

基本館藏

31714

經營管理叢書

8

# 國營農場場長手冊

第一 部

(第一分冊)



機農通報社出版

47631  
2740  
T-141

554.61  
2740 31714

47631  
2740

經營管理叢書

8

# 國營農場場長手冊

## 第一 部

(第一分冊)

機農通報社出版

本書名 著者  
Справочная книга директора совхоза  
Коллектив авторов: Архангельская К. М., Белоусов В. В., Иванов А. Е., Камшилов Н. А., Карунин Б. А., Козловский Н. Г., Корчагин В. Н., Костарев Л. С., Котт С. А., Любич В. С., Макашов А. Ф., Матемкина Е. И., Неделкин С. И., Некрасова О. Н., Олов В. Т., Осипова Е. Н., Росговецова Е. И., Слободников Д. Д., Свертилова Р. П., Смирнов Н. Д., Соловьев Н. Г., Суслова П. В., Трошина Н. П., Фомин А. П., Шалико С. Л., Шейн Г. З., Шифрин С. С., Шульгин Г. Т., Янков С. П.

編者 А. Е. Иванов и Н. Г. Козловский.  
出版 СЕЛЬХОЗГИЗ, Москва 1952.

## 國營農場場長手冊

### 第一部

#### (第一分冊)

---

編者 А. Е. 伊萬諾夫等  
譯者 機農叢書編譯委員會  
出版 機農通報社  
發行 (哈爾濱道裡馬街24號)  
印刷 長春日報印刷廠  
(長春市上海路2段14號)

---

1954年4月初版 (0001—5,000)

字數—164,000

★ 有 版 權 ★

## 叢書序

爲了提高農場經營管理幹部的業務水平，系統整理積累有關農場經營管理方面的資料，與介紹蘇聯在這方面的先進資料，我們除編譯“農業機械叢書”“機械農業叢書”外，並編譯此“經營管理叢書”一種，以供農場的場長、作業區主任、生產隊長、經理人員、會統人員等管理系統的幹部工作學習之參考。

“經營管理叢書”編輯內容，主要是搜便編譯蘇聯和我國有關機械農業的方針政策、決定指示、總結、計劃、規章制度、講話報告、生產組織、農場建設，並介紹蘇聯和我國經營得較好的國營農場等。

機農叢書編譯委員會

---

11-1-11-11

“國營農場場長手冊”原文計兩部，各爲一整冊，爲適應工作需要，我們特將第一部分爲四個分冊，按一、三、二、四的次序陸續出版。

機農通報社 1954年4月

# “國營農場場長手冊”要目

(第一部)

## 第 一 分 冊

國營農場的計劃  
土地整理  
國營農場的輪作制

## 第 二 分 冊

國營農場的勞動組織和勞動報酬  
國營農場的經濟核算和財政  
國營農場的統計和報告  
產品的繳納  
幹 部

## 第 三 分 冊

穀類作物的農業技術  
雜草及其防治法  
肥 料

穀類作物及荳蔻類作物

良種繁育

## 第 四 分 册

草場栽培

蔬菜業

果樹園藝

護田林的營造

農作物病蟲害

---

## 原出版者的話

“國營農場場長手冊”可供國營農場領導幹部和專家們在組織國營農場生產的工作中參考。

在“國營農場場長手冊”（第一部和第二部）中非常詳盡的闡述了有關國營農場的生產計劃、農業技術、動物飼養技術和機械化等諸問題。

一切批評意見和希望我們都非常歡迎，請寄：Москва, Орликов пер., 3, Сельхозгиз。





## 序 言

蘇聯目前擁有大規模的國營農場——國家經營的高度機械化的農業企業——約5,000個。

國營農場是偉大十月社會主義革命所產生的一種新型的農業企業，——一種激頭激尾社會主義類型的國營的農業企業。在國有土地上組織起來的，擁有蘇維埃政府所屬生產資料裝備的國營農場，正像其他一切工廠，製造廠，礦山等國營企業一樣，根據蘇聯憲法，一律是“國家所有，換句話說，就是全民的財產”。國營農場的一切工作是根據政府所批准的計劃進行的，同時應當完全符合社會主義國家的利益。

