

甬
中國十大商幫
商

商國驕子

寧波商幫

林樹建

中國十大商幫

商國驕子 長袖善舞

寧波商幫

林樹建

中華書局

中國十大商幫

一 責任編輯：羅國洪
二 叢書主編：張海鵬
張海瀛

寧波商幫

□

著者

林樹建

□

出版／發行

中華書局(香港)有限公司

香港九龍馬坑道58-2樓

□

印刷

美雅印刷製本有限公司

九龍觀塘榮業街6號

香港工業大廈樓101

□

版次

1995年1月初版

©1995 中華書局(香港)有限公司

□

國際書號：ISBN 962 231 678 6

本書由黃山書社授權出版繁體字增訂本

主編的話

中國人從事商業活動的歷史源遠流長。

不過，在明代以前，中國商人的經商活動，多是單個的、分散的，沒有出現具有特色的商人羣體，也即是有“商”而無“幫”。自明代中期以後，由於商品流通範圍的擴大，商品數量和品種的增多，在商業中具有“龍頭”作用的行業在一些地區興起。傳統“抑商”政策受到削弱，商人地位逐漸提高，人們從商觀念不斷轉變，商人隊伍日益壯大，商業競爭趨向激烈，以致商業領域中出現了前所未有的盛況。最明顯的是，在全國各地先後出現了不少商人羣體——商幫，它們是商界的重要力量，操縱着某些地區和某些行業的商業貿易。

商幫，是以地域為中心，以血緣、鄉誼為紐帶，以相親相助為宗旨，以會館、公所為其在異鄉的聯絡、計議之所的一種既親密而又鬆散的自發形成的商人羣體。商幫的出現，標誌着中國古代商品經濟發展到了最後階段，它的活動在商界產生了很大的影響。

近幾十年來，明清商幫的研究，已成為引人注目的課題，並取得了一定的成果。但到目前為止，人們的注意力，僅放在個別商幫上，對商幫作全面介紹的文字則寥寥無幾。就明清商幫這個大題目來看，大家還沒有把“幫”與“幫”之間的共同點與差異點找出來，沒有揭示出商幫的興衰原因和活動規律，沒有全面地說清商幫的活動與明清社會發展的關係，等等。即使是在個別有關商幫的重要問題上，也是聚訟紛紜，莫衷一是。僅以徽州商幫研究為例：徽商起於何時？徽商的性質是什麼？徽商資本的出路何在？徽商與倭寇是什麼關係？徽商的作用是什麼？徽商是怎樣衰落的？這一系

列的問題，便仁者見仁，智者見智。

同時，在研究中國商幫興衰的過程中，不難發現商幫各自有不同的特點。商人的習性也基於當地的風俗、經商範圍、從商經歷而各自相異，形成有趣的對比。

歷史的烙印是極深的。今天回顧中國商幫的發展，仍是饒有意義。因此，我們編纂了這套《中國十大商幫》叢書。叢書分為十冊，分別介紹山西商幫、陝西商幫、寧波商幫、洞庭商幫、廣東商幫、福建商幫、徽州商幫、江右商幫、山東商幫、龍游商幫。

上述十大商幫，在明清三百餘年中，都是稱雄逐鹿於商界的商人羣體。他們所經營的項目幾乎是百業俱備，而其足跡則遍及大江南北。這十個商幫，堪稱為明清商幫的典型代表，從中可以窺見明清商幫的概貌。

