



六

握

奇

司馬法  
(張輯)

韜

太公兵法  
逸文

司馬法

(錢輯)

中華書局

輯  
呂望撰

叢書集成初編

六

輯（及其他四種）

中華書局出版發行

（北京王府井大街三十六號）

秦皇島市資料印刷廠印刷

一九九一年北京第一版

開本：七八七乘一〇九二毫米三十二分之一  
統一書號：ISBN 7-101-00894-1/K·367

## 六韜序

六韜六篇，列在戴文志。儒家稱周史六弢六篇，注云惠襄之間。或曰顯王時，或曰孔子問焉。班固以爲武惠襄王時，或顯王時，史臣所述武王太公之言，又疑周史述此以答孔子問，是爲適周間禮所得書也。顏師古注云：卽今之六韜也。蓋言取天下及軍旅之事，弢字與韜同也。考之莊子徐無鬼篇，女商稱金版六弢，陸氏德明晉義引司馬崔云：金版六弢皆周書篇名。或曰祕識也。本又作六韜，謂太公六韜文、武、虎、豹、龍、犬也。六弢出於周顯王之前，宜魏武侯時女商見之。淮南精神訓篇：金縢、豹韜、周公、太公陰謀、闔王之書也。袁宏後漢紀：或說何進曰：太公六韜有天子將兵事以示四方。三國志注引先主遺詔稱閒暇歷觀諸子及六韜、商君書，益人志意。又云：聞丞相爲寫申、韓管子、六韜一通已畢，是漢魏時見此書，其卽戴文志六弢明矣。隋經籍志：兵家太公六韜五卷，梁六卷，周文王師姜望撰，志所稱梁者，阮孝緒七錄六韜自文師第一至三疑十七，多言仁義道德愛民之道，君臣之禮，敬衆合親，舉賢信賞罰之事，又言兵爲凶器，不得已而用之。凡古人所引，敬勝怠則吉，怠勝敬則滅，日中必彗，操刀必割，涓涓不塞，將爲江河。熒熒不救，炎炎若何之語皆在焉。論將選將二篇，義與文王觀人相出入，五音、兵徵篇通陰陽五行，其餘諸篇詞亦古質，且多見所已前書傳徵引真古書也。鄭樵藝文略載太公六韜五卷，又載改正六韜四卷，今意林、通典、文選注、太平御覽諸書所引六韜，不在本書者甚多。如武王伐紂爲父報仇，及太公射丁侯之屬，宋

之迂儒疑其文義不純加之刪削或卽元豐刊七書時所爲故唐人及宋初人尙引全書也六韜先以仁義道德取天下故班史列之儒家至當猶司馬法之八禮家軍爲五禮之一儒者應知其專言權謀形勢陰陽技巧之事別列爲兵家言史臣有深意且亦有所本也隋志改六韜入兵家謬矣阮孝緒不察蓺文志周史爲顯王時人妄題爰望撰以滋後人疑惑尤謬之甚者孔穎達以爲後人所託非實事指謂周史傳述太公之言非文王時書事之書耳經生言終不背於義宋人無識不深究古書並不解班固自注之義晁公武則言蓺文志無此書誤以爲權謀之言劉恕通鑑外紀直斥其言鄙俚煩雜疑蓺文志無此書陳振孫亦言其詞鄙俚世俗依託王海引唐氏謂春秋以前中國未有騎戰六韜言騎戰當出於孫吳之後謀臣所託案今六韜文應古韻如文子淮南陸賈諸書非後人所能僞託若以其詞義明白疑非古書今虞夏書明白於周書盛庚大誥左傳比之史記漢書易讀不得謂古人之文必應如韓愈所云詰屈聱牙也兵書自漢以來名將論次手寫列代傳述有本如醫律之在官守不能作僞禮記云前有車騎文子云善騎者墮說文騎跨馬也制字始於上古必以爲中國無之亦無明證聖人見轉蓬而爲車見蜘蛛而結網旣已服牛乘馬豈不能效爲騎戰劉炫說左傳師展將以公乘馬而歸謂爲單騎亦或然也宋人爲語錄真如劉恕所云鄙俚煩雜者前人不加非議反訾古書使後世束而不觀儒者委爲兵家言介胄之士不知好謀慎戰輕喪其師宋代之荒經蔑古貽禍甚烈不獨和議誤國矣六韜之分文武龍虎豹大者當爲祕識軍行時藏之弓衣外蠻龍虎之文以爲識不關類分卷次故今本與釋文所引異耳其爲六卷

