

203894

基本館藏

怎样办地方工业

中共湖南省委工业办公室编
湖南人民出版社出版



260

65
63



编号：(湘)1177

怎样办地方工业

编者：中共湖南省委工业办公室

出版者：湖南人民出版社

(湖南省书刊出版业营业许可登记证字第一号)

长沙市新桥路

印刷者：湖南印刷厂

长沙市燕矶中路

发行者：湖南省新华书店

开本：767×1093 1/32

印张：3

字数：42,000

1958年9月第一版

1958年9月第一次印刷

印数：1—20,200

统一书号：4309·55

定价：(5)一角四分

4665
1063

203894

1063

前 言

1958年以来,湖南在党的总路线的光辉照耀下,随着农业的大跃进,掀起了一个全党全民办工业的群众运动,在加速工业发展和支援农业生产方面,取得了很大成绩。在这一运动中,各地都创造了很多很好的经验。为了便于大家研究和参考,我们选择了六篇文章和两篇报导,编成“怎样办地方工业”这本书。

很明显,这只是运动中的一部分经验总结。特别是目前全省正在钢铁、机械工业的带动下,形成了一个新的工业生产建设高潮,将创造出更多更好的经验,我们准备继续选编。

中共湖南省委工业办公室

1958年8月

目 录

发展地方工业中的群众路线问题……………于明澍 (1)

发展工业必须大搞群众运动……………中共衡阳市委员会 (9)

邵阳地区发展地方工业的几点

基本经验……………中共邵阳地委第一书记尹子明 (17)

依靠群众,动员群众,钢铁带头,全面发展

地方工业……………中共攸县县委书记闾明澍 (24)

涟源县地方工业飞跃发展…………… (35)

醴陵县兴办地方工业的几点

体会……………中共醴陵县委副书记袁明辉 (45)

勤俭起家——溆浦县办地方工业的

经验……………中共溆浦县委工业交通部部长宋子楼 (51)

常宁县板桥乡是怎样办工业的……………侯权昌 (58)

发展地方工业中的群众路线问题

于明濤

(一)

党的社会主义建设的总路线指出，我们在工作中必须采取多快好省的方针，反对少慢差费的作法。按照这样的方针，我们将在政治战线和思想战线上的社会主义革命取得胜利的基础上，积极实现技术革命和文化革命，大大地发展社会生产力，提高劳动生产率。在工作方面要求15年或者在更短的时间内，在主要的工业产品产量方面赶上和超过英国，这就是党和全国人民光荣伟大的任务。

我们湖南省的各个工业领导部门正在按照中央所指出的方针推动着工业建设的大跃进，地方工业的总产值将以最高的增长速度在今后五年中赶上并超过农业的产值，1958年就计划在1957年的基础上增长百分之百。

要完成这一任务，应该采取什么方法呢？根据我们在工作中的实际体验，最根本的方法就是充分运用党的群众路线的方法。只有按照这样的方法，才能加速工业的发展，从而加速实现全省农业机械化和实现电气化，实现国民经济各部门的技术改造。

群众路线的方法，对我们党来说，早已不是新的问题了。党中央和毛主席曾一再教导我们，在一切工作中必须采取群众路

綫的方法，依靠群众，发动群众，讓群众自己解放自己，采取从群众中来到群众中去的领导方法，不断引导群众推动革命事业前进。我們党正是由于坚持了这种方法，在过去的年代中，迅速地赢得了革命战争的偉大胜利，赢得了土地改革的偉大胜利，推翻了压在中国人民头上的帝国主义、封建主义、官僚资本主义三座大山，在1956年又取得了社会主义三大改造的偉大胜利，現在在社会主义建設的事业中，将更充分地运用和发展群众路綫的方法，来多快好省地实现党的八大二次会议的任务，加速社会主义建設。

