

247390

新乡专区 全党全民大办交通

(介绍大搞群众运动修路的经验)

河南省新乡专区公署 编

人民交通出版社

新 鄉 專 區
全 黨 全 民 大 辦 交 通
(介紹大搞羣众运动修路的經驗)

河 南 省 新 鄉 專 員 公 署 編

人 民 交 通 出 版 社

1958年11月間，河南新鄉專區，出動了180萬人大修公路，經半個月的苦戰，改建和擴建了4407公里公路，在公路建設上，提前九年實現了農業發展綱要(修正草案)。

本書即系統、全面地總結了這一經驗。內容包括：黨的領導；如何貫徹“兩條腿走路”的方針，大搞羣眾運動；如何開展社會主義大協作；如何開展紅旗競賽；如何組織檢查評比；如何建立與健全養路工區，等等。

此書可供從事公路建設的人員學習參考。

新鄉專區全黨全民大辦交通

(介紹大搞羣眾運動修路的經驗)

河南省新鄉專員公署 編

☆

人民交通出版社出版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版業營業許可証出字第〇〇六號

新華書店發行

國家經濟委員會印刷廠印刷

☆

1959年5月北京第一版 1959年5月北京第一次印刷

開本：787×1092 $\frac{1}{32}$ 印張：2張 插頁1

全書：46,000字 印數：1-600冊

統一書號 15044.1324

定價：(7) 0.19元

前 言

几年来我区交通建设工作，在各級党、政的正确领导下虽有很大发展，基本上适应了国民經济发展的需要。但自1958年大跃进以来，工农业生产有飞跃的发展，特别是全党全民大办钢铁之后，运量成倍、几倍、几十倍的增长，而运力的增长却远远落后于客观形势发展的需要，以致形成物资积压、交通拥挤、运输非常紧张的局面。

为了扭转当时交通运输的紧张情况，确保钢铁“元帅”升帐，和迎接1959年更大更好更全面的跃进，經地委和有关部门多次研究，在以鋼为綱全面跃进的方針指导下，坚决贯彻“全党全民办交通”的方針和“比羣普”的交通建設路綫，于去年11月下旬在全区范围内开展了一个全党全民的大修公路运动。在运动过程中，由于各級党委的重視、書記掛帥和开展了大鳴大放大辯論、紅旗竞赛以及正确贯彻执行“小土羣”的方針，并采取了任务下放，层层負責，分段包干和統一步調，上下兼顧，密切配合，以及检查評比等一系列措施；同时广大羣众在各級党委的正确领导下，以万馬奔騰的姿态，以“愚公移山”的劲头，以大兵团作战的方式，在短短的半月之內新建、改建和扩建了公路577条，长4407公里；在公路建設上提前九年实现了全国农业发展綱要（修正草案）。这样就大大地改变了我区交通面貌，形成了四通八达的公路网，从而胜利地完成了艰巨的运输任务，有力地促进了工农业生产的进一步发展。

为了交流經驗，互相学习，共同跃进，特写了这本小冊子，以供参考，但因時間仓促，水平有限，不妥之处在所难免，希讀者批評与指正。

河南省新鄉專員公署

1959年3月5日

目 录

前 言

- 一、过去的交通面貌 (1)
- 二、輝煌的成就 (2)
- 三、党的領導 (7)
- 四、貫徹执行两条腿走路的方針，大搞羣众运动 (13)
- 五、統一步調，上下兼顧，密切配合，开展社会主义
大协作 (20)
- 六、組織检查驗收評比，胜利結束大修公路运动 (23)
- 七、加强領導，建立养护組織，开展人人护路全民养
路运动 (27)
- 八、几項主要的技术操作 (38)
- 九、几点体会与存在問題 (45)
- 十、1959年交通運輸工作安排 (47)

一、过去的交通面貌

我区位于河南北部，西北靠太行山，东北与山东相连，西接山西，南临黄河，北至河北。全区总面积约有 25,480 平方公里，其中山区占 23.6%，丘陵区占 4.3%，平原区占 61.5%，低洼易涝区占 10.6%。平原地区均属黄河冲积层，其中有部分地区为黄河古道。全区属大陆性气候，年平均降雨量为 600~800 公厘，最多达 1,000 公厘；全年最大降雪量为 600.23 公厘；最大冻结深度为 300 公厘。