遠在偉大十月社會主義革命以前 В. И. 列寧和 И. В. 斯大林並共產黨就已經見到了，在地主財產的基礎上設立國營示範農場乃是整個農村社會主義改造措施中的一個基本環節。1917年布爾什維克黨四月代表會議在其關於土地問題的決議中指示說：“無產階級的黨應當勸導農村中的無產階級和半無產階級，讓他們把每一個地主的產業設法建立成一種可以在農學專家領導下，採用最好的技術裝備，由農業工人蘇維埃代表會議以公有形式支配經營的相當大規模的示範農場”。

就在偉大十月社會主義革命的第二天，工兵代表蘇維埃第二次大會上，隨着和平法令以後又通過了土地法。基於該法令當即以沒收地主的產業為基礎成立了第一批國營農場。這樣的國營農場在初期雖然為數不多，可是，黨却對它們非常重視，把它們認為是一個有前途的開端，認為是大規模社會主義農場的典型。以後，經過數年國營農場的分佈網大大的擴展了。在1922年全部國營農場為 4,316 個，到1928年就增加到5,000個，而農場的土地面積，在同期間內則由 3,324,000公頃增加到3,600,000公頃。

共產黨和蘇維埃政府創立了國營農場，給它們提出了兩項基本任務：供給國家所需不斷增長的優等質量的廉價農產品，另外要用自己大規模農業生產合理經營的典範協助政府把小農經濟改建成社會主義經濟。全國的國營農場自從開辦當

初就一直地勝利地完成了這些任務，在衛國戰爭的年代裡供給了工人們糧食，並給個體農民們提供了精選的種籽、種畜和農具機器等，藉以幫助他們。

\* \* \*

到1927年末，已可明白看出農業方面，特別是穀物業較社會主義工業的嚴重的落後現象。

“雖然農業整個說來已超過戰前水準，但它的主要部門——穀物業——出產總量，却祇等於戰前水準91%，而穀物出產總量中的商品部份，即賣出供給城市需要的部份，至多也不過等於戰前水準37%，並且當時所有一切事實都說明，穀物出產總量中的商品部份有繼續低落下去的危險。

這就是說，1918年開始在農村中發生的那種由巨大商品經濟單位分裂為細小經濟單位，再由細小經濟單位分裂為極小的經濟單位的過程，仍然繼續着，細小和極小農民經濟變成爲半自給的經濟，祇能出產最低限度的商品穀物，1927年時期穀物業所出產的穀物，雖然只稍微少於戰前穀物業所出產的數量，但當時穀物業所能出賣給城市的穀物，却只稍微多於戰前穀物業所能出賣的數量三分之一。

毫無疑義的，讓穀物業所處的這種狀況繼續下去，那蘇聯的軍隊和城市居民就會陷於經常挨餓的境地”\*。

斯大林同志在1928年5月28日與紅色教授學校的學生談話中指出，新的國營農場的建設必須成爲保證消滅糧食困難的一種措施。斯大林同志強調了“……擴大和鞏固原有的國營農場，組織和發展新的巨大國營農場”的必要性。在這一次談話裡斯大林同志指出，要這些新的國營農場在5—6年後提供一億普特左右的商品穀物，而在3—4年以後，新建的和舊有的所有國營農場應能供給八千萬到一億普特商品穀物。

1928年1月11日聯共（布）中央委員會全會通過了關於“組織新的（穀物業）國營農場”的決定，在這個決定中關於建設新的穀物國營農場作了訓令指示並規定了具體的任務。聯共（布）中央委員會全會在決定中指示了，要這些新的國營農場一定要成爲“……農村土地公有化事業中的有力槓桿……”。

