

MEIKUANG KUANGZHANG
GUANLI JINGYAO

《煤矿矿长管理精要》编写组 编

煤矿矿长 管理精要

煤炭工业出版社

煤矿矿长管理精要

《煤矿矿长管理精要》编写组 编

煤炭工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

煤矿矿长管理精要/《煤矿矿长管理精要》编写组编. --北京:
煤炭工业出版社, 2014

ISBN 978 - 7 - 5020 - 4447 - 3

I. ①煤… II. ①煤… III. ①矿山安全—安全管理 IV. ①TD7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 029855 号

煤炭工业出版社 出版
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)
网址: www.cciph.com.cn
北京市郑庄宏伟印刷厂 印刷
新华书店北京发行所 发行

*

开本 710mm × 1000mm¹/₁₆ 印张 14¹/₂
字数 245 千字 印数 1—1 000
2014 年 4 月第 1 版 2014 年 4 月第 1 次印刷
社内编号 7279 定价 36.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

出版说明

为推动全国煤矿矿长牢固树立安全生产红线意识，始终把保护矿工生命安全放在首位，全面正确履行矿长安全生产职责，国家安全监管总局、国家煤矿安监局下发《关于开展“千名干部与万名矿长谈心对话”活动的通知》（安监总煤办〔2004〕6号），定于2014年上半年开展“千名干部与万名矿长谈心对话”活动。

本书编写组以此次活动为契机，及时将百名全国煤炭工业优秀矿长和双十佳矿长的管理经验及先进做法进行整理提炼，编辑出版了《煤矿矿长管理精要》一书，供煤矿监管人员、煤炭企业管理人员及相关领域的广大读者学习交流。

本书编写组

2014年2月

目 次

河南义马煤业集团观音堂煤业有限公司董事长、总经理李中超·····	1
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南鹤壁中泰矿业有限公司总经理侯殿军·····	3
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南煤业化工集团鹤煤公司王河煤矿矿长李现民·····	5
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
湖南黑金时代股份有限公司周源山煤矿矿长周向志·····	7
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
甘肃华亭煤业集团有限责任公司马蹄沟煤矿矿长王志强·····	8
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江西煤业集团有限责任公司坪湖煤矿矿长廖水平 ·····	10
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
黑龙江龙煤矿业集团股份有限公司双鸭山分公司东荣二矿矿长郑树权 ·····	11
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
四川攀枝花煤业(集团)有限责任公司小宝鼎煤矿矿长李德富 ·····	13
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西焦煤汾西矿业(集团)有限责任公司新柳煤矿矿长冯来荣 ·····	15
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西兰花科技创业股份有限公司伯方煤矿矿长李俊龙 ·····	17
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿矿长李晓明 ·····	18
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西晋城市三八煤矿矿长孔庆祥 ·····	21
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华新疆能源有限责任公司碱沟煤矿矿长金鑫 ·····	22
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
新疆大黄山豫新煤业有限责任公司董事长侯铁军 ·····	23

(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
徐州矿务集团宝鸡秦源煤业有限公司董事长、总经理董正坤	25
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江苏徐州矿务集团新疆赛尔能源有限责任公司总经理陈民	27
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
中煤龙化哈尔滨矿业有限公司总经理靳忠斌	28
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西大同煤矿集团有限责任公司四台煤矿矿长剧通达	29
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河北冀中能源峰峰集团有限公司大淑村煤矿矿长王建民	30
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
辽宁阜新矿业(集团)有限责任公司兴阜煤矿矿长张普利	33
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
辽宁阜新矿业(集团)有限责任公司清河门煤矿矿长李伟民	34
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
中国华能甘肃华亭煤业有限公司陈家沟煤矿矿长刘远康	36
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河北冀中能源张家口矿业集团蔚西矿业有限公司矿长张珉	38
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司寺河煤矿二号井矿长李学慧	39
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东滨岭矿业有限公司董事长王聿国	41
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东兖州煤业股份有限公司东滩煤矿矿长孟祥军	42
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东海力实业集团有限公司董事长兼总经理冯振山	44
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东恒丰矿业集团有限公司董事长刘彦忠	45
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东坤升集团公司董事长林玉柱	47
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东里能鲁西矿业有限公司董事长王文杰	48
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	