全区有 28 个县市（其中有四个市），294 个人民公社，总人口为 920 万。境内京广铁路贯穿南北，新焦铁路横贯东西，公路、便道纵横交错；沁河、丹河、卫河、运粮河从中穿插。

解放前全区只有公路 1,300 多公里，但有 60% 左右不能通车。因此，28 个县市中有 22 个县不能通汽车，区乡更不用说了。即使勉强通车的公路，又因年久失修，路面坎坷不平，路基窄，弯道多，晴天尘土飞扬，雨后泥濘不堪，特别是雨季，常因路基过低积水而断绝交通。一年中有 5~7 月时间不能通车，山区更是无路可通。如辉县、林县、济源等县位于太行山麓，羣山环抱，悬崖陡壁，有高达海拔 3,000 公尺以上的峻岭。辉县羣众说：“生在山，长在山，祖祖辈辈住深山，出门走的羊肠道，一步一险象登天，脚下深崖数十丈，头顶以上山接天”。还有的说：“上到封丘山，离天五丈三，爬上赵岭尖，驾云上上天，登上莲花岭，就到老天顶”。山区人民就这样一步一险的常年行走在蜿蜒崎岖的羊肠小道上；运输全靠肩挑背负，担运换肩稍一不慎，就有粉身碎骨的危险。又如济源县太行山区黄北角，有原始森林 50 多万立方木材，因无公路运不出来。由于交通阻塞，致使广大羣众终年辛勤劳动生产出来的产品运不出来，而他们所迫切需要的日用品又送不进去；严重地影响了生产的发展和物质文化生活的提高，而长期停留在落后的状态中。有民歌：“头上的天没有磨盘大，脚下的路只有半尺宽，磨烂肩膀流干汗，

仍旧嚼的苦黄莲，何时平地春雷一声响，阳光大道在面前”。这就充分道出了山区人民由于生产和生活上的需要，而迫切要求发展交通的愿望，可是在国民党反动派统治下，人民的愿望是难以实现的。就这样，长期以来广大的山区人民过着悲惨病苦的生活。

解放后，在党和人民政府的正确领导下，建立了交通专业机构，并进行了多次整修和扩建，至1957年底公路通车里程达2,167公里；乡间道路5万公里；山区驮运道2,700公里，山区人行道5千公里；公路质量亦有所提高，从而改变了旧社会遗留下来的残缺简陋的道路面貌；基本上适应了国民经济发展的需要。但自1958年大跃进以来，工农业生产突飞猛进，给交通运输战线带来了新的任务，特别是全党全民大办钢铁以后，运量急剧增加，而运力的增长远远落后于客观需要。1958年元月份的运量为50万吨，而10月份运量则达到2,000多万吨，猛增达40倍，但是运力只增加1倍左右。在此运输极端紧张的情况下，除了挖掘现有运输潜力和发挥现有交通工具的效能以外，还羣策羣力地修建了一些道路。据统计：1958年1~10月份新建公路73条，长达697公里；改善砖碴、石子路面32条，长达346公里；修建大车道246公里；改建和整修道路525公里。这样才基本上解决了当时运输上的困难。

总之，我区几年来虽曾修建和整修了2,000多公里的道路，但远远不能适应工农业生产飞跃发展的需要，特别是去年大办钢铁的高潮中，交通运输形成了非常紧张的局面。据不完全的统计：在大办钢铁中，光是参加人担肩背从事运输的人数达30~50万左右。为了扭转交通运输的紧张局面和改变肩挑人背的情况，确保钢铁“元帅”升帐，完成运输任务，必须大修公路。

二、辉煌的成就

一、基本上改变了交通面貌

为了大力扭转当时交通运输的紧张情况，确保钢铁“元帅”升帐，为了迎接1959年工农业生产更大更好更全面的跃进，为了满足广大人民物质与文化生活的需要，经地委、专署多次研究，在以钢为纲的带动

下，并贯彻执行了“全党全民办交通”的方针和“地羣普”的交通建设路线，于1958年11月下旬，在全区范围内掀起了一个全党全民的、规模壮阔的大修公路运动。在短短半个月內取得了空前巨大的成就，創造了我区史无前例的奇迹。

