

成吉思汗韬略

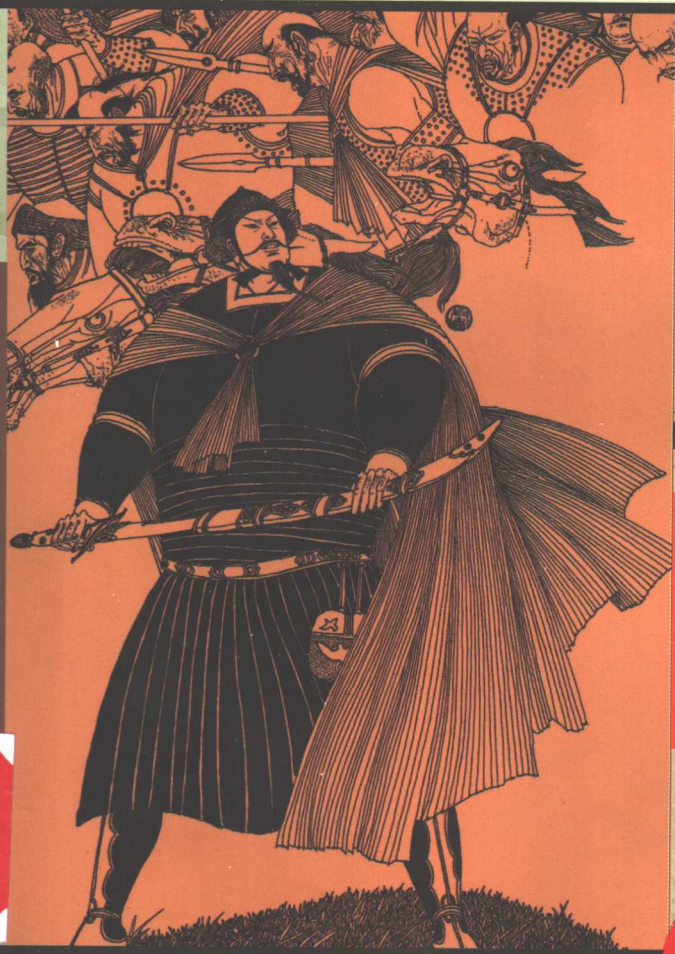
开创盛世的帝王谋略

萧河刘春 编著

钮岱峰

主编

昆仑出版社



开创盛世的帝王谋略丛书·钮岱峰主编

成吉思汗韬略

萧河刘春编著



昆仑出版社

图书在版编目(CIP)数据

成吉思汗韬略/萧河,刘春编著. -北京:昆仑出版社,2003. 4

(开创盛世的帝王谋略/钮岱峰主编)

ISBN 7-80040-691-1

I. 成... II. ①萧... ②刘... III. 成吉思汗-政治-谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 023270 号

书 名: 成吉思汗韬略

编 著: 萧 河 刘 春

责任编辑: 张俊南

装帧设计: 君 言

责任校对: 吴 汇

出版发行: 昆仑出版社

社 址: 北京市海淀区中关村南大街 28 号

电 话: 62183683

<http://www.jfjwyph.com>

E-mail: jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市飞达印刷有限责任公司

开 本: A5

字 数: 329 千字

印 张: 11.5

印 数: 1-8000

版 次: 2003 年 6 月第 1 版

印 次: 2003 年 6 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-80040-691-1/G·127

邮编: 100000



定 价: 23.00 元

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)

引 言

在毛泽东诗词所提到的五名封建帝王中，成吉思汗是“数风流人物”中的最后一名英主，尽管按照朝代顺序排列他本应如此，但因“只识弯弓射大雕”，人们很自然地就会把他作为一位逊于秦皇、汉武、唐宗、宋祖的历史人物。正如说秦皇汉武“略输文采”，唐宗宋祖“稍逊风骚”一样，毛泽东说成吉思汗“只识弯弓射大雕”，原非一种绝对式的评价，而是为了借以表达中国共产党人通过武装斗争夺取政权，一统江山的气概。由此来看，说成吉思汗“只识弯弓射大雕”，首先是抓住了他的民族特性，同时说明他在军事方面的突出才能。

