



# 成名的诀窍

业强·编著

# — 成 名 的 诀 窍

业强 编著

黑龙江人民出版社

1987·哈尔滨

责任编辑：贺铭华  
封面设计：李欣

## 成名的诀窍

Chengming De Jueqiao

业强 编著

---

黑龙江人民出版社出版  
(哈尔滨市道里森林街42号)

黑龙江肇东印刷厂印刷 黑龙江省新华书店发行  
开本787×1092毫米 1/36·印张4 12/18·字数86,000  
1987年9月第1版 1987年9月第1次印刷  
印数1—110,205

---

统一书号：3093·383 定价：1.20元

ISBN 7-207-00098-7/C·5



## 他们怎么说

无一事而不学，无一时而不学；无一处而不学，成功之路也。

——朱熹

人们把我的成功，归功于我的天才；其实我的天才只是刻苦罢了！

——爱因斯坦

最有希望成功的人，倒不是有多大才干的人，而是最会善用每一个时机去发展开拓的人。

——苏格拉底

避免失败最稳当的办法，就是下决心获致成功。

——拿破仑

# 目 录

## 第一章 情绪活用法

忍耐的妙用.....	1
激怒战术.....	2
以“努力”发泄胸中怒气.....	5
息怒妙计.....	8
泄愤奇术.....	10

## 第二章 百无一失的判断

傻子才爱说武断的话.....	15
承认错误·赢得信赖.....	17
择善固执.....	18
步步为营.....	21
将问题单纯化.....	24
决定权操之在己.....	25

## 第三章 克服缺陷·善用缺陷

缺陷是奋斗的动力.....	29
善用缺陷·塑造形象.....	32
缺陷不是退缩的借口.....	34
贫困促使拿破仑成功.....	35
克服缺陷的方法.....	39