我們在地方工业的建設中，同样是由于在党的正确领导下，运用了群众路綫的方法，才取得了今天这样巨大的成績。改变了和正在改变着全省的工业面貌，有力地支援了农业，支援了国家建設，活跃了城乡經濟，工业总产值（不包括手工业）在全省工农业总产值中的比重，由解放初期1949年的4.5%，迅速的上升到1957年的26%。第一个五年計劃期間地方工业增长1.9倍，平均每年增长23%，提前并超額完成了第一个五年計劃。

特别是去冬今春工农业生产大跃进以来，地方工业更出現了一个波瀾壯闊的全面发展的高潮，形成了空前未有的兴办工业的群众运动，地方工业象雨后春笋一样的发展起来了。仅四、五、六三个月的时间中，全省新办的乡以上的大小工厂、矿山就达到了14,000多个單位，我們全省去年所有厂矿才1,200个單位，在这样短短的时间中，厂矿單位数就增长了11倍多。各乡镇农业社自办的小厂矿、作坊发展到了18万多个。两者相加就接近20万个大小單位。在这些單位中群众兴办了5,000多个联合工厂、1万多个农产品加工厂、6,000多个农具厂、2,000多个造

紙厂、2,600多处煤矿、1,000多处鉄矿和有色矿，其他則是农副业性質的肥料厂与各种作坊。这样就使工业产品产量大大增加。只是一、二季度，地方工业和手工业生产与修配农具2,460余万件，制造了各种小車150多万部，原煤从去年的300万吨，預計今年可增长到700万吨，生鉄从去年的9万吨，今年預計可以增长到70万吨到100万吨，鋼材去年我們省1吨也沒有生产，今年也已开始生产。在輕工业方面，正在利用着各种野生纖維和野生植物来制造酒类、食品及其他纖維制品。拿一个地区來說，也可以看出这种飞跃发展的情形。如湘潭地区今年新办的企业，到五月底止即已生产了农具、农副产品加工工具341万件，各种肥料31万担，煤8万4千吨，生鉄5千吨，土紙1450吨。据醴陵县估算：由于大量的修配了农具和加工了肥料就为农民节省了205万个劳动日。漣源县18万户，过去只有6万户燒煤，現在燒煤的已达到17万7千戶，据計算全年可节省49万立方米木材和68万吨毛柴。

此外在工业跃进中群众的很多創造发明不断出現，增加了千百种新产品，大大地解决了当前工农业生产和城乡人民生活的需要。如工人用代用品作出了机械工业发展中迫切需要的軸承，农业需要的內燃水泵，还作出了木質車床与木質水輪机和玻璃絲等。这是空前未有的奇迹。这种大跃进的新形势，对有保守思想的人，簡直是一种不可理解的事物。而这却正是我們党的建設路綫的胜利，是我們工作中运用群众路綫方法的結果。

(二)

但是我們这些成績是怎样获得的？在工业发展中运用群众

路綫的方法有那些基本經驗呢？这是需要进一步研究的問題。

从总的方面看，我們是在党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义的总路綫下，采取了全党办工业、全民办工业、各級办工业、各部門办工业的大規模的群众路綫的方法。同时是按照实际情况，采取了适合发动群众，适合群众办工业的方针和措施，这些方针和措施的主要内容就是：“远处着眼，近处着手，由近及远，远近結合；从大处着眼，小处着手，由小到大，大小結合；从洋处着眼，土处着手，由土到洋，洋土結合。”这也就是我們在兴办地方工业方面运用群众路綫方法所抓的三个基本环节。

按照这样的办法，就能引导到多快好省的发展道路。但是在实际执行中，我們却遇到各色各样的与此相反的主張，那就是发展工业中的另一条道路，是少慢差費的道路。

首先：在全党全民办工业的問題上，一些同志認為办工业只有工业的專門机关才能办，說象工业这样科学的东西，群众还不能掌握，說群众办工业会造成混乱，难以领导，会造成难以計算的浪費。

