



青少年走向成功百部阅读

与天才为伍
将激发你的潜能
使你智慧无穷
成功无限



天才是怎样炼成的

TIANCAISHIZENYANG
LIANCHENGDE

比尔·盖茨

湖南少年儿童出版社

青少年走向成功百部阅读



天才是怎样炼成的

比尔·盖茨

心客主编

湖南少年儿童出版社

总策划：汤素兰

主 编：心 客

撰 稿：方国荣 林荣森 张 康 陈宁璧
周贤军 周 锋 许可微 钟荣良
董志涌

设 计： 心网图文
thinkwan@sohu.com

插 图：王国爽 苏 敏 笄贞子 章 扬
顾 涛 何 菲 季立伟 潘若男

天才是怎样炼成的

比尔·盖茨

心 客 主 编

湖南少年儿童出版社出版（长沙市展览馆路66号）

全国新华书店经销

中国人民解放军第四二三二工厂印刷

开本：880X1230 1/32 印张：6.75

2003年1月第1版 2003年1月第1版第1次印刷

责任编辑：汤素兰 封面设计：李成君

印数：1—15000

ISBN7—5358—2323—8/I·576

全套十册定价：100.00元，本册定价：10.00元

本书若有印刷、装订错误，可向承印厂调换

承印厂地址：广东省湛江市霞山区菜塘路61号

解读“天才”

(代前言)

走在 21 世纪的今天，来回顾杰出人物在人类文明进程中所起的作用和贡献，是具有认识意义的一件事。

爱因斯坦在纪念居里夫人时说：

伟大人物在道德人格上给人类的贡献往往比我们想像的要大得多。

“榜样的力量是无穷的”。具有人类精英意义的中外名人，常常是青少年成长过程中的崇拜偶像，在青少年的人生道路上起着坐标和导航灯的作用；特别是名人青少年时期的成长过程，往往影响着当代青少年的价值观、人生观以及健康人格的培养和形成。

本丛书针对青少年读者的审美取向和阅读特点组织编撰。丛书的主要特点是：

一、互动式

丛书着重描述名人的成长过程，以求解读“天才”之所以成为天才的内在原因，在他们的“成长”和“成功”之间找到某种规律性的东西。

丛书以“立体”方式编写，除了导读，边栏上还有“分析解读”、“名人名言”、“开心辞典”、“开心互测”等等。“开心互测”提倡读者与同学或朋友之间互相测试、评分、讨论，强调阅读的主动性和互动性，从中得到有趣有益的启迪。

二、认同感

成功的机遇各有不同，但积极向上、战胜困难和挫折所需要的那种精神力量则是相同的。任何“名人”在没有成功之前都是凡人，都会遇到一切凡人所会遇到的那种“失败的烦恼”。从这个意义上来讲，本书力求揭开“天才”成长的神秘面纱，找出“平凡中的伟大”，使青少年在阅读认知中缩短与名人、伟人、“天才”的距离感，增强亲切感和认同感。

三、时代化

“时势造英雄”，任何时代的英雄人物、杰出人物都是时代的产物。丛书通过各不相同的人物故事，展示了时代对于杰出人物成长过程的影响力。本书结合当代青少年的成长

特点解读名人，使青少年读者用“应运而生，就势而为”的积极入世的态度去把握人生，争取成功。

四、普遍性

丛书主旨是与青少年朋友一起解读名人成长的历程。丛书所列的数百位成功者除了科学家、艺术家、政治家、军事家、企业家外，更多的是古今中外各行各业的成功人士，以证明“群星”来自“群众”，使读者尽可能根据自身的条件和环境去解读名人和感悟人生，在与榜样的精神互动中找到新的自我，以激励青少年树立“人人都能成功”的信心。

