

明明冬

官

堂堂

紀

考問事



20337

冬
官
紀
事

項夢原著

中
華
書
局

冬官紀事

此據寶顏堂秘笈
本排印初編各叢
書僅有此本

冬官紀事序

夫士所貴於持身。則在植節矣。臣所貴於致主。則在盡力矣。節植之謂志士。力盡之謂能臣。人或言持身致主之際。患心不能自滿耳。心苟卽安。豈憂不知哉。嗟乎。是殆未深知士之有命也。夫士豈直以升沉言命哉。凡樹奇節而著勤力。莫非命也。何言乎。蓋節不遇其時。不得彰灼。力不當其時。欲効用無由也。且夫人之識力。果甚遠乎。嘗觀古稱豪傑。豈皆絕異而不可幾及。或亦猶是人也。乃且有鉛刀冒莫邪之鋒。康瓠係周鼎之品矣。則以事之所任者重。而時之所履者順。於是乎幸居其成者有之。若夫忠知之人。苟不得用於天下國家之大事。而徒以猥瑣羈縻豪傑之身。將峻節孤忠。亦直瓦礫視之耳。幾見能於尋常中。具豪傑之品題哉。故曰有命也。先公筮仕起曹日。惟土木是司。夫土木亦臣職也。司空之官。古鴈鳩氏之任。第以郎署効奔走。則簿書期會。非有關於朝廷之輕重。縱云竭忠盡知。迨程功課績。直一土木而已矣。雖然。苟官修其職。土木何不可盡瘁。惟是財欲節而目之以費。守實介而歸之以貪。於是始知任事有甚難者。先公之於土木。其大者乃在兩宮。而先公之顛躓。亦以是役。計先公於兩宮之費。直七十萬有奇。而冒不白之疑。以鉅萬。夫於金穴中守介節。恆人不信。而以七十萬竣兩宮。恆人尤不信。乃七十萬確有可稽。而先公獨加以不韙之名。何也。廉於國而貪於身。論人者。豈真有別術度人哉。勞則亡矣。節亦晦焉。是先公之命也。夫先公以一官謝知遇。亦何誠何求。獨念士人起家。遇主亦欲尺寸自樹。先公半生砥礪。半

生辛苦。竟埋沒於土中。是可傷也。假令以先公之才知用。以當古豪傑之所難。則綜理經營。何必非盤錯之試。狐鼠瓜李。何必非是非之叢。履危機而寒漏卮。何必非利害之會。以其所備。嘗試諸所難措。豈遂不尾以効一割。無如其竟如斯也。用力與古人同。收効與古人異。所處之勢然矣。是以曰有命也。謫守一郡。又渺乎小矣。嘔心傾膽於廟堂之上。祇結怨而不九。况欲從千百郡縣中。顯循良之績哉。或曰。國家設立起部。二百年未有以難告。且隨事可以樹奇。何必不起部。蓋公自難也。是非利害。皆公之所自。鵠也。且往例有徵。不可循乎。嗚呼。例將焉循。而可前乎。例則爲三殿。增官增賦。是一例也。兩宮之役。先公不能據也。後乎例則爲兩宮。創造者以七十萬竣工。而受成者。以百十萬尾後。是又一例也。然則例將焉循。而可先公不善循例。因不善樹奇。徒以省易怨。置身於是非利害中。卒受其黜。是先公之拙也已。悲夫。傷哉。先公已矣。壯年精力。盡用以供萋菲。二十餘年之通籍。僅完土木一事。而不克善其後。是以重悲先公之不遇也。非謂起部誤先公。謂先公竟以起部誤。不得以其可用之才。力馳聘於古豪傑之會。磊磊落落。方軌前人。乃亦拮据。亦擔當。亦執守。竟亦沉落。人亦孰知土木之中。果有峻節孤忠之士哉。是以歸咎於命也。蓋所感在升沉之外也。用是土木之事。輯成一帙。名曰冬官紀事。若夫就中之苦心。蓋猶有諱而不敢盡言。遺而不及盡識者。存其槩可也。非識其有異。識其所職也。夫守官者。以盡職爲能。秉筆者。以錄善爲大。郎署雖微。獨非朝廷之官也。歟哉。倘存褒貶於庶官之中。核虛實於有據之事筆之。若曰萬曆某年月日。鼎建乾清坤寧兩宮。郎中某。實任其事。以金錢七十萬竣役。省金錢九十萬有奇。視三殿費。所省無算。