山东新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿矿长邸建友	50
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东临沂矿业集团有限公司新驿煤矿矿长张传毅	52
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东枣庄矿业(集团)有限责任公司柴里煤矿矿长程昭湘	54
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华神东煤炭集团有限责任公司上湾煤矿矿长王国力	56
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华乌海能源有限责任公司平沟煤矿矿长范忠明	57
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
辽宁铁法煤业(集团)有限责任公司小康煤矿矿长杨然景	59
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西大同煤矿集团有限责任公司马脊梁煤矿矿长张勇	61
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
内蒙古伊泰集团有限公司白家梁煤矿矿长黄月伦	63
(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
甘肃华亭煤业集团山寨煤矿矿长张拴才	64
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西晋城蓝焰煤业股份有限公司成庄煤矿矿长刘文朝	65
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西潞安集团潞宁煤业有限责任公司董事长杨新建	66
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
河南平顶山天安煤业股份有限公司十一矿矿长屈凡非	67
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
神华准格尔能源有限公司黑岱沟露天煤矿矿长张勇	69
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东鲁泰煤业有限公司鹿洼煤矿矿长张运宪	70
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
辽宁铁法煤业(集团)有限责任公司晓南煤矿矿长李延奎	71
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东枣庄矿业(集团)有限责任公司付村煤业有限公司经理徐亚民	73
(2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西阳泉煤业(集团)有限责任公司五矿矿长林彦清	75

(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西怀仁中能芦子沟煤业有限责任公司总经理张新宙	76
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江苏新光集团有限公司淮北刘东煤矿矿长范国良	79
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西省阳泉荫营煤矿矿长祁晓虎	81
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
甘肃华亭煤业集团净石沟煤矿有限责任公司矿长徐元强	83
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
贵州盘江精煤股份有限公司山脚树煤矿矿长刘碧雁	85
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河北冀中能源峰峰集团有限公司梧桐庄煤矿矿长赵鹏飞	87
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南郑州煤炭工业(集团)有限责任公司裴沟煤矿矿长雷丁轲	90
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河北冀中能源峰峰集团有限公司新三矿矿长李树荣	93
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河北开滦精煤股份有限公司吕家坨矿业分公司经理董守义	95
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南煤业化工集团鹤煤公司二矿矿长王玉庆	97
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南神火煤电股份有限公司新庄煤矿矿长王天喜	99
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南省登封市礄槽煤矿矿长郑光辉	101
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南义马煤业集团青海义海能源有限责任公司副董事长、总经理赵少普	104
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
华能伊敏煤电有限责任公司露天矿矿长高登来	105
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江西萍乡矿业集团有限责任公司安源煤矿矿长谭湘赣	107
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
辽宁阜新矿业(集团)有限责任公司八道壕煤矿矿长刘贵生	109
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	

辽宁沈阳煤业集团红菱煤矿有限责任公司矿长焦文德·····	111
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
辽宁铁法煤业(集团)有限责任公司大兴煤矿矿长裴印昌·····	114
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东龙口矿业集团有限公司梁家煤矿矿长周建民·····	116
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东唐口煤业有限公司总经理刘文宝·····	119
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东兖州煤业股份有限公司鲍店煤矿矿长李仲辉·····	122
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东兖州煤业股份有限公司东滩煤矿矿长贾民·····	126
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东兖州煤业股份有限公司济宁三号煤矿矿长吴向前·····	128
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长,2000 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东淄博矿业集团有限责任公司岱庄煤矿矿长李法柱·····	130
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西高平市龙顶山煤业有限公司矿长焦高庆·····	133
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西高平市南阳煤矿矿长明科栋·····	135
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
陕西长武亭南煤业有限责任公司总经理翟所国·····	136
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华神东煤炭分公司补连塔煤矿矿长张有河·····	137
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
四川省华蓥山煤业股份有限公司绿水洞煤矿矿长谢家鹏·····	139
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
辽宁铁法煤业(集团)有限责任公司小青煤矿矿长孙洪峰·····	140
(2006、2007、2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河北冀中能源峰峰集团有限公司黄沙煤矿矿长成光星·····	142
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江苏徐州矿务集团有限公司旗山煤矿矿长李爱民·····	145
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江苏徐州矿务集团有限公司张双楼煤矿矿长朱庆华·····	147

