

国营农场的机务管理

国营友谊农場苏联專家報告之四

國營友誼農場編譯



黑龙江人民出版社

47531 124383

6/4751

K·I

国营农場的机务管理

(國營友誼農場蘇聯專家報告之四)

國營友誼農場編譯

黑龍江人民出版社

一九五七年· 哈爾濱

國營農場的机務管理

(國營友誼農場蘇聯專家報告之四)

國營友誼農場編譯

*

黑龍江人民出版社出版

(哈爾濱道里電車街九號)

黑龍江省書刊出版業營業許可證 001號

地方國營建設印刷廠印刷 新華書店黑龍江分店發行

*

開本787×1092公厘 1/32·印張 6 11/16·字數115,000

一九五七年六月哈爾濱第一版

一九五七年六月哈爾濱第一次印刷

印數 1—1,400

統一書號：16093·31

定 价：(5.052元)

前　　言

國營友誼農場是在蘇聯直接幫助之下建立的，蘇聯專家在建場過程中，為了迅速、有效地提高職工的技術和管理水平，除了親自參加勞動進行具體指導，大量的提出建議，舉辦訓練班等方法外，還在百忙中擠出時間，寫了許多書面材料，向職工進行報告。從這些報告中，我們學到了許多系統業務知識。為了把這些寶貴材料廣泛地傳播出去，我們把這些報告材料譯成中文，分類出版，以供給各國營農場工作者參考。

在這些報告中，有的是根據國營友誼農場建場、辦場的經驗加以系統論述的；有的是介紹蘇聯國營農場管理經驗的；有的是從理論上闡述國營農場業務知識的。我們認為這些報告的基本精神對各地農場是有普遍指導意義的，但是所提出的具体措施不一定完全適合各个農場的具體情況，蘇聯專家也特別強調指出，由於農業生產地區性懸殊很大，這些具體措施即使在國營友誼農場，也不可能一成不變。因此，各个農場應當根據本地具體情況加以運用。

由於我們的水平限制和時間倉促，在翻譯整理上，一定有許多缺點，希望得到大家的指正。

國營友誼農場

一九五六年十月

目 录

一九五五年机器拖拉机工作总结.....	1
机器拖拉机的使用和技術保养規程.....	8
修配厂一九五五——一九五六年秋冬季拖拉机的 專業分工修理法.....	69
康拜因修理工作的組織.....	83
油料管理工作的組織.....	100
農業机具和拖拉机保管的措施.....	108
机械化晒麥場的修建和工作組織.....	124
安全生產的措施.....	140
油料防火措施及安全技術.....	149
廢滑油的回收与再生.....	165
春播时期拖拉机使用的經驗.....	170
中耕作物行間中耕机械化的措施.....	183
收穫潮湿及倒伏作物的技術.....	189
提高康拜因收穫谷物效率的措施.....	194

一九五五年机器拖拉机工作总结

机务总工程师蘇聯專家 Н·И·格拉西莫夫

1955年友谊農場全体职工的任务是开荒21,000公頃，并做好1956年这些土地播种前的土地准备工作。

我場全体职工1955年的工作成績怎样呢？

我們農場的全体职工、全体机务工作者順利地完成了交給我們的任务。我們开垦了29,000公頃荒地，其中給農民开荒5,200公頃。所有这些土地都达到了播种状态。

1955年我場的机器拖拉机完成了134,292标准公頃的作業任务，如果按15馬力的标准台拖拉机計算，每标台完成了477标准公頃的作業任务。

各分場完成的拖拉机作業任务如下：

一分場=24,189公頃

二分場=17,966公頃

三分場=27,540公頃

四分場=30,218公頃

五分場=34,382公頃

各种牌号拖拉机的工作量：

C—80=63,145公頃。

ДТ—54=70,185公頃。

МТЗ—2=849公頃。

每台拖拉机的平均工作量：

C—80=2,104标准公頃；

ДТ—54=1,096标准公頃。

分場中工作量最高的拖拉机手如10隊 C—80"23"包車組柳明浩和姜長勇完成了2,933標準公頃的作業任務；7隊DT—54"75"包車組王春棉和李德潤完成了1,683標準公頃的作業任務。