这就是一种把工业神秘化的观点，在政治上是不相信群众的表现。广大群众在党的领导下，能够完成新民主主义革命任务，能够完成社会主义的改造的历史任务，群众能够进行农业建設、文化建設和交通建設，为什么单单不能办工业呢？我們說，发展工业既为广大群众所需要，为国民經济各部門所需要，那么放手讓大家办不是正好嗎？三个月来的实践証明，这是完全可行的。那个地方貫徹执行了这种办法，那里就出現了飞跃，那个地方仍然陷在只有工业专业部門才能办工业的小圈子里，那

里就死气沉沉。

有些人看到群众办的工业发展了，也仍然抱着怀疑态度，夸大其中的缺点，嘲笑这些工矿、作坊不象样子，說現在虽然办起来了，不要很久就会垮台的。

是的，群众办工业是用了多种多样的办法，并不象我們一些专业部門办正規的大工厂那样。以对待我們大工厂的眼光来看各地办的小厂矿，那就会覺得到处是缺点和問題了。其实群众确有拿五把鋤头开一个煤矿，牛拉发电机发电的創举，这有什么不好呢？对于支援工农业大跃进确实起了巨大的作用，这不仅为广大农民群众需要，而且也为我们发展大工业創造了条件，我們坚决相信广大群众能够用多种多样的方法办起工业，也就能用各种各样的方法去巩固提高和发展壮大。这是不必怀疑的。

其次：在大中小結合的問題上，有些同志厌小喜大，說靠这些小厂矿怎么能赶上英国呢？实际上也是看不到小厂矿的作用。要使工业高速度发展就需要由小到大，而又大小結合，大和小是相对的，也是相互轉化的，小的办多了，就发生了大的作用，大的办少了，实际也是办小了。

去年我們全省地方工业总产值为9.88亿元，其中县市工业和手工业即占6.47亿元。我們更要看到这些小工业單位正发生着加快建设速度，密切城乡关系的更大作用，小的容易办，花钱少，收效快，立竿見影，有很多办大工业所不能代替的优点。

大工业对我们自然是需要的，我們講小工业的优点，絕沒有輕視大工业的思想。大工业是工业的骨干，骨干力量的发展，将更促进小工业的提高和发展，加速它們的机械化。

現在的問題是有些地方办大工业的条件在一时还不完备的

情況下，自己又看不起小工廠，就形成了一種等待工業化的狀況，這則是脫離實際的，是錯誤的，實際上是延緩了工業建設的速度。

第三，在土辦法與“洋”辦法結合的問題上，這裡所指的“洋”辦法是指的近代工業的裝備和辦法，我們國家的社會主義工業化就是要建成近代化的工業，這是我們奮鬥努力的方向，是不容置疑的。但問題是有些設備我們能夠馬上作到，而有些我們要在稍遲一點的時間才能辦到，還不可能馬上滿足工業全面發展的要求。當我們發動群眾大辦工業的當中，群眾就自己起來用一些土辦法解決了這些方面的困難。我們有些工程師和專家們，總是看不起群眾這些創造性的土辦法，更難說去領導和幫助群眾的創造了。他們不知道“土辦法”和“洋辦法”只是相對的東西，土辦法可以發展變化為洋辦法，有些在現在看來是洋辦法，而隨著科學技術水平的不斷提高，也就變成了土辦法。特別是在當前土辦法有着很大的現實性，用土辦法生產比專等洋辦法要好的多。我們今天用土辦法，明天就可以用洋辦法，群眾的各種創造正是一種革命的办法，煉鐵沒有鼓風機就用木製風箱；沒有焦炭就用煤球煉鐵；沒有水泥他們就自己生產低標號水泥；沒有機床，就作一種製造簡單價格低廉的木頭機床，這一切不是好的很嗎？這樣就可以使得手工到機械化之間的过程大大縮短，顯然對生產力的發展是有很大作用的。