以不職論去。是亦先公夙昔狷介之守。而一日趨事之勞也。沒且不朽矣。鄭延兩月。灌澤再期。或志以時阻。或事以官微。傳有之。守官廢命不敬。故毋或敢不盡其力焉。亦略附於後。鄉居事則狀中述之矣。

萬曆歲次丙辰仲秋之吉。不孝男仲軾泣血書。

冬官紀事敘

自古公忠爲國之臣，不有其身，曷論名。鄉愿不顧，護名甚周乎。然使鄉愿爲國，人情止期乎調停，物論止期乎諧合。巧使吾身成忠信廉潔之名，而不顧國家受破冒屑越之害。又奚難焉。吾讀冬官紀事，而甚有感也。冬官紀事，是吾年友賀養敬所類錄其尊公鳳山先生爲繕郎時諸所經畫而自敘其首簡，詳味其語意，若重惜人臣本爲國竭忠盡瘁一意圖節省，而更得糜費貪婪之名，以不職論去，是非命耶。余曰：人臣患不爲國竭忠盡瘁一意圖節省耳。使誠有此志，糜費貪婪之名，不職論去，已蚤自知有此，何也。朝廷建大工，莫大於乾清坤寧兩宮，所費金錢，有原例可援，乃先生獨省九十萬，夫此九十萬，何以省也。是力爭之中，璫垂涎之餘，同事染指之際者也。割中璫之擅，而形同事之涅，不善調停人情，而諸合物論，莫甚於此。乃先生竟不暇計，直孤行一意，而赤矢此心者，爲主幹國之忠重，而徇私營祿之念輕也。夫如是，身自可以圖利圖名圖美官，而故不屑爲，而又何言命耶。卽命之權誠重，然當其時孤行一意，赤矢此心，雖使命撓我以利以名以美官，先生亦當與命抗而不受矣。故吾謂忠臣爲國不言名，忠臣爲國不言命，嗚呼，爲國如鳳山賀先生者可也。

萬曆戊午夏五，年家晚生丘兆麟題。

冬官紀事

明 項夢原著

萬曆二十四年。鼎建乾清坤寧兩宮。公以繕司郎中身當其任。事體重大。工費浩繁。創建之始。千條萬緒。措手爲難。乃將本部堂司儲貯歷年大小工程題議疏稿。盡數檢閱。時當五月末旬。炎蒸如火。舊卷爲塵。口漸漬。土灰盈頭。殊所不堪。然不得其詳。不敢止也。然卷多殘缺。心如火熾。復向工科署科事給事中楊公應文。將本科貯本部一應疏稿。自嘉靖三十六年修三殿起。至本年春季止。日給五冊。閱訖再換。就中凡係建修盡數手錄五百餘紙。令書辦抄真。共六冊四百餘葉。除小小關係。并可裁酌者。不開外。

一查得三殿川湖貴採木事例。總理則欽差侍郎劉公伯躍。副都御史李公憲卿。分理則添註郎中盧公孝達等二員。副使張公佑等二員。鼎建兩宮。公題採楠杉等木。止責成撫按。一官不遣。

一三殿該吏科給事中劉贊題各省直丁地內歲加四。派銀一百萬兩。特差御史林騰蛟。唐自化等員。攢鼎建兩宮。公止取給事例銀兩。尙有贏餘分銀。不忍加派百姓。

一三殿採浙直鷹架平頭等木。欽差郎中吳道直。李方。至蘇州燒金磚。欽差郎中戴懋。鼎建兩宮。公具題以銀二萬兩發江南。而鷹平至。以銀二萬兩發蘇州。而金磚至。以銀二萬兩發徐州。而花斑石至。未嘗

