

實戰智慧
• 叢書20

周浩正主編

提供實戰經驗
啟發經營智慧

嚴家其 / 著

首腦論

第一本研究首腦行為
的規則性的專書



【作者簡介】

嚴家其，原在「北京中國科技大學」專攻物理、數學，後棄科學從哲學，再因鑽進政治現象研究而成爲中國大陸知名的少壯派政治理論家，擔任「中國科學院政治研究所」所長，一九八九年六月北京天安門事件中，因挺身支持學運而流亡巴黎。著作另有《中國文革十年史》（與高舉合著）及《我的思想自傳》。

《實戰智慧叢書》

- ①行銷戰爭／賴茲&屈特著
- ②中國人生意經／小久保謙行著
(華僑商法)
- ③商用戰爭原則(勝負)／皮老克著
- ④王永慶奮鬥史／郭泰著
- ⑤王永慶的管理鐵鏈／郭泰著
- ⑥趙耀東的經營魅力(問料者)／郭泰著
- ⑦企劃書／高橋憲行著
- ⑧企劃高手／水登智平著
- ⑨悟／郭泰著
- ⑩穩、忍、準、狠／陳洪業編著
- ⑪商用戰典(活用戰典)／大橋武夫著
- ⑫決策者謀略／張永誠著
- ⑬公關手冊／巴克赫斯特著
- ⑭求職指南／羅勃·海佛著
- ⑮人才僱用決策／羅勃·海佛著
- ⑯鼓舞／郭泰編著
- ⑰有錢人／戴維斯著
- ⑱可樂大決戰(百事稱王)／恩瑞可著
- ⑲報告書／國友隆一著
- ⑳首腦論／嚴家其著
- ㉑服務業的經營策略／海斯凱特著
(服務業的經營策略革命)
- ㉒人生戰術(成功策略)／狄波諾著
- ㉓賣手／張永誠著
- ㉔帝王書／堺屋太一等著
- ㉕智囊100／郭泰著
- ㉖辦公室戰爭／瑪麗蓮·甘迺迪著
- ㉗經理人常犯的13個錯誤／史蒂芬·布朗著
- ㉘一坪商店(一坪商法)／大山登著
- ㉙陶朱公商訓／松本一男著
- ㉚商用德川家康兵法(策術)／大橋武夫著
- ㉛霸術／陳文德著
- ㉜決斷力／邑井操著
- ㉝企劃技術手冊／江川朗著
- ㉞Memo學入門／今泉浩晃著
- ㉟商用孫子兵法／梁憲初著
- ㊱計策學／張永誠著
- ㊲切開Apple！／陳洪業著
- ㊳圖解問題解決入門／佐藤允一著
- ㊴行銷實戰讀本／蕭富華著
- ㊵上班族缺德講座／胡拜年譯著
- ㊶一分禪／赤根祥道著
- ㊷非常識發想／高橋昌義著
- ㊸店長會議／鹽澤茂著
- ㊹會議技術100／宇治野憲治著
- ㊺個人時間運用學入門／黑川康正著
- ㊻投資遊戲高手／布恩·皮肯斯著
- ㊼商用宮本武藏兵法／河野守宏著
- ㊽改善一生的12個步驟／法蘭西斯著
- ㊾亂世經營術／陳文德著
- ㊿賣點100／張永誠著
- ①逆思考行銷／賴茲&屈特著
- ②商用兵經100／梁憲初著
- ③商戰紀事／蕭富華著
- ④做個有魅力的主管／陳明璋著
- ⑤股市實戰100問／郭泰著
- ⑥棄公司興亡史／陳文德著
- ⑦謀略家的智慧／雷翹著
- ⑧成熟市場魅力商品企劃／平島廣久著
- ⑨推銷贏家／約翰·范頓著
- ⑩個人生涯設計／今泉浩晃著

□周浩正主編□

實戰智慧叢書

◆遠流出版公司

實戰智慧叢書②⑩

首腦論

——第一本研究首腦行為的規則性的專書

作 者／嚴 家 其

主 編／周 浩 正

責任編輯／羅 麗 芳

發行人／王 榮 文

出版者／遠流出版事業股份有限公司

臺北市 10714 汀州路 782 號七樓之 5

郵撥／0189456-1 電話／392-3707

傳真號碼／341-0760

臺灣版
授權者／問學社有限公司

香港銅羅灣希慎道 2-4 號蟾宮大廈 209 室

代表人／許禮平

法律顧問／潘繼洪律師

ISBN 962-231-110-5 (香港版)