在历史事实上，成吉思汗当然并不只是弯弓射箭的人物。作为完成草原伟大统一、开创蒙古民族伟大历史的人物，他的杰出才能还体现在他善于团结部众，具有特异的领导才能，善于用兵等政治、军事韬略方面，同时也体现在他对草原社会政治军事体制的天才创建上，他千户编组的社会体制在草原上可以说是前无古人，如果不是特殊的政治家才智，很难想像，他能像中原封建王朝那样，按照宗亲和军功实行分封，把亲兵和部族首领分封为万户、千户、百户和十户等相类于中原的社会单位之长。及至后来，司法行政等政治机关的设立、行省制度的发明和实施，就更能体现成吉思汗作为一名杰出的蒙古政治家的特质。

假如我们能够想到成吉思汗铁木真之前的蒙古草原（这是一个后来才有的名词）的历史状态，想到当时群雄迭起、部落喋血的生存状态，我们还会生发另一种惊讶或赞叹：成吉思汗不仅是草原上的杰出军事家、政治家，同时又是一位法制的建设者。

任何英雄都不能脱离于他所生存的社会环境。这一环境是由具体的时代文化、习俗、道德、经济状态和生存方式诸多因素构成，因而生活在丰厚的文化积淀、古老文明传统之中，得先人之惠的中原人，无权嘲笑生活在蒙昧野蛮状态中的英雄而自以为更具智慧。在十三世纪初叶的北亚草原上，由于没有本民族文字，不仅在铁木真的奋斗中获得新生的乞颜部，而且在草原上所有民族、部族或部落中，都没有一部现成的可以称为法律的东西。正是铁木真在拥有了部族领导权之后，便开始思考如何从法规上控制草原，约束部众，安定社会秩序、理顺民族精神。由此而可以说，他在蒙古先祖“古来的约法（规矩、道理）”的基础上制定了《札撒大法》，是一个天才的创造，它使蒙古社会从粗蛮和蒙昧一步跨入了文明的门槛。

写在羊皮上的《札撒大法》的出现所具有的非凡意义，当然还在于它的实用性。此法的出台，使草原部落各安其位，使万、千、百、十户长们各司其职，“智者勇者为统讲，捷者巧者使掌后营，愚者贱者亦授以执鞭之役，遣就畜牧”。《札撒大法》使草原不同部族间的喋血之仇、财货和女子劫掠这些残忍、贪婪和自私的恶习，从法律上永远成为历史。与此相应，建国之初就设置的大断事官，以及相关机构如怯薛军，使《札撒大法》的实施有了可靠的组织保证。

这里所勾画的成吉思汗铁木真，当然只是简单、粗略的皮相，意在说明他“弯弓射雕”而外的军事、政治、法律方面的智慧和谋略。需要指出的是，他对蒙古民族文化的非凡贡献，他以拿来主义的开阔襟怀，毫不犹豫地采用畏兀儿文字来书写蒙古语，从而结束了蒙古民族没有文字的历史。

由于蒙古民族与中华民族相争相融的历史关系，特别是由于蒙古贵族（铁木真的子孙）最终成为中华民族的元朝统治者，而且在中华民族的当代大家庭中又生活着蒙古族等种种不争的事实，我们将成吉思汗铁木真归入开创盛世的一代中华名帝韬略丛书可以说顺理成章。我们前面说到的成吉思汗在政治、军事和法制、文化方面的建树，是他一生谋略中的大项，而想认识成吉思汗一些具体可感的谋略，还离不开对他出身的了解，对他所经历苦难的感知，以及对他坚忍顽强的

生命力和超乎寻常的意志力的理解。认识成吉思汗，不可以不认识蒙古统一之前草原各部族之间的相互关系，不可以不认识草原民族间存在的那些我们中原民族未能详察的历史和民族习俗，除此而外，对我们最能有所启悟的恐怕还是人类所共有的生存的顽强和奋力开拓进取的精神。