就在1928年那一年裡設立了最初的11個高度機械化的大規模穀物國營農場；1930年穀物國營農場就增加到143個，到1931年更增加到182個，總耕作面積達15,028,000公頃。當時僅糧穀托拉斯所轄各國營農場的播種面積就由1929年的146,000公頃增加到1932年的4,500,000公頃。全國的國營農場執行了黨的決定到1929年就已經能夠繳給國家商品糧食50,200噸，1932年繳糧1,204,100噸，及至1937

\* 聯共（布）簡明教程第275—274頁

年它們交給國家的糧食達到了2,616,100噸。

鑒於組織穀物國營農場的經驗效果，聯共（布）第十六次代表大會通過了一個關於擴展大規模畜產業國營農場的決議。利用過去不曾開發的土地在短短的期間內成立了140個國營農場，專門從事繁殖牛，這些農場共有牛達1,200,000頭，另外設立了養豬國營農場250個，擁有豬218,000口，並養羊國營農場115個，擁有羊2,700,000隻。

在第一個五年計劃的期間內進行了巨大規模的國營農場建設工作。在短暫的期間內就建立了5,000個國營農場。自從建成了集體農莊和國營農場以來使得蘇聯成爲世界上手屈一指的大規模農業的國家。在此期間內創立了“……大規模的嶄新的企業，其對於農業經濟的意義正像大工廠大製造廠在工業中的意義一樣”<sup>\*</sup>。國營農場的現代技術裝備水準一年一年的提高了，播種面積和各類牲畜頭數也普遍的增多了。就在那個時期裡已經有很多的國營農場已經成爲經營有利的模範企業了。

國營農場在實現列寧斯大林農業集體化計劃中，在社會主義改造農業的事業中和贏得集體農業制度的勝利過程中都起了驚人的作用。國營農場以自己的勝利鼓舞着個體農民加入集體化的經濟，農場曾經直接參加組織集體農莊的工作並幫助年限不多的集體農莊整頓好了集體生產的體系。他們派出自己的拖拉機、康拜因，以及其他各種機器農具代各集體農莊耕種那些不久以前固定下來的土地。國營農場也曾供給過各集體農莊以種籽、種畜，幫助過他們修理機器，組織集體勞動，培養集體農莊的組織幹部和領導幹部。

農業集體化工作完成了以後，國營農場對於各集體農莊仍然給予過生產上以巨大幫助。僅在1933—1937年的五年間它們會賣給集體農莊和集體農民們1,386,300頭牛，並大小豬2,021,900口，大小羊3,405,500隻。國營農場以出賣和互換的形式讓給了各集體農莊上千萬普特精選的種籽。

\* \* \*

在歷次斯大林五年計劃的年代裡，全國國營農場在發展生產方面取得了偉大的勝利。

在偉大的衛國戰爭前的1939年，大規模國營農場已經發展到4,027個，擁有耕作面積1,100,000公頃（其土地總面積會達68,000,000公頃）。在這個數字內所包括的僅是設有獨立會計制的，設有獨立的行政管理機關的和絕大部份是隸屬於各部門人民委員會或各國營農場托拉斯的國營農場。最初在1928年，全部國營農

\* 斯大林全集第13卷，第133頁。

場僅為 1,407 個。經過了不過十年的光景——1928到1938年——全國國營農場的耕作面積和其他附屬性農業企業用地加到一起，共增加到 7.2 倍，其中單穀物播種面積一項則增加到 7.7 倍，牛犏殖頭數達 20.6 倍，豬增加到 46.7 倍，綿羊和山羊增加到 9.3 倍，馬增加到 16.7 倍。在同一期間內國營農場的固定資產按收支平衡表的價值計算增加到 19 倍。

國營農場最新式農業生產用的技術裝備增加的規模是相當龐大的。1938 年全國國營農場會擁有拖拉機 85,000 台，總馬力數—1,751,800，較 1928 年實有馬力數增加到 22.6 倍；康拜因已經成了基本的收割機器，康拜因總台數在 1938 年已經達到了 26,600 台。根據 1937 年的現狀，國營農場基本的田間作業機械化程度為：耕地—97%，穀物播種—98%，棉花播種—96%，糖甜菜播種—100%，穀物收穫—95%，其中包括康拜因收穫—87%，糖甜菜收穫—100%。還在偉大衛國戰爭以前我國的國營農場就一躍而為世界上機械化水準最高的企業。

