

XINLI SHU



心力术

宋锦绣 张雅琴 主编

延边大学出版社

心力术

宋锦绣 张雅琴 主编

延边大学出版社

1990·延吉

责任编辑：吴绍铁

封面设计：金胜铨



宋锦绣 张雅琴 主编

延边大学出版社

(吉林省延吉市延边大学院内)

延边新华书店发行

延边新华印刷厂印刷

开本787×1092毫米1/32 印张：6.875

字数：148千字 印数：1—20,000

1991年1月第1版 1991年1月第1次印刷

ISBN 7-5634-0261-6/Z·25

定价：2.65元

目 录

第一章 进退之间	(1)
引 子	(2)
1. 知 远	(3)
2. 丢卒保车	(6)
3. 瞻前顾后	(9)
4. 防患于未然	(11)
5. 多手准备	(14)
6. 机不可失	(17)
7. 寻找最佳时机	(20)
8. 应 变	(21)
9. 每临大事有静气	(26)
10. 适可而止	(29)
11. 退一步，海阔天空	(32)
12. 正题反作	(35)
13. 第三条道路	(38)
14. 捕捉疑点	(40)
第二章 纵横捭阖	(45)
引 子	(46)
15. 知人而交	(47)
16. 释疑	(50)
17. 转移对手的注意力	(54)
18. 麻醉对手	(56)

19. 牵住敌人的“牛鼻子”	(59)
20. 引蛇出洞	(62)
21. 巧用矛盾	(64)
22. 以毒攻毒	(68)
23. 拖 延	(72)
24. 宣传自己	(75)
25. 保住自己的优势	(77)
26. 夹起尾巴做人	(80)
27. 为对方着想	(84)
28. 动之以情	(87)
29. 利弊分析	(90)
30. 抓住关键	(92)
31. 心病还需心药治	(95)
32. 软硬兼施	(97)
33. 绕弯子	(102)
34. 以晦明理	(105)
35. 暗渡陈仓	(107)
第三章 驾驭	(111)
引 子	(112)
36. 香肠加大棒	(113)
37. 热炉法则	(116)
38. 胁 迫	(118)
39. 假借天意	(121)
40. 擒贼擒王	(124)
41. 征 心	(127)
42. 微服出行	(130)

43. 鼓励荐举……………(133)
44. 考试竞赛……………(136)
45. 张榜招贤……………(137)
46. 群策群立……………(139)
47. 高筑黄金台……………(141)
48. 感情呼唤……………(144)
49. 不拘一格……………(146)
50. 到“隐处”求贤……………(149)
51. 猛将必发于卒伍宰相必起州部……………(151)
52. 大节不疑，小节不虑……………(153)
53. 切忌以言貌敬人……………(155)
54. 使鸡司夜，令狸执鼠……………(159)
55. 宁与人财货，不与人官位……………(161)
56. 宁用一个臭皮匠……………(163)
- 第四章 众望所归……………(167)**
- 引 子……………(168)**
57. 于细微处见功夫
 ——察颜观色……………(169)
58. 于细微处见功夫
 ——行为分析……………(171)
59. 于细微处见功夫
 ——言论判断……………(174)
60. 于细微处见功夫
 ——究之情理……………(175)
61. 于细微处见功夫
 ——由近察远……………(178)

62. 火力侦察·····(181)
63. 假戏真唱·····(183)
64. 使用比自己更强的人·····(185)
65. 用兵命将，以信为本·····(187)
66. 榜样示范·····(189)
67. 谨言慎行·····(191)
68. 人心不可违·····(194)
69. 海量容人·····(198)

第一章 进退之间

引 子

生活每时每刻都面临着选择，选择就是决策。进和退，利和弊，远和近，好和坏，得和失，是经常悬挂在人们心头的难题。怎样答题，反映了人们心力上的差异。聪明的人们，能够以独特的思维方式，见人所未见，知人所未知，随机而动，适时进退，因而，总能立于不败之地。

1. 知 远

人为万物之灵。人和动物的一个最大区别，是具有智慧。然而，同属智慧之列的人，彼此之间的差距又非常遥远。中国有两句老话，一为“鼠目寸光”，一为“远见卓视”，恐怕就是对这一差别的反映吧？有的人似乎天生的短视，他们一叶障目，不知泰山之大，犹如叽叽喳喳，高高兴兴地在房顶上营造安乐窝的燕子，全然不知整个屋子即将倒塌。人无远虑，必有近忧。那些短视的人，常常在生活中跌跟头。与此相反，另一类人则能由小见大，由近知远，知人所未知，见人所未见。他们能够不被眼前暂时的、局部的现象所迷惑，因此，能洞察事物发展的动向，预测未来的趋势，调正自己的行为，采取防范措施，因而，总是立于不败之地。冯梦龙先生所收集的这几个例子，就说明了这一道理。

