理的规章制度，可以使群众的革命觉悟和创造精神得到鼓励，便利和促进生产的发展。过时的不合理的规章制度，却会阻碍群众觉悟的提高和生产的发展。八年来，政府各部门和各地方制定和实施的规章制度，大部分对于社会主义改造和社会主义建设起了积极促进的作用。但是，其中也有一部分原来是正确的，但在情况发生变化、特别是在三大改造基本完成和生产发展以后，已经不适用了；也有一部分或者是旧社会遗留下来还没有加以改订的，或者是在各个部门各个单位在没有经过群众讨论和试行而且同有关部门单位互不联系的情况下制定的，因而本来就不够合理。正如邓小平同志在关于整风运动的报告中指出的：“许多规章制度不合理，不切实际，相互矛盾。这影响到上下级之间、同级之间、这一部门和那一部门之间、这部分群众和那部分群众之间的关系，影响到生产的发展。”北京铁路管理局原来实行的机车大、中修规则，被群众批评为“强迫患小病的人住院开刀”。他们原来实行的车辆检修规定、房屋维修规定，使许多完好的车辆、房屋要“依法”进行“年修”。这都限制了交通运输事业的发展，浪费了国家大量资财。本报1月31日报道的戚墅堰发电厂降低过高的奖金率的新闻，也

是一个例子。他們原来的奖励制度既月月浪費着国家宝贵的資金，又人为地制造着这部分职工同那部分职工之間的矛盾，甚至还助长了职工經濟主义的思想，削弱了职工的生产积极性，妨碍了生产技术上的改造。显然，这类規章制度，已是非改革不可了。

規章制度是上层建筑的一部分。上层建筑必須适合經濟基础的需要。但是，事物永远是在矛盾中发展的，社会主义的上层建筑和經濟基础之間也仍然不可避免地发生这样或那样的矛盾。因此，我們必須十分注意及时地調整上层建筑各个环节同經濟基础的某些矛盾，使上层建筑有效地为經濟基础服务。毛澤东同志在“关于正确处理人民内部矛盾的問題”这一講演中教导我們：“人民民主专政的国家制度和法律，以馬克思列宁主义为指导的社会主义意識形态，这些上层建筑对于我国社会主义改造的胜利和社会主义劳动組織的建立起了积极的推动作用，它是和社会主义的經濟基础即社会主义的生产关系相适应的；但是，资产階級意識形态的存在，国家机构中某些官僚主义作风的存在，国家制度中某些环节上缺陷的存在，又是和社会主义的經濟基础相矛盾的。我們今后必須按照具体的情况，繼續解决上述的各种矛盾。”目前，在全国範圍內出現了一个社会主义建設高潮的新形势。为社会主义革命所解放出来的生产力和为整风运动所激发的群众的生产热情，正以千軍万馬之势，勇猛前进。許多工作都打破了旧日的“常規”，它們的发展由漸进变为跃进。这就更加迫切要求及时改革那些同社会主义的經濟基础不相适应、限制生产力发展、束縛群众积极性的規章制度。

一切愿意促进生产力发展而不愿使自己落在新形势后面的领导人，都应该明确地認識这个問題的重要意义。他們

的責任不但是准許群众打破陈規，而且是发动群众、鼓励群众、同群众在一起来打破陈規。但是，目前也还有这样的領導人員，他們虽不否認不合理的規章制度應該改革，但是行动起来前怕龙后怕虎，既怕某些落后群众不滿意，又怕“影响其他单位”、“打乱工作步驟”。甚至群众起来已經打破陈規了，有些人还認為應該“慢慢来，等将来研究好了一块改”，“能不改的就先別改”。对于这些人來說，大的改革固然是从未想过，就是許多摆在眼前的問題，在本部門本单位必須解决也可以解决的問題，也不愿立即加以解决。这种态度显然是錯誤的。

改革不合理的規章制度所需要遵循的原則，是有利于多快好省地发展社会主义建設和提高群众的积极性。北京鐵路管理局、戚墅堰发电厂以及积极改革住房制度的湘江机器厂、降低过高的福利待遇的石景山发电厂，都是不顧原有規章制度的限制，經過放手发动群众，打破了不合理的陈規。这样作並沒有把事情弄坏，只是把事情办得更好了。上級領導机关也不能“按部就班”，照老規矩办事，而是應該在有利于多快好省地发展社会主义事业和提高群众覺悟的前提下，对部分单位打破不合理規章制度的創举，加以批准，并且認真地到群众中間去总结他們的經驗，以便在更多的单位中試驗推行。不仅如此，中央各部門和省、市、自治区党委，还应该派負責同志到地方和基层单位去主动地檢查現行的規章制度，組織群众鳴放和辯論，保存它們中間的合理部分，修改或者廢除其中的不合理部分，并且在必要的时候拟定一些新的規章制度的初步草案来在若干单位試行，等待取得成熟的經驗以后，再分別不同情况，按照一定的程序，对这些新的規章制度加以法律上的确定。这才是积极适应当前