完成1955年田間作業的計劃耗油量為1,767噸，而實際耗油量為1,700噸。

机器拖拉机修理和技术保养的計劃开支为73万元，而实际开支为55万元。

1955年順利地完成了机器拖拉机开荒和土地利用的准备工作。虽然我們的拖拉机手基本上都是經驗不多的，其中大部分人还是第一年在拖拉机上工作，但拖拉机的工作情况是完全令人滿意的。

是哪些措施保證了農場的机器拖拉机工作順利進行呢？

1、技術工作人員正確的了解了拖拉机和其他机器在田間作業前和在田間作業初期進行試運轉的意义，堅持了正確的机器試運轉規程，这就防止了机器个别機構和部件的早期和嚴重的磨損。

2、对机器拖拉机的技术保养給与了嚴格的注意。全場基本上对拖拉机和農業机器所進行的技术保养是及时的、是按技术保养执行圖表來做的。拖拉机的技术保养質量基本上也是令人滿意的。

3、机务工作人員正确的了解了柴油拖拉机加油前進行柴油過濾的意义，在工作中給拖拉机只加過濾后的柴油，这种措施对燃油系統的工作性能，首先是对整个发动机的工作有着良好的影响。

4、在進行拖拉机田間作業时，正确的解决了拖拉机作業机組的編組問題。在解决这个問題时，考慮了合理使用机

器的技術效能和農業技術要求。

5、机务工作人員对給柴油拖拉机加符合要求的柴油机用滑油方面很注意。柴油拖拉机的滑油問題在柴油拖拉机的使用方面有很大意义。給柴油拖拉机加符合要求的柴油机用滑油是柴油拖拉机順利工作的最大保証。

農場中基本上遵守了加油方面的这个要求，但是还有个别違犯加油規程的現象，这当然对發动机也有不良的影响。

6、在机器拖拉机的使用方面，可以看到：無論拖拉机手或是生產隊、分場、總場的机务負責人对机器設備基本上是爱护的。所有这些对机器拖拉机的工作性能有着良好的影响，故使農場在1955年完成了生產任务，節約了一些燃油和潤滑油，節約了一些修理和技術保养的費用。農場的机器拖拉机在結束了1955年田間作業后，技術状态是良好的。

友誼農場的机务工作者不應該停留在这些成績上，不要滿足于取得的成績，因为在机器拖拉机的使用方面和技術保养方面虽然有些成績但也还存在着很多缺点。

農場机器拖拉机工作方面的缺点：

1、在机器拖拉机工作中最現實的缺点之一就是作業机組的生產效率很低。在这个問題上，不只机务工作人員要負責，而農業技術人員也要負責，因为他們是農業生產的組織者。在谷物播种当中，沒有全部利用拖拉机的技術效能。由于种子不能及时供应，所以每天的播种作業开始的很晚，都在八点、九点或十点鐘才开始。在工作过程中，也常因为組織工作做的不好而停車。另外也曾因机組的技術故障停車，其中主要的是由于划印器的故障。因此播种机組的生產效率是很低的，只能播10~13公頃，有时甚至低于10公頃。

在开荒和休閑管理階段，曾發生过拖拉机作業机組油料

供应不足的現象。因此有些机組停車了很多天，然而，在那个时候農場是有油料的。

在往生產隊和作業機組运送油料时，沒能全部利用農場的加油車和沒有組織拖拉机的田間加油工作。因此拖拉机不得不空行到生產隊加油站去。有时这个空行距离达一公里以上，这造成了油料的多余消耗，縮短了工作時間并降低了机組的生產效率。

2、假如說：机器拖拉机的技術保养工作基本上是令人滿意的話，那么，在這個問題上也还有一些不按規程办事的現象。由于農場沒有ДТ—54拖拉机机油細過濾器，所以不能及时換，至使其远远的超过了規程上所規定的使用期限，而实际上这些未換的机油細過濾器是沒起到应有的作用的。当然，这对曲柄連杆機構的零件起着不良的影响，首先是对瓦片和曲軸。

每班技術保养是各种技術保养規程的基礎。部分駕駛員并不是很全面的進行这个保养的。在進行这个保养时，并不經常是兩班的駕駛員和農具手都參加，因此也來不及在規定時間內檢查固定部分的緊固情況和清扫各機構的塵土或者就完全不做這些作業。正因如此，这些机組在工作中就丢失零件，如掣輪防塵蓋、減震器防塵蓋及其他零件等。