在这次运动中，全区絕大部分男女老少都投入了这一运动。据統計：共用劳力1,651万个工日，156万个車工日；每日出动劳力达180多万人、各种車輛約15万辆。如輝县每天出动15万余人，占全县总人口35万的43%，各种車輛21,800輛。



經過半个月的突击，計完成土方2,793万立方，石子、砖渣共455万立方；新建公路351条，长1,857公里，扩建和改建公路226条，长2,250公里，总长为4,407公里（其中鋼鉄路綫576公里，主要經濟干綫1,657公里；鋪砖渣、石子路面的2,623公里）；修建桥涵623座。完成原計劃的2.1倍，为1958年元月至10月份修建公路总里程的6倍，为1957年修建公路总里程的40倍，为第一个五年計劃期間修建公路总里程的3倍。截止1958年年底止，全区公路共計577条，总里程达5,907公里，其中石子、砖渣路面占总里程的45%。就是說，在全区25,480平方公里的总面积上，平均每10平方公里就有2.1公里的公路；在公路建設上提前九年

实现了全国农业发展纲要（修正草案）。经过检查验收，在质量上，基本上达到了平、直、实、宽、高的规格标准；工矿基地的公路路基宽度一般为20~24公尺，个别地段达到30公尺，路面为12~15公尺；主要经济干线路基宽度为15公尺，路面为7公尺；县与县的交通干线的路基宽度为10~12公尺，路面为3.5公尺以上；县与乡的公路路基宽度约8公尺，路面也不少于3.5公尺。为了运输方便，行人安全，以及避免铁、木轮车破坏公路，在大修公路的同时，所有的公路两侧均修有付路（宽度为5公尺以上），总长为4千多公里；同时还植树736万株。这样，就使我区公路由过去的五、六级路，一跃而为一、二级路（个别路线除外），并形成了纵横交错、四通八达、雪雨无阻、乡乡社社通汽车的公路网，从而基本上改变了以往交通的落后面貌。

大修公路后，过去交通阻塞的偏僻山区，现在开辟了宽广平坦的公路；过去人行都非常困难的地方，现在通了汽车；过去狭窄、坑槽多的公路，现在变成了象海洋一样宽阔平坦的大道；过去长期



圖 2 新(鄉)封(丘)公路一角

积水而不能通车的公路，现在畅通无阻；过去因路窄错车而停驶的公路，现在可以并行五部大汽车；过去常因交通不便而造成物资积压的地区，现在是货畅其流，从而改变了一面是物资大量积压或贮存，一面是迫切需要的现象。

广大群众看到这样又宽又平的公路，都喜气洋洋，频频称讚。清丰县陈富强说：“我年老七十三，从来没有见过公路这样宽；人生八十古来稀，今天修路是第一”。封邱县冯村人民公社一位老头刘金生说：“走这路，老头可以放拐杖，老太婆可以把脚放”。辉县群众还编了一

首民歌，来歌颂这次大修公路，他们唱：

平地春雷一声响，太阳照到高山上；
千年的深山劈开路，万代的河上架桥梁；
悬崖陡壁拉铁绳，空中架起运输网；
滑车啵啵转，汽车嘟嘟响；
高山成平地，马路平堂堂；
今后生活更富裕，肩膀已经被解放；
歌唱英明的毛主席，歌唱伟大的共产党；
我们向你作保证，多产钢铁多打粮；
狠狠打击美国狼。