编 者



天才是怎样炼成的

目 录

解读“天才”（代前言）	（1）
-------------------	-----

比尔·盖茨

微软二十五年（代序）	（3）
------------------	-----

在摇晃中长大	（7）
--------------	-----

“比尔·盖茨藏书库”	（9）
------------------	-----

“左撇子”神童	（11）
---------------	------

他喜欢接受挑战	（15）
---------------	------



争强好胜不言输	(19)
“湖滨设计师”	(24)
抓“臭虫”的小黑客	(29)
知识经济	(34)
梦的风景线	(41)
决不屈居第二	(45)
不能永远茫然	(48)
艰难的选择	(52)
微笑的语言	(63)
盗版风波	(69)
发展壮大	(73)
简单是美丽的	(79)
微软速度	(82)
远与近	(87)
“左撇子”需要“右手”	(95)
盖茨的穿着理念	(99)
“鼠标博士”西蒙伊	(107)
未来是年轻的	(112)
“快点，再快点！”	(116)
财富利与弊	(120)

天才是怎样炼成的

团队精神	(127)
视窗里的笑声	(131)
登陆中国	(136)
开心的选择	(143)
盖茨的爱情	(146)
偶像与信仰	(155)
盖茨的金钱观	(159)
“95” 风暴	(167)
再干十年又何妨	(173)
世界首富	(179)
未来时速	(182)
附录：上海 APEC 会议盖茨访谈录	(185)
自信心互测	(193)
开心自测题	(197)
每天进步一点点（后记）	(202)
留言板	(204)



比尔·盖茨

紧迫感往往使人有高水平的表现。



他为第一台微型计算机——MITS Altair 开发了 BASIC 编程语言的一个版本；在大三的时候，他离开了哈佛并把全部精力投入到他与孩提时代的好友 Paul Allen 在 1975 年创建的微软公司中。在计算机将成为每个家庭、每个办公室中最重要的工具这种信念的引导下，他们开始为个人计算机开发软件。他的远见卓识以及他对个人计算机的先见之明成为微软和软件产业成功的关键。

有人说，他改变了人类的生活方式。他的名字叫比尔·盖茨。



天才总是千锤百炼成的
解 读 比 尔 盖 茨

微软二十五年

(代序)

◎ Bill Gates

微软的故事开始于 1975 年。当时我的朋友艾伦和我在《大众电子》(Popular Electronics)上看到了一篇描写 MITS Altair 8800 的“个人计算机”的文章。Altair 与我们那时使用的大型机很不同。这是一种为电脑爱好者准备的自己动手组装的东西——它在邮寄来的时候并未完全组装好，只是一些散件和一张复印的说明。经过几天(或几个星期)的焊接、组装，才能最终成





为一台大小类似面包盒、带有几排开关和闪烁的指示灯的计算机。

它很大程度上是观赏性的，几乎不可能利用它完成任何实质性的工作。当然，现在我们知道Altair掀起了一场改变整个世界的革命。Altair的核心是一块非常便宜的英特尔 8080 微处理器，这使得以往大小与人相仿的大型机小到可以摆放在普通的桌子上。而在当时，计算机通常放置在配备空调的玻璃房中，周围环坐着的都是受过良好培训的技术人员。因此，这个东西在当时也算是个令人惊奇的发明。

如果想把发明转化成为一个突破，Altair需要可以使它完成计算工作的软件。这使得艾伦和我开始着手建立自己的软件公司。

我们知道微处理器的性能还会提高、价格还会降低，所以计算机的价格也将下降。我们设想有朝一日计算机将走进千家万户，从企业家到学生到家庭用户。这将最终导致软件需求的直线上升。我们成立了一家名为微软的公司，加入到了这种变革之中。

通过几年的发展，个人电脑已经从爱好者手中的玩具成长为一个不断改变世界的不可或缺的工具。它对我们处理信息的方式，通信的方式，工作、学习和娱乐的方式产生了革命性的影响。当初艾伦和我在我的大学宿舍中成立的小公司现在已经是全球

天才就是这样炼成的

解 读 比尔·盖茨

最大的软件公司，在五十多个国家拥有着四万名员工。从编程语言和操作系统起步，我们发明了所有人们可以想像得到的软件，从企业级服务器到游戏。

我们起步时就抱有这样的观点：让微软的产品进入每个家庭、每张桌子上的计算机……我们如何把这个观点(很多人认为不值一提的观点)变成现实——我们采访了数以百计现在和过去的微软员工，让他们谈谈过去25年的成功和失败、个人和专业方面面临的挑战，以及他们对未来的憧憬。

这些可以写满10本书的内容，以时间为线索，记录了我们从一个微不足道的创业公司发展成为业



上排: Steve Wood (左), Bob Wallace, Jim Lane。中排: Bob O' Rear, Bob Greenberg, Marc McDonald, Gordon Letwin。

下排: Bill Gates, Andrea Lewis, Marla Wood, Paul Allen。摄于1978年12月7日。



☆你认为什么样的科技发明才能影响人类的生活?