添註一官。

一三殿大石窩採石。欽差侍郎黃光昇總理。而分理又差二主事。理刑又差一主事。鼎建兩宮。公具題止。差主事郭知易。官不勞而石至。

一三殿中道階級。大石長三丈。闊一丈。厚五尺。派順天等八府民夫二萬。造旱缸拽運。派同知通判縣佐貳督率之。每里掘一井。以澆旱缸資渴飲。計二十八日到京。官民之費。總計銀十一萬兩有奇。鼎建兩宮大石。御史劉景晨。亦有僉用五城人夫之議。公用主事郭知易議。造十六輪。大車用騾一千八百頭。拽運。計二十二日到京。計費銀七千兩而縮。

一三殿拽運木石車騾。盡派順天等八府。鼎建兩宮。公具題造官車一百輛。召募殷實戶領車拽運。計日計騾給值。其官造車價。每輛原銀一百兩。題准每年扣其運價二十兩。以五年爲率。官銀固在。一民不擾。

一三殿夫匠取之河南山東山西等處。鼎建兩宮。公俱給見錢召募。

一三殿金鑄顏料。派之雲南南京廣東。鼎建兩宮。公俱召商買辦。

一琉璃磚瓦等項。共燒一百七十萬而縮。計兩宮片瓦不少。止用九十七萬有奇。計剩七十餘萬。

一兩宮自萬曆二十四年七月初十日開工起。至二十六年七月十五日。計乾清宮坤寧宮。交泰殿

暖殿 披房 斜廊 乾清 日精 月華 景和 隆福等門 圍廊房一百一十間。并帶造

神霄殿 東裕庫 芳玉軒暨櫃二百四十座。板廂二千四百箇。通共川銀七十二萬有奇。內鑄錢用銀十二萬兩。積出銀四萬兩。實用庫銀六十八萬兩有奇。

一每銀一兩。鑄錢六百九十文。市上每錢四百五十文。換銀一兩。給與夫匠工食。則以五百五十文作銀一兩。每銀一兩。收利一百四十文。然當時止給夫匠。令小委官按名給散。鋪車灰窰。一概不給。蓋夫匠雖日散十萬錢。然人止得三二十文。散之槩京。若鋪車灰窰。動領數十萬錢。積之一處。蓋錢散之則貴。壅之則賤。此必然之勢。其後錢七百萬。乃值銀一兩。或亦槩給之過也。

一二火黃銅用二十一萬斤。該價銀二萬二千兩。商人沈應元等稟稱。買銅卽賠數千兩。不惜。然銅數若此。一時豈能驟辦。乞寬假容往南京收買。公謂工程急如星火。兩都往返淹遲時日。豈能有待。查得丁字庫銅積如山。中貴者主之。乃命商人持一帖求之中貴云云。然費不過二百金。勿論二萬二千兩之帑金不出。而事亦咄咄辦矣。

一公二十六年七月二十三日。陞湖廣參議。命下節慎庫貯營繕司銀。除借與屯田司十二萬兩。都水司九萬兩。虞衡司三萬兩外。見在銀九十三萬兩。有奇。親手付之繼任者。令其接續存積。以爲殿門工程之用。蓋以兩宮就緒之費。斷不加於創始別工。煩多之費。斷不加於兩宮。按兩宮之迹而行之。一二年則三門之工。綽有餘用。不謂公去未期。而庫藏若掃。由斯以觀。公之謫也。不亦宜乎。戶兵二部應協濟銀各三十萬未用