新形势的正确态度。

“放手发动群众，一切经过试验”，这是制定和修改各种规章制度所应当采取的群众路线的工作方法。

(1958年2月7日人民日报社论)

比先进 学先进 赶先进

最近各地报纸上充满着比先进、学先进、赶先进的豪迈的声音。越来越多的企业，越来越多的工人都自觉地把比先进、学先进、赶先进作为自己的行动纲领，在自己的企业内，在自己的地区内，在全国范围内，甚至在国际上寻找先进指标，寻找竞赛的对手。许多企业通过比先进、学先进、赶先进的活动，充分发掘生产潜力，一而再再而三地提高国家计划指标。今天本报发表的北京铁路管理局1958年先进生产者及职工代表会议的新闻所反映的情况，就是一个生动有力的例子。

北京铁路管理局在1957年，除了成本、劳动生产率和上缴利润三项指标居于全国铁路系统的第一位以外，其余八、九项主要技术指标，都落在其他管理局的后面。在这次会议上，先进生产者和职工代表们总结和交换了经验以后，互相比先进、学先进、赶先进的结果，提出的十一项主要计划指标，都已赶上并超过了全国铁路1958年计划的最先进的水平。

象北京铁路管理局这样大跃进的事例还有许多。这是在整风基础上掀起的工业生产和建设高潮的标志，是我国工人阶级社会主义革命干劲昂扬的标志，是我国社会主义制度生命力旺盛的标志。把这个生气勃勃的比先进、学先进、赶先进的竞赛运动扩大和坚持下去，一定能够在比较短的时间内

根本改变我国的经济面貌。

我国人民在今后十五年内的主要任务，就是要使我国钢铁和其他重要工业产品的产量赶上或超过英国的水平，把我国建成一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的社会主义强国。我们国家现在的经济、文化和技术水平还是很低的。我们必须动员一切积极因素，进行长期的艰苦的斗争，才能实现我们的伟大的历史任务。开展比先进、学先进、赶先进的竞赛，正是动员千百万职工群众的积极性，实现我们伟大的任务的有效办法。

刘少奇同志在1956年4月30日，代表中共中央向全国先进生产者代表会议致祝词的时候说：“人类社会的历史，归根结底，是生产的历史，是生产者的历史。生产是永远处在发展变动的状态中的，新的生产技术不断地代替着旧的生产技术。因此，在任何时代，在任何生产部门中，总是有少数比较先进的生产者，他们采用着比较先进的生产技术，创造着比较先进的生产定额。随后，就有愈来愈多的生产者学会了他们的技术，达到了他们的定额，直至最后，原来是少数先进分子的生产水平就成为全社会的生产水平，社会生产就提高了。”这是社会生产发展的规律。在旧社会的剥削制度之下，少数先进分子的生产水平变成全社会的生产水平的过程是非常缓慢的。这是因为，当先进生产者的创造有利于剥削者的时候，剥削者才利用这种创造，否则，就压制先进生产者的创造；并且剥削者常常为着“专利”而限制别人学习和利用这种创造。在社会主义社会里，社会主义利益同生产者的利益是一致的，不但没有人阻止学习和利用先进生产者创造的经验和技術，而且相反，共产党和人民政府总是想尽各种办法来鼓励人们学习和利用先进的生产经验和技術，領

导千百万职工群众为消除落后，迅速达到先进生产者的水平而斗争。现在，在整风运动的基础上开展起来的比先进、学先进、赶先进的竞赛，正是千百万劳动群众为了消除落后，为了迅速地把少数先进生产者的生产指标变为全社会的生产指标而进行的自觉的斗争。这种斗争，就是我们社会主义经济不断地迅速地前进的一种动力。我们必须十分重视这种群众性的为消除落后而进行的斗争。

从全国的范围来看，比先进、学先进、赶先进的竞赛，现在还只是开始。不论从参加竞赛的人数来看，或者从参加竞赛的工种来看；不论是从竞赛的项目来看，或者从竞赛的范围来看，都还不够广，不够深。我们必须采取各种措施来扩大这种竞赛。不仅在个人与个人之间、小组与小组之间、车间与车间之间应该开展这种竞赛；在工厂与工厂之间、地区与地区之间、有联系的行业与行业之间，也应该开展这种竞赛。不仅比产量，比质量，比成本，比劳动生产率，比安全，还要比试制新产品，比利用代用品，比协作，比管理工作，比政治工作，比领导方法。总之，哪里有先进与落后的差别，就应该在哪里开展比先进、学先进、赶先进的竞赛。