## **第四章 如何获得可靠的建议**

伟人求教的秘诀	41
广征意见但不心存依赖	45
询问所长	46
判断的八种方法	49
当心被人利用	50

## **第五章 克服妄自尊大的个性**

胜不骄，败不馁	52
得意莫忘形	54
敬人者人恒敬之	56
置毁誉于不顾	58
赢得爱戴的方法	61

## **第六章 从批评中获益**

坦诚接受批评	64
化侮辱轻慢为志气	67
截长补短的妙用	69
审慎褒贬	71

## **第七章 加强你的勇气**

坐而言不如起而行	75
计划是成功的指标	78
成功的秘诀	79

## **第八章 幽默的效用**

化解危机	82
赢得友谊	84
致胜秘诀——幽默	89

运用幽默战胜敌人 ..... 91

## 第九章 机智训练法

出奇制胜的谋略 ..... 96

训练机智的方法 ..... 98

养成“思考”的习惯 ..... 102

闭门造车的后果 ..... 105

## 第十章 培养集中注意力的习惯

心不在焉闯大祸 ..... 109

培养兴趣 ..... 111

增进工作趣味 ..... 112

专心是成功的要素 ..... 113

集中注意力的方法 ..... 115

## 第十一章 增强记忆力

培养兴趣 ..... 118

力求了解 ..... 118

掌握重点 ..... 119

朗声诵述 ..... 122

善用笔记 ..... 123

## 第十二章 创造与革新

善用你的智慧 ..... 125

不耻下问 ..... 126

## 第十三章 如何尊重他人

培植人才以为己用 ..... 129

提携后进委以重任 ..... 131

不做别人能胜任的工作 ..... 132

分工合作增进效率 ..... 134

选拔才性迥异的人才 ..... 135

用人不疑 ..... 137

#### **第十四章 有效的读书方法**

睡前不宜阅读 ..... 142

阅读应有目的 ..... 143

视阅读为娱乐 ..... 144

选择适合自己的书 ..... 145

#### **第十五章 兴趣的妙用**

视工作为游戏 ..... 147

化苦恼为快乐 ..... 148

享受工作 ..... 151

#### **第十六章 休息与消遣**

休息的重要性 ..... 152

休息的方法 ..... 154

消遣妙方 ..... 155

更换工作提高效率 ..... 157

培养嗜好 ..... 159

## 第一章 情绪活用法

### 忍耐的妙用

当马琴利（P. W. Malsinley）做美国总统时，特派任某人为税务主任，但为许多政客所反对，便派遣代表前往进谒总统，提出咨问，要求说明出派该人为税务主任的理由。为首的是国会议员，身材矮小，脾气暴躁，说话粗声恶气，开口就给总统一顿难堪的讥骂。如果当时总统换成别人，也许早已气得暴跳如雷，但是马琴利却视若无睹，不吭一声，任凭他骂得声嘶力竭，然后才用极和婉的口气说：“你现在怒气应该可以平和吧？照理你是没有权利这样责问我的，但是，现在我仍愿详细解释给你听。……”

这几句话把那位议员说得羞惭万分，但是总统不等他道歉，便和颜悦色地说：“其实我也不能怪你，因为我想任何不明究竟的人，都会大怒若狂。”接着便把理由解释清楚。

其实不等马琴利总统解释，那位议员早已被他折服了。他私下懊悔不该用这样恶劣的态度责备一位和善的总统。他满脑子都在想自己的错了，因此，当他回去报告咨询的经过时，他只摇摇头说：“我记不清总统的全盘解释，但只有一点可以报告，那就是——总统并没有错。”

这故事告诉我们：向来为人所轻视的“忍气吞声”具有极大的妙用，不发怒不但使马琴利的解释获得极有效的助力，而且使那位议员从此彻底悔悟，以后永远不再做出令人难堪的举动。有些狡猾的人，往往故意用种种狡计，使你大发脾气，你一发脾气，便做出种种不合理的事，这结果无异使你自投圈套，自讨苦吃。

在一个不易发怒的人面前，更不可发怒，否则你一定将遭遇无法挽回的难堪，象那位责骂总统的议员一样。同时如果你欲制服一个大发脾气的人，再没有比“低声下气”更好了。这在孙子兵法上也有一招，叫做：“以柔克刚”。

### 激怒战术

“以柔克刚”的战术，也曾被美国石油大王洛克菲勒在法庭上用过，获得意想不到的优良效果，当时对方的律师对他忿火中烧，怒声喝斥，而他竟视若无睹，故意装做茫然不知，用种种幽默的对

话，使律师的忿怒，越发炽烈。以下就是他们的对话，对话中所指的信，是指律师写给美孚石油公司询问事情的信。由于这几项事情在法律上那位律师无权过问，所以洛氏不加回复，也不肯出示原信：

律师：“洛克菲勒先生，请你拿出那天我写给你的那封信。”

法官：“洛克菲勒先生，你收到那封信了吗？”

洛：“是的，法官。”

法官：“你写了复信吗？”

洛：“没有。”

照上面的对话，律师一一举出了许多封信，律师都是同样的说，法官同样的问，而洛氏也同样地答。最后——

法官：“洛克菲勒先生，你说这许多信都收到了吗？”

洛：“是的，法官”。

法官：“你说你没有复信吗？”

洛：“没有”。

那个律师气得面红耳赤，大声问道：“你为什么不复信？你不认得我吗？”

洛：“不是的，那时我当然认识你的。”

洛克菲勒的答话，字字清晰，肯定，而饱含讽刺意味，结果竟使那位律师气得要发狂了。全庭寂静无声，洛克菲勒坐在那里，故意呆若木鸡，好象事情与他无关一样。最后，律师因气忿过度，乱了

步法，失去辩论能力，庭上宣布洛克菲勒胜诉。

这是一个致胜秘诀：对方愈是发怒，愈应镇定温和，装得好象置身事外一般。芝加哥第一国家银行董事长卫特摩说：“每遇有人与我交涉，而对方发了脾气的时候，我就觉得胜利已在眼前。”这句话真可说是“一针见血”。所以当你快要发怒时，最好先想想它将对你发生的影响。如果这个影响是凶多吉少，那么即使对方使你难堪，也应平心静气，沉着应付。

