

兵

中国博大精深的古代文化宝库中，蕴藏着丰富的谋略典籍。这些典籍多方位、多视角的记载着我们的祖先对社会竞争各个领域的观察、思考、实践和总结。随着人类历史的推移和文明的进步，这些典籍不仅没有被埋没，中外学者不断的从中发现价值、吸取精华，使之成为历久常新、取之不竭的谋略宝库。

智

中国谋略典籍与现代成功智慧丛书

胜韬略与孙子兵法



薛国安◎著

广东经济出版社

ZHISHENG TAOLUE YU SUNZIBINGFA

柴宇球◎主编

智

中国谋略典籍与现代成功智慧丛书

胜韬略与孙子兵法

战争不是神物，仍是世间的一种必然运动，因此，孙子的规律，
“知己知彼，百战不殆”，仍是科学的真理。

——毛泽东

但用孙武一二言，即能成功名。

——王安石

倘若我早日见到《孙子兵法》，我是不会失败的。

——拿破仑

中国古代先哲孙子，是天下第一神灵，我公司职员必须顶礼膜拜，
认真背诵，灵活运用，公司才能兴旺发达。

——松下幸之助



责任编辑：黄少刚

责任技编：陆俊帆

封面设计：郭 炜

ISBN 7-80677-334-7



9 787806 773345 >

ISBN 7-80677-334-7/E-3

定价：23.00 元

智胜韬略与孙子兵法

薛国安◎著

广东经济出版社

ZHISHENG TAOLUE YU SUNZIBINGFA

柴宇球◎主编

图书在版编目 (CIP) 数据

智胜韬略与孙子兵法/薛国安著. —广州: 广东经济出版社, 2003.4

(中国谋略典籍与现代成功智慧丛书/柴宇球主编)

· ISBN 7-80677-334-7

I. 智… II. 薛… III. 孙子兵法 - 研究
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 092662 号

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团
印刷	湛江日报社印刷厂 (湛江康宁路 17 号)
开本	850 毫米 × 1168 毫米 1/32
印张	11.25 2 插页
字数	281 000 字
版次	2003 年 4 月第 1 版
印次	2003 年 4 月第 1 次
印数	1~6 000 册
书号	ISBN 7-80677-334-7 / E · 3
定价	23.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

发行部地址: 广州市合群一马路 111 号省图批 107 号

电话: [020] 83780718 83790316 邮政编码: 510100

邮购地址: 广州市东湖西路邮局 29 号信箱 邮政编码: 510100

(广东经世图书发行中心)

本社网址: www.sun-book.com

· 版权所有 翻印必究 ·

总序

翻开人类文明史，只有物质和精神两方面内容。属于物质的部分随着时光的流逝和人类的繁衍，绝大部分物质成果已被岁月磨损或被人类自身消耗了，离现实越远古的物质成果就越稀少；属于精神的部分，则不断地积淀、翻新和发展，越聚越多，越古老的民族精神产品就越丰厚。

在人类的精神产品中，知识是主体部分，在知识类精神成果中，起骨干、支撑和灵魂作用的是智慧。谋略是智慧的升华和结晶。一部漫长的人类文明史，也是一部谋略的创造史和谋略的发展史，无时无刻不闪烁着人类智谋的火花。从战天斗地，赢得生存，到国家的治理、民族的振兴；从统军作战，克敌制胜，到发展经济、经营企业；从人际交往、外交活动、到统御之术、体育竞争，一个高明的谋略所起的作用和影响，常常很难以物质的价值来衡量。对谋略的研究和运用，我国有着悠久的历史 and 丰厚的遗产，社会各行各业、各个领域关于智慧谋略的名士、名著数不胜数，为世界各国人民所景仰和赞叹。

与时俱进、推陈出新是中华民族的优秀传统；开拓进取、自强不息是中华民族的优秀品质。这既是古往今来文化传承的必由之路，也是世俗社会中物竞天

择的现实要求。今天的信息社会，文明进步和社会发展正处在大变革、大转折的关键时刻，随着生活节奏的持续加快和生存竞争的不断加剧，客观时势正在以前所未有的速度和力度，把人类理论和实践活动推向新的境界，这为谋略智慧的开拓、创新、发展，提供了更加丰厚的土壤和更加广阔的空间，正是谋略学的创造、运用和发展的历史机遇。

