

唐浩明评点



曾国藩书信

超值版

岳麓書社

K827-52
206

唐浩明评点



曾国藩书信

唐

浩

明

超值版

岳麓书社·长沙

图书在版编目(CIP)数据

唐浩明评点曾国藩书信:超值版/唐浩明著. —长沙:岳麓书社,2016.1

ISBN 978-7-5538-0470-5

I. ①唐... II. ①唐... III. ①曾国藩(1811~1872)—书信集

IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第268235号

TANGHAOMING PINGDIAN ZENG GUOFAN SHUXIN

唐浩明评点曾国藩书信(超值版)

作者:唐浩明

责任编辑:马美著 刘文

责任校对:舒舍

封面设计:罗志义

岳麓书社出版发行

地址:湖南省长沙市爱民路47号

直销电话:0731—88804152 88885616

邮编:410006

岳麓书社网址:www.yueluhistory.com

岳麓书社天猫网:http://lzfts.tmall.com

2016年1月第1版第1次印刷

开本:890×1240 1/32

印张:9.25

字数:231千字

印数:1—6000

ISBN 978-7-5538-0470-5/K·450

定价:25.00元

承印:长沙鸿发印务实业有限公司

如有印装质量问题,请与本社印务部联系

电话:0731—88884129

搭建广泛人脉的桥梁

岳麓书社修订版《曾国藩全集》共三十一册，其中书信有十二册，可见书信在曾氏传世文字中的分量。曾氏的书信分两大类。一大类是给家人的。这就是百余年来风行海内的曾氏家书。它集中展示了曾氏的精神世界，无论是对学人的研究，还是对世人的实用，始终都是一部经典之作。另一大类是给外人的，收入全集的有八千多封。曾氏发出的信函肯定不止于这个数目，因为各种各样的原因，有的已湮没于历史的尘埃了。受信人的范围很广泛，主要有这么几个方面：一为私交深厚的朋友、心腹，一为京师时期关系较为密切的友人、同事，一为湘籍旧雨，一为湘军部属，一为并无交往的仰慕者、献纳者、投奔者，一为因公事而必须联系的官场人士等等。

这些书信中所涉及的内容，或大或小，或重或轻，或深或浅；有的则纯为应酬，在当时自有它的作用，搁在今天已是毫无内容可言。笔者立足于当代读者对曾氏本人以及那个时代所怀有的兴趣点，选择一百三十六封书信，并予以一一评点。

这些书信，向我们传递了什么呢？

首先，曾氏的这些书信与家书一样，展示了曾氏的精神世界、价值理念。比如早期在给刘蓉的论学信里，他鲜明地提出自己的人生志向：一是行仁义于天下，二是立不悖之言，也就是“三立”中的立德与立言。办团练之初，他在致湖南各界的公开信中打出“不要钱不怕死”的旗号，既是自己对社会的宣言与承诺，也为日后的

湘军运动立下规矩。

其次，这些信件为湘军研究提供了重要史料。咸丰三年下半年，曾氏在衡州府将千人大团火速扩建为水陆万人长夫八千号称两万的湘军。他为什么要这样做？他为什么能够这样做？对于早期湘军的研究，这无疑是很重要的问题。

咸丰三年八月三十日，身在衡州府的曾氏给江忠源写了一封信。信上说：“阁下前在九江奏片有云‘调云贵、湖广兵六千，募勇三千，合为一万，自成一军，誓灭此贼’等语，今募勇三千，仆已于六月办齐发往矣。至于添兵六千，则鄙意以为不如概行添勇……鄙意欲再募勇六千，合成万人，概交阁下为扫荡澄清之具。”原来，曾氏在衡州府大量募集的勇丁，是准备给江忠源的，自己并没有做统帅的准备。江忠源那时已是朝廷正式任命的湖北按察使，正充当前线作战的带兵将领。如此，曾氏在衡州的招兵买马就自然是合法的。只是因为年底江忠源战死，曾氏才在次年正月亲自统兵北上。这样看来，曾氏成为湘军统帅，实为时势所逼，并非一开始就有这个想法。当然，曾氏素有大志，他也可能早就暗存统帅之心，只是不便在公开场合说罢了。