五卷四卷後代分合未得其詳歲在庚申主講蕺山以笈中所錄本及明刻各本校勘文字明刻本互有脫誤因與家侍御志祖互相讎校項佐州墉爰付之梓其開元占經、憲林通典、太平御覽等書引六相或稱太公陰符或爲今本所無侍御子同元又輯佚文一卷刊附於後庶古嘗得永其傳云嘉慶五年斗指巳午二辰之月孫星衍撰

# 六韜卷一

文韜

文師初遇呂尚，立以爲師。

文王將田史編布卜曰田於渭陽將大得焉非龍非彫非虎非羆兆得公侯天遺汝師以之佐昌施及三王文王曰兆致是乎問前人卜兆曾歾此否史騎爲禹占得臯陶兆比於此文王乃齊三日乘田車駕田馬田於渭陽卒見太公坐茅以漁文王勞而問之曰子樂漁耶太公曰君子樂得其事今吾漁甚有似也文王曰何謂其有似也太公曰釣有三權釣有三等攝術，必有死魚，終焉因魚之大小而異用，祿等以權。今以祿取人，等以死等以權，重祿之下必有死土，等香餌之下必有死魚之餌，官等以權等於因魚之大小而異用之權。夫釣以求得也，其情深可以觀大矣。文王曰願聞其情太公曰源深而水流水流而魚生之情也根深而木長木長而實生之情也君子情同而親合親合而事生之情也言語應對者情之飾也言至情者事之極也今臣言至情不諱君其惡之乎文王曰惟仁人能受直諫不惡至情何爲其然太公曰縉微餌明小魚食之縉綿餌香中魚食之縉隆餌豐大魚食之夫魚食其餌乃牽其縉人食其祿乃服於君故以餌取魚魚可殺以祿取人人可竭以家取國國可拔以國取天下天下可畢嗚呼曼曼縣縣其聚必散嚙嚙昧昧其光必遠微哉聖人之德誘乎獨見樂哉聖人之以德而誘人歸者也，固其所獨見而獨樂者也。聖人之虛各歸其次而立斂焉惟聖人有獨見，故庶人各有所歸。

歸之次而立爲牧。文王曰：立斂何若而天下歸之？太公曰：天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者則得天下，擅天下之利者則失天下。天有時，地有財，能與人共之者，仁也。仁之所在，天下歸之。免人之死，解人之難，救人之患，濟人之急者，德也。德之所在，天下歸之。與人同憂，同樂，同好，同惡者，義也。義之所在，天下歸之。天下赴之。凡人惡死而樂生，好德而歸利，能生利者，道也。道之所在，天下歸之。文王再拜曰：允哉，敢不受天之詔命乎！乃載與俱歸，立爲師。

