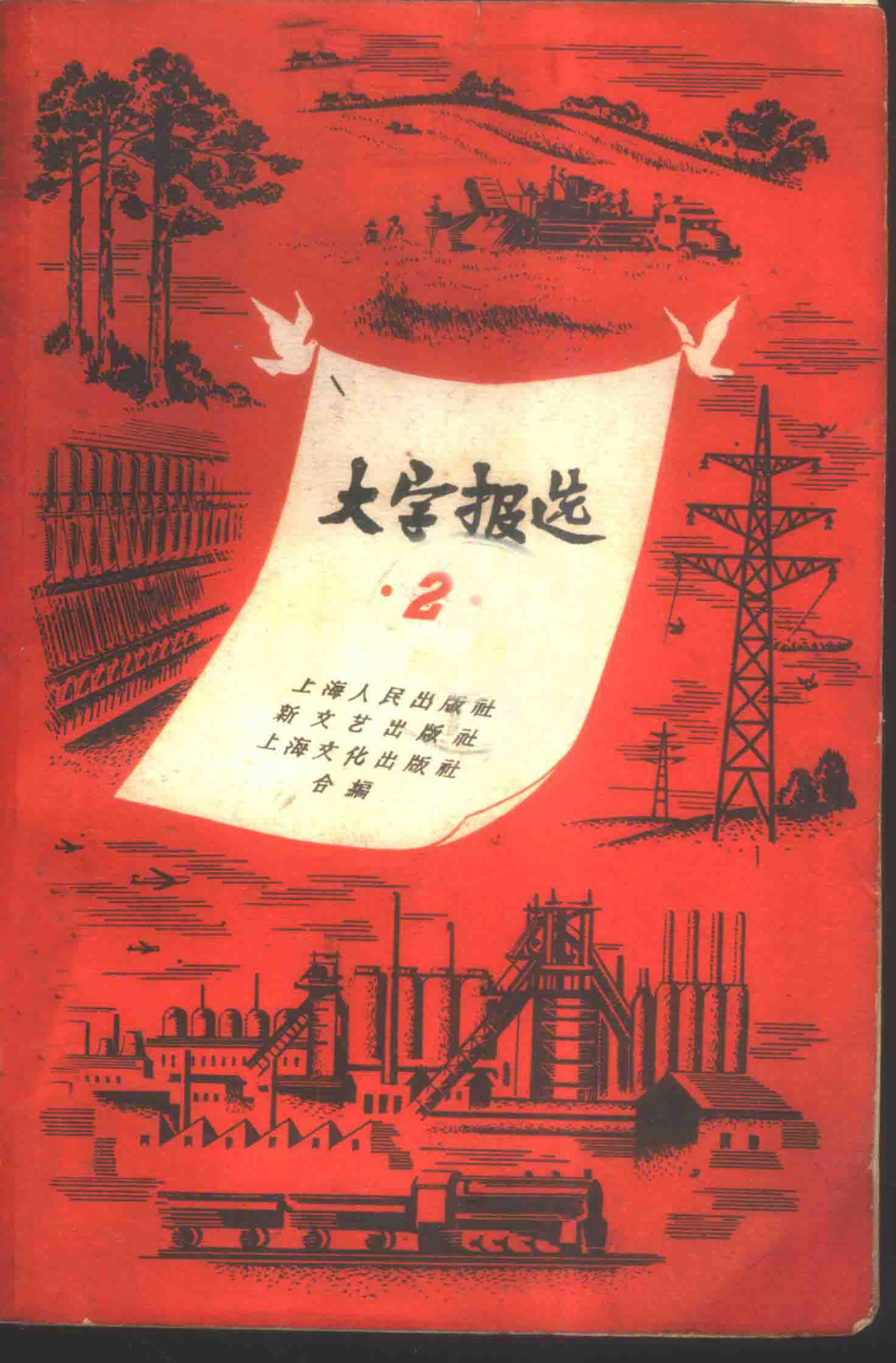




大字报选

· 2 ·

上海人民出版社
新文艺出版社
上海文化出版社
合编

大字報選

〔第二集〕

上海人民出版社
新文艺出版社
上海文化出版社
合編

大 学 报 选

(第 二 集)