各國營農場都培養出熟練的領導幹部、專家和工人。到 1938 年為止，在全國國營農場裡服務的有 1,300 名工程師，7,000 名機械員，9,700 名農學家，5,000 名農業技術員，8,500 名動物飼養員，4,000 名獸醫，68,800 名拖拉機駕駛員，33,700 名汽車司機，22,000 名康拜因駕駛員，56,900 名修理工，61,800 名飼養員，67,800 名擠乳婦，19,000 名幼牛飼養員，36,900 名養豬員。

根據聯共（布）第十七次代表大會上斯大林同志所作的指示，全國的國營農場都開始採用合理的輪作制，開始運用高深的農業技術並發展多部門的生產。

由於國營農場普遍的裝備了高度水準的最新技術，加以善於掌握新技術的熟練幹部增多的結果，就給勞動生產率迅速有力的高漲創造了條件。即如 1933—1937 年的期間內，每名長年工人平均糧穀總產量，在穀物國營農場內增加到 4 倍，在乳肉業國營農場內，其產乳量增加到 1.5 倍，而乳肉業國營農場向國家繳納食肉幾將增到 2 倍，同樣在養豬國營農場幾達 4 倍，在養羊國營農場羊毛的總產量幾達 1.5 倍，在甜菜國營農場糖甜菜產量增加到 3 倍，在棉花國營農場棉產量增加到 2.7 倍。

各國營農場的總產量和商品產量是年復一年的增長着。還在第一個五年計劃期間內各國營農場就都完成了向國家繳納商品糧食的任務。此後它們仍然繼續增加糧穀生產，勝利的實現斯大林所交給農業部門的任務——每年提供 70—80 億普特糧食。

國營農場交給國家的商品產品  
(包括各種附屬性的農業企業在內)

	1932年	1937年
糧穀 (百萬公擔)	15.9	41.2
食肉 (以活重計, 千公擔)	1.536*	3,388
牛乳 (百萬公擔)	6.9	16.7
羊毛 (千公擔)	125	201
棉花 (同上)	40.6	1,325.9
甜菜 (同上)	9,975	15,071.7

全國國營農場生產所得全部產品的總值, 1928年為229,700,000盧布, 至1937年便增加到1,834,500,000盧布 (按1926—1927年的價格)。全蘇農業總產量中國營農場生產所佔比重, 自1928年至1937年這一期間由1.5%增加到12.8%, 其中糧穀——自1.6至9.3%, 馬鈴薯和蔬菜瓜果類——自0.8至6.2%, 牛乳和乳製品——自0.5至8.2%, 食肉和脂肪——自0.2至15.2%, 羊毛——自1.1至21.1%。在第二個五年計劃的年代裡各國營農場的商品生產, 糧穀——增加到141%, 乳製品——144%, 食肉——49%, 羊毛——50%。

國營農場在國家供給方面的比重增加了。1930年在全國採購總額中國營農場的商品產品的比重情況為; 糧食——11.5%, 牛乳——23.3%, 食肉——25%, 羊毛——32.4%。

斯大林同志在第十七次黨代表大會上指示說, 穀物國營農場, 過去曾經過度的專業化了, 以至於像畜產業這樣一個重要的部門竟未得到發展。當時曾提出了一個任務, 在穀物國營農場內要發展供乳牲畜和飼羊業, 而在乳肉國營農場內要發展養豬業和養羊業, 最後, 在養羊國營農場內則要發展養牛業。根據這一些指示, 在戰前數年中各國營農場普遍進行了改建調整工作。

初期, 開始工作的時候各穀物國營農場中所飼養的牲畜類真是少到了微不足道的地步。只要舉出這樣一個數字就夠了——1933年每100公頃耕地平均有牛僅0.53頭。

以後幾年, 爲了在國營農場中發展畜牧業曾經進行了艱巨的工作。因而使得穀物國營農場中的牲畜頭數增加了數倍; 至1937年, 每100公頃耕地平均有牛4.03頭, 羊—8.38隻, 豬—0.33口\*。