盈虛二人事所致氣化盈虛皆

文王問太公曰：天下熙熙，一盈一虛，一治一亂。指氣運言所以然者何也？其君賢不肖不等乎？其天時變化自然乎？太公曰：君不肖，則國危而民亂；君賢聖，則國安而民治。禍福在君，不在天時。文王曰：古之賢聖可得聞乎？太公曰：昔者帝堯之王天下也，上世所謂賢君也。文王曰：其治何如？太公曰：帝堯王天下之時，金銀珠玉不飾，錦繡文綺不衣，奇怪珍異不視，玩好之器不寶，淫泆之樂不聽，宮垣屋室不堊，甍桷櫨楹不斲，茅茨偏庭不翦，鹿裘禦寒，布衣掩形，櫩梁之飯，藜藿之羹，不以役作之故害民，耕穢之時，削心約志，從事于無爲，吏忠正奉法者尊其位，廉潔愛人者厚其祿。民有孝慈者愛敬之，盡力農桑者慰勉之，旌別淑慝，表其門閭，平心正節，以法度禁邪僞，所憎者有功必賞，所愛者有罪必罰，存養天下鰥寡孤獨，賑贍禍亡之家，其自奉也甚薄，其賦役也甚寡，故萬民富樂而無飢寒之色，百姓戴其君如日月也，親其君如父母。文王曰：大哉賢德之君也。

國務三

文王問太公曰。願聞爲國之大務。欲使主尊人安。爲之柰何。太公曰。愛民而已。文王曰。愛民柰何。太公曰。利而勿害。成而勿敗。生而勿殺。予而勿奪。樂而勿苦。喜而勿怒。文王曰。敢請釋其故。太公曰。民不失務則利之。使民不失常生之務。是利之也。農不失時則成之。薄賦斂則予之。儉宮室臺榭則樂之。吏清不苛擾則喜之。民失其務則害之。農失其時則敗之。無罪而罰則殺之。重賦斂則奪之。多營宮室臺榭以疲民力則苦之。吏濁苛擾則怒之。故善爲國者。馭民如父母之愛子。如兄之愛弟。見其飢寒則爲之憂。見其勞苦則爲之悲。賞罰如加於身。賦斂如取於己。此愛民之道也。

大禮四

君臣之禮。

文王問太公曰。君臣之禮如何。太公曰。爲上唯臨。爲上之禮。唯在臨也。爲下唯沈。爲下之禮。唯在沈伏。臨而無遠。無遠於民。唯在臨也。沈而無隱。無隱於君。爲上唯周。德意周備。爲下唯定。分守安周。周則天也。定則地也。或天或地。大禮乃成。文王曰。主位如何。太公曰。安徐而靜。柔節先定。又先之寧定。而善與而不爭。虛心平志。待物以正。文王曰。主聽如何。太公曰。勿妄而許。勿逆而拒。勿妄子聽信而許之。勿逆其不可而拒之。許之則失守。拒之則閉塞。高山仰止。不可及也。深淵度之。不可測也。神明之德。正靜其極。文王曰。主明如何。太公曰。目貴明。耳貴聰。心貴智。以天下之目視。則無不見也。以天下之耳聽。則無不聞也。以天下之心慮。則無不知也。幅湊並進。則明不蔽矣。

明傳五  
文王欲明傳於武王者。

文王寢疾，召太公望、太子發在側曰：「嗚呼！天將棄予周之社稷，將以屬汝。今予欲師至道之言，以明傳之。」子孫太公曰：「王何所問？」文王曰：「先聖之道，其所起、其所止，可得聞乎？」太公曰：「見善而怠，時至而疑，知非而處，此三者道之所止也。自止而不進矣。柔而靜，有所恭而敬，非爲強而弱，不過忍而剛，不過此四者道之所起也。故義勝欲則昌，欲勝義則亡；敬勝怠則吉，怠勝敬則滅。」

六守六

人君當守仁義忠信勇謀之六者。

文王問太公曰：「君國主民者，其所失之者何也？」太公曰：「不謹所與也。」人君有六守三寶。文王曰：「六守何也？」太公曰：「一曰仁，二曰義，三曰忠，四曰信，五曰勇，六曰謀。」是謂六守。文王曰：「謹擇六守者何？」太公曰：「富之而觀其無犯，貴之而觀其無驕，付之任而觀其無轉，志使之而觀其無隱，情危之而觀其無恐，事之試以事變而觀其無窮。富之而不犯者，仁也；貴之而不驕者，義也；付之而不轉者，忠也；使之而不隱者，信也；危之而不恐者，勇也；事之而不窮者，謀也。」人君無以三寶借人，借人則君失其威。文王曰：「敢問三寶。」太公曰：「大農、大工、大商，謂之三寶。農一其鄉，則穀足；工一其鄉，則器足；商一其鄉，則貨足。三寶各安其處，民乃不慮。財用足而無憂慮。無亂其鄉，無亂其族，臣無富於君，都無大於國。六守長則君昌，三寶全則國安。」