一切事物在发展的过程中总是存在先进与落后的差别的。在生产运动中，总有少数先进工人、先进小组、先进车间、先进企业，走在一般工人、一般小组、一般车间和企业的前头。当一般工人、一般小组、一般车间和企业赶上少数先进工人、先进单位的时候，新的少数先进工人、先进单位又将出现，又形成新的先进与落后的差别。新的差别不断地代替着旧的差别。因而，比先进、学先进、赶先进的竞赛就永无止境。在整个竞赛的长途中，有时候是这一部分人、这一部分单位走在前头，有时候是另一部分人、另一部分单位

領先。我走在前頭的，你就努力趕上我；你領先的，我就努力趕上你，大家都鼓足干劲往前趕，我們的社會主義經濟就這樣地迅速發展起來。

毛澤東同志教導我們：虛心使人進步，驕傲使人落後。在競賽中走在前頭的个人和單位，應該更加虛心地努力學習，不斷地豐富自己的先進經驗和技術，不斷地提高自己的先進定額，力爭上游，爭取更加先進。同時，還要用一切辦法來幫助和教會別人，努力促進別人由落後達到先進，共同提高。暫時走在後面的个人和單位也用不着氣餒。只要承認別人先進，自己落後，虛心地向先進學習，把別人先進的技術和經驗變為自己的技術和經驗，就可以變落後為先進。例如，長辛店機車車輛修理工廠在比先進、學先進、趕先進的競賽中，派人到威靈堰、皇姑屯、牡丹江和唐山等地兄弟工廠去學習先進經驗，並把這些經驗運用到生產中去。結果在一個月內就使機車大修、中修的週期超過了全國最先進的威靈堰機車車輛修理工廠的水平，使客車大修週期、木皮硬席客車大修費用和鋼皮客車中修費用，分別從原占全國的第三位、第六位和第五位躍進到第一位。這個事實告訴我們一個真理，這就是不怕暫時落後，只怕自甘落後和堅持落後。自甘落後和堅持落後，實質上就是保持生產的落後狀態，保持我們國家的經濟落後狀態，這是喪失革命朝氣的表現。我們必須掃除暮氣，振作精神，鼓起革命干劲，奮勇直前。悲觀、氣餒是沒有根據的。工人階級應當有人人爭先進，人人當先進的英雄氣概。

組織比先進、學先進、趕先進的競賽，也是促進生產全面大躍進的領導方法。現在的比先進、學先進、趕先進，在許多地方，都是工人自己找先進的對手，或者是工廠自己找

先进的对手的。在一个地区里，在一个部門里，有领导地开展这种竞赛的还不多。当然，工人群众或者工厂自己找先进对手，自己提出跃进的目标，这是很好的，值得提倡的事情。但是，只有群众和企业的积极行动，而没有上级机关的组织 and 领导，竞赛是很难持久的，效果也是不大的。因此，我们希望各级工业领导部門，特别是掌握全国生产情况的中央各个工业领导部門，把比先进、学先进、赶先进的组织工作和领导工作担当起来。要经常地分析各个企业的生产情况，定期进行评比，公布竞赛结果，让群众知道先进指标在哪里？该向哪里学习？向哪里赶？领导机关还必须不断地给企业或职工群众提出新任务。当人们刚刚完成一个任务的时候，馬上要給他一个新任务；当人们刚刚达到一个先进指标的时候，馬上要給他一个更先进的指标，使人们沒有骄傲自滿的余地，而永远保持飽滿的战斗情緒。

领导人員必須打掉高高在上的不了解下情的官僚主义作风，走出办公室，到基层組織中去，到沸騰的生产实际中去，及时地总结和推广先进工人、車間、企业的技术和經驗，尽可能地做到新任务、新指标和新經驗、新技术同时下达。群众既明确認清了奋斗的目标，又掌握了达到目标的武器，信心就会更高，干劲就会更大。这样，就可以在比較短的时间內由个别工人的先进，前进到整个車間的先进；由个别車間的先进，前进到整个企业的先进；由个别企业的先进，前进到整个行业的先进；由个别行业的先进，前进到整个部門、整个地区的先进。我們国家的經濟水平，就这样在后浪推前浪，后进赶先进声中，跃进又跃进。