薪尽火传，弘扬传统文化，义不容辞地落在后辈的肩上。将最著名的谋略典籍的精华部分与现代社会中人们创造的成功智慧有机地结合起来，让读者不仅能看见树木，还能通过树木看见森林；不仅领略古人施知用谋的成果，还能看到现代成功的实践和理论。《中国谋略典籍与现代成功智慧》丛书，就这样顺应时势而产生了。出版社特聘这方面研究的专家精心策划出版这套丛书，从中国博大精深的古代文化宝库中，选择最具代表性的谋略典籍，多方位、多角度介绍名著的时代背景，阐述名著所蕴涵的谋略智慧，综述名著对当时及对后世所产生的巨大影响，旨在启迪读者科学地学习谋略，深入地研究谋略，巧妙地运用谋略，提高读者的谋略水平和经营管理、决策运筹能力，依靠谋略指导行动，成就一番事业。

愿读者朋友在工作中勤奋学习，在学习中努力工作，不断长识添智增谋，继承和弘播文化宝库的文化遗产，创新和发展智慧谋略，在富民强国中多做贡献。

柴宇球

2003年3月于南京

序

薛国安同志在中国古代兵法研究上发表过不少论著，那都是理论研究方面的作品；这次他撰写出版的《智胜韬略与孙子兵法》则是应用研究方面的成果。他结合亲身参加实战的经验以及长期教学研究的体会，对《孙子兵法》的思想精华，特别是孙子军事思想在当代战争中的运用，做了颇有见地的系统阐述，其军事理论价值和应用价值都是自不待言的。特别值得称道的是，他没有局限于就军事论军事，而是从社会竞争、生产经营、企业管理等更广阔的领域发掘《孙子兵法》的应用价值，充分体现了理论研究与实际应用相结合的时代要求。

“经世致用”是中国的文化传统，把兵法应用到生产经营古已有之，最显著的例证莫过于战国时期大商人白圭，他说：“吾治生产，犹伊尹、吕尚之谋，孙、吴用兵，商鞅行法是也。是故其智不足以权变，勇不足以决断，仁不能以取予，强不能存所守，虽欲学吾术，终不告之矣。”（《史记·货殖列传》）他的这一番话是很有些军人气味的，无怪乎他说自己经商仿佛是孙武、吴起用兵打仗一样。他认为搞经济这一行，必须具备通权达变的智慧，敢于决断的勇气，能取能舍的仁心，敢打敢拼的坚强意志。这些都是经验之谈，无疑是十分正确的。

司马迁在这篇《货殖列传》中介绍了范蠡、白圭等许多巨商大贾的事迹之后也发表了自己的看法，指出：发财致富靠“推理去就，与时俯仰”（推究经济规律决定取舍，观察客观形势相机买卖），“富者必用奇胜”（商战中致富必须出奇制胜）。

看来商战与兵战、商场与战场确有许多共通之处，只是由于

2 智胜韬略与孙子兵法

商品经济在中国古代没有得到很好的发展，因此兵法经营学也未能得到健康的培育。今天，我们反倒从西方、从日本引述他们运用《孙子兵法》在商战中的理论和实践。利用中国古代兵法，特别是《孙子兵法》，借石攻玉，解决经济方面的问题固然是值得重视的。但是，我们也应当看到，应用研究必须以理论研究为前提，否则，应用研究也只是寻章摘句、对号入座、苍白无力的。不仅如此，应用研究还必须消除功利主义的市民意识，真正以揭示事物的规律为价值取向。从这个意义上说，薛国安同志这部著作既对《孙子兵法》的哲理进行了系统全面的深刻分析，特别是对《孙子兵法》的本体精神进行了科学的揭示，又对《孙子兵法》在非军事领域的统御艺术做了分门别类的详细阐述，应该说，这部书在古代兵法及其应用上为我们择其精要，过滤筛选，做了一件提纯取精的工作，对广大读者无疑是很有裨益的。因此，这部书也是很有特色，很有分量，值得向读者推荐的。是为序。

吴如嵩

2002年6月于北京西山

前 言

人类社会正处于一个大变革、大发展的历史时期，社会信息化、经济全球化、军事高技术化以及国际战略格局多极化共同构成时代发展的大趋势，并以前所未有的力度推动着人类竞争活动向高层次、全方位发展。无论是日常生活、经济竞争，还是军事较量、政治角逐、外交斡旋，到处充满着富有时代特色的竞争。为了提高生活质量，人们必须在生存竞争中寻求发展；为了赢得更大利润，企业必须在市场竞争中奋力拼搏；为了克敌制胜，军队必须在军事竞争中夺取优势；为了谋求国家利益，政府必须在世界列强竞争中纵横捭阖。各个领域的竞争特点不一，或浪涛汹涌，或波澜不惊，或暗河潜流，但决定胜负的关键因素是一致的，那便是实力+智慧。有实力才能有地位，这是任何竞争领域的通则。然而，实力的形成和发挥主要依赖于智慧。特别是在人类进入信息时代的今天，智慧是知识的源泉，信息的基础，无疑也就是竞争制胜的根本。不言而喻，人们要想在激烈竞争中超越群雄，翱翔长空，必须借助智慧的翅膀。《孙子兵法》就是值得借助的最佳翅膀。