姚崇和张说一同做朝中宰相，而他们之间积怨很深。姚崇病危，告诉儿子们说：“张说和我不和，他为人很奢侈，尤其爱好服饰玩器。我身死之后，他一定前来吊唁。那时，你们就把我平生所有的服饰宝物拿出来，列陈在帐前。如果他看都不看一眼，你们就休想活命了。如果他看这些东西，就挑些好的送给他，然后，乘机请他为我写篇神道碑。他写完之后，马上就抄好。先准备好石碑，抄好后马上刻碑，并将碑示送给皇帝过目。张说料事总比我慢，几天以后，肯定后悔。如果他来索要碑文，就告诉他已交给皇帝看过了，并领他亲自看一看刻好的石碑。

姚崇死后，张说果然到姚府吊唁。他一见到姚家陈列的服饰宝物，爱慕地看了好几遍。姚崇的儿子们按父亲的教导一一照办了。张说写姚崇的神道碑文，叙述姚崇的生平事迹，生动又详细，被时人称为杰作。过了几天，张说真的派人索要稿本，说是要删改一番。姚崇的儿子们领来人看了已刻好的石碑，又告诉他碑文已送皇上看过了。张说知道此事后，非常悔恨，他拍着胸说：“死姚崇能算计我活张说，我今天方知道自己的才智不如他。”（《上智部·远犹卷》）

劫盗张海要路过高邮城，这里的知军晁仲约考虑自己的力量不足以防御，就向军中较富有的人说明，让他们拿出些金钱、牛和酒等慰劳他们。朝廷知道此事后，文武百官都很生气，皇帝也火了。大臣富弼主张诛杀晁仲约。范中淹说：“郡县的军力完全可以保卫，遇上盗贼不与战斗，反而贿赂他们，按法律一定得处以死罪。可是，高邮县的情况是一无士兵，二无武器，而小百姓的心情也是出些财物，免遭屠戮之苦。在这种情况下，如果判处晁仲约死罪，恐怕不合乎法律本意。”皇帝宋仁宗听后就释放了他。富弼生气地说：“刚要律之以法，就多方阻挠，还怎么治理百姓？”范中淹偷偷小声告诉他说：“自开国皇帝以来，从未轻率处死过臣属，这是提倡美好高尚的德行，怎么能轻率地破坏它呢？假如日后杀惯了手，恐怕我们这些人也保不住性命了。”富弼听后不以为然。后来，他俩奉命巡察边疆，富弼巡察完从河北返回京都。他说什么也想不到，到了京城的大门不让他进去，他猜不透这究竟是因为什么。这一夜，他在床边踱来踱去怎么也睡不着，叹道：“范中淹有先见之明，真是圣人啊！”（《上智部·远犹卷》）

唐朝的郭子仪，每次会见客人，都让姬妾侍女站满跟前。一天，听说卢杞要来拜访，就命令他们躲到帷屏后面去。郭子仪的儿子们不懂其中的缘故。郭子仪对他们说：“卢杞容貌丑陋，妇女们见到他，肯定发笑。日后卢杞得志，我们父子就不能活命了。”（同上）

这个郭子仪还有一件怪事，他的王府，每天都是府门大开，任凭人们出出进进，无人过问。有一次，他帐下的一位将官到外地去任职，前来王府辞行。他看见王府夫人和心爱的女儿正在梳洗打扮，她们让王爷拿手巾，端洗脸水，好象驱使奴仆一般。

子仪的儿子很看不惯，一齐劝谏他。郭子仪不听，他们都哭了起来。郭子仪笑着说道：“你们根本不了解我的用意。我的马吃官家草料的有五百匹，我的人吃官饭的有一千多。往前走，再没有更大的富贵了；往后退，也没有可靠的据点。如果修起高墙，关闭大门，不与外面来往，只要有一个人和我结怨，诬陷我对朝廷怀有二心，旁边有人再添油加醋，促成冤案，那么，我们郭家的九族就要化为粉末了。到了那时，无论怎样后悔也没用了。现在，我的王府空空荡荡，与外面没有间隔，四面大开，即使有人想进我的谗言，也找不到借口！”儿子们听了这话，连忙下拜，心中十分佩服。（《上智部·通简卷》）