又如我们从咸丰八年九月二十九日、咸丰十年五月初七日曾氏给胡林翼的两封信里，可以看出当年湘军高层对权力认识的透彻程度。前一封信，曾氏告诉胡林翼：地方实权对带兵将领太重要。后一封信，曾氏充分肯定胡林翼所传授的“包揽把持”的秘方。曾胡都是书生又不是书生，湘军正是在这样一批知识分子的领导下才得以成事。

此外，这些书信还有助于我们多侧面多维度地去认识那个时代。比如，南京打下后曾氏为何要急忙修复贡院开科取士？他在执掌兵权后为何变得格外谨慎？同治四年后的捻战，曾氏为何不能取胜？等等。本书所选的有关书信都保存着寻觅这些答案的蛛丝马迹。

还有，曾氏与郭嵩焘兄弟私下议论当时的国之大佬祁寓藻、杜受田、贾桢、翁心存等人，指责他们不白不黑、不痛不痒，阴排善类。曾氏对僧格林沁也颇有微词：“虑其不终。”（五年后，僧格林沁果然死于捻军之手）在与河南巡抚李鹤年的信中，曾氏直言“豫中巨患在于官民相仇”。在与郭嵩焘的信中感叹言路苛责君子，在给丁日昌、李鸿章等人的信中更是直揭朝廷的腐败。如此等等，都为我们认识晚清政局提供了真实确凿的例证。

当然，这些只是曾氏书信带给今天读者的阅读收获。至于当时的曾氏，他的书信中的绝大部分，都不过是搭建广泛人脉的桥梁。他要依靠这种广泛的人脉，来为他构筑人生与事业的高楼大厦。

写到这里，我想读者可能会有两个问题要提出：一是当时中国还没有为大众服务的邮政行业，曾氏早期的信件是如何传递的？二是办湘军后的曾氏日理万机，他还有没有亲手写出的信？

就笔者所知，早期曾氏包括家书在内的信件，都是利用官员的特权，通过官邮的途径传递，即借助地方官府向朝廷投递公文的机会，托公差顺便夹带。当然，这些公差也会从中得到私人好处。至于后期的曾氏，事情既多，发出的信函也多，自然不可能每封信都亲笔写，但还是有亲笔书写的信件。比如家信，他必定封封亲为，即使是写给在前线打仗的九弟，尽管谈的都是公事，他亦不假手幕僚。此外，给特别心腹的信，他亦手书；次一点的，则主要部分由幕僚写，自己再添一两张纸，以示亲密。同治五年二月初五日，他在给李昭庆的信中说得很清楚：“国藩与令兄少泉往还信，均系亲笔行草。与令长兄筱泉信，多系幕僚所书，而亲加一二纸。”

当今时代，莫说曾氏这等大忙人，即使事情不多的普通百姓，也都难得亲自提笔写信了。让中国人倍感温馨弥足珍贵的先人手泽，很可能不久后将会绝迹。这是人类文明之幸，还是不幸？

乙未初夏于长沙静远楼

目 录

001. 行仁义于天下与立不悖之言	001
致刘蓉道光二十三年	003
答刘蓉道光二十五年	006
002. 做官的诀窍：忍耐	008
答黄廷瓚道光二十六年	009
003. 书生的血诚遭胥吏唾弃	010
复胡大任咸丰元年	011
004. 为何不奉旨出山	013
致欧阳秉铨咸丰二年十二月十五日	014
005. 不要钱不怕死	015
与湖南各州县公正绅耆书咸丰三年正月	016
006. 救世唯仗忠愤耿耿者	018
复彭申甫咸丰三年正月	018
007. 盼早日会后共纾桑梓艰危	019
复胡林翼咸丰三年正月	020
008. 意气风发的团练大臣	021
复欧阳兆熊咸丰三年二月	022
009. 为江忠源募勇万人	024
与江忠源咸丰三年八月三十日	025
010. 向老师汇报一年来的诸多要务	027