兩宮初興。鑽刺請托。蟻聚蜂屯。公一槩峻絕外。至於見之牘奏。如四川差內官採木。則有百戶李綸。改臨

清審于武清通州。內官監督。則有指揮林朝棟。百戶張文學。採五臺山沿邊樹木。則有西河王公。俱具稿呈堂題覆。仰藉聖明。一切報罷。惟有徽州府木商王天俊等千人。廣挾金錢。依托勢要。鑽求割付。買木十六萬根。勿論夾帶私木。不知幾千萬根。卽此十六萬根木。逃稅三萬二千餘根。虧國課五六萬兩。公深鑒前弊。極力杜絕。天俊等極力鑽求。內倚東廠。外倚政府。先捏洛金源妄奏奉旨。工部知道。幸工科給事中徐公觀瀾抄參。公得呈堂立案不行。前商復令吳雲卿出名再奏。而買木之特旨下矣。於時奸商人人意得氣揚。謂爲必得之物。可要挾而取之。傍觀者明知其不可。亦莫能爲公計。部堂亦竊笑曰。不看賀郎中執到底耶。公乃呼徽商數十人。跪於庭。謂之曰。爾自謂能難我耶。我如不能制爾。爾則笑我矣。今買木旣奉特旨。我何敢違。然須有五事。明載割付中。今明告爾。勿謂我做暗事也。一不許指稱皇木。希免各關之稅。蓋買木官給平價。卽是交易。自應行抽分各主事。木到照常抽分。一不許指稱皇木。磕撞官民。舡隻如違。照常賠補。一不許指稱皇木。騷擾州縣。派夫拽筏。一不許指稱皇木。撻越過關。一木到張家灣。部官同科道逐根丈明。具題給價。見今不給預支。於是各商失色。僉曰。必如此則割付直一幅空紙。領之何用。公曰。爾欲割。我但知奉旨給割耳。割中事。爾安得禁我不行開載。各商知公不可奪。又懼此事一行。後日路絕。遂皆不願領割。向東廠倒贓矣。於是東廠大怒。遣緝役緝公事于原籍中。而不悅者。從傍煽禍。必欲置公於危地。此時公禍在不測。未幾東廠死。政府免公。私慶若微天倖。然而竟不免矣。

一鼎建兩宮。除事可徑行，并難形紙筆與瑣瑣小事不載外，其一切條陳，奉有明旨者，略具于左。

計開

一議徵通負查催各省直拖欠本部四司料銀。

一議協濟。查得嘉靖三十八年，典舉大工，戶兵二部，各協濟三十萬兩，其贓罰并內外文武缺官俸薪契稅商稅等銀，合無咨行戶兵二部，并各省直撫按嚴查確數，酌量解用。南京庫銀，亦查見在若干，咨數前來，以備不敷取用。後工興止取足事例銀兩。

一議開事例。查得預建壽宮，曾開事例。今大工肇舉，仍宜廣開除州縣佐貳首領，係親民官，遵例不許加納外，其應納某某等項，咨行吏禮兵三部，查例開款具題，通行各省直撫按，出示曉諭告納。至於民間巨室，比照舊例，進銀五百兩者，給與冠帶，一千兩者，遙授七品京銜，有司俱豎坊禮待，仍免雜差。一議鑄錢。照得銀一錢鑄錢六十九文，給散各役，止照時估，大約五十五文為率，每銀一兩，剩錢一百四十文，則發銀萬兩，可積銀二千五百餘兩矣。亟宜付行虞衡司寶源局鼓鑄，本司按季酌量發銀，如錢貴則行賤則止，務俾官民兩利。

一查庫料等項，照得雜料，勢所必用，合無通行兩京甲等庫，明開數目某項若干，足備大工應用，則已。如果不足，預行處辦，以防臨期急用不敷。

一議分工。照得工程重大，差官衆多，若必合為一工，則意見參差，彼此掣肘，吏書浸潤，致起紛爭，殊於

大工有礙。合無將應修處所。均勻搭配。司官與內監提督各二員。分管一工。明示賞罰。工堅費省。完工最早者。受上賞。則彼此相形。人思自效。

一議楠木。照得楠杉大木。產在川貴湖廣等處。差官採辦。非四五年不得到京。工興在即。用木爲急。其南京等處。或有大木。杏行火急。查報見貯灣廠。神木廠者。勅內官監提督。會同部官。將見在木植。計算數目。先儘乾清宮坤寧宮。次配殿宮門。均勻搭配。務俾足用。其斗稍裝修等項。只以頑頭標皮。并截下半段等木。湊用。不許混開於大木之內。以圖侵冒。然各廠大木不多。一時取用殆盡。後一不繼。何以區處。合無查照先年土官進木加級事例。通行川貴湖廣等處。撫按諭令各宣慰等官。採木恭進。照例加級賞賚。其土夷巨商。力能採賣者。彼處撫按。卽以本部料銀。并贓罰等銀。從厚給值。但不許輕擾邊民。以生事端。