\* 1933年統計數字。

\*\* 統計彙編。蘇聯社會主義農業, 國家計劃出版局, М. —Л., 1939年出版, 第33頁。

在那些專業化的畜牧國營農場內發展了畜牧業的補充部門。

關於戰前各年全國各國營農場在發展生產方面所取得的成績可以從全蘇農業展覽會中得到普遍的反映。

參加展覽的會有過 761 個國營農場，也就是約等於全部國營農場的 20%。有 35 個參加展覽的國營農場因為在發展農業和畜產方面取得高度的指標而受到了蘇聯政府發給勳章的獎勵。數千名先進工作者，其中有領導幹部、專家和工人獲得了中央展覽委員會發給的獎狀和紀念章。

\* \* \*

背信棄義的德寇法西斯的侵犯使得國營農場的生產高潮暫時受到了挫頓。國營農場會將最好的拖拉機、汽車、耕馬供給了前線。無數的國營農場工人和專家們都應征入伍。一切國營農場都遭遇到缺乏燃料和機器零件的困難。暫時被法西斯佔領地區內的很多國營農場被徹底的破壞了。

由於國營農場的工人和專家們有了高度的愛國主義熱情和對蘇維埃政府，對共產黨，對斯大林同志的無限忠誠，所以他們能夠克服了一切因戰爭而造成的國營農場生產上的困難。中央地區和東部州份的國營農場在衛國戰爭的年代裡會進行過非常緊張的工作，為的是順利的執行給他們所規定的向國家繳納糧食和農產品的計劃。

一切國營農場和集體農莊在戰爭期間內所完成的工作都會得到斯大林同志高的評價，指出他們是光榮的經受了戰爭的考驗而比較順利的供給了軍隊和國家以糧食。

國營農場在戰後的幾年裡，勝利的完成黨和政府關於 1946—1950 年間恢復和發展蘇聯國民經濟五年計劃的法令裡，在聯共（布）中央二月全會（1947 年）的決定裡，在蘇聯部長會議和聯共（布）中央委員會關於栽種護田林帶，實行草田農作法，和開鑿池塘和水庫以保證蘇聯歐洲部份草原和森林草原地帶的高額而穩定收穫的計劃裡以及發展國營農場和集體農莊公有產品畜牧業三年計劃（1949—1951）裡給他們提出的各種新任務。

蘇聯部長會議和聯共（布）中央委員會“關於栽種護田林帶，實行草田農作法，開鑿池塘和水庫，以保證蘇聯歐洲部份草原和森林草原地帶底高額而穩定收穫的計劃”所作的歷史性的決議，乃是為了在我們祖國遼闊無邊的草原上實現改造自然的斯大林計劃。為了完成這一偉大計劃，全國的國營農場正在順利的種植護田林帶，建築灌溉水池，堰堤，發電站，掌握了各種正確的輪作制，實行黑色休閒地，播種多年生牧草並對所有農作物施行高度的農業技術。實現斯大林改造自然計劃的結果，在蘇聯國家許多沙漠地帶和半沙漠地帶並草原帶和森林草原帶的地

區裡，將永遠戰勝旱災，永不再發生殘酷的旱風，無邊的土地將要受到灌溉。

在我國遼闊的疆土上進行的斯大林改造自然的計劃另外一個不可分裂的部份就是巨大的共產主義建設工程——伏爾加、第聶伯、頓河、阿姆河水電站以及從這些河裡導水的巨大運河，後者用作灌溉中央亞細亞的沙漠和半沙漠地帶，伏爾加河中游和下游的草原帶以及烏克蘭、克里木和羅斯托夫州的土地。

另外為蘇聯歐洲部份草原和森林草原地帶的蘇聯國營農場部所轄各國營農場規定了種植和育成新護田林帶的國家計劃，護田林帶總面積為 580,000 公頃，完成期間—1949—1965年。