上面的幾個方面，就是當前我們與某些看法的分歧之處，這是極需在思想上加以明確的。

除此以外，為了促進我省工業的發展，在領導工作上我們必須學會抓樣板、解剖麻雀的領導方法，做到從群眾中來到群眾中

去、領導與群眾相結合。今年的工業大躍進中，在這個問題上給我們的體會是比較深刻的。大家記得今年來首先是全國公布了山西沁縣辦工業的經驗，我們省也總結了醴陵泗汾聯合工廠與常寧縣大辦工業的經驗。這些經驗對我們領導上來說，解決了兩個方面的問題；一方面是地方工業辦什麼的問題，有了廣闊發展的道路；另一方面是怎樣辦的問題，方法就是調動群眾積極性來辦。三月的省委工交會議正是吸收了這些群眾的經驗來制定方針和規劃的。

我們應該看到，調動廣大群眾的積極性，除進行一系列的思想工作之外，還必須大膽打破障礙發展生產力的，妨害發揮群眾積極性的一些規章制度。過去建設一個工廠是要經過很多繁雜的手續，要求盡善盡美，按照設計的“正規化”要經過八個階段，要把地質、溫度、水位、交通運輸、人口等等都調查好了再動手設計，造成設計等資料、施工等設計，實際上其中很多方面是脫離實際的。如調查這個地方出產多少糧食能供應多少人吃，現在實行統購統銷根本就不需要調查了。其結果只是拖延了時間。現在群眾發動起來以後，很多地方採取了邊設計、邊施工、邊基建、邊生產的辦法，簡化了各種設計手續，這樣做的結果，大大地縮短了設計工作的時間，加快了建設的速度。

當然，在工業大發展中，我們的各項管理工作是應該積極跟上去的。我們主張採取群眾路線的方法，但並不是主張無計劃的自由發展，我們從來認為群眾路線的方法，是在黨的集中領導下的群眾路線的方法，是一種領導與群眾相結合的方法，領導者只有採取群眾路線的方法才能克服主觀主義的毛病。而群眾的發動，群眾自己的解放，只有在黨的方針指導下才有可能。因此，

必須加強黨對工業建設的領導，特別是在統一規劃、加強計劃、組織協作等方面的領導，這樣才能使工業建設不斷克服新的矛盾，而發展壯大。

(三)

綜上所述，群眾辦工業的力量是無限的。那麼，在第二個五年計劃中，繼續深入貫徹執行黨的社會主義建設的總路線，進一步運用群眾路線的方法，會出現什麼樣的新局面呢？這當然在現在是很難作出具體估計的。不過，我們可以斷定建設速度會是很快的，工業面貌是會發生巨大變化的。

我們設想電氣化將會大大加速，全省發電能力會增長50倍到90倍。國家興建的電站與群眾自己辦的各部門辦的大小電站組成巨大的電力網，電力將在很多地區很多工作方面去代替人的勞動，去成為生產的動力源泉；都會大大加速農業機械化，每個縣都將有一個農具、機械製造廠，每個鄉都有小型修理廠。我們全省將建成一個從鑄造、鍛壓到機械加工、原材料製造的機械系統，從土機器到近代機器組成一個巨大的機械網；我們將到處開發祖國的寶藏，出產各種礦石礦砂。各種金屬礦、非金屬礦、有色礦、煤礦、黑色礦、稀有金屬礦和油頁岩礦，從國營企業到農民兼營的工業副業遍地開發，為祖國建設提供各種資源，發展各種冶煉工業；省內將會生產各種質量優美的輕工業產品，就充分利用各種野生植物製造人造纖維，增加油料紙張和各種食品來供應城鄉人民生活的需要；省內將建立一套化工體系，將用各種塑料與化工製品供應國民經濟各部門的需要，將會大量供給農業需用的化肥、磷肥、鉀肥。預計每畝可施化肥100斤以上，同時

制造各种人畜用的药剂，支援农业，消灭灾害。也可以预计，全省将会出现一批新的工业城市。可以想到，我们将大大缩小城乡之间的差别。随着工农业大跃进的形势，将出现一些新建铁路、公路，将大大增加船只，加速港口机械化。在广大农村中，将基本消灭肩挑人背的现象。