*

上海人民出版社(上海绍兴路54号)

新文艺出版社(上海康平路155号)

上海文化出版社(上海衡山路58弄2号)

联合出版

上海市书刊出版业营业许可証出001号

土山湾印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本: 787×1092 耗 1/32 印张: 5 7/16 字数: 72,000

1958年6月第1版

1958年6月第1次印刷 印数: 1—25,000

统一书号: T3074·176

定价(5)0.38元

出版者的話

“大字报选”第一集已經由上海文化出版社在今年三月間出版了。为了進一步做好編选、出版大字报的工作，上海人民出版社、新文藝出版社和上海文化出版社在中共上海市委大字报編輯出版委员会的領導下，特为联合成立了一个編輯室來進行这项工作。

現在，“大字报选”第二集出版了。这本“大字报选”，是我們就有关單位和讀者寄送來的一部分大字报中选取的。目前寄送給我們的这些大字报，僅僅是各方面的大字报中很少的一部分，而且又比較零散，所以还未能充分表現大字报所起的作用，同时也还未能充分反映全民整風运动的發展形勢。我們現在正有計劃地搜集材料，准备繼續編选出版。我們相信在中共上海市委的关怀下，同时又有广大的、热情的讀者和有关單位的支持和幫助，今后是一定能夠編选出版更多更好的“大字报选”的。

編 排 次 序

沪东造船厂(21 張)	(1— 13)
国营第二紡織机械厂(18 張)	(14— 21)
上海鍋炉厂(9 張)	(22— 28)
大中华五金厂(3 張)	(28— 29)
国棉十二厂(14 張)	(30— 37)
国棉十七厂(11 張)	(38— 43)
申新一厂(6 張)	(44— 47)
申新六厂(7 張)	(48— 52)
国营第一印染厂(12 張)	(53— 59)
光华染織厂(3 張)	(60— 62)
阜丰福新面粉厂(6 張)	(63— 67)
上海市农业局农业試驗站(45 張)	(68— 82)
上海市郊区(39 張)	(83— 97)
嘉定县紅星农业社等(18 張)	(98—107)
上海鉄路局(9 張)	(108—113)
公路設計三分院(14 張)	(114—122)

水力发电設計院(5 張).....	(123—124)
上海市第四建筑公司(4 張).....	(125—127)
上海市邮局(11 張).....	(128—135)
上海市蓬莱区(11 張)	(136—142)
上海市卢湾区(9 張).....	(142—148)
上海市新成区(6 張).....	(148—151)
上海市楊浦区(4 張).....	(152—153)
上海市公費医疗第三門診部(4 張).....	(154—157)
中国化工原料公司(13 張)	(158—164)
里弄(11 張).....	(165—170)

編者按：沪东造船厂的体制改革，是在整风运动中解决的重要問題之一。这个問題的解决，大大地促进了生产。下面就是該厂职工在整风运动中貼出的大字报的一部分。

如此管理

車間經費十几条， 条条科室都控牢●，
为領一把鋼絲刷， 停工今日已兩朝。

停工等單儿

外形尺寸明顯錯， 人人一見都懂得，
科室單儿未下來， 只好停工等單儿。

領料制度太繁複

〔仿无錫景調〕

唱唱无錫景呀！ 唱唱給儂科長听啊，东南

-
- 車間大小各項管理經費都受到厂部科室的牽制，管得过死、过多、过細，使車間很少有机动余地。

西北四呀四城門呀！領料呀手續實在太麻煩，
校對蓋章查計劃還要等檢驗呀，校對定額單呀，
單子常不見呀，材料員催催伊，反怪儂討厭啊
呀！大型鋼材不檢驗，拖拉作風真糟糕，为啥不
改掉？講起發材料呀，問題也不少，錯發漏發粗
枝大葉不細心呀，鋼錠頭子当好料，推出給車間
呀。这首无錫景呀，唱給儂科長听呀，請你赶快
研究來改進呀。