守土七

文王謂太公曰：「守土柰何？」太公曰：「無疏其親，無怠其衆，撫其左右之人，御其四旁之土，無借人國柄，借人國柄，則失其權。無掘壑而附丘。人已有勢，而又借國柄以益之，是起已深而又掘之，丘已高而又附之也。無舍本而治末。國本在權柄，若借人國柄，是舍其本而徒治其末矣。」

日中必擊。暴乾。操刀必割。執斧必伐。日中不擊。是謂失時。操刀不割。失利之期。執斧不伐。賊人將來。涓涓不塞。將爲江河。熒熒不救。炎炎若何。兩葉不去。將用斧柯。是故人君必從事於富。不富無以爲仁。不施無以合親。疏其親則害。失其衆則敗。無借人利器。借人利器則爲人所害而不終其世。文王曰。何謂仁義。太公曰。敬其衆。合其親。敬其衆則和。合其親則喜。是謂仁義之紀。無使人奪汝威。因其明順其常。順者任之。以德。逆者絕之。以力。敬之勿疑。天下和服。

### 守國八

文王問太公曰。守國柰何。太公曰。齊將語君。天地之經。四時所生。仁聖之道。民機之情。王齋七日。北面再拜而問之。太公曰。天生四時。地生萬物。天下有民。聖人牧之。故春道生萬物。榮夏道長。萬物成。秋道斂。萬物盈。冬道藏。萬物靜。盈則藏。藏則復起。莫知所終。莫知所始。聖人配之。以爲天地經紀。故天下治。仁聖藏。天下亂。仁聖昌。至道皆然也。此言仁聖出處之道聖人之在天地間也。其實民。所實在。固大矣。因其常而視之。則民安。夫民動而爲機。機動而得失爭矣。故發之以其陰。會之以其陽。爲之先倡而天下和之。極反其常。莫進而爭。莫退而遜。聖人乃發之以陰而爲兵刑。會之以陽而爲德澤。聖人先倡于上而天下和行之。一倡和之極則斯民反復于常道之中。自然皆得而無失。莫進而爭。亦莫退而遜矣。守國如此。與天地同光。

### 上賢九

文王問太公曰。王人者何上。何下。何取。何去。何禁。何止。太公曰。上賢下不肖。取誠信。去詐僞。禁暴亂。止奢

侈故王者有六賊七害文王曰願聞其道太公曰夫六賊者一曰臣有大作宮室池榭游觀倡樂者傷王之德二曰民有不事農桑任氣游俠犯歷法禁不從吏教者傷王之化三曰臣有結朋黨蔽賢智障主明者傷王之權四曰士有抗志高節以爲氣勢外交諸侯不重其主者傷王之威五曰臣有輕爵位賤有司義爲上犯難者傷功臣之勞六曰強宗侵奪陵侮貧弱傷庶人之業七害者一曰無智略權謀而重賞尊爵之故強勇輕戰僥倖於外王者謹勿使爲將二曰有名無實出入異言掩善揚惡進退爲巧王者謹勿與謀三曰朴其身躬惡其衣服語無爲以求名言無欲以求利此僞人也王者謹勿近四曰奇其冠帶偉其衣服博聞辯詞虛論高議以爲容美窮居靜處而誹時俗此姦人也王者謹勿寵五曰讒佞苟得以求官爵果敢輕死以貪祿秩不圖大事貪利而動以高談虛論說於人主王者謹勿使六曰爲雕文刻鏤技巧華飾而傷農事王者必禁七曰僞方異技巫蠱左道不祥之言幻惑良民王者必止之故民不盡力非吾民也士不誠信非吾士也臣不忠諫非吾臣也吏不平潔愛人非吾吏也相不能富國強兵調和陰陽以安萬乘之主正君臣定名實明賞罰樂萬民非吾相也夫王者之道如龍首高居而遠望深視而審聽示其形隱其情若天之高不可極也若淵之深不可測也故可怒而不怒姦臣乃作可殺而不殺大賊乃發兵勢不行敵國乃強文王曰善哉