康拜因技術保养質量不好。康拜因在每天开始工作时都很髒，泥土和谷壳都沒有很好清扫。未能按时、按規程对康拜因的各部件和機構進行潤滑。

康拜因的主傳送帶在夜間不拆下，一般，这样会造成傳送帶的提前损坏。

康拜因手在工作中不太注意康拜因 脫谷机 構的工作情況，因此有时谷物損失很大，清粮質量也不好。

生產隊和分場的機務負責人以至於農業技術人員在康拜因工作方面深入的不夠，對其工作的監督也不夠，很少能在康拜因的調整方面給康拜因手一些幫助。

3、並不是在所有的分場和所有的生產隊都遵守了給拖拉機加沉淀後柴油的規定。由於不能及時把柴油由分場運到生產隊，所以經常加未沉淀的柴油。在三分場生產隊中，經常可以看到缺油的現象。在柴油拖拉機使用方面的這些現象是不正常的，在1956年必須改變。

在柴油拖拉機的使用方面，也存在着不遵守机油使用規程的現象。在四分場曾有過這種現象：有二台拖拉機的拖拉機手不只一次給拖拉機加一般的机油和廢机油。因此就引起了連杆瓦、曲軸和曲軸瓦的提前磨損。結果這兩台拖拉機在田間作業結束後就不得不換全部瓦片和磨曲軸，因為就這些零件的技術狀態來講不能再繼續使用了。這是機務工作負責人，首先是四分場機務工作負責人工作上的很大的缺點，因為四分場的領導上沒能及時監督拖拉機手的工作，沒能及時的向他們講清楚使用不符合要求的机油的坏处，當然，這也是拖拉機手本身工作中的很大缺點。

機務工作中一個很嚴重的缺點是不遵守油料的保管規則。大家都知道，機器拖拉機的工作成就及其使用寿命，在很大的程度上是決定於油料的清潔和質量，而在1955年並沒有具備這些條件。在所有的油庫中，潤滑油都是保存在露天地。經常可以看到黃油保存在沒有蓋的桶里，這樣會落入塵土、砂粒，以後就用這樣的黃油來潤滑機器，結果這種黃油不但沒有防止零件摩擦表面的磨損，而是促進了更嚴重的磨損。

1956年必須要在油庫中修機油庫。滑油只能在室內保

管，農場可以通過這項措施來扭轉油料保管方面的缺陷。

4、農場的修配廠是保證機器拖拉機正常工作的主要部門之一。修配廠應通過及時的、很好的完成訂貨任務以恢復各種機構的工作效能來幫助機務部門而順利地完成生產任務。

1955年修配廠並沒有全部的完成自己的工作任務，訂貨完成的非常慢，常常質量很壞。結果就影響了整個的機器拖拉機的工作。農場和修配廠的技術負責人必須考慮1955年的教訓，克服自己工作中的缺點，應特別注意所完成工作的質量和提高修理工人的勞動生產率。

1956年的生產計劃是龐大的，中央修配廠原有的工作方法是行不通的，因為它不能保證機器拖拉機的正常工作。

5、1955年農場工人的安全技術和勞動保護工作是薄弱的，因此也曾發生了幾起不幸的事故，甚至造成了人身傷亡。這種現象是不正常的。1956年農場應改變過去的農業生產中安全工作方法方面的工作作風。必須提高各生產部門的安全技術和勞動保護負責人的責任感。必須執行和遵守農業生產中安全工作方法的規程。

1956年農場全體職工的任務要比1955年繁重的多、複雜的多。為了完成這個任務，全體機務工作者應該首先考慮1955年的工作教訓，避免重犯並消滅去年的錯誤。

必須提高勞動生產率。在播種工作的組織上要做到利用整個白天，每個播種機的工作量要達到20公頃或接近這個數字，為此必須早些把種子送到播種機的工作地點。要保證播種機組有可靠的划印器，為此，最好採用硬式划印器。要保證機組及時加燃油、滑油和水，保證必要的備件和工具。播種工作要固定一些較有經驗的拖拉機手來做。