馬洪林

限額領料誤生產

限額發料呱呱叫，	大量生產很有效，
如今產品只一艘，	沒有限額也不發料，
要“額”就要項目表，	編表一月过去了；
手拿限額領料單，	領料須过七道关，
項目表中有遺漏，	補領起來十道关；
編表估“額”劳动多，	領料耽誤生產更是多，
算算產品只一艘，	效果究竟那样好。

生產計劃質量低

作業計劃質量低， 車間意見滿天飛，

如何把它來提高，
客觀條件不考慮，
這樣計劃太潦草，

說起來是老問題。
生產準備不必談，
發到車間萬事了。

消 食 良 方

第 一 帖

提了意見提建議，
機構龐大開支大，
職工比例有問題，

廠級領導要考慮，
粥少僧多是浪費，
精簡機構多考慮。

第 二 帖

編制計劃要具體，
一考慮工藝文件，
三考慮材料交底，

不要追求百分比，
二考慮生產周期，
四考慮協作問題。

第 三 帖

科室人員多考慮，
特別是多聽意見，
改進了上下關係，

下車間解決問題，
下決心改正缺點，
對工作更加有利。

2號車間計劃調度組

廠長有秘書 科長有文書

廠長一人一秘書，

五位廠長五秘書，

科長也要有文書，

一百余位科長一百余文書，

資料員到处有，

职能人員占四成，

人多到处鬧緊張，

若要工厂办得好，

閑來无事乱搓手，

生產工人寥可数，

廁所飯堂都占光，

精簡机构最重要。

周常敬

生產科里 23 多

科長多來股長多，

深入車間不大多，

人也多來舌也多，

要交商品人來多，

布置計劃項目多、工時多，

看看內容矛盾多，

平時非計劃特別多，

對起計劃花樣多，

調度員到車間牛皮多，

保證計劃黃牛多，

所做工作不大多。

建造調度还要多，

聯系工作皮球多，

解決問題不大多，

准备工作做得不大多，

吳××到車間看報多，

鍛鑄件缺件多，

算算科長多來股長多，

平時坐在辦公室多，

机制車間多很多

机制車間多很多，	主任多來妙計多，
管理人員要來多，	工作計劃这样多，
深入下層勿太多，	要交產品加班多，
臨時計劃特別多，	講起理論还要多，
实际做的并不多，	准备工作太不多，
計件工人等工多，	計時工人游蕩多，
工人意見提得多，	解決問題并不多，
月終來个總結完成計劃不太多，	
浪費時間人力交关多，	國家受到損失多又多。

田光彦

天天踢皮球

皮球比賽經常有，	各顯神通是能手，
若問皮球那里來，	機構龐大又臃腫，
分工過細搞不清，	所以天天踢皮球。

奇怪的車間

車間的組織，	實在真糟糕，
职能人員多，	生產工人少，

職員無事干，
工人忙煞快，
車間的領導，
列舉一二例，
月初主任作報告，
材料拖拉不發下，
到了月底結結帳，
計劃規程有規定，
工料圖紙外包件，
現實情況兩回事，

車間兩頭跑，
吃力不討好；
問題真不少，
事實最牢靠，
作業完成要提早，
說是工人老油條，
任務也還完成了。
廠長命令要貫徹，
叫天不應雙腳跳，
計劃如何能完成。

贈技術科長

生產強調要正規，
應增應減何其多，

定額遲遲下不來，
假退實領實難辦。

注：乙型輪已開工兩艘，定額尚未見下達，準備材料只凭估計，供應怎能不亂！定額下達後，項目往往又要調整，“應增”“應減”單子紛至沓來，事實上車間早已領料生產，因此既不能退又不能領，不退不行，不領又不行，使人啼笑皆非。

滿 天 飛

大雪飛，雪花飛， 工藝通知書滿天飛，
200 馬力地軸要校調， 東飄飄，西飄飄，
飄到車間不生效， 一批又一批，
下批再下批， 地軸結果未校調。
希望工藝大師不要太官僚，
免得檢查員與車間有爭吵，
今后快改掉、快改掉。