让那些保守主义者和观潮派去等待自己的失败吧！我省广大职工群众将和全省人民一道，在党的建设社会主义总路线的光辉照耀下，进一步推进生产建设新高潮。完全可能不需要用预定的时间，就可以实现党所规划的第二个五年计划期间的建设任务。

发展工业必须大搞群众运动

中共衡阳市委会

解放几年来，衡阳市地方工业经历着深刻的变化，以下两首民歌就是一个鲜明的对照：

解放初期是：“寡婆工厂”多，（注一）

生产底子薄，

年年渡淡季，

居民闹事作。

现在是：万马奔腾齐跃进，

闲人变成生产人；

全党全民办工厂，

城市面貌日日新。

注一：“寡婆工厂”是群众对我们办工业的批评语。意思是说我们的工厂发展太慢，象寡婆不生崽一样。

(一)

在总路綫的光輝照耀下，一个以多快好省为中心的兴办地方工业的群众运动，正在一日千里地带动着各項工作的全面跃进。今春以来，全市人民发揚了苦干、实干、创造性干的精神，积极提項目，荐人材，集資金，找設備，大胆創造，試制新产品，决心把衡阳市由消費城市变成工业生产城市。截至6月中旬，已投入生产的工厂有316个(其中市区161个，郊区155个)。預計新厂投入生产后，全市工业生产总值将比去年增加2.94倍，新产品增加1,150多种。其中为农业生产服务的工业产值比去年提高5.7倍，产品增加了148种。过去沒有的工厂如无縫鋼管、鋼鉄、水泥、麻紡厂等正在建立，过去沒有的产品如人造石油、鍋、駝机、水輪泵、玻璃絲、酚醛資料等已先后投入生产。目前这个运动正在繼續深入地向前发展。这是全党全民进行整风运动的结果，是贯彻执行了党中央和毛主席关于发展地方工业指示的结果，是坚持了群众路綫、政治挂帅、破除迷信、向各种錯誤思想行为进行坚决斗争的结果。

发展地方工业要不要搞群众运动？要不要走群众路綫？这是直接关系到地方工业能否高速度发展的一个关键問題。有的認為工业只能政府办，群众一办就会乱，說什么“技术这样复杂的事情，群众怎能办得了呢”？把工业看得高不可攀。他們既不相信群众，也不相信自己。这种所謂“工业难办，群众不会办，只靠上面办”的論調，就是消极等待、右傾保守思想的表现，这种思想的实质，就是在发展地方工业問題上所反映出来的两条路綫的斗争。到底搞快点还是搞慢点，是单純由政府办还是发动全党全民

办，这是一个根本方針問題。

我們究竟能不能高速度地发展地方工业呢？关键在于冲破对于办工业的神秘观点的束縛，彻底解放思想，打破陈規陋矩，坚定不移地相信群众，依靠群众，三中全会和省党代会以后，市委总结检查了几年来的工作，特别是回顾了第一个五年计划期間，工厂办得不多，馬路、房屋修建了不少，这除了对于城市工作方向不明确外，更重要的是对于办工业必須坚定不移地走群众路綫認識不清，結果遇到困难就动摇退縮，招致个别工厂关门，工人遣散。許多同志对于过去能够多办工业而沒多办，感到痛心。一致認為：“多快好省”是从群众中来的；沒有群众运动，就沒有多快好省。城南区在开始筹办工业时，由于沒有認真依靠和发动群众，項目提得少，投入生产慢。当时群众曾編了一首歌批評說：“政府办厂，群众帮忙；干部辛苦，群众歌凉。”

后来，区委及时糾正了这种作法，群众接着就表揚他們說：“群众办厂，政府壯胆，說做就做，說干就干。”