(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华神东煤炭分公司大柳塔煤矿矿长杨鹏·····	149
(2008 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华宁夏煤业集团有限责任公司灵新煤矿矿长王文俭·····	150
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
河南平顶山天安煤业股份有限公司六矿矿长陈长河·····	151
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
河南义马煤业集团股份有限公司杨村煤矿矿长周立春·····	153
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西焦煤霍州煤电集团有限责任公司曹村煤矿矿长张随喜·····	154
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东泰丰矿业集团有限公司王家寨煤矿矿长吴元峰·····	156
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东新汶矿业集团有限责任公司协庄煤矿矿长袁秋新·····	157
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西兰花科技创业股份有限公司伯方煤矿矿长魏兆祥·····	159
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
辽宁沈阳煤业(集团)有限责任公司辽阳红阳三矿矿长赵培贞·····	160
(2007、2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
皖北煤电集团有限责任公司百善煤矿矿长于进广·····	162
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
神华集团包头矿业有限责任公司阿刀亥煤矿矿长杨永清·····	163
(2008 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西大同鹊山精煤有限责任公司董事长谭仲茂·····	165
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西焦煤集团汾西矿业(集团)有限责任公司新柳煤矿矿长赵有生·····	167
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西焦煤集团汾西曙光煤业有限责任公司河东煤矿矿长柴江·····	168
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西焦煤集团汾西中兴煤业有限责任公司董事长蔡光顺·····	169
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江西丰城矿务局尚庄煤业有限责任公司总经理何重伦·····	171
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	

陕西煤业化工集团黄陵矿业集团有限责任公司一号煤矿矿长王联合·····	173
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
内蒙古伊泰宝山煤炭有限责任公司矿长马平·····	175
(2007、2008 年度全国煤炭工业优秀矿长,2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
云南省小龙潭矿务局布沼坝露天煤矿矿长顾晓斌·····	177
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
辽宁阜新矿业(集团)有限责任公司清河门煤矿矿长海立鑫·····	179
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
内蒙古李家塔煤矿矿长连天俊·····	181
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河北冀中能源峰峰集团有限公司薛村煤矿矿长安建华·····	183
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
江苏宏安集团有限公司春阳煤矿矿长白文作·····	185
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东省岱庄生建煤矿矿长闻全·····	186
(2007、2008 年度全国煤炭工业优秀矿长,2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东临沂矿业集团有限责任公司田庄煤矿矿长郭修杰·····	188
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东枣庄矿业(集团)有限责任公司新安煤矿矿长杨列宁·····	190
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西三元煤业股份有限公司董事长方志有·····	192
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
黑龙江龙煤双鸭山矿业集团有限责任公司新安煤矿矿长赵维国·····	193
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
河南义马煤业(集团)有限责任公司石壕煤矿矿长彭景亮·····	195
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华能源股份有限公司金烽煤炭分公司唐公沟煤矿矿长刘树·····	197
(2007 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东里能鲁西矿业有限公司鲁西生建煤矿矿长徐良·····	200
(2007 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东临沂矿业集团有限责任公司古城煤矿矿长刘厚福·····	202
(2007 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西中煤平朔杨涧煤业有限公司总经理边海平·····	204

(2007 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
国华陕西集团柴家沟矿业有限公司矿长李鸿武	205
(2007 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
吉林辽源矿业(集团)公司梅河煤矿矿长周铁俊	206
(2006 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
内蒙古乌兰煤炭集团曼赖梁煤矿矿长罗树成	207
(2006 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东华泰矿业有限公司经理唐军	208
(2006 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山东阳光矿业有限公司崖头煤矿矿长吴秀祥	210
(2006 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
神华集团乌达黄白茨矿业公司董事长焦鸿志	212
(2006 年度全国煤炭工业优秀矿长)	
山西大同煤矿集团四老沟煤矿矿长李成生	214
(2006 年度全国煤炭工业优秀矿长,2009 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山西大同煤矿集团公司煤峪口煤矿矿长许全平	215
(2006 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
内蒙古华能伊敏煤电公司露天矿矿长姚常明	217
(2006 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	
山东兖州煤业股份有限公司南屯煤矿矿长李伟	218
(2006 年度全国煤炭工业双十佳矿长)	

河南义马煤业集团 观音堂煤业有限公司董事长、总经理

李 中 超

(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)