另外，各書中涉及到很多有代表性的商人，他們的發迹起家、經商經驗、商業道德、亦商亦儒、利潤積累、審時度勢、或取或與等

等生財之道，也許對讀者亦能起到一點借鑑作用。

本叢書在滙集起來以後，我們通閱修飾了全稿。由於時間匆促和水平有限，疏漏不當之處一定很多，歡迎方家批評指正！

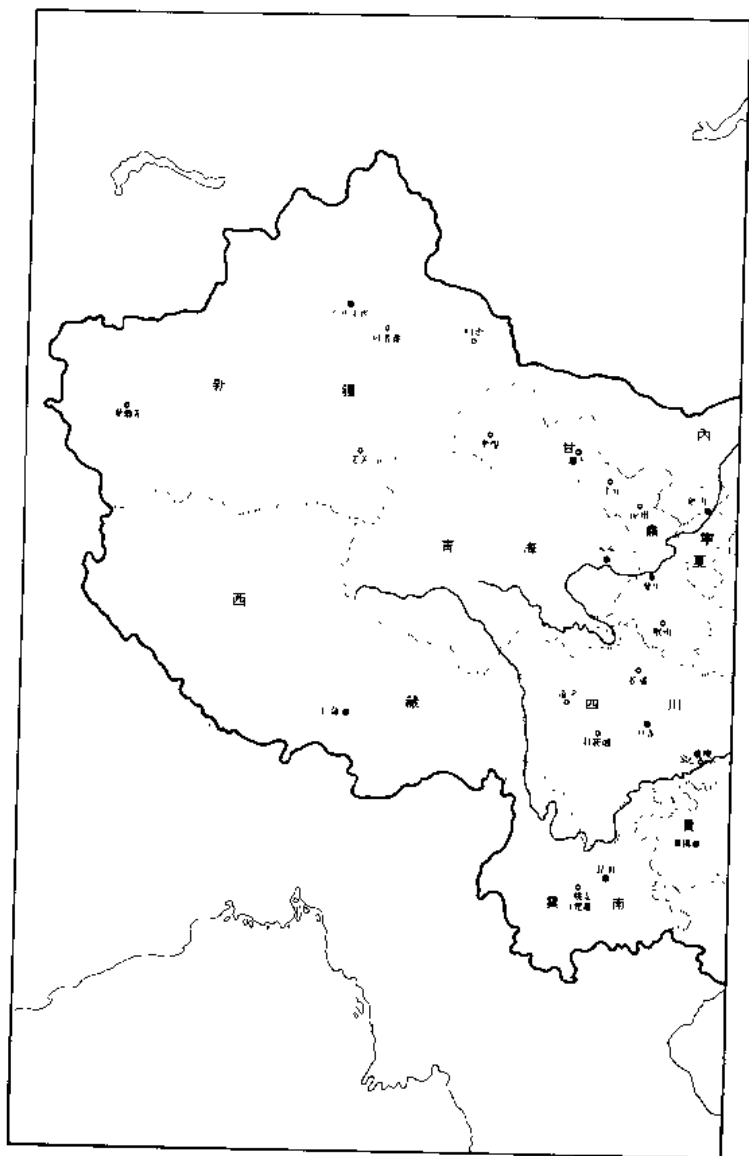
張海鵬 張海瀛

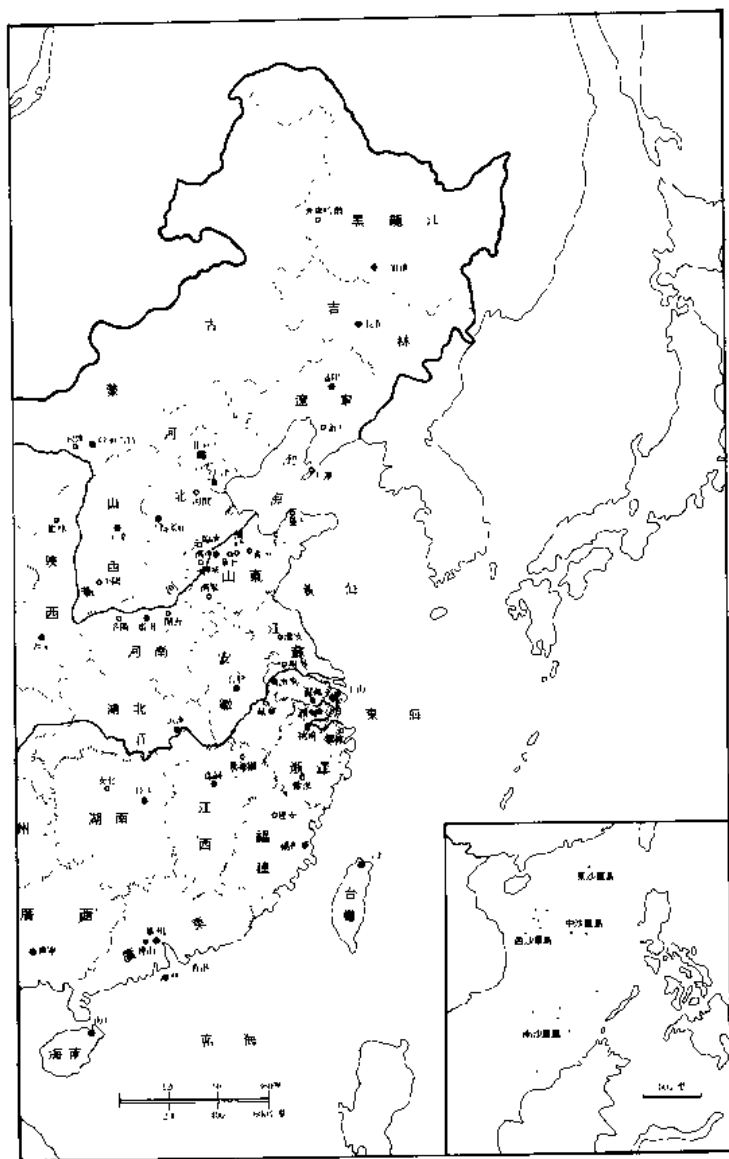
謹識

寧波商幫



寧波商幫經商路線圖





前 言

寧波簡稱甬，早在周代就已這樣稱呼了。甬字是古代銅鐘的象形字，鄞縣境內的山，峯巒像覆鐘，稱甬山。因而這一帶地方稱甬地，寧波商人稱甬商。

寧波商幫，是指寧波府所屬鄞縣、奉化、慈溪、鎮海、定海、象山、餘姚諸縣在外埠經營的商人，以血緣姻親和地緣鄉誼為紐帶連結而成的商業集團。寧波民性通脫，素善經商，行販坐買遍及全國，乃至海外各地。寧波商幫崛起於明末清初，形成較晚，然而後來居上，鴉片戰爭後，特別是民國時期聲勢煊赫，稱雄商界，並且至今仍活躍在海外商界。孫中山先生對寧波商人極為讚賞，曾說：“寧波人對工

商業之經營，經驗豐富，凡吾國各埠，莫不有甬人事業，即歐洲各國，亦多甬商足跡，其能力與影響之大，固可首屈一指者也。”