農場的領導上最近就應解決大豆的播種問題，解決大豆和其他中耕作物的行間耕作問題，因為農場的中耕拖拉機很不足，同時也沒有中耕用的中耕機。

機務組在1955年曾做過大規模的康拜因行走部分改裝試驗，以便在濕地上使用。通過試驗也找到了目前較合適的改裝方法，這就是把後輪換上加寬的輪子，而代替前輪的是安上兩個原來同樣的輪子。機務工作人員應及早的，不要等到夏天製造這個改裝用的零件。應當把1956年的秋收準備工作當作今年的主要工作之一。

1955年也曾找到了比較合理的收割大豆的改裝方法，因此也必須及早的購置一定數量的康拜因 收割大豆 的改裝零件。收割大豆的康拜因應進行雙割刀的改裝和降低護刃器梁的改裝。

1956年機務組不應停留於這幾種康拜因的改裝方法上。應繼續進行一些工作，使我們的改裝方法更完善，為此要把農場的全體機務人員發動起來。

1956年必須把農場在機器拖拉機的技術保養方面的缺點克服掉。克服拖拉機加油方法方面的缺點，建立適當的油料保管制度。結束農場油庫的設備工作。為提高業務水平，必須改善機務幹部的學習。經常都須記住這一點，就是整個的機務部門的工作成績，在很大的程度上要決定於幹部的業務知識的水平。

必須非常注意康拜因手的培養工作，因為康拜因手培養的好如何將決定秋收的成果。

机器拖拉机的使用和技術保养規程

机务总工程师顾问 Н·И·格拉西莫夫
苏联專家

一、國營農場中的机器拖拉机管理

为了完成全部的農業生產作業，國營農場的全部机器拖拉机要按分場和生產隊進行分配。

分場或生產隊是生產的基本環節，如果能正確的組織其工作，就能使机器拖拉机更好的發揮生產效率，改善拖拉机的作業質量，因而也就能使爭取丰收的斗争獲得勝利。

分場和生產隊的主要任務就是要取得所有農作物的高額產量，嚴格的根據農業技術要求按期完成拖拉机的各項作業。

为了完成这一任务必須：

1、正確的配备分場和生產隊的固定干部和必要数量的机器；

2、根据現代農業技術要求，根据發揮机器高度生產率和尽可能地節省燃料和潤滑材料的要求，正确的組織生產過程；

3、正确地組織分場和生產隊的劳动力，在工作中不允许有無人負責現象，并要貫徹嚴格的劳动紀律；

4、經常地進行提高工作人員的技術水平和文化政治水平的工作；

5、爱护生產隊和分場的机器和財產，嚴格的遵守技術保养規程，防止机器的损坏和正确組織机器的保管。

分場和生產隊在選擇各種牌號拖拉机时，要考慮到同时

進行相互有聯繫的各種農業生產作業的可能性。即除有重型的拖拉机完成一般地農業生產作業（翻耕、中耕、滅草、耙地等等）外，最好还要有適當數量的中耕用拖拉机，以便用于管理中耕作物。