难道我们遇到任何场合，都不应发怒吗？不！不对！许多老人确是这样教我们，甚至他们往往一连举出许多例子，证明发怒的不好。这种人只知其一，不知其二；实际上，愤怒是人类性格中一种极有价值的特质。只要用得适当，好处无穷。试看古往今来，许多出人头地、在社会上身经百战、驭下制上、无往不利的成功者，差不多都会获得“忿怒”的帮助。

当然，你万不可盲目、胡乱使用忿怒，但是也不可将它束置高阁。最好的办法是你的发怒必须根据理智，换句话说也就是先有一个较具体的计划，这发怒必须是计划中的一部分，它能使你达到预定的目的，而不是让它将你抛向五里雾中，或坠到失败的深渊里。

## 以“努力”发泄胸中怒气

说起来也许无人相信，规模宏大的纽约谷业银行，它的创立与发展，只因为该行总理佛勒的一怒之功。

这不是句玩笑话吗？但事实确是如此：有一次，佛勒与某大银行的一位主管见面时，偶然说起他想在长岛设立一家银行，若能如愿，将来生意一定发达，前途未可限量。但是那位主管如何回答他呢？他不但对于这个计划不加以赞同，甚至露出十分轻蔑的态度说：“好啊！若是你寿命长，也许有一天，你是可以在这里开设一家银行来。”说完便起身告辞。

后来佛勒先生告诉别人说：“当时我听了他的那句冷语，不觉燃起万丈怒火，这是什么话！‘若是你寿命长’，不就等于说我是一个庸碌无能、怠惰成性、专等机会的人吗？这不是等于讥讽我‘一生一世也开不出银行来’吗？这样大的一个耻辱，岂是一个堂堂男子所能忍受？我便立刻打定主意，计划着手开设一家银行来给他看，而且非使我的银行的营业额，超过他的记录不可。我真的这样做了。而且不到四年，我们银行的存款数额，果然已经超过他的一倍以上！”

佛勒如果当时没有那股怒火冲上心来，说不定

他真的“一生一世也开不出银行来！”

他这次成功的秘诀，就是：“用努力来发泄胸中怒气”。结果终于把侮辱他的对手压倒。

你参观过应用各种机器的工厂吗？那些最有效最精良的机器整天都是一声不响地转动着，不易损毁，也不易发生意外。但那些劣等的机器，却总是唧唧喳喳地一天噪到晚，而且时时发生变故，少不得有一个机匠整天在旁侍候，不停手地将它修理。一个善于利用愤怒的人，就象那些精良的机器一般，他把愤怒藏在心里，造成一种惊人的力量，使自己一声不响地沉着前进，奋斗到底。反之，那些不善于利用愤怒的人。一遇刺激，立即大发雷霆，责骂闯祸，无所不为，结果不但一无所成，而且遭致丧才杀身，就象那些劣等机器的遭遇。

所以当你怒气来时，千万不可毫无目的地盲目发作，比如大声叱骂、拉头发、撕衣裳、摔椅子，……这结果遭遇最大损失的，一定还是你自己。如本章第二节所说的马琴利总统，当他受人当面讥骂时，原也可以大声指责那议员，但是他如果真个这样做了，试想将要发生怎样的结果呢？议员将会回去报告说：总统是一个不可理喻的野蛮人；那些不明事实的人也会说：总统滥用权力，结果，除了出丑之外，必将一无所获。