现代人对成吉思汗铁木真的感知，较为普遍地仅仅盘桓在他的军事韬略和斗争智慧上。的确，作为草原民族的子孙，铁木真自少年时代就具有一定的斗争智慧。从他被泰赤乌部俘获之时逃出魔掌，到他联络克烈部王罕、札答剌部首领札木合，对三姓蔑儿乞部实施复仇打击，就可以说完成了从个人反抗的斗争智慧到军事韬略的飞跃。随后经历的破十三翼、战塔塔儿、与克烈部之战以及最终的偷袭王罕金帐、灭乃蛮等等，可以说一仗比一仗更惨烈，一仗比一仗更顽强，此时的铁木真即已进入草原军事家至高无朋的境界。这些经验构成的智谋，首先还是源自他青少年时代的苦难和厄运。假若我们能够想象到一个贫困少年领着一拨同母、异母弟弟们在孤苦无援中以采集野果、挖土拨鼠、猎鱼为生的话，我们就不难在他后来的斗争艺术中找到一种一脉相承的联系。

事实上，正是由于青少年时代一连串的厄运使铁木真得到了精神的教诲，不仅使他变得顽强，而且教会了他斗争的策略、政治经验和战争艺术。他不可能像历史上的中原封建将领那样熟读兵书，但他善于从经验中感悟战争规律，习惯于耐心地潜步追踪和捕捉猎物的各种诡计，在认真研究敌人的活动规律和地形特点以及一切可以凭借的战争条件之后，他往往习惯于发动突然攻击，而后又在突然间销声匿迹，接下来又恰恰在敌人麻痹时再次出现。多数的方法是——他像追逐猎物一样，不断地折磨对方，直到拖垮对方，将精疲力竭的对方彻底瓜分、完全瓦解、干干净净地吃掉为止。蒙古骑兵的灵活机动性被铁木真娴熟地掌握，而且被他发挥到了极致，困苦时期的狩猎经验给了铁木真神授般的获胜秘诀和炉火纯青的战争艺术，使得他“深沉有大略，用兵妙如神”，百战而不殆。正缘于此，在统一草原诸部之后，他问鼎中原，三次用兵降服西夏，臣服畏兀儿，灭亡西辽，然后专力

对付昔日的宗主国——完颜氏统治的金国，使之捉襟见肘，难成对手，溃不成军，先后被破 90 余郡，甚至被破中都燕京。

1219 年开始的西征，更可以说是成吉思汗已有战争艺术的新一轮升级和放大。凭借着鬼斧神工的军事艺术，曾经狂傲无羁、不可一世的花刺子模苏丹摩诃末在他面前几乎毫无招架之力；他亲率西征军进入伊剌克（伊拉克）、忻都（印度）、阿哲儿拜占（阿塞拜疆）、谷儿只（格鲁吉亚）、钦察旧地草原，又在迦勒迦河（顿河）流域在大败斡罗思（俄罗斯）和钦察联军。在今天的中亚直至欧洲东部、伊朗北部地区，他分封子孙，建立起横跨欧亚的蒙古帝国，用异乎寻常的残酷杀戮和超乎想象的意志，证明了自己名号——钢铁之精的内涵。

综而观之，作为一个从草原、从历史深处跨马而来的英雄，成吉思汗铁木真的出现和消失正如他的兵法一样具有神秘的色彩。他的出现本身就是一个神话，同时也是一个噩梦；他既是一代草原英雄，同时也是一代嗜杀的暴君；他是一个不乏仁慈的智者，是给他的部众带来好运的君主，同时也是一个残忍的民族压迫、屠戮和毁灭者；他不断地破毁着传统农业和城市文明，同时又以前所未有的膂力打开了一条通往世界文明的新路；他用弓箭和战马写下了十三世纪初叶一段殷红的历史，也为东西方文化和科技的交流辟出了一条镀金的大道……怎样看待成吉思汗？对于这个成分复杂、题趣丰富、难以臧否的历史人物，最好还是任由读者见仁见智吧。

戴 克

2001.8.28 郑州

目 录

引 言	1
-----------	---

第一章 苦难出人杰	1
-----------------	---

成吉思汗由一个落难王孙一跃而成为一位统领群伦的蒙古大汗，这其中除了历史的机遇之外，最重要的是他个人的素质和能力。青少年时代饱经磨难的生活，锻炼了他多方面的才能，使他成为英勇果决、有度量、能容众、重信义的人，这些素质是作为领袖人物的必备特征。