二、解决了运量大与运力小的矛盾

去年冬，我区运输的紧张情况已如前述。大修公路后，由于道路宽阔平坦，有效地提高了汽车的运输能力，同时大大地减轻了以往肩挑人背的繁重的体力劳动，从而解决了运量大与运力小的矛盾。据统计，全区的主要经济干线与钢铁路线的行车时速，平均由过去的25公里左右，提高到35公里以上（最高时速达60公里）。如济源县西关到里井钢铁煤炭路线，过去因路窄、行车密度大、行人拥挤，行车时速只有10~15公里，现在可以并行五、六部汽车，行车时速达40公里以上，较之过去提高一倍以上，并节省了油料。据豫北公路运输公司统计，大修公路后比大修公路前油耗降低38%。又如辉县九部汽车，修路前日行2,260吨公里，耗油80公斤，现在可日行4,500吨公里，耗油60公斤；较之过去提高运输效率近一倍，耗油量降低25%。同时大修公路也为汽车列车化创造了有利条件。过去因路窄不平，弯道多，全区汽车拖挂的只有一百多部，现在日常挂拖车的已达三、四百部，载重量也大大增加，一部汽车可顶几部用。如焦作汽车中心站冀耀民在焦（作）济（沅）公路上创造了一车25挂的纪录。

大修公路后，不仅加快了行车速度，提高了运输效率，而且基本上消灭了肩挑人背的现象。过去肩挑人背的运输，现已为汽车或各种畜力车、人力车所代替。据统计，在去年大办钢铁高潮中，全区每天有30~50万人从事交通运输工作，其中肩挑人背的就有10万多人，而且远远不

能滿足交通運輸上的需要。現在全區只有10萬人左右（主要是駕駛車輛的）從事交通運輸工作，物資積壓現象基本上消滅了。如沁陽縣干泉煤礦，每天產煤113噸和礦石110噸。過去不用說公路，就是連一條大車道也沒有，只好用人挑肩背向外運出，每天需用2,825人挑運，現在從萬善至西萬修了一條24公尺寬的公路，每天只用兩部汽車，一天跑25個車次就可全部運完。輝縣上八里山區過去曾有日產斗金之稱，就是運不出來，現在架起了空中運輸索道5條，總長14,000公尺（其中最長的一條有2,000多公尺），由110人操作（包括集中和分散物資），日運量為120,000~150,000公斤，較之肩挑人背提高運輸效率16.2倍，節省勞力1,690人。

總之，大修公路後，由於提高了汽車的通過能力和載重量，以及解決了繁重的體力運輸，不僅扭轉了當時物資積壓、交通擁擠、運輸極端緊張的局面，從而順利地完成了運輸任務，而且有力地促進了工農業生產的進一步發展。

三、給全區人民帶來了幸福

太行山高又長，共產黨的恩情永難忘；
公路修到咱家地，汽車日夜運輸忙。

× × ×

天上的星星數不清，毛主席的汽車象牛羣；
條條公路寬又平，刮風下雨都不停。

全黨全民大修公路之後，給全區人民帶來了幸福，特別是對山區人民鼓舞更大。現在全區10個山區縣市和95%的社隊都可以通汽車，山區人民從事農業生產運輸占用勞力由過去的60~70%降到40~50%，山區運輸基本上消滅了人挑肩背的現象，如輝縣已實現了山區車子化，大大節約了勞動力。我區太行山一帶盛產核桃、柿餅、梨、杏仁、山渣、藥材等各種土特產，目前都可以源源不斷地運出，據統計1958年元月份至1959年元月份共運出柿餅1,000餘噸，紅棗3,069噸，其他土特產5,000餘噸。由於運費降低，產品價格相對地提高，大大地增加了山區人民的經濟收益。如柿餅在山區每斤只賣2~3角，運到城市每斤就賣5~6角，提高價格一倍以上。又如濟源原始森林里的木料過去不要錢也無人要，

现在修通了道路一立方可卖一百多元，从而改善了該地羣众的生活，也为社会主义建設提供了大量的原料。同时目前日用工业品也可以源源不断地运至乡村和山区，今年春节全区人民生活需要物资共37万多吨，由于道路畅通，仅一个月就运输了40多万吨物资，超额完成了运输计划，保证了春节市场供应，使广大劳动人民过好了春节。辉县在全县实现公路网之后，全县普遍开放了公共汽车，受到了广大羣众的热烈欢迎。有一位七十多岁的老大爷拉着人民公社的党委书记的手说：“今天才算是自己动手修筑的公路，看到了社会主义的汽车开到了村边”。过去山区绝大部分地区因交通不便，影响工农业生产，现在架起了空中索道，运输方便，行人安全。清丰县的羣众说：“公路平直真正好，幸福生活日日高，感谢伟大的共产党，感谢毛主席的好领导”。