也许你以为马琴利总统是一个“没有脾气的人”，其实却恰恰相反！他是一个脾气极大的人，

只是他也有股同样大的自制力，能将脾气暂时压住。比如有一次，一位上议员在马琴利总统面前自吹自擂，诉说自己如何诚实，如何不自私，如何忠厚。而事实上，总统明知道他是一个口是心非、不忠不义的人。但他当时毫不显露声色。直到那个议员走后，他才突然将胸中那股怒气爆发出来！他破口大骂，指出那个议员是胡说八道，他拍桌摔椅，好象一个疯子似的，连当时在他身边的一个密友，也都吓了一跳。

远在二百多年前，大诗人德雷登就说过这样几句话：愈是在一个善于忍耐的人面前，你愈得当心他的怒气发作。当他那股积忿一旦爆发时，将非任何人所能阻止。”

有一位著名富贾，对于自己发作怒气的方法，说得十分有趣，他说：“当我知怒气快要来时，连忙不动声色地设法离开，立刻跑到我的健身房，如果我的拳师在那里，我就和他对打，如果拳师不在，我就猛力槌击皮囊，直到发泄我的满腔怒火为止。”这真是一个“泄怒妙策！”他知道怒气来时，如果一拳击在对方的额角上，一定将闯下大祸，但如把那皮囊当做那个激怒他的人的头，一拳拳地打去，即使打上一万八千拳也不会发生丝毫差池！

## 息怒妙计

有一次世界房地产大王约赛夫接受政府的命令，请他到费尔法去拍卖新泽西开普顿一带一千八百九十八栋房子。这一带房子，原是从前南北战争时，建筑给造船厂工人的宿舍。但是到了拍卖时，真正是战时搬来居住的工人只剩三家，其余都早已不是故主。虽然如此，但是这些“房主”却仍借着“从前政府命我搬来住，现在却又要把我们赶走”为理由，大声呼吁，竭力反对。他们仗着人多心齐，甚至不惜流血，坚持不肯迁让。这使约赛夫大感为难，如果他在着手拍卖时，处置失当。势将遭受强力攻击，甚或性命不保。

他如何对付这一群疯狂一般的住户呢？当然，他很有理由，证明他们都非战争时原有住户，使这些无理取闹的群众，无言可对。但是如果他真的这样做，就算不上是个聪明的房地产大王了。因为你知道：指责别人的错处，除了使对方的愤怒火上浇油之外，是不会产生良好的效果。

也许他可以用最温和的言语作一场演说，来消弭他们的怒气。但是，他并不如此做，他所用的办法比这聪明多了。

约赛夫在预先宣布拍卖时间的前一小时，就着手拍卖，他有理由这样做，因为他知道群众必定针

对预先宣布的拍卖时间泄密，现在提早拍卖，将使他们出乎意料之外，那愤怒的情绪，便已先被削去一半。此外，他选定了一所房屋，做为拍卖时的第一桩交易，他预先打听好那家住户原是希望出多少钱将它买下来。

约赛夫说：“我知道那位住户愿意出钱购买之后，便故意选定他的房子做为第一桩交易。因为如此，那位住户便会因为如愿以偿而快乐非凡，或许其它住户看了也会将满腔怒火抛诸脑后，因为他们之所以会反对，只是以为政府要将他们赶走，现在既然屋主也有购屋机会，问题当然简单多了。”

“拍卖时间一到，我便开始照计划进行，果然不出所料，十分顺利融洽。那位住户立刻购得了它的屋子。前来参加——也可以说是预备来捣乱——的人，都大声为他欢呼，我也为他三呼万岁。万丈怒火，早被消弭殆尽。随后，我又大声喊道：“现在让我们来诅咒那个想来把我们赶出家园的混蛋吧！”

“立刻，无数群众都象我一样大声咒骂起来；咒骂之后，又大声欢呼欢笑，他们——那些本来恨不得将我痛打一顿的人们——完全把我当做一个朋友。我知道得很清楚，如果当时我走过去，他们不但不会再伸出拳头，反会将我高高的举起来！”

约赛夫所用的方法，就是别人愤火中烧时，赶快给他们一个“出气孔”。