我国1958年度的国民經济計劃已經經過第一届全国人民代表大会第五次會議討論和决定。这是一个为了在十五年内

使鋼鐵和其他重要工業產品的產量趕上或超過英國的爭取國民經濟新躍進的計劃。按照這個計劃，今年我國工業總產值和基本建設投資的增長速度，比1957年的計劃增長速度都將增加一倍以上。北京鐵路管理局以及其他許多企業的事實證明，我國工業、交通運輸業、基本建設企業的生產潛力非常之大，完成今年的增長速度是完全可能的。五年看三年，三年看頭年，愿每一個部門、每一個企業、每一個職工都鼓起革命干劲，象北京鐵路管理局那樣，在比先進、學先進、趕先進的熱潮中，為又多、又快、又好、又省地完成和超額完成今年的國家計劃而奮鬥。

（1958年2月14日人民日報社論）

打破舊的平衡，建立新的平衡

最近以來，報紙上陸續發表了許多振奮人心的消息：許多省份不是十年內完成全國農業發展綱要（修正草案）提出的任務，而是決心用五年、六年、七年的時間去完成；許多省市的地方工業，在今後五年內不是計劃增長百分之幾十，而是增長幾倍。比如甘肅省決定全民動手，自力更生，在五年內使地方工業總產值比現在的增长十六倍到十九倍，趕上或超過全省的農業總產值。這種消息表明：這些地方和這些部門的領導人員，已經沖破了舊思想的束縛，敢于大膽地提出新任務，敢于放手發動群眾，促進社會主義建設事業的躍進。他們的思想現在已經趕上前去，因此旗幟鮮明，干劲十足。這種情況，是符合于當前國內外有利的形勢，也是符合于廣大人民群眾的愿望的。

但是，對於已經到來的工業農業大躍進的局面，對於許

多省市和部門大胆提出的任务和指标，有些人却是一則以喜，一則以惧。⁷ 他們一方面感到高兴，但是另一方面又怀疑許多省市和部門能够达到自己提出的积极指标，并且担心由此而破坏国民經济的平衡，会出现許多不平衡，会弄得一团糟。在他們看来，从容不迫，平衡发展，才是正常的現象，而快步向前，有先有后，就是不正常，就是特殊。

是不是平衡就可喜，不平衡就可怕呢？事实并不是这样。列宁在“談談辯証法問題”中写道：“对立面的統一（一致、同一、均势）是有条件的、暫时的、易逝的、相对的。相互排斥的对立面的斗争則是絕对的，正如发展、运动是絕对的一样。”这中間所說的“均势”就是平衡，它是相对的；而不平衡則是絕对的。毛主席在“矛盾論”中也明确地指出：“無論什么矛盾，矛盾的諸方面，其发展是不平衡的。有时候似乎势均力敌，然而这只是暫时的和相对的情形，基本的形态則是不平衡。”在“关于正确处理人民內部矛盾的問題”这篇著名的講演中，毛主席又說：“所謂平衡，就是矛盾的暫时的相对的統一。过了一年，就整个說来，这种平衡就被矛盾的斗争所打破了，这种統一就变化了，平衡成为不平衡，統一成为不統一，又需要作第二年的平衡和統一。这就是我們計劃經濟的优越性。事实上，每月每季都在局部地打破这种平衡和統一，需要作出局部的調整。”这就是說，任何事物，不平衡是經常的絕对的，平衡則是暫时的相对的，而且只在一定条件下實現的。这也就是說，任何事物在发展中存在矛盾，出現不平衡，完全是正常的現象，而平衡，矛盾的統一，才是特殊的現象。有些人恰恰相反地理解這個問題，他們就不能不陷进形而上学的泥坑。

客观的无数事实却不断地向我们证明，群众的积极性和创造性，新生的力量，时时刻刻在向旧的事物冲击，向旧的定额、旧的指标，旧的规章制度挑战。这就是先进和落后的竞争，新事物和旧事物的竞争。在这个竞争中，旧的平衡一定要被冲破，不平衡一定要出现；不平衡经过调节，然后再达到新的平衡，事物也就前进一步。我国在第一个五年计划期间，无论在工业和农业之间，在原材料工业和加工工业之间，或者在建设和生活之间，总的说是社会生产和社会需要之间，不断地出现过许多不平衡；但是，经过国家计划的适当调节，不平衡就达到了新的平衡，国民经济也就迅速地向前发展了。

从平衡到不平衡，再到新的平衡，这是事物发展的规律。任何事物经过“平衡—不平衡—新的平衡”这种螺旋式的反复，也就不断地得到发展。客观规律是不以人们的意志为转移的，只能因势利导，无法任意改变。人们的思想如果违反了客观规律的要求，就一定不能把事情办好，只会把事情办坏。