李中超担任观音堂煤业有限公司董事长期间,锐意打造“百年观音堂、文化观音堂、平安观音堂、和谐观音堂、创新观音堂、现代观音堂”,解放思想,大胆创新,使百年老矿发生了翻天覆地的变化,职工思想由过去的封闭、落后转变为积极进取、开拓创新。

一、安全为天创佳绩

李中超全面贯彻落实集团公司安全事故“零”目标和“责任有我,我必负责;安全有我,我必安全”的安全理念,进一步规范安全管理制度,建立健全了“大小三防”安全工作体系,在安全管理上放大规程、高于规程、严于规程,以“一通三防”为重点,强化现场安全管理,推广践行“一线工作法”,创新“24571”安全闭合管理法、“安全伙伴”和“零点行动”等安全管理形式,强化“四个一”安全培训,强力推行“三述三化一确认”,规范了干部职工的行为。在质量标准化方面投入大量资金,建成了一、二级行人井、井底车场、地面工业广场、调度室、矿灯超市、职工澡堂等一大批亮点、精品工程,实现整改项目 40 多项,连续三年实现了矿井安全生产。

二、科技创新促生产

李中超对人才求贤若渴,引进吸收各类大学生,建立了“多学习、能吃苦、压担子、快成长”的人才培养机制,使多名大学生成长为企业的技术骨干。同时,他还提出了“大学生工人化,工人知识化”、“人人都是人才、个个都能成才”的人才观。开展了“千人上讲堂”活动,从领导干部到职工,人人都是学生,人人都要讲课,使每名职工的聪明才智得到了最充分的发挥,激发了大家的创造热情。充分发挥专业技术人才作用,实现企业可持续发展,任职期间全公司共取得 60 多项科学技术进步奖,解决了生产实践中的许多难

题，为矿井持续发展起到了关键性的作用。

三、精细管理增效益

李中超提出“安全第一、成本领先、效益至上、职工富裕”的工作理念，严格管理，强力推进三项制度改革，结合观音堂改制重组后实际需要，加大工作力度，努力营造“机构精简、人员精干、运转高效、服务一线”的新型机关。要求全体员工不说三句话：“不知道”“差不多”“下不为例”，提高全体员工主动参与管理的积极性。在人、财、物、产、供、销等方面加强基础管理，开展内部市场化运作，实行预算管理，实现从粗放型向节约型增长方式的转变，提升了企业的综合管理水平。

四、民心工程促和谐

李中超坚持以人为本，以追求职工群众幸福的最大化为己任，不断提高员工的生活质量。实施棚改工程，新建了矿区市场、体育中心、平安苑，改造了露天大剧场，对矿区楼房进行刷新，对矿区主干道进行整修，改善了矿区环境面貌。关心弱势群体，深入开展“春风进万家”和“下访谈心办实事”活动，与困难家庭结成帮扶对子，想方设法帮助困难户脱贫致富，被职工家属亲切地誉为“企业的活菩萨”。

五、企业文化树形象

按照企业文化建设的要求，李中超把企业文化建设作为一项重要内容，纳入长远发展规划，与企业的生产经营同步发展，整体推进。针对企业实际，他科学定位，深挖百年老矿的文化底蕴，提出了全力打造“百年老矿、文化大矿、人才强矿”的特色文化理念，组织编写了《百年观音堂》系列丛书五册、《观音堂煤业有限公司企业文化巡礼》《煤魂》《煤城史话》；创刊发行了《观音信息》，为全公司干部职工提供了一个学习、交流的文化平台；成立了乒乓球、诗词楹联、摄影、戏曲声乐、书画协会等多个群众团体组织，丰富了职工的文化生活，提高了公司的文化品位。两次举办了“观音杯”全国煤矿文化楹联大奖赛，提升了企业的知名度。

河南鹤壁中泰矿业有限公司总经理

侯殿军

(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)

侯殿军担任鹤壁中泰矿业有限公司总经理期间，始终把协调好矿井安全与生产、安全与效益的关系作为工作的中心点，突出“以人为本”的安全理念；坚持效益最大化的经营理念；追求零缺陷管理的工作理念。

