

人間 井深大

實戰智慧

叢書

159

李仁芳博士策劃

提供實戰經驗
啟發經營智慧



島谷泰彥／著
吳國楨・黃綵璋／譯

新典範企業家

◎日本第一位獲頒「文化勳章」的企業家

SONY創辦人 井深大傳

實戰智慧叢書 159

新典範企業家

——SONY 創辦人井深大傳

吳國楨
黃綵璋／譯

島谷泰彥／著

Ningen Ifuka Masaru

Copyright © Yasuhiko Shimaya 1993.

Originally published in Japan in 1993 by Nihon Kougyou Shinbunsha.

Chinese translation rights arranged through

Tohan Corporation, Tokyo.

Chinese edition copyright © 1994 by Yuan-Liou Publishing Co., Ltd.

All rights reserved

實戰智慧叢書⑬

新典範企業家

——SONY創辦人井深大傳

原 書／人間 井深大
作 者／島谷泰彥
譯 者／吳國楨・黃綵璋
策 劃／李 仁 芳 博 士
主 編／胡 芳 芳
責任編輯／郭 恆 祺
圖片編輯／鍾 顯 宗
封面設計／翁 國 鈞

發行人／王 榮 文

出版者／遠流出版事業股份有限公司

臺北市汀州路三段184號七樓之五

郵撥／0189456-1

電話／(02)365-3707 傳真／365-8989

發行代理／信報股份有限公司

電話／(02)365-1212 傳真／365-7979

著作權顧問／蕭雄淋律師

法律顧問／王秀哲律師・董安丹律師

排 版／普辰電腦排版有限公司

印 刷／優文印刷股份有限公司

□1994 (民83) 年11月1日 初版一刷

行政院新聞局局版臺業字第1295號

售價 240 元 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

版權所有・翻印必究 (Printed in Taiwan)

ISBN 957-32-2395-3 (英文版ISBN 4-8191-0872-7)



▲ 井深大與生涯夥伴盛田昭夫，攝於新力總公司展示室。(1977年)



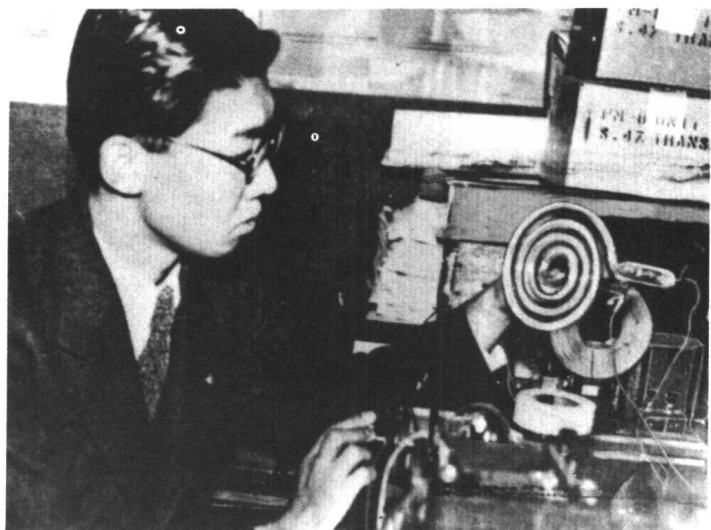
◀ 九個月大的井深大，與父母過第一個新年。(1891年)