三、党的领导

一、党委重视，書記掛帅

我区各级党委，一向是非常重视交通运输工作的，特别是1953年大跃进以来，地委每次讨论工作时都把交通运输工作列为重要的一项进行研究讨论，并提出办法，作出决议。同时在县委书记会议上，地委书记等也经常强调交通运输工作的重要性。如去年10月，地委于瑞书记曾在县委书记会议上说，各县必须确定一位县委书记当一个月的交通局局长，认真把交通运输工作做好。在大修公路前，为作好交通运输工作，地委、专署曾先后召开过四次有县委书记、县长参加的交通会议，具体安排了交通运输工作。地委书记、地委委员、专员等每次下乡工作时也是十分关心交通运输工作的。如地委第一书记耿起昌同志在安阳检查工作路过王家桥时，由于该地交通拥挤，影响运输，他便亲自指挥交通；发现那一段路不好走，他就立即指示当地政府进行整修；那里有先进经验，就及时总结，加以推广，从而大大地推动了我区交通运输工作的发展。在地委的正确领导下，各县同样也是非常重视交通运输工作的。全区各县委不仅把交通运输工作列入工作日程，而且每月规定研究讨论三次交通运输工作，认真的把交通运输工作抓起来。

任何一項工作，要想搞好，搞得出色，都必須黨委親自抓，第一書記掛帥，交通運輸工作也是如此。我区此次大修公路，所以能在短短的半月內建成數千公里的公路，就是由於從地委到縣、社、隊都是黨委親自抓，大員上前綫，第一書記掛帥；同時地委把大修公路運動當作臨時突擊的重點工作，因此全區絕大部分男女老少都投入了這一運動。

為使運動有計劃有步驟地進行，地委於去年11月19日召開了地委委員會議，專題討論了大修公路的規劃、方法、步驟和時間，經過充分討論後便作出決議，並於當天晚上由地委書記處書記李炳源召開了各縣委第一書記電話會議，具體布置了大修公路運動的工作。地委提出了“全黨動手，全民動員，大戰七晝夜，開展聲勢浩大的千軍萬馬的大修公路羣眾運動；逢山開山迂河搭橋，有彎裁彎，有坡降坡，把公路修的象海洋一樣的寬闊平坦”的鬥爭口號。同時，還提出了新建、改建和擴建的規格指標和發動羣眾的具體要求等等，這就為全黨全民指出了一個明確的奮鬥目標。

地委召開電話會議後，各縣均在縣委第一書記的親自主持下召開了縣委會議或縣委擴大會議，討論了地委指示，研究了本縣的公路修建工作，並作出規劃後，立即召開了縣、社、隊三級幹部會議或電話會議，傳達了地委指示，具體布置了修建任務，運動便轟轟烈烈地開展起來了。

地委為了做好這一工作，確定地委書記處書記李炳源、付專員李景元掛帥；地委辦公室、鋼鐵辦公室、交通運輸指揮部具體抓這一工作，並由李景元付專員親自掌握運動情況。同時規定各縣每天向地委電話匯報一次，每隔一天由地委書記或秘書長召開一次各縣委第一書記電話會議；大搞修路的半個月中先後共召開七次第一書記電話會議，由各縣第一書記親自匯報修路情況。由於各級黨委象抓鋼鐵一樣來抓大修公路運動。因此運動進展快、成績大。地委為了及時檢查督促各縣修建的數量和質量，深入了解各縣的施工情況，並幫助各縣解決運動中所發生的具體問題，地委會抽調直屬機關幹部50餘人組成三個檢查團，分赴各縣檢查公路修建工作。