有一个叫伯颜的人，也深知此道。

有人告乃颜谋反，朝廷下令伯颜去暗中察访。伯颜载了许多衣裘进入乃颜所在的地方，经过各个驿站，都给驿站的人送些衣裘。到达乃颜住处后，乃颜为伯颜设宴，阴谋捉住他，伯颜发觉后，与自己的随从匆忙离开宴席，分三路逃

走。驿站的人因为得到了伯颜的好处，因此争着把最健壮跑得最快的马献给伯颜，最后他终于脱离了险境。（《捷智部·灵变卷》）

可见，在社会生活和社会斗争中，知远是非常重要的。它是胜利的前奏，避祸的法宝；它是人的智慧灵光的闪现。故自古以来，有识之士莫不重视。《礼记·中庸》说“凡事豫则立，不豫则废。”《论语》说“一叶落知天下秋”。魏徵说“居安思危，戒奢从俭。”《淮南子》曰：“见一叶之落，知岁之将暮；睹瓶中之冰，而知天下之寒；以近喻远也。”这些精辟之言，深深告诫人们，只有以过去和现在的事实来预测将来，对前程才能洞若观火，才能使自己所为之事立于不败之地。

2. 丢卒保车

丢卒保车，是象棋对阵的常识，也是人生智慧的一个形象说明。

生活决策离不开利弊、得失的纠缠，懂得生活的人，都晓得用“两利相权取其重，两害相权取其轻”的原则处理这种纠缠。他们凡事从大局着眼，为了整体利益，可以暂时放弃一些局部利益。他们对那种只想进，不想退，一个劲儿寻思赚便宜，一点儿亏也不吃的作法，很不以为然。冯梦龙先生就讲了这样两个故事：

王文正的门婿韩公，按惯例应到很远的外地去做官。其女儿很忧虑，不愿让丈夫到外地去。这时，王文正私下对其女儿说：“这件儿小事，很好办，不要担心。”可过了几天，

他又突然告诉女儿，“韩朗要到洋州去做官了。”女儿大惊，一点儿也不理解父亲的出尔反尔之为。王文正解释道：“韩朗赴外住，你暂时住在我家，并没有大的损失。如果我为之说情，人们会说，韩朗为了不放外住，连老婆和岳父夫人都调动起来了，这对他的前途是很不利的。”韩朗听说这些话后，感叹道：“岳父为我想得真是太周到了！”后来，他终于做了大官。（《上智部·远犹卷》）

有个叫公孙仪的人，在鲁国做宰相。他喜欢吃鱼，国人都争着买鱼送给他吃。公孙仪不肯收。公孙仪的弟弟不解地问：“你愿意吃鱼，别人送鱼，又不肯收，是什么原因呢？”公孙仪说：“正因为我嗜好鱼，所以不肯收。一旦我收了人家的鱼，必然欠了人家的情，为偿还人情，就只能枉法。不按法办事，就可能当不成宰相，丢了相印，就是想吃鱼，还有人送给你吗？不收别人送的鱼，长期坐在宰相的位子上，既使不收贿赂之鱼，也能买得起鱼，这是聪明之举啊！”（同上）

王文正和公孙仪真可谓聪明到顶。“虽不受鱼，能长自给鱼。”丢了小利，可得大利；忍受暂时的困苦，可获得长久的欢乐，一句话，丢得小“卒”，可使大“车”永远平安。这是多么简单而又微妙的哲理啊！

写到这里，我想起了《三国演义》里诸葛亮“割让之郡”的事情。这恐怕也是丢卒保车的一个典型例证。

刘备入蜀、攻占成都不久，曹操便平定了汉中，这对刘备构成了很大的威胁。当曹操对是否入川举棋不定的时候，刘备就预测曹兵肯定入川，他急忙请来诸葛亮商议对策。诸葛亮认为，应该采取“围魏救赵”的办法解救危急，也就是调

动东吴的人马攻打合肥，曹操为解合肥之围，必然勒兵南向”，蜀国之危，不解自消。

那么，孙吴政权怎肯出兵合肥呢？诸葛亮提出个“丢卒保车”的方略，虽然，蜀和吴之间因为荆州的归属问题，长期争论，互不相让，但此时，却主动提出割让之郡，即将江夏、长沙、桂阳还给吴国，同时，派遣一个舌辩之士，到东吴陈说利害，说服他们向合肥用兵。

刘备听从了诸葛亮的谋略，立即作书具礼，先到荆州，告诉关云长，然后到吴国。孙权听说刘备主动提出割让之郡，十分高兴，立即命令鲁肃立即派人前往长沙、江夏、桂阳，然后，亲率十万大军，“来攻合肥”，在曹操的背后插了一刀，使曹操不得不放弃了进川的计划。