謝武成

編者按：随着生产力的发展，沪东造船厂原有的組織机构逐渐显得在某些方面阻碍了生产力的发展，如制度多、規章繁，厂部和科室对車間管得过多、过細、过死。經過“鳴放”，該厂进行了体制改革。

1. 变更原有七个基本生产車間为专业生产的造船、造机两大車間，使生产体系更加完整。設立一个輔助車間，实现彻底精简厂部科室机构，由整改前 34 个科室合并精简为 8 个，13 个車間合并为 3 个，全厂职能人員占全厂职工总数的比例由 41% 减少到 12%，并将职权下放，人員下放，减少层次，提高了工作效率。

2. 将当前厂一級集中的科室条条管理制度，改进为按生产区域分层管理制度，使車間独立組織計劃生产，独立完成任务，实行单独經濟核算。

3. 使工厂职能人員面向生产，直接为生产服务。下面是該厂在体制改革完成以后出現的新气象。

掙脫枷鎖走蛟龍

集中集中再集中，
科室林立霸天下，
繁文縟節規章蹙，
皮球有了戲蹴地，

大权小权統归宗，
机构龐大人員腫；
互冲互撞飄空中，
人为災害長三風；

陳規鎖住千里駒，
此番體制大革命，

活潑生產難慶生，
掙脫枷鎖走蛟龍。

孫黎明

兩條金龍

體制革命，來個徹底，	機構精簡，下放人員，
減少層次，打破陳規，	縮短周期，降低成本，
生產解放，商品滿天，	新的關係，新的作風，
新的思想，面貌嶄新，	當先一馬，轉化金龍；
二龍搶珠，指標躍進，	政治掛帥，干劲沖天，
又紅又專，技術革命，	領導精力，擺脫事務，
冷靜頭腦，規劃十年，	沖破綱領，指日可期；
船要萬噸，機要萬匹，	八萬噸船，十五萬匹機，
五星紅旗，飄揚國際，	乘風破浪，趕上英帝。

張耕予

方稱咱們心底愿

山中七日世千年，	今日形勢更驚人，
體制革命一声响，	四個車間变大龍，
束手縛脚手續減，	方稱咱們心底愿。
春天鮮花萬萬千，	技術革新芬芳添，

春曉震雷驚云霄，
無窮智慧才揭開，

那及七天一千一(條)，
源泉無盡還思遠。

13 號車間

賀體制革命

體制革命，影響深遠， 能上能下，能文能武；
留者安心，去者愉快， 勞技結合，又紅又專；
鼓足干劲，力爭上游， 造機、造船，二條金龍；
多快好省，羣策羣力， 思想開花，生產躍進，
社會主義，光芒萬丈。

孫立芳

歌頌一片新氣象

整風好，整風妙，整風使我們覺悟都提高，
向領導，提意見，幫助他們把三大主義來改掉。
領導們，幹部們，接受意見深深作檢討。整改後，
更加好，新氣象到處角落都出現了，黨委會，廠
領導，幹部見人謙虛溫和滿臉笑；領導們，改得
好，深入車間工段小組來把工作搞，各科室，合
併好，免得皮球踢來踢去無人找；醫務員，下來
了，親自到車間把病人治療好；福利科，變了樣，

股長背起箱子往車間把藥費報；再談談，技術員，工作态度也比以前好；車間里，职工們，找竅門，攻關鍵，增產量，破定額，生產計劃完成躍几躍，干劲十足，一定把社会主义建設好。回想起，旧社会，这些事情那能办得到；思往日，观今朝，新社会制度的确无限好，从今起，我更要，把工作效率來提高，深感謝，共產党，毛主席，英明領導好。

刘 剛

打破常規

打破常規，
大力推广，

簡化造型工序，
銅件做濕模。

刨 一 刀

——給改进木工工具者

木花飛，木花飄，
一条槽槽刨兩刨，
木花飛，木花飄，
老俞改把双刀刨，

木工師傅刨木槽，
急煞老俞心直跳；
木工師傅刨木槽，
槽槽只要刨一刨。

肖 星