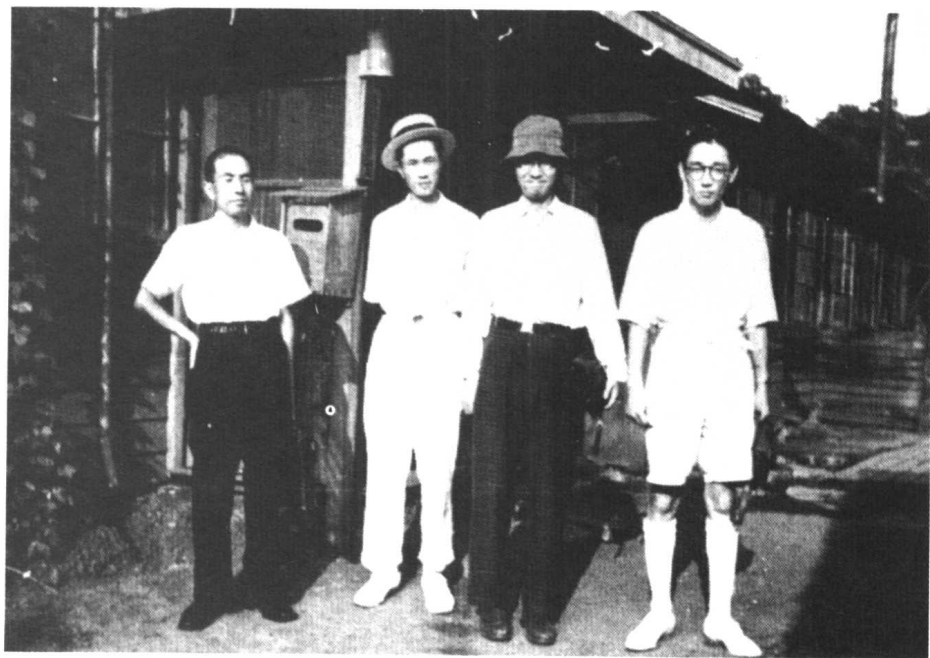
▲ 井深大一直難忘母親年輕時代美麗的模樣。



▲ 井深大八歲時與祖父母與母親合影於安城。



▲ 年輕的井深大發明「會走的霓虹燈」，參加巴黎萬國博覽會獲得金牌。



▲ 新力前身，在東通工御殿工廠前，左起樋口晃、岩間和夫、井深大、盛田昭夫。(1947年)



▲ 聽著超音波の木原氏，中間立者爲井深大。(1955年左右)

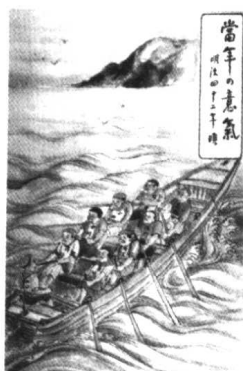


▲ 井深大上神戸一中時，中午一起和同學在操場上吃便當。

- ▼ 井深大擁有熱愛幼兒教育的心，親自到現場與幼兒遊玩，他對幼兒開發的著作甚多。



- ▼ 取自古河電工日光事業所珍藏的「歷史畫冊」。



- ▲ 井深大出席全國童子軍大會，在出發前與淑子夫人合影。(1983年)



▲「文化勲章」慶祝會上，盛田昭夫爲井深大推著輪椅，
後爲淑子夫人。(1992年)



▲ 出席栃木縣鹿沼的「希望之家」成立二十週年慶，並參觀工廠。



▲ 衆人恭賀井深大獲得文化勳章的慶祝會。(1992年)



▲ 井深大與盛田昭夫合攝於新力三十五週年慶會場。(1981年)

(圖片提供：台灣新力公司)



▲ 井深大與聲寶企業創辦人陳茂榜合攝於新力三十五週年慶會場。(1981年)
(圖片提供：台灣新力公司)



▲ 井深大與陳茂榜合攝於新力三十五週年慶會場。(1981年)
(圖片提供：台灣新力公司)



▲ 井深大與夫人淑子(後排右起五、六位)來台遊覽，由陳茂榜伉儷(後排左三、右四)陪同。(1970年)
(圖片提供：台灣新力公司)

□ 李仁芳策劃／胡芳芳主編 □

實戰智慧叢書

◆ 遠流出版公司

《實戰智慧叢書》

出版緣起

王榮文

在此時此地推出《實戰智慧叢書》，基於下列兩個重要理由：其一，臺灣社會經濟發展已到達了面對現實強烈競爭時，迫切渴求實際指導知識的階段，以尋求贏的策略；其二，我們的商業活動，也已從國內競爭的基礎擴大到國際競爭的新領域，數十年來，歷經大大小小商戰，積存了點點滴滴的實戰經驗，也確實到了整理彙編的時刻，把這些智慧留下來，以求未來面對更嚴酷的挑戰時，能有所憑藉與突破。

我們特別強調「實戰」，因為我們認為唯有在面對競爭對手強而有力的挑戰與壓力之下，為了求生、求勝而擬定的種種決策和執行過程，最值得我們珍惜。經驗來自每一場硬仗，所有的勝利成果，都是靠著參與者小心翼翼、步步為營而得到的。我們現在與未來最需要的是腳踏實地的「行動家」，而不是缺乏實際商場作戰經驗、徒憑理想的「空想家」。

我們重視「智慧」。「智慧」是衝破難局、克敵致勝的關鍵所在。在實戰中，若缺乏智慧的導引，只恃暴虎馮河之勇，與莽夫有什麼不一樣？翻開行銷史上赫赫戰役，都是以智取勝，才能建