表現得更加突出的是：市工业局由于对依靠群众，就地取材，由小到大，由土到洋的思想不明确，前阶段筹办的酒精、造紙等8个工厂，历时8个月，投入生产的只有3个单位；而3个城区在工作中注意了依靠和发动群众，大搞群众运动，在3个月时間內就有人造石油、糠醛、灯泡等45个工厂投入生产。这些事实再次說明了：依靠了群众，既多快，又好省；不依靠群众，既少慢，又差費。

現在群众能否办厂的怀疑已一去不复返了，即使仍有少数观潮派，这对于大局并无多大妨碍。经过時間檢驗，人們已經确信：办工业并不是什么神秘的、高不可攀的。只要破除迷信，解放

思想，过去很多認為办不起来的工厂現在办起来了，做不到的事情都可以做到。江东区两个板車工人用一个破鍋爐煉出了石油；城北区几个居民“大老粗”办起了化工冶煉厂，現在生产的紅丹已經出口；城南区电器修理厂5个“技术人員”，有3个过去是剃头的，2个是卖清茶的，現在他們已成為“电器巧匠”了。群众中大量涌現出来的这些奇蹟，給了我們以极大的启示，进一步巩固了我們大办地方工业的信心和决心。

(二)

衡阳市原来是一个又穷又白的消費城市，要根本改变这一面貌，不是沒有困难的。問題在于用什么态度对待这些困难，用什么办法克服这些困难。正确的态度應該是：依靠群众，自力更生，千方百計，排除万难，許多問題就会迎刃而解。在实际工作中如何具体运用群众路綫的工作方法呢？

首先，根据多快好省的方針，在工业建設方法上进行了大革命，实行了全党办工业，各級办工业，各部門办工业，全民办工业，并貫徹了人尽其才，地尽其利，物尽其用的原則，从而广泛地調动了一切积极因素，出現了多种多样兴办工厂的形式：(1)区办：91个。由市里投資，区里筹办，并动員合作組織的积累扩大再生产。这是动員各区人力、物力、財力进行工业建設的一种好形式；(2)街办：73个。这种工厂規模最小，大多属于社会福利生产性質，由群众自己組織，人力、資金、設備完全自筹，以解决群众就业和使群众力量能够投入到工业建設中来；(3)各行各业办。商业、粮食、教育等非生产部門和手工业行业兴办了80个，其資金、設備和技术力量由各系統自己解决，在劳动力問題上采取亦

工亦商、勤工儉學、內部調整等辦法，因而充分挖掘了各個系統工業建設的潛力；（4）母雞下蛋，以大帶小。全市國省營工廠共興建了14個小廠，這就可以充分利用原來閑置的設備和技術力量，使職工家屬能參加生產，並能充分利用工廠的廢棄物資；此外，郊區還辦了397個工廠。

目前，一個“街街辦工廠、戶戶無閑人、人人找門路、個個搞生產”的高潮正在全市洶湧澎湃。人人都在為興辦工業日夜奔忙，群眾勁頭之大，空前未有。正如許多居民所說：“現在有門路就走，有消息就站。”人們都將置身於工業建設的行列而感到無限光榮。城北區29個看相算命的瞎子，也收起了胡琴，結束了半夜三更、東游西蕩的生活，組織了生產工場，並高興地唱着：

總路綫，亮堂堂，
照得瞎子眼發亮，
過去算命滿街跑，
如今躍進到工場。
鼓足干劲爭上游，
盲人也上光榮榜。

甚至連老太婆、半身殘廢的人，也爭先恐後地自尋生產門路。充分表明他們人老志不老，身體殘廢，思想並沒殘廢；表現了對於共產主義未來的無比信心。而群眾钻研生產技術的決心和干劲也空前高漲。以前認為只有現代化的設備和高級的技术條件，才能生產出各種玻璃纖維來，現在工業局興辦的一個玻璃纖維廠從南京請來一名師傅，帶了21個學徒，由於他們勤教苦練，經過20多天的學習，每人日產玻璃絲平均達30—42斤，超過了南京培訓一年半到兩年的學徒日產22—28斤的生產水平。