与吴文镕	咸丰三年九月初六日	027
011. 长沙城内兵勇内斗		030
与张亮基	咸丰三年重阳日	031
012. 人才招聘书的范文		033
招某绅耆书	咸丰三年九月二十四日	034
013. 背相很重要		035
与彭洋中	咸丰三年九月二十六日亥刻	036
014. 锋芒毕露王璞山		037
与王鑫	咸丰三年十月初八日三更	038
015. 花九十多两银子可以买个从九品		040
复骆秉章	咸丰三年十一月初五日亥刻	041
016. 希望李鸿章帮助江忠源		042
与李鸿章	咸丰三年十一月十七日	043
017. 对李元度的三不忘		044
与李元度	咸丰七年闰五月初三日	044
018. 不用霸术用正大		046
致李续宾李续宜	咸丰八年七月十五日	047
019. 必须实权在握才能办事		048
致胡林翼	咸丰八年九月二十九日	049
020. 吴嘉宾非办事之才乃著述之才		050
加陈源豫片	咸丰九年二月初十日	051
021. 广信绅民攀留沈葆楨		051
复胡林翼	咸丰九年四月十五日	052
022. 衡才应不拘一格		053
复庄受祺	咸丰九年七月二十一日	053
023. 大处着眼小处着手		054
致吴廷栋	咸丰九年十月二十一日	055

024. 望告取人者和与人者	056
复李榕 咸丰九年十月二十六夜	057
025. “用人”二字慎之又慎	058
复胡林翼 咸丰九年十一月十六日	058
026. 与吴南屏的笔墨官司	059
复吴敏树 咸丰九年十二月初二日	060
027. 少年时期当专心读书	062
复李续宜 咸丰十年闰三月二十四日	062
028. 什么是书生带兵	063
复李续宜 咸丰十年四月二十六日巳刻	064
029. 包揽把持	065
复胡林翼 咸丰十年五月初七日未刻	066
030. 一再坚请沈葆楨出山	067
加沈葆楨片 咸丰十年五月初八日	068
031. 血性与官气	068
复杨岳斌 咸丰十年五月十四日	069
032. 处高位者的“四不敢”	070
复毛鸿宾 咸丰十年六月初四日	071
033. 位高望重者之惧	072
复邓汪琮 咸丰十年六月十四日	073
034. 有操守无官气，多条理少大言	074
致李桓李瀚章 咸丰十年七月初一日	074
035. 李元度之短	075
加沈葆楨片 咸丰十年七月初八日	076
036. 何为官气	076
致李桓李瀚章 咸丰十年七月十七日	077
037. 不满当国大佬	078

复郭嵩焘郭崑焘	咸丰十年七月二十三日	078
038. 共守淮绳		079
复李续宜	咸丰十年八月初六日	080
039. 天下滔滔江河日下		081
复陈士杰	咸丰十年八月十九日	081
040. 普通学人的幸运		082
复夏弢甫	咸丰十年八月二十一日	083
041. 高明者与卑琐者		084
加李桓李瀚章片	咸丰十年八月二十一日	085
042. 西迁之策不足取		085
复胡林翼	咸丰十年十月初一日	086
043. 中兴在于得人		087
加复方翊元	咸丰十一年正月二十三日	088
044. 花未全开月未圆		088
致鲍超	咸丰十一年二月初九日	089
045. 用兵之道在审慎质实		090
复宋梦兰	咸丰十一年二月十七日	090
046. 当年至交今日大吏		091
复毛鸿宾	咸丰十一年四月二十三日	092
047. 天妒英才		093
复文希范周开锡	咸丰十一年九月初四日	094
048. 胡林翼有古大臣之风		095
复李续宜	咸丰十一年九月初五日	096
049. 翁同书养痍貽患		097
复严树森	咸丰十一年十月二十九日	097
050. 高位盛名更需谨慎		099
复毛鸿宾	咸丰十一年十一月初八日	100