《孙子兵法》是我国春秋争霸时期战争智慧的结晶，以其阔廓深远的见解和精辟透彻的思想而被人们尊奉为“兵经”、“兵学瑰宝”。由于孙子善于从宏观上、本质上把握事物的最一般规律和最基本原则，所以他的那些饱含哲理的经典名言不仅具有不竭的生命力，被古今军事家们奉为制胜法宝，而且超越军事领域，在各个和平竞争领域都具有广泛的适用性。无怪乎，有“日本经营之神”之称的松下幸之助先生要求员工们对中国的孙子顶礼膜

2 智胜韬略与孙子兵法

拜。美国某著名学府的管理学教授也告诫学生们：“你若想成为管理人才，必须读《孙子兵法》。”

国人大多为中国拥有《孙子兵法》而自豪。然而，说起《孙子兵法》在当代竞争中成功运用的范例，人们津津乐道的不外乎美国在军事上如何借鉴孙子的智慧，日本在经营上如何活用孙子的方法，叫人汗颜不已。

数典忘祖是不明智的。何况当前面临的政治、经济、外交、军事诸方面的严峻挑战迫切需要我们广泛吸收并创造性运用前人的智慧。出于这种责任感和使命感，笔者不揣冒昧，提炼《孙子兵法》的智胜韬略，为活跃在各个竞争舞台上的勇士们提供一个简明的读本。全书共分四部分。第一部分“兵圣奇书”，介绍孙子奇特的生平事迹和奇书《孙子兵法》在古今中外的流传影响。第二部分“原典精解”，注释《孙子兵法》原文，并分析其各篇思想要点。第三部分“精华撷英”，揭示孙子的基本思维方法，并在纵横比较中突出孙子军事思想的特点。第四部分“雄韬妙用”，阐释《孙子兵法》的竞争原则，结合军事斗争、生产经营、企业管理等方面的实例，甚至笔者当年作战的亲身经历，分析实际运用《孙子兵法》的方法。

笔者虽然在高等军事学府学习、研究、教授《孙子兵法》十余年，但苦于才思不敏，尚未尽得《孙子兵法》要旨和神韵。所以，撰写过程中难免心余力绌，惟恐贻误于人。尽管如此，仍希望读者们垂青此书。或许有些读者将会因为翻阅此书而走近“兵圣”孙武，直接汲取其制胜智慧；或许有些读者将会因为品味此书而熟悉“兵经”《孙子兵法》，灵活运用其思想精华而竞争获胜。果若如此，实乃吾之大幸。

作者

2002年“五一”节，于北京

目 录

序	吴如嵩
前言	(1)

兵圣奇书

一、孙子的奇谋奇迹	(3)
1. 南下吴国，投奔明主	(3)
2. 隐居郊野，著述兵书	(7)
3. 吴宫教战，大显雄才	(9)
4. 君臣论兵，指点奇谋	(15)
5. 挥师柏举，袭破强楚	(17)
6. 兵威南指，征服越人	(22)
7. 问鼎中原，威慑齐晋	(24)
8. 高然飘隐，杳无踪迹	(26)
二、《孙子兵法》在军事领域的流传	(28)
1. 走出金匱石室	(28)
2. 登上武学殿坛	(32)
3. 突破武闱窒息	(34)
4. 辉煌二十世纪	(37)
5. 《孙子兵法》东流	(43)
6. 《孙子兵法》西传	(45)
7. 化解“核恐怖平衡”	(49)

8. 走进现代局部战争	(53)
三、《孙子兵法》在非军事领域的影响	(59)
1. 治产如治兵，理财如理军	(60)
2. 组方如列阵，用药如用兵	(63)
3. 赛场如战场，练技如练兵	(68)
4. 为人如为将，处世当用谋	(70)

原典精解

一、计篇	(75)
二、作战篇	(82)
三、谋攻篇	(89)
四、形篇	(97)
五、势篇	(105)
六、虚实篇	(113)
七、军争篇	(123)
八、九变篇	(133)
九、行军篇	(138)
十、地形篇	(147)
十一、九地篇	(155)
十二、火攻篇	(169)
十三、用间篇	(175)

精华撷英

一、《孙子兵法》的思维特点	(185)
1. 宏观——整体把握战争属性	(185)
2. 唯物——客观审视战争现象	(187)
3. 辩证——多方辨析战争矛盾	(189)
4. 悟理——深入探寻战争规律	(190)