為了建立國營農場護田林帶並整個蘇聯歐洲部份草原和森林草原地帶的湖沼河川護岸林帶和山嶺丘崗造林植樹等工程的需要，蘇聯部長會議和聯共（布）中央委員會曾責成蘇聯國營農場部負責通過各國營農場附設的苗圃培育樹苗的決議，於1949年內完成86,000,000棵，1950年內219,000,000棵，1951—1955年內1,460,000,000棵；並在1949—1950年間設立110處介於國營農場間的，實行經濟核算制的造林苗圃，其中須於1949年內完成80處，而1950年內完成30處，準備要充份滿足全國國營農場所需樹苗；並供給各造林苗圃以喬木和灌木樹種籽。

此外並規定了1949—1955年在國營農場內修築水池和水庫工程的任務，計2,928處，並利用當地的水源擴大灌溉事業的任務。

將來斯大林改造自然的計劃實現的時候各集體農莊和國營農場田野上的收穫量必將更加提高，畜產業必將更加繁盛。電能必將為促進農業勞動生產率新的高漲而服務。

1946—1950年蘇聯恢復和發展國民經濟五年計劃的有關法令，責成全部國營農場顯著提高一切農作物的收穫量和牲畜產品率，提高拖拉機、康拜因及其他機器農具的工作量並減低農產品的成本；恢復戰前產品牲畜的頭數並且要超過戰前水準。

1947年聯共（布）中央二月全會規定了進一步發展國營農場的大綱。全會當時特別注意了國營農場多部門全面發展並進一步擴充鞏固各個不同的農務部門的問題。

1947年的聯共（布）中央二月全會，鑒於國營農場的順利發展和經濟財政狀況的鞏固只能夠藉助於農業的多面發展和農作部門相互配合的作用而得到實現這一事實，因而要求各國營農場除了主要部門以外同樣也發展其他一切副業部門，藉以最大限度的利用各個國營農場特有的天然條件和經濟條件，消滅農業生產方面極端的季節性並大大的提高勞動生產率。各國營農場必須成為經營企業的模範，顯著提高各種農作物產量和畜產業的產品率，改進拖拉機、康拜因及其他機

器農具的運用情況。在各國營農場中必須實現田間農作和畜產業方面各種主要勞動過程的機械化。

各國營農場執行了1947年聯共（布）中央二月全會的指示，獲得了出色的成績。他們越來越多的每年向國家繳納着糧食、牛乳、食肉及其他農產品。拖拉機、康拜因及其他機器農具的利用情況也大見改善了；各種基本農耕工作的完成期限也縮短了，這對於提高收穫量的意義是非常大的。國營農場普遍增添了新的大型拖拉機，至於康拜因及其他機器農具並用具，汽車也都增加了很多。

儘管國營農場在戰後各年發展畜產業方面所取得的成績是這樣的巨大，但它們並不能夠充份滿足國家在畜產品方面有增無已的需求。

在1949年4月19日公佈的聯共（布）中央和蘇聯部長會議的決議——“發展國營農場和集體農莊公有畜養業的三年計劃（1941—1951年）”中關於畜養業作了如下的指示：

“這一農產部門在我國目前還是落後的。早在戰前各年代裡，各集體農莊和國營農場裡的畜產業就不太發達，及至戰後，更加減弱了，原因是在那些暫時被德寇侵佔的地區裡公有畜產業被徹底的毀滅了，同時戰爭時期內軍需食肉的增加也是原因之一。

……目下，當我們已經在提高穀類農作物產量方面取得了重大成績並已經提供了進一步增產糧食的必要前提的時候，全力發展畜產業的任務，已成為黨和政府發展農業中的一個中心問題”。