051. 朝廷监视湘军的耳目	101
致官文咸 咸丰十一年十一月十七日	102
052. 渴望与韩愈并列	104
复李续宜 咸丰十一年十一月二十七日	105
053. 对洋人入侵的本质认识	106
复毛鸿宾 同治元年正月二十六日	107
054. 李鸿章组建淮军	110
复李鸿章 同治元年三月二十四日	111
055. 粤厘：湘军饷银的重要源头	112
致劳崇光 同治元年五月初十日	113
056. 保住实力	114
复僧格林沁 同治元年闰八月二十八日	115
057. 总督对属下的考评	116
加官文片 同治元年十月十二日	118
058. 中国之事在于自强	118
复王家璧 同治元年十二月二十三日	119
059. 汇通程朱陆王	120
复夏教授 同治元年十二月	121
060. 兄弟姐妹九人存四	123
唁王瑞臣 同治二年六月十四日	124
061. 李鸿章精力旺盛	125
致陈鼎 同治二年八月十三日	125
062. 袁氏大家族的奠基者	126
复袁保恒 同治二年九月二十一日	127
063. 长期战乱中的安徽省	128
复吴廷栋 同治二年十一月初七日	129
064. 保持书生本色的李氏兄弟	130

唁李克轩李续宽	同治二年十二月初八日	131
065. 发泄对沈葆楨的强烈不满		131
复郭嵩焘	同治三年三月二十六日	132
066. 对借力淮军一事的纠结		133
复李鸿章	同治三年五月十五日	134
067. 知人与晓事		135
复郭嵩焘	同治三年六月初三日	136
068. “睨目凌迟”与“心恻”		137
复王荫堂	同治三年七月十一日	138
069. 时代的宠儿		138
复李鸿章	同治三年七月十四日	139
070. 裁军与撤局		140
复恽世临	同治三年七月二十七日	141
071. 以重开江宁贡院换取捐银		143
与潘曾玮	同治三年八月初六日	143
072. 何为上等山长		145
复丁取忠	同治三年八月十六日	146
073. 淮军统帅是最好的监临		146
复李鸿章	同治三年九月二十五日	148
074. 袁甲三的墓表系别人代笔		149
复袁保恒	同治三年九月二十八日	149
075. 当年几乎通国不容		150
复郭嵩焘	同治四年正月初二日	151
076. 精力远不如昔		152
致刘蓉	同治四年正月初三日	153
077. 许长怡年少猖狂		154
复丁松亭	同治四年正月二十日	155

078. 私议人事纠葛	156
致郭嵩焘同治四年五月十二日	157
079. 驾驭悍将陈国瑞	159
复苏廷魁同治四年六月十三日	160
080. 热闹过后风流云散	161
复欧阳兆熊同治四年六月二十日	162
081. 湘军中的文学活动	163
复彭玉麟同治四年八月初九日	164
082. 以勤为本以诚字辅之	166
加陈湜片同治四年八月初十日	167
083. 答复条陈六事	168
复刘成忠同治五年正月初五日	169
084. 给李鸿章之信均系亲笔	170
复李昭庆同治五年二月初五日	171
085. 望对前线淮军善为劝诫	173
致李鸿章同治五年三月初九日巳刻	173
086. 思之于己，问之于人	174
与李昭庆同治五年三月十七酉刻	175
087. 豫中巨患：官民相仇，兵民相仇	176
复李鹤年同治五年四月二十三日	177
088. 真心实肠是第一义	179
加李鸿裔片同治五年五月初十夜	179
089. 养生与力学皆须有恒	180
复陈远济同治五年五月十二日	181
090. 不要遥控前线淮军	182
复李鸿章同治五年七月十八日	183
091. 扬善公庭，规过私室	184