他强调责任意识，在不同场合经常强调管理干部时刻牢记自己兴企守责的责任感。他认为：没有责任感的干部就没有干好本职工作的源动力，就没有为企业发展做出贡献的使命意识，就不可能积极主动地干好本职工作。他要求大家要时刻牢记自己是一名领导干部，对自己负责的每一项工作都要以强烈的责任感尽职尽责地完成。同时，他要求完善干部政绩考核机制，以成绩衡量政绩，以严格的奖罚推进了干部执行力建设，以明晰量化的政绩考核奖优罚劣，极大地促进了干部责任意识强化。

在日常工作中，侯殿军坚持精细认真的工作作风，特别是在安全工作上，每一个关键环节、每一项制度落实，每一项隐患排查整改他都要求明确到人，使矿井“一通三防”、水、火、煤尘、顶板灾害防治及重点头面、重点环节的安全管理都在严、细、实上下足了功夫。他强调以“双基”建设为契机，以质量标准化为重点，夯实安全基础，杜绝了矿井安全事故的发生。

在企业管理上，侯殿军以实施内部市场化管理为重点；以实施“隐患买卖制”“科技市场买卖制”等六项买卖制为抓手，以强化执行力建设为基础，强化精细化管理。为完成公司年初制定的各项经营指标，他召集相关人员制定了《中泰公司主要生产经营指标考核办法》，以此为依据，强化了考核工作，并强化督察力度。制定了《中泰公司管理工作督查实施办法》《中泰公司职能部门室管理考核办法》，规范了各生产单位在工作中要遵守的制度，规范了职能部门室在对所管辖基层单位工作指导中的管理程序和服务意识，强化了对职能科室的责任追究力度，从而提高了各部室管理者的责任心，使公司管理工作较以往有了很大提高。督察工作和检查工作实现了经常化、制度化。并把考核督察的重点放在了强化成本管理。牢牢抓住电量、工资、材料这三大成本要素，实

施了精细化管理。

侯殿军时刻把员工的冷暖放在心上，总是要求相关人员对员工最关心、最迫切需要解决的问题摸排清楚，根据公司实际情况，制定出为员工办实事办好事的具体事项，并要求只要承诺的事情就一定要完成。在他的关心支持下，扶贫帮困送温暖工作得到了落实。继续开展了职工大病困难借贷救助和困难职工家庭子女就学借贷救助。

河南煤业化工集团鹤煤公司王河煤矿矿长

李 现 民

(2009 年度全国煤炭工业优秀矿长)

李现民于 2005 年担任王河煤矿矿长，他上任之初面临最棘手的问题就是矿井东西翼 3 个采区被水淹没，只有一个采区勉强维护生产，矿井涌水量大，最高时达到 2500 吨/小时；设备陈旧老化，不符合安全标准；职工连续 3 个月未发工资，人心涣散，职工队伍不稳定；生产、运输、通风、排水四大系统不完善；工业广场、职工食堂、澡堂等设施脏乱差，矿井面临停产关闭状态。

面对一系列的棘手问题，他带领新组建的领导班子，很快理清了工作思路，制定出了符合该矿实际的矿井技术改造方案。技术改造方案经上级批准后，马上投入到紧张有序的施工当中。在以李现民矿长为首的领导班子的正确决策下，王河煤矿职工看到了希望，职工主人翁意识逐步增强，劳动积极性高涨，企业逐渐恢复了正常生产。

一、狠抓安全生产工作

李现民抓安全工作带着深厚的感情，始终把安全工作放在高于一切、优于一、先于一切的位置，把抓好安全生产当作职工最大的福利抓实抓好。

为了实现安全工作目标，他从规范安全管理制度入手，建立健全了 80 多个管理文件和规章制度，坚持用制度保证安全措施的实施。他坚持带头抓“三违”，反“三违”，每月抓“三违”指标都在 5 人（次）以上。他靠前指挥，深入基层，深入一线，矿井的每个角落都留下了他的足迹，每月下井都在 12 个（班）以上。

为解决安全管理和“一通三防”设备老化、投入不足的矛盾，他先后对矿井的通风、提升、运输及排水等安全生产各个系统进行完善，改善洒水灭尘系统、瓦斯监控系统，合理改造供电系统，达到安全生产目的。加大了安全检查能力，变静态检查为动态检查。全矿各部门各环节形成了一个严密的安全监测管理网络。