※限臺灣地區發行

印 刷／優文印刷股份有限公司

臺北縣土城鄉永豐路 195 巷 29 號 電話／262-2379

☐ 1987(民 76)年 12 月 1 日 臺灣初版一刷

☐ 1994(民 83)年 10 月 1 日 臺灣初版八刷

行政院新聞局局版臺業字第 1295 號

售價 220 元 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

版權所有・翻印必究 ISBN 957-32-0140-2

實戰智慧叢書 (20)

首腦論

——第一本研究首腦行為的規則性的專書

嚴家其／著

《實戰智慧叢書》

出版緣起

王榮文

在此時此地推出《實戰智慧叢書》，基於下列兩個重要理由：其一，臺灣社會經濟發展已到達了面對現實強烈競爭時，迫切渴求實際指導知識的階段，以尋求贏的策略；其二，我們的商業活動，也已從國內競爭的基礎擴大到國際競爭的新領域，數十年來，歷經大大小小商戰，積存了點點滴滴的實戰經驗，也確實到了整理彙編的時刻，把這些智慧留下來，以求未來面對更嚴酷的挑戰時，能有所憑藉與突破。

我們特別強調「實戰」，因為我們認為唯有在面對競爭對手強而有力的挑戰與壓力之下，爲了求生、求勝而擬定的種種決策和執行過程，最值得我們珍惜。經驗來自每一場硬仗，所有的勝利成果，都是靠着參與者小心翼翼、步步爲營而得到的。我們現在與未來最需要的是腳踏實地的「行動家」，而不是缺乏實際商場作戰經驗、徒憑理想的「空想家」。

我們重視「智慧」。「智慧」是衝破難局，克敵致勝的關鍵所在。在實戰中，若缺乏智慧的導引，只恃暴虎馮河之勇，與莽夫有什麼不一樣？翻開行銷史上赫赫戰役，都是以智取勝，才能建立起榮耀的殿堂。孫子兵法云：「兵者，詭道也。」意思也指明在競爭場上，智慧的重要性與不可取代性。

《實戰智慧叢書》的基本精神就是提供實戰經驗，啟發經營智慧。每本書都以人人可以懂的文字語言，綜述整理，為未來建立「中國式管理」，鋪設牢固的基礎。

遠流出版公司《實戰智慧叢書》將繼續選擇優良讀物呈獻給國人。一方面請專人蒐集歐、美、日最新有關這類書籍譯介出版；另一方面，約聘專家學者對國內傑出商業領導人物或機構，作深入的專書研究。我們希望這兩條源流並行不悖，前者在汲取先進國家的智慧，作為他山之石；後者則是強固我們經營根本的唯一門徑。今天不做，明天會後悔的事，就必須立即去做。臺灣經濟的前途，或許亦繫於有心人士，一起來參與譯介或撰述，集涓滴成洪流，為明日臺灣的繁榮共同奮鬥。

這套叢書我們請到軍校出身的周浩正先生主持，他除了有基本軍事常識與軍旅生涯的磨練之外，同時也是多年來出版界的活躍人物之一，我們希望誠如他「允文允武」的背景所呈顯的慧眼，能給這一系列叢書的未來，創造一個光明的遠景。

主編的話

周正

日軍軍事操典「戰術五十講」中，曾強烈喻示：「一個實踐，比一百個理論要好。」意思是說坐而言。不如起而行。光說不練，紙上談兵，並不能驅敵致勝，敵人不會被雄偉的言辭淹沒，除非徹底擊潰或殲滅他們。而所有兵力佈署、調兵遣將的經驗智慧，都是在一次又一次攻防之中，累積、衍生出來的。

西方兵聖克勞塞維茲說：「兵學是經驗的科學，歷史中的事例，在經驗學科中，最可作為有力證據，所以，兵學實以戰史最為重要。」這些話也是在闡明「實戰」的重要性。

商場如戰場。我們已經可以明確地看出，軍事觀念、軍事理論、軍事術語大量侵入商業活動領域。兩軍對峙猶如同型、同性質商業產品的對抗戰，市場的爭奪，一來一往，短兵相接，白刃閃耀，慘烈的情況，不下於真正的戰場。因而，經驗——在實踐中領悟、累積的智慧，誠如軍事發展一樣，朝向藝術化的層次演進。

國內經四十餘年慘澹經營，商業活動也已經脫幅而起，除了國內市場的競爭日趨白熱化之外，國際市場的蠶食或鯨吞，也成為未來考驗企業生存的新指標。我們有鑒於此，為未雨綢繆計，