進入二十世紀後，寧波商幫獨步商界，而那些曾經顯赫一時的古老商幫，卻一蹶不振。究其原因，主要是寧波商幫是以商業資本家為中堅的商人集團。鴉片戰爭後，寧波被闢為五口通商口岸之一，甬商與外國商人來往頻仍。他們不僅受到和氣生財、誠篤守信等傳統商業道德薰陶，還深受西方經營作風濡染，善於駕馭機遇，相機行事，並敢冒風險，趨時求新。

寧波商幫除了具有“敦重恤睦，同鄉扶助，有利均沾，有害共禦”這些商幫共同特性外，還具有以下五個顯著特色。

(1) 審時度勢，機敏善變。

寧波商幫的商人，具有遠見卓識，能適應時尚潮流，不失時機地調整經營業務。歐美輪船進入中國後，沙船業衰落，甬商便轉而經營輪船業。十九世紀末經營錢莊的甬商意識到錢



莊不久將被銀行所淘汰，便未雨綢繆，參與中國通商銀行籌建，並在上海、天津等通都大邑相繼組建多家銀行。即使是老行業，也注意調整經銷品種，如將蘇廣雜貨店，改為洋廣雜貨店，經銷五洋（洋油、洋火、洋蠟、洋皂、洋煙）等洋貨。

寧波幫巨商王寬誠的維大洋行，1947年剛遷香港時，香港經濟落後，地價低廉。王寬誠機敏果斷，預料幾年後香港必定繁榮，於是在新界購進大片土地，建造幾十幢名為“海園公寓”的高樓住宅。那時經濟蕭條，建築行業渴望僱主，上門薄利承包，“海園公寓”造價很低。1949年大批達官巨商蜂擁香港，“海園公寓”善價而沽，獲利甚豐。

世界船王包玉剛，1981年正當他的環球航運集團處於巔峯時，他預感到兩伊戰爭石油產量下降必然影響到油船運輸，便陸續出賣原有船隻，及早抽出資金，投資香港地下鐵路和隧道，出任隧道公司主席。繼後，又投資由英國