一議採石。照得合用石料。萬倍別工。舊差多官總理。衆手操觚。彼此掣肘。吏書唆搆爲奸。弊孔莫可究詰。合無專責管山主事。量撥小委官。以供役使。但部臣位卑權輕。有司玩視文移。多束高閣。似宜假以舉劾之權。其通墊道路。採木造置旱舡。并合行事宜。有司抗違悞事者。參奏重處。

一議車戶。照得工程重大。合用木石。不知其幾。乃在官車戶。僅僅九家。卽竭產破家。置買車騾。亦不敷用。合無通行順天等府州縣。并在京富民。廣行召募。查照先年題准事例。官給車騾。其裝載木石工食銀兩。計工計日算給。如該管人役。侵漁致逃者。從重治罪。其八輪四輪車。應置幾十輛。騾約用若干頭。

通行管車官呈堂處置。

一議蘇州磚。查得蘇州方磚。在廠見貯者。一萬餘箇。似不敷用。合無預行彼處撫按。選委廉幹府佐一員管理。務要堅瑩透熟。廣狹中度。其應用料值。夫匠工食。裝運缸價。并於贓罰料銀等項處辦。具文申部。以憑查考。但不許分毫加派小民。此解到方磚。間有色紅泥粗。不中舊式。該管理以侵漁重究。

一議買杉木。照得鷹平條槁等木。大工必用。見今各廠缺乏。查得通惠河道抽稅循環簿內。見有商人販到鷹平等木四千餘根。槁等木四萬餘根。合行差官照估驗買。第抽稅例。圍圓在五尺以上。買木例。圍圓在一尺以上。即行文管河抽分郎中確查抽過鷹平條槁數目。并長圍丈尺。火速呈部。隨即差官照估驗買。如買到杉木。見工收時長圍不及買數。該買官以贓論。如本商以用木急緊。多索價值。即爲贖買。一面行浙直採買。一面將通灣缸桅桅段。并在京商民原有買下桅段杉木。嚴禁民間不許買用。盡數告報兩平。照估給價。以濟急用。

一議發見錢。照得人之趨利。如蟻赴壘。兩宮并建。用夫用匠。不知其幾。若不給散見錢。即嚴行勾提。而逃亡者。比比也。合無行令見工官將寶源局所鑄制錢。預算明白。用匠若干。用夫若干。用鑿麻小串。責令小委官。每名一串。抵晚唱名給散。如錢短少。中撻低假等錢。許夫匠即時口稟。即將小委官重處。若侵冒數多。見工官奏請罷黜。

一議稽查夫匠。照得夫匠衆多。該管員役。最易冒破。以五作十。并庸匠雜病殘疾人夫。希圖搪塞。合行

定立規式。某匠做某料。尺寸若干。即註匠名料上。前一日分派。當日申刻。驗收某人夫某項用若干。俱預先分派。當日抵晚驗工。如有名無人。有人無工。夫匠扣除工食。軍人不與日糧。仍行送問。如于礙內外官員。奏請究辦。

一議明職掌。照得監督者。總理之任。而巡視者。糾察之權也。職掌攸司。各有深意。若監督徇私冒破。巡視者止宜據實而糾劾之。倘兼監督之任。未免一柄兩持。事體必多掣肘。合無申明各守乃職。收受錢糧之際。監督官與內官監督提督將錢糧逐項驗收。巡視科道監察之。果有冒破。以小作大。以輕抵重。以濫蕪雜。美好等弊。點記于冊。錢糧收完。即時聲說。某項有弊。隨時察究。果有入己之贓。參究能黜。但不得吹毛洗垢。以隱任事之心。