各縣為了全面掌握運動情況和指導工作，都成立了修路指揮部，共抽調縣、社幹部7,200餘人，分片包干，層層負責，並規定書記掛帥，

大員上前綫，亲自督战，分路指揮。据統計，全区亲自参加和领导修路的县委书记有50余人，县委委員528人，社、营党委书记726人。如輝县5个書記、38个县委委員中，就有3个書記、32个委員参加了修路；社党委委員150多人，全部投入运动。各县参加修路的县委均进行了具体分工，如新乡县以县委第一書記胡少华为首成立了修路指揮部。为了便于指导工作，下設新（乡）輝（县）、安（阳）老（田蕘）、新（乡）原（阳）三个分指揮部，由县委第一書記胡少华、書記处書記王清海、杨书渭分別任指揮长。济源县前方由县委第一書記侯书堂負責，后方由書記处書記赵世現負責。各县县委书记不仅亲自领导运动，而且有不少县委书记同羣众一起参加修路，如輝县第一書記亲自帶領羣众上路拉皮尺，丈量分段，抬土筑路，大千七晝夜完成修路里程810公里，为全区树立了旗帜。汴阳县委书记处芦書記、錢書記亲自帶領机关干部2,700余人、学生3500余人，抬土筑路，每人一天完成6方土。济源县辛庄乡杨俊海書記亲自帶領羣众2,000余人一直干到深夜12点，仍不下工。汲县李元屯人民公社党员石文忠，亲自领导突击队30余人不分晝夜苦战，每人一天完成土方30立方，超过定额5倍。由于自上而下書記掛帅，一方面加强了领导，另方面保证了修路任务如期完成或提前完成。

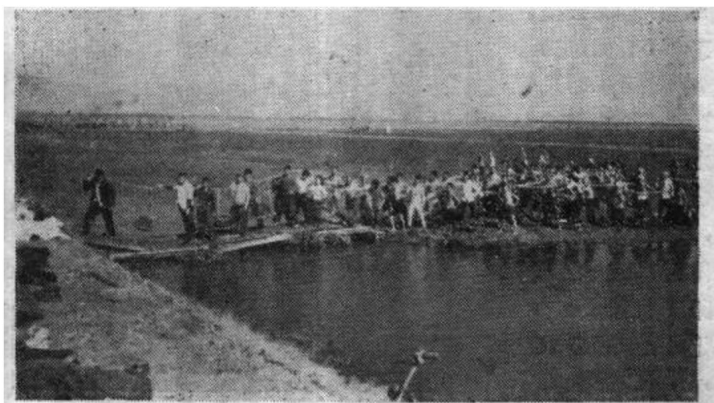


圖 3 修武縣縣委書記溫克儉（前头第一人）和超閘縣長（前头第二人）与全体干部一起参加築路

事物的发展总是有先进和落后的。此次大修公路运动也不例外。有的县进度快，有的县进度慢；有的县质量高，有的县质量低。特别是工作上遇到困难、阻碍运动前进时，就特别显出党的领导的重要性，如在运动开始时由于需要劳力多，而钢铁任务紧，农活忙，因而有少数人思想搞不通。地委针对这一问题提出：以钢铁为中心，修路为临时突击的重点工作，各级党委必须把修路这个重点突出出来进行全面安排劳力。济源县根据地委指示对全县劳力进行了规划，全县14万劳力，经过规划后，搞钢铁2万人左右，修路11万人，搞农业的1万多人。长垣县原计划抽劳力修复黄河大堤，后经地委研究确定暂缓修复，把全部劳力投入修路。由于全面规划，统一安排，解决了劳力不足的困难。在运动过程中，各级党委一般采取了批评表扬相结合的办法来推动工作。

这次运动由于人员多、规模大，不易掌握，特别是质量问题。有的路基、路面修的不夠宽，碾压不实；有的路因未碾压，而不能通车。地委根据这一情况，又召开了一次会议，研究如何保证质量，全面完成修路任务。地委书记处书记李炳源、付专员李景元亲赴各县进行检查修路工作。新专日报还发表了“确保质量，全面完成修路任务”的社论。从此各县均注意了质量问题，如辉县提出了“一日修，二日垫，三日以后又光又硬又平坦”的口号。由于各级党委对这一问题抓的紧，质量问题便很快得到了解决。在修路技术问题上，由于时间紧，要求高，如何才能使修路的技术被广大羣众所掌握，这是一



圖 4 新鄉縣縣委書記胡少華和張毅(女)縣長
與羣眾一起鋪築路面

个很大的問題。为了解决这一問題，各級党委書記都亲自出馬搞修路“試驗田”，取得經驗加以推广。如博愛县第一書記李永昌、县长程福文組織干部12人，作一段15公尺的試驗路，及时組織全县各人民公社干部进行参观，当场讲解修建程序和配料的比例，以及操作技术等方法，从而推广了全县。据統計，全区共搞修路“試驗田”403段，长达21,713公尺。由于書記动手、从而解决了技术問題，打破了技术神秘論，保证了质量。