丢卒保车是人类斗争的一种策略和方法，历史上的无数先贤伟人，在其政治、军事的斗争历程中，总能冷观全局、从整体利益出发考虑问题，而不是把过程中的所有矛盾平均看待，面面顾到。他们暂时舍弃局部利益，而换来最终的全局利益。他们懂得怎样采用丢卒保车的策略和方法。这就是，既要有眼光，又要有勇气，要有忍疼割爱的胸怀，以理性抑制欲望，以价值调控一切。正因如此，他们常能于逆境之中化险为夷，或出奇制胜。的确，丢卒保车往往是身处逆境之时在纵观全局、权衡利弊后的果敢决断、有效调节。它是对决策人的智慧、运筹和勇气的考验。它的最终客观效果，能够体现出整体和局部相统一或相一致的价值。

丢卒保车是进退之间不可忽略的一种策略！

3. 瞻前顾后

有的人办事，只图一时痛快，而对产生的后果考虑的不多细，因而悔之莫及。聪明人恰好相反。当需要对一件事做出决策时，他们总是左思右想，瞻前顾后，直到对行为的利弊得失形成清楚认识，再做决策。也正因此，他们后悔的事情比较少，生活比较顺利。下面三则故事，就说明了这一道理。

宋太宗的时候，李继迁来骚扰西部边疆。保安军向皇上报告说，捉到了李继迁的母亲。宋太宗要杀掉李继迁的母亲，因此，单独召见担任枢密官的寇准，商量处置办法。商量完寇准退出，走到宰相府门口时，吕端问寇准道：“能向我透点消息吗？”寇准道：“可以。”吕端说：“准备怎么处理呢？”寇准说：“打算在保安军北门外斩首，以此警告那些反叛之辈。”吕端说：“一定这样做，这不是一个好办法。”说完，他马上启奏宋太宗说：“过去项羽打算油烹刘邦的父亲，刘邦告诉项羽：‘如果油炸了我的父亲，希望把他的肉汤分一杯给我喝。’一般来说，成就大事业的人是不会顾恋亲人的。更何况李继迁这个不讲仁义的反叛之徒呢！陛下您今天把他母亲杀了，明天就能捉到李继迁吗？如果捉不到，白白结下怨仇，只能越来越坚定他反叛的决心。”太宗问：“既然如此，那怎么办好呢？”吕端说：“以我的愚见，应该把他的母亲流放到西边疆的延州，好好地对待她，这样可以诱降李继迁。即使他不能马上来投降，也可以拴住他的心啊！”而他母亲的

生死大权却时时握在我们的手里！”太宗听后，拍着腿叫好，说道：“若不是你，几乎误了我的大事！”

后来，李继迁的母亲在延州逝世。李继迁死后，他的儿子投降了朝廷。（《上智部·远犹卷》）

有个叫王云凤的人，出任陕西提学。台长汪公对他说：“你初到任上，整顿风纪，一定要干份内的事，千万不要毁坏寺庙，禁绝僧道。”王云凤说：“这正是我份内的事，您怎么这样说？”汪公道：“凡事应该看得真确再去做。还没有看清楚，一时为了赢得一个虚名就去做，等日后老婆孩子得了病，不得不到寺庙烧香拜佛，那时，就要被四面八方的人耻笑了！”王云凤拜服。（《上智部·远犹卷》）

冯益是皇帝的医生，也是一名有权势的宦官，大臣们都很恨他。一天，山东泗州的知州启奏皇上说：“外面传闻冯益派人收买飞鸽，还有许多非法的事。”大臣张浚奏请皇上，杀了冯益。赵鼎却表示反对，他说：“冯益的事暧昧不清，但似乎有关国家威望，不是一件小事。如果朝庭不惩罚他，那么，人们会以为他干得那些坏事都是皇上派遣的，这有损皇上的威望，但事情不太清楚，处以死刑，又太重了。不如暂时解除他的职务，流放外地，解除人们的迷惑。”皇上表示同意，把冯益流放到了浙东。张浚很生气，以为赵鼎和自己过不去。赵鼎解释道：“自古以来，要排除小人，急了，小人们抱团聚堆，一致对外，祸害反而更大；慢了，他们就自相排挤，彼此火併。冯益的罪过，就是把他杀了也不足以告慰天下。但这样做，那些宦官们必然害怕皇上杀顺了手，挨到自己头上。肯定争相为之辩驳，减轻罪过。不如使之遭贬，流放外地。这样，他们见罪过不重，就不会全力营救。