第二章 通往可汗的道路	27
-------------------	----

分崩离析、思择共主的乞颜氏蒙古部落酋长们，终于发现了一个可以作为部族之主的杰出人物，这就是也速该的长子，英姿勃发、聪明睿智、通彻大义的青年铁木真，公推他为汗，对天盟誓，共同效忠于年轻的部汗。

受推为“汗”对于铁木真来说并不是事业的终结，而是开始。仅仅做一个乞颜部汗

并不是铁木真的心中之梦，况且即便在乞颜部，铁木真汗位的存在也还是一种虚设，因而真正成为汗王，还有漫长的道路要走。

第三章 王者之所以为王者 45

在常人的眼中，做一名部族君王的最大好处首先是享福；然而只有铁木真知道做一名部族可汗的艰难。为了保护自己赖以称汗的部族，为了自己的汗位为人认可，他不得不以常人所不思的智谋，做常人不能做、不愿做的事，去竭力地经营着……

第四章 度难与度险之略 65

昨天的朋友会在骤然间因一念之差转化为敌人，而当笑脸一旦撕去，刀丛和箭簇一同迎来之时，英雄豪杰的作为往往不是神一般的伟力，而是平中见奇，有如常人之所思、之所为，在不知不觉中化险为夷，走向胜利之途。

铁木真正是这样，靠着可以想见的谋略，走出了乌云压城般的险境，矗立于草原的天地间。

第五章 巩固王权之谋 99

如何巩固汗位，如何控制辽阔的草原，新生的专制政权能否国运久长，其中包括如

何对待功臣，如何分配政治权力和经济利益，如何建立、掌握和控制专制军队，如何防止氏族贵族复活等一系列重大问题。成吉思汗铁木真作为一位空前的草原霸主，以专制独裁政治家的大视野、大魄力、大胸怀，做出了一系列史无前例的军事、政治、经济、文化的独裁决策，改写了草原的历史。

第六章 开拓疆域之策 141

统一蒙古后，成吉思汗处心积虑巩固政权，使民休养生息，扩大蒙古国的军事实力。然而在弱肉强食的时代，过剩的军力必然会产生扩张。果然，成吉思汗便生出了拓展疆域，窥视四邻的雄心，此时他已无所羁绊，一任自己的铁骑军如猛虎出山，闪电般将西夏、金等国置于铁蹄之下，然后长驱直入，兵进中原，饮马黄河，以生命不息、征战不已的战斗精神和吞并八荒的博大气魄，张扬了他充满征服激情的旗帜。

第七章 得江山之谋与守江山之略 187

夺取政权自然要懂得武略，懂得如何统帅军队，调动将士征战的积极性，使将士以歼敌为己任，冲锋陷阵，死而后已。要达到如此崇高的指挥艺术，尚需要君王心中有文韬，将天下的动力资源都凝聚到战争机器中来，通过尊师重将，拉拢亲信，带头亲上战

场，在战略上重视攻心为上等等，令所率之师纵横无敌。成吉思汗的一次远征，就创造了诸多的辉煌，既显示了人生事业的极致，也体现了非凡的文韬武略。

第八章 铁血帝王的胜利之智 227

消灭肉体是容易的，然而征服人的精神却不那么简单。从草原部落战争中走出的成吉思汗，似乎相信通过杀戮可以毁灭部落和民族，认为屠刀和强权便是真理，然而西征的战争实践证明，要想永久性地征服一个地区，使它永远为自己所统治是相当困难的。他由此认为，要想实现永远统治的野心，在于必须根除战争隐患，坚决消除残敌，在军事上始终处于强大的优势地位。

第九章 物质和精神的遗产 271

与物质相比，精神的遗存似乎更久长一些，但作为强权的代表人物，成吉思汗能够留给后人更多的是教训，是人们从反面看到的东西，这就是于屠戮、掳掠、强权之外，从遥远的历史深处传来，经由现代理论和现代思想所发挥而越传越大的声音——对人类社会的法则，对人文精神，对人性良知的呼唤。人们在渴盼理性觉醒、厌弃暴力强权的同时，也应该更为宽容地审视并接受历史，从成吉思汗的精神、行为上找到可资借鉴的