界领导者所经历的坎坷，讲述了我们曾经承担的风险、承受的激烈竞争，以及我们进发的新思维。它们诠释了一个好想法最终成为好产品的复杂过程，揭示了我们对于新技术如何提高科学并改变世界的认识。它是有关我们成立这家公司的初衷和价值观的深入研究。

我们很少回顾走过的道路，现在也许是一个好机会。我们并不想以怀旧为乐，而是为了时时激励自己“世上无难事，只要肯登攀。”25年，我们完成了许多人们曾经认为不可能的事，我们打破了有关个人电脑不能完成某些任务的神话。在我们当初的雄心壮志中，我们还没有想到过成为一家如此庞大、具有如此影响力的公司，也没有想过我们可以领导这样一个可以在全球经济中发挥举足轻重作用的行业。

回顾我们25年来所取得的成就，我确信当我们50年时将会有更多值得回忆的东西。每天我们都将找到丰富、提高人们生活的技术。我们还刚刚起步。

天才是怎样炼成的

解读 比尔·盖茨

在摇晃中长大

天才档案

小盖茨在婴儿时期不喜欢睡觉，他总喜欢在摇篮中伴着晃动的节奏，瞪着一双明亮的大眼睛，四处张望。

西雅图，位于美国西北角，太平洋岸边，是个美丽的城市，气候宜人，风景秀丽。这里驻扎了许多世界级大公司，像被誉为“空中明星”的波音公司、在教育界堪称一流的华盛顿大学……这里是冒险家的乐园，享有“梦幻之城”的美誉。

比尔·盖茨，这位后来改变历史进程的计算机天才，就诞生在这个城市临海的一幢别墅里。

盖茨的父亲威廉是个律师，他稳重老成，待人诚恳。他曾当过华盛顿州律师协会主席，出任过全美律师联合委员会主席，在法律界德高望重。

母亲玛丽出身于名门望族，是美国九大银行之一的太平洋国家银行的副总裁的女儿。她性格温和、

出生:1955年10月28日

结婚:1994年1月1日

星座:天蝎座——黄道第八个星座，蝎子是极具攻击性的，尤其受到威胁时，会给敌人痛苦的一针，但平时不易现身。这个星座的人感情强烈，充满力量和神秘感。

名言:我要赢!

爱好:除电脑之外，酷爱艺术品收藏。

偶像:拿破仑



举止典雅、处事果敢。她曾是一名教师，比尔·盖茨出生后，她就不再去学校教书，而是留在家里照顾孩子。她对社会工作有极大的兴趣，在社交界享有极高的声誉。

摇动世界

长大以后，他这个习惯仍然保留着，每当专心思考或承受压力时，仍会不由自主地摇啊摇，以致于微软公司创立后，其他员工也感染上了这种“摇摆症”。公司的经理们在一起开会时，一大群人坐在靠椅上，一边讨论一边跟随董事长比尔·盖茨一起摇摇晃晃，这似乎成了微软公司特有的一种景观。

他和微软就这样摇摇晃晃着，后来摇动了整个世界。



小盖茨的出生，给这个家庭带来了生机。

婴儿时期，小盖茨就不同于别的孩子，他不喜欢睡觉，总喜欢在摇篮里伴着晃动的节奏，瞪着一双明亮的大眼睛四处张望。玛丽认为，这是个高能量的孩子，长大了一定会精力旺盛地去学习和工作。

稍大一些，盖茨便喜欢骑在玩具木马上，一边前后摇晃一边摆弄着手里的玩具零件。

盖茨在不停的摇晃中一天天长大。

☆你认为运动能影响人的智力成长吗？