這個任務是巨大的。各國營農場在1951年末以前預定應當育成不少於5,700,000頭牛，13,470,000隻羊和5,600,000口豬。

同時計劃要大大的提高牲畜的產品率。到1951年，每一頭乳牛的平均擠乳量最低應達到2,500—3,000公斤，每一隻剪毛羊最低應剪下3.5公斤羊毛，同時在各食肉業國營農場內每頭育成牛的交納體重：1.5—2年者應為325—375公斤，2—2.5年者應為375—440公斤，而2.5—3年者應為440—500公斤。

要想進一步發展畜產業，有一個最重要的條件就是擴展和鞏固飼料基地。因此首先就必須很快的掌握正確的輪作制。不但要掌握大田輪作制，並且應當純熟的運用飼料輪作制，即播種各種塊根飼料，瓜類和青貯作物，多年生和一年生牧草，並設立人工牧場和組織青飼料輪收。

在國營農場內修建牛舍場、豬舍、羊圈對於畜產業增產上的意義是非常大的。根據發展畜產業三年計劃，應當建造容納2,800,000頭牛的牛舍，容納3,700,000口豬的豬舍和7,400,000隻羊的羊圈。

黨和政府並要求採用電器剪毛和電器機械擠乳的辦法，此外將一切畜牧場和



飼料準備方面的繁重的勞動過程一律改用機械化。

在一切足以提高畜產的措施中應當使發展種畜的工作佔重要地位。蘇聯部長會議和聯共（布）中央委員會曾經責成蘇聯國營農場部和農業部並一切地方黨組織和蘇維埃機關“……改善育種工作，以便改良現有品種，創造新的高度產品率的並且早熟的種牛，種豬和種羊，同時並育成高級的育種種畜，並在最近3—4年內將一切育種國營農場整頓成模範農場——供給高度產品率的種畜工場……”。

根據蘇聯國家計劃委員會和蘇聯中央統計局的“關於1946—1950年間蘇聯第四個（也就是戰後第一個）五年計劃完成總結報告”的消息，農業方面由於勝利的完成了五年計劃而獲得了強大的新的生產高漲。國營農場建設方面的五年計劃任務已全部完成。五年間顯著的擴大的各種農作物的播種面積。穀類作物的收穫量1950年較1940年增加了16%。在蘇聯國營農場部所屬全部國營農場內，基本上完成了田間作業的機械化。1950年內曾有95%的穀類作物耕地、播種和收穫作業一律是利用機器動力完成的。到1950年末在蘇聯國營農場部的一切養牛農場內都較戰前增加了20%的飼養頭數，而且山羊和綿羊也增加了29%，豬增加了36%。牲畜產品率也大為提高。1950年在蘇聯國營農場部所屬各農場內平均每頭乳牛擠乳量較1940年水準超出了28%。實行了國營農場電氣化的巨大工作。在促成農業技藝高漲方面取得了偉大的成績。

\* \* \*

在我國將由社會主義過渡到共產主義的期間內，黨和政府對一切國營農場、集體農莊和機器拖拉機站所提出的農業繼續高漲的任務，要求一切國營農場對於國營農場建設方面的許多根本問題，謀取迅速的解決。

在國營農場建設方面一個主要問題仍然是將一切國營農場變作模範的國營農業企業。共產黨和蘇維埃政府已經準備好了使一切國營農場都變作模範企業的必要條件。國家已經給每一個國營農場撥出了相當大的地畝面積，足夠它們組織合理的高度機械化生產的需要。

蘇聯國家用祖國的頭等技術裝備了一切國營農場，如果能夠正確的利用這些技術裝備，就能夠完成一切農學上的要求，並高度的勞動生產率。國家每年撥給各國營農場以大量的經費用作各種畜產業和其他生產設施，並日常生活用建築物和住宅的建築資金，以及用作灌溉水力系統的建設方面。此外一向不斷供給各國營農場以各種肥料，精選種籽及其他必要的資材，以便協助它們合理的經營事業，並獲取一切農作物的高度收穫量和高度的牲畜產品率。先進國營農場的數目每年在增加。這些農場都善於利用國家所給與的一切協助，用以發展自己的生產。

爲了在組織和管理方面鞏固國營農場，以期將其變作模範的企業，有一個最