力量。

第十章 对外关系的策略 297

平等的外交关系显示着一个国家的主权和尊严。但在对外关系中，那些自以为强大、文明的国家总是将不平等的外交关系施加于那些落后、弱小的民族和国家，甚至公然宣称这些民族和国家不配与他们享有平等交往的权力，这就是所谓的文明人对待野蛮人的态度。作为“野蛮人”的首领，铁木真面对乃蛮部、金国、西夏、花剌子模等文明或较为文明民族的讥讽，这个有铮铮傲骨的草原莽汉当然不会沉默——正是通过一系列的战争，成吉思汗为他的民族打出了自尊，打出了威严。

第十一章 超越平庸之法 321

成吉思汗的成功，从个人的精神、素质上来说，主要因为他具有强烈的个人英雄主义气魄和民族主义思想，他将自身的精神、素质与民族的需要完美和谐地结合在一起，从而爆发出了前所未有的力量。

第一章

苦难出人杰

成吉思汗由一个落难王孙一跃而成为一位统领群伦的蒙古大汗，这其中除了历史的机遇之外，最重要的是他个人的素质和能力。青少年时代饱经磨难的生活，锻炼了他多方面的才能，使他成为英勇果决、有度量、能容众、重信义的人，这些素质是作为领袖人物的必备特征。

苦难、凶险和磨难，是培育智谋的营养

蒙古民间传说认为，成吉思汗生于公元 1162 年的古历七月，正好是马儿年马儿月，在蒙古人的传统观念中，这是一个吉利的年月。

但民间传说附会之意颇多。事实上，关于成吉思汗的出生年月，历史学家们说法不一。元朝的杨维桢认为，成吉思汗同宋太祖赵匡胤一样，都是生于“亥”年（猪年）的真龙天子，是“天意之有属者”。杨维桢的说法代表了史学家们的普遍意见，与民间传说并不一致。民间传说认为成吉思汗是生于马儿年马儿月的战神，而杨维桢等学者却认为成吉思汗是生于猪儿年的真龙天子。不管是哪一种说法，目的显然都是为了神化成吉思汗。

更有传奇色彩的是关于成吉思汗的出生，《元史》记载，这个男孩生时“手握凝血如赤石”，《蒙古秘史》中 also 说他出生时“右手握着髀石般一块血”。蒙古的民间则传说“孩子的右手里，攥着一块坚硬的血饼，像‘苏鲁锭’的形状一样。”据说“苏鲁锭”形似长矛，是蒙古族战神的象征。这一民间传说在一定程度上反映了当时蒙古人民渴望战神出现，结束战乱的愿望。

成吉思汗降生时，蒙古草原战乱频繁，蒙古各部为夺取汗位而大事攻伐，相互仇杀。在这样的时代环境里，蒙古人民自然急切渴盼着战神的降生，以消灭战乱，得到统一与和平。作为蒙古孛儿只斤乞颜氏的部落首领和整个蒙古部的军事负责人，成吉思汗的父亲也速该对成吉思汗的降生惊喜异常。《成吉思汗传说》中说：“烈祖异之，因以所获铁（帖）木真名之，志武功也。”做父亲的也速该给儿子取名为铁木真，蒙古意即“铁之变化”，这就是成吉思汗的名字。

按照唯物主义的历史观，我们既强调人民群众创造历史的力量，同时也承认权威领袖的关键作用。从本质上说，历史是劳动人民创造，封建帝王在历史发展的紧要关头只是起到了重要的推动作用，即使这种推动作用也离不开广大劳动人民的力量，但封建帝王在历史的紧要关头，顺应历史潮流，把握历史方向，作为民心的代言人，将社

会力量团结起来，凝聚成强大的历史推动力，这种功绩是不可抹煞的。正因为如此，英明的帝王才会被历史所铭记。史心通民心，既然英明的帝王做出了重大的历史贡献，人民就有理由为他们所敬重的人物添光增辉，使他们受到当时及后世的崇拜和怀念。因此，对于帝王出生的神化，也在一定程度上体现了劳动人民的意志，顺应了民意和民心。