立起榮耀的殿堂。孫子兵法云：「兵者，詭道也。」意思也指明在競爭場上，智慧的重要性與不可取代性。

《實戰智慧叢書》的基本精神就是提供實戰經驗，啟發經營智慧。每本書都以人人可以懂的文字語言，綜述整理，為未來建立「中國式管理」，鋪設牢固的基礎。

遠流出版公司《實戰智慧叢書》將繼續選擇優良讀物呈獻給國人。一方面請專人蒐集歐、美、日最新有關這類書籍譯介出版；另一方面，約聘專家學者對國人累積的經驗智慧，作深入的整編與研究。我們希望這兩條源流並行不悖，前者在汲取先進國家的智慧，作為他山之石；後者則是強固我們經營根本的唯一門徑。今天不做，明天會後悔的事，就必須立即去做。臺灣經濟的前途，或亦繫於有心人士，一起來參與譯介或撰述，集涓滴成洪流，為明日臺灣的繁榮共同奮鬥。

這套叢書的前五十三種，我們請到周浩正先生主持，他為叢書開拓了可觀的視野，奠定了紮實的基礎；從第五十四種起，由蘇拾平先生主編，由於他有在傳播媒體工作的經驗，更豐富了叢書的內容；自第一一六種起，由鄭書慧先生接手主編，他個人在實務工作上有豐富的操作經驗；自第一三九種起，由輔大管研所教授李仁芳博士擔任策劃、胡芳芳小姐擔任主編，希望借重他們在學界、企業界及出版界的長期工作心得，能為叢書的未來，繼續開創「前瞻」、「深廣」與「務實」的遠景。

《實戰智慧叢書》

策劃者的話

李仁廿八

企業人一向是社經變局的敏銳嗅覺者，更是最踏實的務實主義者。

九〇年代，意識型態的對抗雖然過去，產業戰爭的時代卻正方興未艾。

九〇年代的世界是霸權顛覆、典範轉移的年代：政治上蘇聯解體；經濟上，通用汽車（GM）、IBM虧損累累——昔日帝國威勢不再，風華盡失。

九〇年代的台灣是價值重估、資源重分配的年代：政治上，當年的嫡系一夕之間變偏房；經濟上，「大陸中國」即將成為「海洋台灣」勃興「鉅型跨國工業公司」（Giant Multinational Industrial Corporations）的關鍵槓桿因素。「大陸因子」正在改變企業集團掌控資源能力的排序——五年之內，台灣大企業的排名勢將出現嶄新次序。

企業人（追求筆直上昇精神的企業人！）如何在亂世（政治）與亂市（經濟）中求生？

外在環境一片驚濤駭浪，如果未能抓準新世界的砥柱南針，在舊世界獲利最多者，在新世界

將受傷最大。

亂市浮生中，如果能堅守正確的安身立命之道，在舊世界身處權勢邊陲弱勢者，在新世界將掌控權勢舞台新中央。

《實戰智慧叢書》所提出的視野與觀點，綜合來看，盼望可以讓台灣、香港、大陸乃至全球華人經濟圈的企業人，能夠在亂世與亂市中智珠在握、回歸基本，不致目眩神迷，在企業生涯與個人前程規劃中，亂了章法。

四十年筆路藍縷，八百億美元出口創匯的產業台灣(Corporate Taiwan)經驗，需要從產業史的角度記錄、分析，讓台灣產業有史為鑑，以通古今之變，俾能鑑往知來。

《實戰智慧叢書》將註記環境今昔之變，詮釋組織興衰之理。加緊台灣產業史、企業史的記錄與分析工作。從本土產業、企業發展經驗中，提煉台灣自己的組織語彙與管理思想典範。切實協助台灣產業能有史為鑑，知興亡、知得失，並進而提升台灣乃至華人經濟圈的生產力。

我們深深確信，植根於本土經驗的經營實戰智慧是絕對無可替代的。另一方面，我們也要留心蒐集、篩選歐、美、日等產業先進國家與全球產業競局的著名商戰戰役與領軍作戰企業執行首長深具啟發性的動人事蹟，加入本叢書譯介出版，俾益我們的企業人吸取其實戰智慧，作為自我攻錯的他山之石。

追求筆直上昇精神的企業人！無論在舊世界中，你的地位與勝負如何，在舊典範大滅絕、新秩序大勃興的九〇年代，《實戰智慧叢書》會是你個人前程與事業生涯規劃中極具座標參考作用的羅盤南針，也將是每個企業人往二十一世紀新世界的探險旅程中，協助你抓準航向，亂中求勝的正確新地圖。

【策劃者簡介】李仁芳教授，一九五一年生於台北新莊。曾任職於輔仁大學管理學研究所所長，兼企管系系主任，現為管研所教授，主授「組織理論」與「競爭策略」；並擔任聲寶文教基金會與聲寶工業研究所董事，以及管理科學學會大專院校管理學術促進委員會主任委員。近年研究工作重點在台灣產業史的記錄與分析。著有《管理心靈》、《產權體制、工作組織人間關係與組織生產力》等書。