不怕簡陋，意圖擷取先進國家經營策略的智慧，同時努力整合國內若干年來成功企業的辛酸成長歷程中，所累存的經營經驗，作爲一個長遠的出版目標；這一系列的叢書，定名爲《實戰智慧叢書》，爲迎接自由化與國際化的衝擊，奠定先勝的基礎。

經驗不能徒憑移植，真正有用而能被我們接納的經驗，必定是植根於本土的，所以，《實戰智慧叢書》的出版內容，於譯介國外最新、最具實用價值、最適合國情的重要著作之外，我們念茲在茲的是要讓所有經驗智慧生根。

我們希望能夠看到結合民族性、區域性及因特殊環境因素等形成的國人獨有的經營理念的闡發；我們希望看到一個企業的成長、一個企業家如何突破困境屹立不搖的因應措施。我們相信在這塊土地上的商業領域裏，一定有許多充滿啓迪的故事等着我們去發掘、整理、記錄，這些才是《實戰智慧叢書》的終極目標。

在西方流傳着一則古老的笑話：一位下級軍官問腓特烈大帝說：「我跟隨你出生入死，歷經百戰，爲什麼始終只能位居低層，不能像另外許多袍澤一樣，節節高陞，光宗耀祖？」腓特烈大帝面帶微笑，指着一頭正山身邊經過，駄運輜重的驢子答道：「你知道嗎？這頭驢子也和你一樣，跟着我出生入死，身經百戰，但牠仍然是一頭驢子。」

這一則充滿寓言精神的故事，或許在我們展讀《實戰智慧叢書》時，應該牢記心頭，時時相互惕勉的吧！

目 錄

《實戰智慧叢書》出版緣起

主編的話

專文推薦 嚴家其——其人和其書

詹宏志

序

第一章 首腦的權力／二三

什麼是權力／權力的性質和類型／政治體系的類型／首腦權力的系列

第二章 首腦更迭規則／六七

規則與裁判／缺乏固定更迭規則的更迭／更迭規則的類型／一類更迭規則／二類更迭規則

第三章 一類規則下首腦的更迭／一一三

更迭程序／預定式更迭／非預定式更迭／攝政／繼承戰爭／更迭災難的防治

第四章 二類規則下首腦的更迭／一四七

權力階梯／機會與反機會／取得首腦職位的條件／象徵選擇現象／政治謀略／更迭方式的比較

第五章 統治的藝術和理論／一七九

統治藝術的涵義／首腦任職的開端期／日常工作：洪水般的訊息衝擊／保住權力的直接措施／利用組織機構行使統治權／「避雷針」原理／服從・威望・才能／首腦權力的延伸／最高決策的「孤獨性」／首腦的自我意象和舞台藝術／威嚴和崇拜／思想灌輸與思想控制／動員與論法／情緒影響術／準軍事術

第六章 首腦的品格特徵／二六九

職位放大器／首腦品格的類型／果斷頑強型／奸詐詭譎型／多疑殘忍型／懦弱昏庸型／神秘怪僻型／平庸平凡型／首腦的日常行爲和「首腦原理」

第七章 首腦的婚姻和家庭／三〇七

首腦婚姻的形式／王室婚姻和婚姻政治權術／爲王位繼承的婚姻／后妃外戚干政／首腦的婚姻和愛情／首腦的家庭和社

圖

第八章 首腦的權力的喪失／三三九

金字塔式的權力結構／因暴力和暴力威脅而喪失權力／因威望下降而喪失權力／首腦下台後的生活

第九章 首腦的晚年和死亡／三六一

晚年思想和性格的變化／首腦的自然死亡／首腦的非自然死亡／首腦的警衛措施／經人民或法庭審判被處決的首腦

第十章 首腦行為規範和政治體系規範／三八三

社會體系和政治體系／首腦行為的二十項規範／首腦行為規範在不同政治體系下的作用／歷史上政治體系完善化的十項規範／規範的歷史性和相對性

專文推薦

嚴家其——其人和其書

詹宏志

嚴家其，是中國大陸知名的少壯派政治理論家。一九八六年，他一口氣出版了兩部著作，都獲得了國際上的注意和肯定。這兩種著作，一是《中國文革十年史》（與高阜合著），另一就是《首腦論》。

《中國文革十年史》以豐富而有條理的史料排比，穩健而清晰地記述了「文化大革命」這件現代中國的關鍵運動。另一方面，作者也想透過這部書「探討『文化大革命』產生的原因，研究『文化大革命』進程本身的規律性，尋找出防止『文化大革命』這類動亂以新的形式產生的原則與方法」（見原書序）。