舉賢十

文王問太公曰君務舉賢而不能獲其功世亂愈甚以至危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之

名而無用賢之實也。文王曰：其失安在。太公曰：其失在君好用世俗之所譽，而不得其賢也。文王曰：何如？太公曰：君以世俗之所譽者爲賢，以世俗之所毀者爲不肖，則多黨者進，少黨者退。若是，則羣邪比周而蔽賢，忠臣死於無罪，姦臣以虛譽取爵位。是以世亂愈甚，則國不免於危亡。文王曰：舉賢柰何？太公曰：將相分職，而各以官名舉人。按名督實，選才考能，令實當其名，名當其實，則得舉賢之道也。

### 賞罰十一

文王問太公曰：賞所以存勸，罰所以示懲。吾欲賞一以勸百，罰一以懲衆，爲之柰何？太公曰：凡用賞者貴信用，罰者貴必賞。信罰必於耳目之所見聞，則所不見聞者莫不陰化矣。夫誠暢於天地，通於神明，而況於人乎？

### 兵道十二

武王問太公曰：兵道何如？太公曰：凡兵之道，莫過乎一。心專一者，能獨往獨來，無敵。黃帝曰：一者階於道，機於神，用之在於機，顯之在於勢，成之在於君。故聖王號兵爲凶器，不得已而用之。今商王知存而不知亡，知樂而不知殃。夫存者非存在於慮，亡者非樂在於慮。殃今王已慮，殃其源，曷憂其流乎？武王曰：兩軍相遇，彼不可來，此不可往。各設固備，未敢先發。我欲襲之，不得其利，爲之柰何？太公曰：外亂而內整，示飢而實飽，內精而外鈍。一合一離，一聚一散，陰其謀，密其機，高其壘，伏其銳士，寂若無聲，敵不知我所備。欲其西襲其東，武王曰：敵知我情，通我謀，爲之柰何？太公曰：兵勝之術，密察敵人之機，而速乘其利，復疾擊

六編 卷一

其不意。首失之所以勝之術。在手我者空虛。無使其知而懼。而吾又不可不知彼之圖面觀察之也。•

# 六韜卷二

武韜

發啓十三之道

發啓憂民

文王在鄆，召太公曰：嗚呼！商王虐極，罪殺不辜。公尚助予憂民如何？太公曰：王其脩德以下賢，惠民以觀天道。天道無殃，不可先倡。人道無災，不可先謀。必見天殃，又見人災，乃可以謀。必見其陽，又見其陰，乃知其心。見其顯者隱者，而知其心之昏惑。必見其外，又見其內，乃知其意。見其作外作內，而知其意之迷亂。必見其疏，又見其親，乃知其情。見其所疏所親，而知其情之乖戾。行其道，道可致也。從其門，門可入也。立其禮，禮可成也。爭其強，強可勝也。全勝不鬪，大兵無創。與鬼神通，微哉微哉！與人同病相救，同情相成，同惡相助，同好相趨。故無甲兵而勝，無衝機而攻，無溝塹而守。大智不智，大謀不謀。大勇不勇，大利不利。利天下者，天下啓之；害天下者，天下閉之。以智謀勇利而利天下者，天下之人自以智謀勇利啓之；若以智謀勇利害天下者，天下之人必閉之而不敢矣。何也？天下者，非一人之天下，乃天下之天下也。取天下者，若逐野獸，而天下皆有分肉之心。若同舟而濟，濟則皆同其利，敗則皆同其害。然則皆有以啓之，無有以閉之也。無取於民者，取民者也。無取國者，國利之。無取天下者，天下利之。故道在不可見，事在不可聞。勝在不可知。微哉微哉！鷺鳥將擊，卑飛斂翼；猛獸將搏，弭耳俯伏；聖人將動，必有愚色。今彼有商衆口相惑，紛紛渺渺，好色無極。此亡國之證也。吾觀其野，草菅勝穀；吾觀其衆，邪曲勝直；吾觀其吏，暴虐