在这方面我们有过许多经验教训。以1956年的例子来说，这一年我国的社会主义建设事业，在三大改造高潮的带动下，得到了蓬勃的发展：工业总产值增长了31%，农业生产在受到严重的自然灾害的情况下仍然增长了4.9%，基本建设完成了五年计划工作总量的三分之一。这显然是一个很大的跃进。但是，那时候有一些人被这种跃进所造成的国民经济迅速发展中的不平衡状态惊呆了。他们只看到这种不平衡所引起的某些在进步中不可避免的暂时的困难，以为这也困难，那也困难，简直惶恐得很。这就是因为他们对事物发展的客观规律缺乏正确的了解，对党和广大群众克服困难的

力量缺乏足够的估計，因此就錯誤地提出了“反冒进”的口号，給当时正在蓬勃发展的群众高潮潑了一瓢冷水。現在，社会主义建設的新高潮又已經来到，我們应当接受以往的經驗教訓，采取正确的态度和正确的方法。

正如党中央几次指出过的，实现每一項任务，可以有两种方法：一种方法是使事情作得快一些，好一些；另一种方法是使事情作得慢一些，差一些。人們对于平衡問題的两种看法，两种态度，也就往往产生两种不同的工作方法。一种是积极的方法，就是竭力支持群众的积极性和創造性，促进新生事物的生长，讓落后事物赶上先进事物；另一种是消极的方法，不信任也不依靠群众的力量，不关心以至压制新生事物的生长，讓先进事物去迁就落后事物。很明显，前一种工作方法可以使我們的事业发展得快一些和好一些，后一种工作方法只能使我們的事业发展得慢一些和差一些。我們应当坚决采取前一种工作方法，完全抛棄后一种工作方法。

上面所說的两种工作方法，表現在計劃工作方面，就是两种平衡的方法。一种方法，是采取积极的态度解决不平衡，不断地提高落后的指标和定額，使它适应于先进的指标，向先进的定額看齐，这是积极的平衡。另一种方法，是采取消极的态度解决不平衡，总是企图压低先进的指标和定額，使它迁就落后的指标，向落后的定額看齐，这是消极的平衡。积极平衡和消极平衡，这是計劃工作中两种互相对立的方法，它是人們两种互相对立的思想方法的表现。要做到积极平衡，就必须充滿热情，时时刻刻注意并且主动地去发现先进的和新生的事物，就必须走出办公室，到群众中去，信任和依靠群众的力量，而不是只关起門来計算数字。

在国民經济的发展过程中，我們对于生产和需要之間，

这一部門和另一部門之間，这一地方和另一地方之間，是需要組織平衡的。讓不平衡自流地发展，就可能使国民經濟的某些部分发生彼此脫节的現象，这当然不是我們所需要的，也是不許可的。我們計劃經濟的优越性，正是表現在我們能够經常地对国民經濟各部門的活动进行調节，完全避免象资本主义世界那样必然要发生的經濟危机，并且加快国民經濟的发展速度。我們承認事物在发展过程中出現不平衡現象是經常的絕对的，并不妨碍我們去組織新的平衡。相反，正是因为經常存在着不平衡，我們就必須时时刻刻做調整工作，組織平衡。这里，問題的中心在于采取什么样的态度和什么样的方法。采取积极的态度和正确的方法去組織平衡，我們就成为促进派；如果采取消极的态度和不正确的方法去組織平衡，就成为保守派，并且有成为促退派的危險。

在目前討論和制訂1958年計劃的时候，我們特別要重視組織平衡的方法問題。重庆鋼鐵公司給我們提供了一个例子。这个公司原来的軋鋼能力大于炼鋼能力，炼鋼能力又大于炼铁能力。在第一次制訂1958年生产計劃的时候，他們根据落后环节組織平衡，結果总产值比去年只能增长5%弱，鋼产量只能增长10%弱，鋼材产量只能增长5%，成本只能降低3.6%。后来，他們发动职工討論，决心突破落后环节，根据先进环节組織平衡，結果总产值比去年增长8.5%，鋼产量增长17.86%，鋼材产量增长11.71%，成本降低7.2%。这就說明，用消极的态度和方法去組織平衡是錯誤的，只有用积极的态度和方法去組織平衡才是正确的。

有人認為，用积极的态度去組織平衡，会使得各方面都緊張起来。这誠然是必然要发生的事情。落后要赶上先进，先进要更加先进，当然会緊張起来。讓新生事物生长得快一