二、范蠡与孙武战略思想的异同	(194)
1. 攻守论的异同	(196)
2. 主客论的异同	(200)
3. 速久论的异同	(201)
4. 刚柔论的异同	(204)
5. 全破论的异同	(207)
三、东西方“兵经”军事思想的差异	(211)
1. 神韵异趣的军事文化传统	(212)
2. 同中有异的军事思想内涵	(215)
3. 各有千秋的军事理论价值	(223)
四、“战争悖论”与孙子军事思想的回归	(229)
1. “战争悖论”的若干论点	(230)
2. “战争悖论”与孙子思想的回归	(232)
3. “战争悖论”引发的思考	(235)
4. 附文：在美国侃“孙子”	(237)

雄韬妙用

一、孙子智胜韬略与竞争制胜之道	(243)
1. “全胜”——战略思维的最佳境界	(245)
2. “知胜”——百战百胜的不二法门	(253)
3. “先胜”——首战必胜的必要前提	(263)
4. “称胜”——克敌制胜的实力砝码	(266)
5. “奇胜”——古今竞争的常胜之道	(271)
6. “战胜”——生死决战的必由之路	(276)
二、孙子治军之道与当代管理艺术	(285)
1. “主孰有道”与宏观管理策略	(286)
2. “将孰有能”与管理者的素质	(292)
3. “天地孰得”与塑造管理环境	(296)

4. “法令孰行”与加强制度管理·····	(300)
5. “兵众孰强”与增强管理硬件·····	(305)
6. “士卒孰练”与注重各级培训·····	(308)
7. “赏罚孰明”与落实激励机制·····	(311)
三、孙子兵法、三十六计与商战谋略·····	(317)
1. 兵以诈立与瞒天过海·····	(318)
2. 示形惑敌与笑里藏刀·····	(321)
3. 攻其无备与围魏救赵·····	(324)
4. 料敌制胜与打草惊蛇·····	(326)
5. 兵以利动与顺手牵羊·····	(328)
6. 夺其所爱与擒贼擒王·····	(330)
7. 因粮于敌与树上开花·····	(333)
8. 乱而取之与混水摸鱼·····	(334)
9. 强而避之与金蝉脱壳·····	(336)
10. 致人而不致于人与调虎离山·····	(338)
11. 围师遗阙与欲擒故纵·····	(341)
12. 威加于敌与指桑骂槐·····	(343)
13. 佚而劳之与以逸待劳·····	(345)
14. 攻心夺气与美人计·····	(347)

孫子兵法

孫武

計篇

孫子曰：兵者，國之大事，死生之地，存亡之

道，不可不察也。計者，索敵之情，一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法。道者，令

民與上同意也，故可以與之死，可以與之生，而不畏

危。天者，陰陽、寒暑、時制也。地者，遠近、險易、

廣狹、死生也。將者，智、信、仁、勇、嚴也。法者，曲

盡、

兵
全
奇
書



一、孙子的奇谋奇迹

就中国历史来考究，二千多年的兵书，有十三篇，那十三篇兵书，便成立中国的军事哲学。所以照那十三篇兵书讲，是先有战斗的事实，然后才成那本兵书。

——孙中山《孙中山选集》

孙中山先生的这番评论意在说明，中国的军事哲学是孙子首创的，而孙子的思想则来源于战争实践。孙子生活在一个战争频仍的时代，并且一度在战争舞台上叱咤风云，导演威武雄壮的战争话剧。不难想象，如果没有这种长期而丰富的战争实践经历，孙子绝不可能成为古今敬仰的军事巨匠，也不可能熔炼出流芳千古的兵学圣经。因此，我们学习《孙子兵法》，恐怕首先要做的是翻开厚重的历史画卷，走近孙子，沿着历史的印迹追寻孙子当年的生活历程，体味其独特的思想、情感和丰采，探究其卓越的奇谋奇计和丰功伟业。

1. 南下吴国，投奔明主

孙武，字长卿，出生于公元前540年左右，约与孔子同时或稍后。《说文解字》说：“夫武，定功戢兵，故止戈为武。”显而易见，孙武之“武”颇有寓意，说明父亲希望他以武力平天下，长居卿位。在父亲的殷切期望和精心指导下，孙武从小就攻读军事典籍，钻研战争谋略，弱冠之年时便已上知炎黄之谋，下通齐桓之略，对春秋中叶以前的战争历史及军事理论都已了如指掌，烂熟于心。然而，就在他即将踏上仕途大展雄才的时候，齐国的