二、业务部門当好党的助手

党委重視交通运输工作，这与业务部門經常反映情况，及时向党委汇报工作，当好党委的助手是分不开的。

交通运输业务部門对党委如何安排部門工作应当有个正确的看法。首先應該認識到党委所安排的工作是全面的，它在一个时內所安排的工作是有中心有重点的，对抓那一个中心工作带动什么工作也是有統一安排的；其次，应当認識到交通运输工作只是当地党委工作的一部份，而且是为工农业生产服务的。因此，党委在安排交通运输工作时只能在不妨碍中心工作的前提下进行安排，但是当交通运输工作与工农业生产发展不相适应时，党委也会把交通运输工作作为中心工作来安排，把交通运输工作搞好，从而促进工农业生产进一步的发展。再次，在正确認識部門与中心工作关系的基础上，就應該坚决貫徹执行党委的指示，这是絲毫不能动摇的。每一工作經党委同意后，就要大胆地干，坚决完成党委交給的任务。但是要注意，党委掛帅，不等于党委都亲自动手，具体工作还必须由业务部門根据党委的指示来作。只有这样才能把交通运输工作搞好。

及时向党委汇报工作，使党委了解交通运输工作的情况和存在問題，我們体会到这是一个非常重要的問題。前面說过，交通运输工作只是党委各項工作中的一項，同时党委抓的都是中心工作，对业务部門的工作不可能了解的很深很透。因此必須及时向党委汇报工作和反映情况，取得党委的重視和支持。在方法上，一个是亲自找書記、專員、部長談，另一个是把有关交通运输工作的文件送党委审阅，再一个是开交通會議时必须請党委到会指示，如1958年四月份我区召开交通會議时，向地委

进行了汇报后，地委陈东升书记就亲自到会作了重要指示，对到会同志有很大启发。特别要注意的是党委工作很忙，有时间作全面汇报，没有时间作扼要汇报。只有这样，才能取得党委的重视与支持。

这次大修公路以前，我们对全区的交通运输情况作了全面调查，并系统地向党进行了汇报，使党委全面了解交通运输情况和存在问题。因此地委便考虑如何大修公路，改变交通面貌的问题。但是也不是说一汇报就搞一个大修公路运动，而是经过地委和业务部门反复研究讨论后决定的。地委虽有此决定，但必须安排一个适当的时间来搞，关于这个问题，地委也是经过长时间的考虑，最后才决定在不影响工农业生产的情况下开展这个运动。

要想党委重视部门工作，除了积极汇报反映情况之外，还必须提出方案。在大修公路之前，我们是作了充分准备的，即经过一年的思想和物质准备。从1958年1月份就开始对全区公路进行了全面规划，并派人进行测量、训练技术人员等。总之，从多方面作好准备工作。在同年10月份地委召开各县委第一书记会议时就向地委提出一个大修公路的方案，经地委审批后，发给各县进行讨论，以后又根据地委的指示和各县委书记的意见，作了修改，再提请地委审批，最后地委才决定由李炳源书记在电话会议上向各县宣布修建公路的方案，并保证了运动的健康发展。在这个问题上我们特别体会到，业务部门事前必须充分作好准备工作，以免运动来了你还看不到，党委要研究方案，你提不出方案，民工快要上路你还没有测量，甚至不知道要修那一条，要修多长多宽，什么标准，那就必然影响运动的开展。因此，作好准备工作是非常重要的。

在党的领导问题上，我们还必须批判某些错误认识。如在大修公路运动之前有个别县的交通运输部门的同志认为党委不重视交通工作，实践证明，党委不是不重视，而是很重视，党委不是不研究，而是列入重要议程上来研究，甚至各级党委都亲自抓。关键问题在于业务部门是不是及时向党委汇报工作、反映情况和提出问题请示解决。

此次大修公路运动，由于各级党委重视，书记挂帅，鼓舞了广大群众的冲天干劲。济源群众还编了一首歌，他们唱：