人控制的香港最大的國泰航空公司，出任董事長。正因為他能審時度勢，預作籌劃，使他成為香港十大財團之一。

(2) 勇於開拓，敢冒風險。

《定海縣志》說：冒險之性，為島民所特具。從活動地域、經營行業和資本出路等幾個方面，明顯看出寧波商幫的開拓冒險精神。

從活動地域看，甬商不願株守本鄉，務求向外發展，足跡幾遍國中，乃至海外。他們不僅在上海經商，還不畏風浪險惡、海盜兇殘，以巨額資財自行置辦南北號商船，從事南北洋埠際貿易，北抵天津、營口，南達廈門、汕頭。五口通商後，甬商的活動地域迅速擴展到沿海和長江中下游各通商口岸和商業市鎮。並遠渡重洋，三次大規模遷徙海外。從繁華都會到僻遠鄉村，從國內到國外，寧波商幫不斷拓展活動地域，佔領新的市場。

從經營行業看，寧波商幫敢為人先，大膽經營新興行業。鴉片戰爭後，甬商中不少人即



從事進出口貿易，經銷五金、顏料、洋油、洋布、鐘錶、眼鏡、西藥等暢銷洋貨。還有不少人經營房地產業、保險業、證券業、公用事業和新式服務業，如寧波幫巨商葉澄衷的順記五金號，剛包銷美孚石油公司的美孚油時，生意並不好，鄉民用慣了油盞燈和土製蠟燭，不願買火油。葉澄衷不惜工本人做廣告，廉價推銷，並隨油贈送火油燈。這樣，上至縉紳之家，下至蓬戶瓮牖，莫不採用火油燈，迅速打開銷路，他一躍成為“五金大王”。

從商業資本出路看，寧波商幫也明顯有別於“以末致富，以本守之”的舊式商人。《鄞縣通志》說：“甬人以商著稱，國中凡新舊企業，幾莫不佔相當之地位。”如鎮海人宋煒臣經商致富後，在上海創設燮昌火柴第一廠，在漢口設立燮昌火柴第二廠，後又在上海、漢口兩地創辦燮昌硝磺製造廠。再如，鄞縣人項松茂，1911年任上海五洲藥房總經理，1920年購進德商固本肥皂廠，將五洲藥房改為五洲固本

藥皂廠。此後又陸續購進亞林製藥廠等多家工廠，並投資於大豐工業原料公司等十多家企業。寧波商幫中像這種以商業利潤投資於產業，商業資本與產業資本緊密結合的例子比比皆是，他們很少有坐收地租或高利貸以求保險的那種守舊思想。

(3) 經營得法，管理有方。

甬商充任買辦的甚多，往往以此致富後再經營他業。這些買辦，除少數確為洋奴外，絕大多數屬於從事對外貿易的新式商人。他們當中不少人後來都轉化為民族資本家。可以說，買辦和當過買辦的民族資本家是寧波商幫的一大人才優勢。這些人在與外國商人接觸中，學到了一套近代商業經營管理經驗，往往經營得法，管理有方，企業富有活力。如頭戴“煤炭大王”、“火柴大王”、“企業大王”三頂桂冠的劉鴻生，1911年擔任英商上海開平礦務局買辦，後又任開灤礦務總局買辦，推銷開灤煤。1927年曾赴英、比、法、美等國和南洋各地考



察，學習國外經驗，重視科學管理，曾把成本會計比作企業經營管理的眼睛，不惜高薪聘請國內第一流會計師為他設計“中國最標準的成本會計制度”。1930年他被推舉為大中華火柴股份有限公司總經理，銳意改進國產火柴生產技術和產銷管理，健全各項經營管理制度，使這家公司成為當時全國規模最大的火柴公司。

(4) 多業融通，資本雄厚。

甬商商業經營規模得以迅速擴大，同他們從事商業、工業、金融業、運輸業多業經營，各業資金互相融通有很大關係。特別是金融業為之融通資金，更是如虎添翼。

寧波的大同行錢莊通過存放滙劃業務為商業融通資金，甬商中經營藥業、南北號貨運業、進口洋貨業、銀樓業等行業的，需要巨額資本，往往得力於錢莊的貸款。如李也亭在上海經營沙船業，從事南北貨貿易，就是得到錢莊跑街趙漢齋的幫助，經常貸予大宗款項，遂致巨富的。這些商人一般與錢莊業股東都有聯