复吴坤修	同治五年八月十五日	185
092. 校阅《船山全书》		186
复欧阳兆熊	同治五年九月二十一日	187
093. 能下人能忍人		188
复陈湜	同治五年十月初九日	188
094. 大位大功者宜谨慎		190
复鲍超	同治五年十一月十九日	191
095. 辨维系军心与权臣之别		192
复尹耕云	同治五年十一月二十九日	193
096. 自古言路苛责君子		194
复郭嵩焘	同治五年十二月初五日	195
097. 将帅与臣工不同		196
加黄倬片	同治五年十二月十一日	197
098. 人生如戏		198
复朱萼	同治五年十二月二十六日	199
099. 包装太华丽的书不买		199
复许振祎	同治六年二月初八日	200
100. 李家已值鼎隆之时		201
复李鸿章	同治六年二月二十九日	202
101. 不要授人以柄		203
致鲍超	同治六年三月十四日	204
102. 以盛满为虞		205
复李瀚章	同治六年三月二十日	206
103. 出之以浑贞之以耐		208
复丁日昌	同治六年四月十七日	209
104. 将“罪”与“会”区别开		211
复刘崑	同治六年五月二十四日	212

105. 对左宗棠的诟詈不回复	213
复郭嵩焘同治六年六月二十五日	214
106. 爱人以德	215
复刘崑同治六年六月二十八日	215
107. 外宽内严恩威并济	216
复刘崑同治六年七月十五日	217
108. 对军机处等公文的称谓	218
复彭玉麟同治六年十二月初六日	219
109. 不受人怜乃磊落丈夫	220
复李鸿裔同治七年正月初十日	221
110. 曾氏也帮人开后门	222
加李榕片同治七年三月十四日	222
111. 官场中的私语相商	223
复丁日昌同治七年三月十五日	224
112. 逆境中以宽字自养	226
加陈湜片同治七年三月二十九日	226
113. 时名不足好，公论不足凭	227
复郭嵩焘同治七年闰四月二十一日	228
114. 人才须早蓄	229
复李鸿章同治七年七月初二日	230
115. 不合理的勒索	231
复李鸿章同治七年八月初二日	232
116. 事业多在四十以后建立	234
加黎庶昌片同治八年三月初七日	234
117. 从“忍耐”上用功	235
加李光久片同治八年三月十五日	236
118. 文章之得与失	236

复陈宝箴	同治八年五月二十七日	237
119. 巨室不可得罪		239
复李鸿裔	同治八年七月初二日	239
120. 湖南近时风俗侈靡		241
复杨昌濬	同治九年正月二十四日	242
121. 为《国朝先正事略》作序		243
复李元度	同治九年二月二十八日	244
122. 以寒士出以寒士归		245
复彭玉麟	同治九年三月初三日	246
123. 处理教案，有就势就理之分		247
复曹耀湘	同治九年八月初四日	248
124. 拟以公款代为赎刑		249
复张光藻	同治九年九月十八日	250
125. 为何不给赵烈文补实缺		251
复赵烈文	同治九年九月二十一日	252
126. 对国家最后一大贡献		253
复李鸿章	同治十年四月十五日	254
127. 人才非困厄则不能激		256
复袁保恒	同治十年五月十九日	257
128. 亦师亦友倭艮峰		258
唁倭福纶倭福裕	同治十年六月十二日	259
129. 冯卓怀为曾氏家族看墓地		260
复冯卓怀	同治十年七月初二日	261
130. 两个固执的人		262
复吴敏树	同治十年七月十六日	263
131. 为罗汝怀撰《湖南文征》序		264
复罗汝怀	同治十年七月十七日	265

132. 置筵一事并非谣传	267
复黎庶昌 同治十年八月十一日	268
133. 选择墓地之道	269
复冯卓怀 同治十年十月二十日	269
134. 与亲家商量满女婚事	270
复聂一峰 同治十年十月二十二日	271
135. 请何璟借银给湖南	272
致何璟 同治十年十二月二十六日	274