分場和生產隊的牽引式農機具的配備必須符合于分場和生產隊所要完成的作業種類需要。牽引式機器的分配要考慮到保證發揮拖拉机馬力的全負荷。

除農機具和拖拉机外，生產隊還要配備有加油設備，如油罐、工具和材料等。

在開始作業前要把拖拉机和農機具固定給包車組長。拖拉机手和農具手要對其使用的機器狀態負責；一旦發生損壞，他們要負物質上的責任。

二、機器拖拉机作業機組的編配

對編配機組的基本要求：

機組正確的編配是保證高度生產率和最經濟地使用機器拖拉机的重要條件之一。

當編配機組時，必須考慮到農業技術對完成作業的質量要求以及拖拉机和農機具的生產和技術性能。目的在于使機組的工作能發揮最高的生產率和消耗最少的油料。

為了編配機組就必須了解拖拉机的牽引性能和農機具的阻力。

1、拖拉机的牽引力

拖拉机發動機的馬力並不能全部都用來作有效功：發動機的一部分馬力消耗于克服拖拉机傳動機構上的摩擦力，一部分馬力消耗于打滑，另一部分消耗于拖拉机田間自身行走。

現代拖拉机的有效馬力，即挂鉤牽引馬力約占其發动机的全部实效馬力的65——80%。

拖拉机各种不同擋数的牽引力数值：

拖拉机牌号	不同擋数的牽引力（公斤）					
	1	2	3	4	5	
ХТЗ—7輪式(膠輪)	600	450	300	100	—	
ХТЗ—7輪式(鋼輪)	450	330	250	—	—	
У—2	800	500	300	—	—	
МТЗ—1МТЗ—2 輪胎式	1450	1250	1100	900	450	
КД—35	1750	1450	1250	1000	550	
АСТЗ—НАТН	2500	2000	1650	1000	—	
ДТ—54	2850	2100	1750	1450	1000	
С—80	8800	5200	3300	2000	1500	

此外，拖拉机牽引力的大小也决定于一系列的具体工作条件，如土壤的类型、状态及地形。在松软的土壤上拖拉机自身行走的馬力损失增加，因而牽引力比較在硬土壤上減小了。

在地形不平坦的地区作业时，拖拉机的牽引力也有所改变。拖拉机在上坡时除其自身运行阻力外又增加了上坡的阻力。相反地，当机组下坡时挂鉤上的总牵引阻力就减少了，因此拖拉机挂鉤上就有了貯备的牽引力。所以在丘陵地区作业时就要机动的換速，以便使拖拉机达到滿負荷，并借此提高机组的生產效率和减少燃料的單位消耗量。

2、机具的牽引阻力

農机具在作業运行时所產生的阻力叫做牽引阻力。

牽引阻力的計算以公斤为單位，通过拉力測驗和計算手續確定之。

農机具的牽引阻力分为空行阻力、工作阻力和單位阻力。

当运输空行时机器所受的阻力叫做空行牽引阻力。

当農机具的工作機構处于工作状态运行时机器所受的阻力叫做工作牽引阻力。

在机具工作幅的單位宽度上發生的工作阻力叫做單位阻力。

有下列因素影响農机具的工作阻力和單位阻力：土壤种类（粘土、粘壤土、砂土）、土壤湿度、土地情况（槎地、擦荒地、耙后地）、耕作深度、机具的構造和状态。

当使用農机具时要特別注意机具的整体状态。而使用耕翻机具时除注意整体状态外，还要注意其工作部分。如犁刀的刃口凹入到2公厘时，耕深不一致的現象就增加一倍，而牽引阻力就要增加到15——24%。另外，犁和拖拉机的不正确連結也能使工作阻力增加20%。

牽引式農机具的單位牽引力（每公尺工作幅的公斤数）

農机具的名称	單位阻力
釘齒耙ЗИГЗАГ	50~60
鋤鏟式中耕机	140~250
圓盤減压器	140~200
牽引式割草机	80~100
圓盤开溝器式播种机	100~140
馬拉捲草机	20~25
空粮箱的康拜因	110~130
滿粮箱的康拜因	170~190

犁耕时，犁之單位牽引力是以撥片斷面積來除工作牽引阻力得出來的。以每平方公分公斤 ($K\Gamma/CM^2$) 或每平方公尺公斤 ($K\Gamma/M^2$) 計算。

耕耘时的單位牽引阻力

土壤种类	土壤单位阻力 $K\Gamma/CM^2$	35公分宽一个犁体的阻力(公斤)
轻质土	0.30—0.35	220—255
中型土	0.40—0.55	294—402
重粘土	0.60—0.80	441—588
特别粘重的土壤	0.90—1.00	661—735

当编配机组时为了使拖拉机达到满负荷，就需要使用专门的連結器。为使重型拖拉机达到满负荷就要用連結器連結多台同一类型的机器（如播种机、中耕机和耙等）。

目前最普遍的連結器是万能式的“C—11”和“C—18”，借助于“C—11”連結器，拖拉机可以挂结四台二十四行播种机，四台中耕机和二十四片钉齿耙。 $\Delta T-54$ 和 $CT3-NATN$ 拖拉机基本上用“C—11”連結器組成机组。

C—80、C—65和C—60 拖拉机借助于“C—18”連結器組成机组。当编配机组时除机器牽引阻力外，要考慮連結器本身的滚动阻力。

联接器的滚动阻力可用連結器的滚动阻力系数乘連結器的重量求出。

連結器重量 “C—18” = 900公斤

連結器重量 “C—11” = 450公斤