一議加舖戶。查得工程重大。物料繁多。本司舖戶僅四名。豈能勝此重役。合咨都察院轉行五城御史。嚴選真正殷實富民四名。加添應役。如該城兵馬。賣富報貧。并受賄以積棍混報。及將鄉官舉監生員呈報。希圖搪塞者。當工悞事。參奏重治。第利之所在。人競趨之。強之以不堪。即義士規避矣。乞將應買物料。見工官酌量多寡。量給價銀。令其承買。買到物料。驗收之後。實收五日。到部。科道掛號。次日本司給與庫帖。遞給十日。不發實收庫帖。以需索從重論。其分派物料。新舊均勻。狗情輕重者究罪。一議會估。照得見今大木缺乏。庫藏匱乏。所用物料。錢糧大費。處分猶不敷用。則估計之時。不得不比常尤加詳慎。合無仍照近例。本部堂上官并科道。會同內監。將應用物料。逐一估計。量較的確。數目題

定不得日後加添致滋冒破。

一議兵馬并小委官實否。照得五城兵馬并小委官於工供事必不可少。第賢否混淆。曷以勸激。合無分別賢否。年終造冊。類送吏部。除不肖之極。卽行咨革外。其餘員役。通候工完。以定功罪。

一議木植。查得嘉靖三十八年八月內題准木植運琉璃黑窯兩廠。抵作木柴。今用木數多。木植廣積。合無仍照前例。

一議匿名誣揭。照得廉幹之官。上不畏強禦。下不徇私情。利於公必不利於私。積年吏書。嫉不便己。塞其利孔。懷恨中傷。或寫匿名帖。或暗投匿名揭。指夷爲跖。勢所必至。若官場茸卑汚。彼吏書且歡同貓鼠。豈肯暗害。除官果有真實贓私。參奏罷黜。但係匿名揭帖。不可據以參奏。仍責該城兵馬務在得獲重究。

一議派採楠杉大木。照得神木廠存貯之木。無論見用不敷。將來別有興作。亦當預備。是採買所不容一日緩者。除見存楠木。先行治辦外。合卽行採買。查得舊例。採木俱差本部堂上官一員督理。第川貴湖廣地方隔越。兼制之則移文往返。動經歲月。分任之則意見不同。每多掣肘。合無卽以本省撫按兼採木之任。司道官員聽其差委。買運錢糧。任其區畫。嚴督各省藩臬諸臣。多方招募。採取應用銀兩。一面動支本部料銀。并賍罰商稅契稅缺官俸薪等項。木價運價。必須一一出自公帑。毋得派累小民。如各省地方官。但能招徠土官進獻。或能令土夷巨商採辦者。卽抵原派定數起運。其宣勞諸臣。遇應陞

年資不妨奏請加級以責成。通候木完以優敘。

一議栢木。查得內官監開註栢木一百二十根。各長五丈。至二丈。徑三尺。至二尺。已經具題召買。看得栢木長圍甚大。一時召買不敷。不無悞用。合無將神木廠見貯栢木行內監酌量做造。雖長圍不合原估。不妨折足尺寸抵用。一委曲之間。可省銀數千百兩矣。

一議砍柴。照得兩窰用柴九千七百餘萬斤。約銀一十四萬六千餘兩。乃今財用匱乏。區畫最難。查得先年修復殿堂。題准砍伐南海子樹株抵用。合無仍照前議。咨行兵部。即將題准官軍一萬名內。除量撥大石窩二十名。該部差委都把等官。督押八千名赴海子。聽該管內監先將不材稠密枯倒等樹。刮皮號記。照號砍伐。遠近酌量。每軍日限三十斤。至廠。每一月管廠主事。官同科道驗收。計至明年二月終。木將發生之時。停止候秋再伐。其軍如有別項急用。不妨臨期酌撥。則所省柴銀。不知幾萬兩矣。一議稽造楠木。照得楠木巨材。稍一失用。不可復得。合無置簿二本。用印鈐記。一發神木廠。逐日開註某日某車戶裝過某號大楠木長圍根數各若干。二本發山臺兩廠監督官。開註某日收過車戶某等。運到某號大楠木長圍根數各若干。下註某日用匠若干。截做某料。長圍若干。其有木大過式一寸以上者。俱令鉗解下聽用。不許斲砍。即半段頽頭。亦記數收貯備用。仍開款註銷。俱年月一次報部。小委官五日一次報司。

一議置官軍車戶劉祿等告行。據主事郭知易。呈議置四輪官車一百輛。原題准每輛給銀一百兩。不