殘疾敗法亂刑上下不覺此亡國之時也大明發而萬物皆照大義發而萬物皆利大兵發而萬物皆服大哉聖人之德獨聞獨見樂哉

文啓十四

以文治啓文王

文王問太公曰聖人何守執太公曰何憂何嗇萬物皆得何嗇何憂萬物皆適聖人無所憂慮空資嗇而萬民自得所自聚集政之所施莫知其化時之所在莫知其移聖人守此而萬物化何窮之有終而復始優而游之展轉求之求而得之不可不藏既以藏之不可不行既以行之勿復明之不自表著其功也夫天地不自明故能長生聖人不自明故能名彰古之聖人聚人而爲家聚家而爲國聚國而爲天下分封賢人以爲萬國命之曰大紀陳其政教順其民俗羣曲化直變於形容萬國不通各樂其所人愛其上命之曰大定嗚呼聖人務靜之賢人務正之愚人不能正故與人爭上勞則刑煩刑煩則民憂民憂則流亡上下不安其生累世不休命之曰大失天下之人如流水障之則止啓之則行靜之則清嗚呼神哉聖人見其始則知其終文王曰靜之柰何太公曰天有常形民有常生與天下共其生而天下靜矣太上因之其次化之夫民化而從政是以天無爲而成事民無與而自富此聖人之德也文王曰公言乃協予懷夙夜念之不忘以用爲常

文伐十五

以文事伐

文王問太公曰文伐之法柰何太公曰凡文伐有十二節一曰因其所喜以順其志彼將生驕必有好事苟能因之必能去之驅其志而因謀去之二曰親其所愛以分其威一人兩心其中必衰廷無忠臣社稷必危三曰

陰賂左右得情甚深身內情外國將生害四曰輔其淫樂以廣其志厚賂珠玉娛以美人卑辭委聽順命而合彼將不爭姦節乃定五曰嚴其忠臣而薄其賂稽留其使勿聽其事亟爲置代遣以誠事親而信之其君將復合之苟能嚴之國乃可謀六曰收其內閒其外才臣外相敵國內侵國鮮不亡七曰欲錮其心必厚賂之收其左右忠愛陰示以利令之輕業而蓄積空虛八曰賂以重寶因與之謀謀而利之利之必信是謂重輕重輕之積必爲我用有國而外其地必敗九曰尊之以名無難其身示以大勢從之必信致其大尊先爲之築微飾聖人國乃大偷使自尊十曰下之必信以得其情承意應事如與同生既以得之乃微收之時及將至若天喪之與之相十一曰塞之以道人臣無不重貴興富惡危興咎陰示大尊而微輸重寶收其豪傑內積甚厚而外爲乏陰內智士使圖其計內勇士使高其氣富貴甚足而常有繁滋徒黨已具是謂塞之有國而塞安能有國收彼豪傑內彼智勇以益吾之黨十二曰養其亂臣以迷之進美女淫聲以惑之遺良犬馬以勞之時與大勢以誘之上察而與天下圖之十二節備乃成武事所謂上察天下察地徵已見乃伐之

### 順啓十六

頤人心以啟發  
天下之事

文王問太公曰何如而可以爲天下太公曰大蓋天下然後能容天下信蓋天下然後能約天下仁蓋天下然後能懷天下恩蓋天下然後能保天下權蓋天下然後能不失天下事而不疑則天運不能移時變不能遷此六者備然後可以爲天下政故利天下者天下啓之害天下者天下閉之生天下者天下德之