关于成吉思汗出生的神化传说，不仅体现了当时人们渴盼结束战乱、统一蒙古草原的强烈愿望，同时也体现了人们对成吉思汗作为战神的崇拜。《元史·太祖记》中赞扬成吉思汗“深沉有大略，用兵如神……其奇勋伟绩甚众，惜乎当时史官不备，或多失于记载。”赵珙《蒙鞑备录》也称成吉思汗“英勇果决，有度量，能容众，敬天地，重信义。”把成吉思汗作为一个伟大的战略家和军事家来歌颂。在这一点上，历史学家和人民不谋而合。由此可见，说成吉思汗是一位英明的军事家和政治家，所有人都不会有异议。

古往今来的伟人，许多都在幼年时代有过坎坷艰难的经历。如秦皇嬴政年幼时随父在赵国当人质，饱受冷眼与凌辱；明太祖朱元璋生于乱世，幼时父母双亡，忍饥挨饿，被迫剃发为僧，这些少年时代的苦难经历磨炼了他们的精神和意志，对他们一生意义重大。

成吉思汗亦是如此。

1170年，铁木真九岁。“金秋打籽”之际，也速该带铁木真到世代通婚的弘吉剌部斡勒忽讷部去，一来看望舅父，同时为铁木真物色一位合适的媳妇。弘吉剌部居住在呼伦贝尔湖东面，从蒙古乞颜部居住的三河源头到弘吉剌部，要走很远的路，中间经过塔塔儿部牧地呼伦贝尔草原。也速该在科尔沁草原遇到了弘吉剌部的长老德薛禅，就在德薛禅家住下。德薛禅的女儿名叫孛儿帖，生得健壮美丽，也速该非常喜欢，第二日早晨便向德薛禅求婚，德薛禅同意了。儿女定亲后，按当时的习俗，男孩留在未婚妻家，也速该高兴地返回三河源头。

也速该回程途经塔塔儿部主因氏的驻地，恰逢主因氏人正在举行宴会。按蒙古草原的习俗，骑马经过正在进餐者之旁时，必须下马，

不经主人许可就应一同就餐。真是冤家路窄，举行宴会的正是九年前与也速该打过仗的氏族，由于氏族中有人亲见也速该将铁木真兀格等塔塔儿主因氏人捉去，一眼就认出了他，记起旧日被掳的冤仇，他们暗地里在也速该的酒中下了毒。也速该赶到家中毒性大发，就这样被塔塔儿人害死了。

被人从弘吉剌部叫回来的铁木真万万没有想到，父亲为了他的婚事竟在壮年遭到塔塔儿人的暗算，仇恨的种子在他幼小的心中生根发芽，同时也使他认识到部族之间仇恨的深刻与不可调和，这种认识对铁木真的成长产生了重大影响。

也速该死后，蒙古贵族之间争权夺利导致了一系列的事变。由于也速该生前虽不是可汗，却以力量和威望拥有了蒙古“君主”或“国王”的实际权力，那些没有争夺到蒙古汗位的其他部落由于妒忌，纷纷怀恨在心，只是没有机会报复，现在也速该死了，正是他们复仇的大好时机。就在也速该死后的翌年春天，时间仅过了几个月，族内就出现了众叛亲离的局面。

这一天，部落按照蒙古族的习惯举行祭祖之礼。祭祀后所有的供品要分给同族人，没有参加祭祀的人也有权获得应有的一份。如果谁分不到祭祀的供品，就等于不承认他是同族人，即被开除了族籍。就在这一次祭祀中，铁木真母子因故迟到，俺巴孩汗的儿子二可敦便拒绝分给他们应有的供品。铁木真之母诃额仑兀真认为这是奇耻大辱，忍无可忍，当场就向斡儿伯、莎合台二可敦提出质问说：“也速该虽死了，难道我的儿子们将来就不能长大成人么？大人們的供品分了，为什么不分给我们？今天不分给我们供品，不给茶饭，他日转移营地，是不是想抛弃我们呢？”诃额仑夫人的质问深刻地戳穿了他们叛离的企图。

这种质问不幸被言中。泰赤乌部的首领二可敦以强凌弱，出言不逊地说：你们母子遇饭便吃，遇水便饮，祭祀祖先却迟迟不到。难道还要我们邀请，非给你们供品不可吗？你们眼里既然没有祖先，何必还要分享祭祖的供品呢？并且对部众说：只因为俺巴孩汗死了，她诃额仑才敢这样横行无忌，说这些不讲理的话，既然她诬蔑我们要抛弃