這部由嚴家其及其夫人高阜合著的歷史鉅著，甫一出版，它的詳盡材料與深沉筆調，立刻帶

給嚴氏夫婦世界性的聲名，但也從此帶來沒有止境的政治壓力。一九八七年春天，嚴家其爲「反資產階級自由化」運動的矛頭所指，上了黑名單，不能上班，不能不說他是因言買禍的結果。

嚴家其目前的職務是「中國科學院政治研究所所長」，他不但是目前中國大陸最受矚目的政治學者，也是一位提倡政治體制改革的政論家。他的本業並不是政治學，他原來是「北京中國科技大學」專攻物理數學的學生，後因心儀王若水的哲學理論，棄科學從哲學，考進「中國科學院社會科學部哲學研究所」；文革期間，嚴家其目睹社會的非理性現象，開始注意到政治運動與政治體制的問題，此後一頭鑽進政治現象的研究大海，十年間，他從半路出家終於成爲中國大陸代表性的政治理論奇才，成就得來不易。

《首腦論》，是嚴家其最新的一部政治理論專著，研究的對象是「首腦」，特別指的是一個國家或政府的首腦。書中涉及了中外歷史上四百多位首腦的行爲實例，企圖歸納首腦的權力類型、權力維持、權力更迭等行爲的規律性，也旁及首腦的品格、婚姻、晚年、與死亡等現象。《首腦論》一書的目標，簡單的說，是要超越不同的國家、不同的政體、不同的歷史時代，找到共同的首腦行爲「法則」，並據以討論不同的類型首腦行爲與政治體系穩定性的關係。

這樣的討論目標，乍看之下，與瑪克斯·韋伯 (Max Weber) 的經典之作《支配的類型》 (Die Typen der Herrschaft, 康樂編譯，允晨，一九八五) 異曲同工。精確地說，韋伯的中心關切可能在統治者

與被統治者之間的關係型態，嚴家其的中心關切則在統治者一端。

這樣的比較，並不意味《首腦論》在理論架構的精緻性可以和韋伯相提並論；但是，嚴氏的研究氣魄從他一開始就不以一時一地的客體為限明顯可以感受，他的勇氣、認真、及部分成就是極可以崇敬。

說他的研究客體不以「一時一地」為限，恐怕也有一些論者不能同意。臺灣國際關係研究中心的陳璋津先生就認為「嚴家其的政治主張，相當有系統，而且脈絡分明」；陳在一篇評介嚴家其的專文^(註)中指出，嚴家其的《首腦論》實際上是他政治體制改革主張的論證之一部，因為書中「說明了健全政治體制，免得國家的權力在首腦人物行為上出毛病，才能保證社會政治長治久安之道」。陳璋津先生梳理嚴家其的政治主張，並把嚴的政治理論著作內容加以比較，得到上述一針見血的看法，很值得注意。

《首腦論》是一部企圖龐大的理論專著，又是一部暗示政治改革的理論支援；如果從書中描寫首腦活動中的宏偉場面與巨大權力，再追究權力結構真象的對比來看，《首腦論》又是一部消除「國家元首」神話的除魅之作，僅此三端，《首腦論》的閱讀價值就不能再高了。

就在臺灣開放對大陸出版品的禁忌時，我們選擇了嚴家其的《首腦論》做為一個開始；除了《首腦論》本身的知識成就與閱讀價值之外，對臺灣來說，嚴家其這種企圖遠大、積極進取的研

究活力，應該有很大的刺激吧！

我們又覺得《首腦論》的閱讀擴散範圍不應以知識界為限，它的行文平實易解（這一點絕不似索伯），一般人可以讀懂，可以獲益。我們把它收入《實戰智慧叢書》，一方面有出版社作業上不得不然的權宜考慮，一方面也想推薦給臺灣企業界為數眾多的從業工作者，不要錯過這部講權力原理和統治藝術的好書。

《首腦論》的臺灣地區版權由香港問學社授權給遠流出版公司，香港問學社則由《首腦論》海外版權所有人香港中華書局取得了授權的資格。

《首腦論》在編輯工作上做了若干調整，主要是譯名的習慣，如人名中的美國總統約翰遜改為詹森，地名中的沙特阿拉伯改為沙烏地阿拉伯，書名中的《不列顛百科全書》改為《大英百科全書》等，除此之外，正文則一字未易，以存其真。

註：參見陳璋津，〈剷除封建王朝的印記——中國大陸的政治改革理論家嚴家其〉，文星雜誌第二一〇期，頁三二—三八，臺北一九八七年八月出版。