

撫安東夷記
防邊紀事
伏戎紀事
撻虜紀事



防
邊
紀
事

高拱撰

中
華
書
局

防邊紀事

邊略一

高拱

隆慶庚午二月予奉

命還內閣兼理銓務時虜患孔棘邊報日至予乃悉心經畫昕夕弗遑念宣大尤緊要鎖鑰非王鑑川不可特

奏調之又議處本兵添設贊佐又取督撫數人於內備用又各備兵糧之官明戰守之職事體稍定奄忽秋至虜方大舉亦既露形予乃議分布備用諸大臣背城列陣有人隨兵督餉有人防衛

山陵有人護守通糧有人俾各鎮督撫諸臣專禦虜
剿殺不得牽於內顧又傳勉諸將領作其勇敢冀
共收敵愾之功薄冬虜竟弗至初不識謂何暨得
趙全因問故則云虜調知是處有備匪同往昔乃
弗入也當是時予經畫頗多乃弗能悉記今惟疏
書數紙在焉因錄藏笥中夫虜酋方稽首稱藩塞
無烽火籌邊之說安所用之然姑存故事或有取
於他時云爾

疏

議處本兵及邊方督撫兵備之臣以裨安攘大

計疏

臣惟兵部尚書卽古大司馬之職所以統六師平
邦國安危所係任至重也况二三十年來邊關多
事調度爲難則其任尤重所宜多需其才用之不
竭然後可以濟事而乃遇有員缺皇皇求索不得
其人豈果世之乏才歟良由養之不豫是以不能
卒得於臨時也臣觀兵部侍郎止如別部額設二
員蓋邊關無事之時則然也近年旣稱邊關多事
而官則如舊或間添一員協理戎政然又時用憲
臣侍郎亦非定員則所謂定員者止二人而已而

二人者皆協理部事不得隨時出入或欲巡閱邊事未免假借於他官或過邊方總督員缺未免那移於他處假借他官則非其本職不便行事那移他處則補於東又缺於西且彼此候代道途遙遠動經歲時不得履任門庭緊急之事無人爲禦臣不意

國家如此大事而乃苟且以處至此也臣愚誠中夜以思謂宜於兵部添設侍郎二員同額設侍郎協理部事平日則練習本兵政務或欲巡閱邊務卽以一人往旣便行事又不煩於假借或遇邊方總

督員缺卽以一人往旣可朝發夕至又不費於那
移迨其出入中外閱歷旣深凡本兵政務與夫邊
關險隘虜情緩急將領賢否士馬強弱皆已曉暢
諳熟方略素定遇有尚書員缺卽以其尤深者補
之如此而猶稱用乏必不然也然兵乃專門之學
非人人皆可能者若用非其才固不能濟若養之
不素雖有其才猶無濟也臣愚謂儲養本兵大臣
卽當自兵部司屬始蓋兵部司屬皆與聞軍旅之
事而乃不擇其人泛然以用又往往遷爲他官不
得其人旣未必可用而又遷爲他官則人無固志

視爲傳舍不肯專心於所職如此者非惟無以備他日之用而目下承行亦有不當者矣今宜特高其選而以有智謀才力者充之使其專官於此練習事務不復他遷而又議其陞格如邊方兵備缺卽以兵部司屬補邊方巡撫缺卽以邊方兵備補邊方總督缺卽以邊方巡撫補而總督與在部侍郎時出時入以侯尚書之缺譬之通政鴻臚然待次於下魚貫而進其他官中有特出之才能知兵事者又間取一二以補不足如此而猶稱乏用必不然也然臣又思之養才雖足以備用然勸懲不

明何以盡人力體悉不周何以盡人心臣見邊方之臣涉歷沙漠是何等苦寒出入鋒鏑是何等艱險百責萃於前是何等擔當顯罰繩於後是何等危懼其爲情苦視腹裏之官奚啻十倍而乃與之同論俸資同議陞擢甚者且或後焉此功臣所以灰心烈士爲之太息者也誠宜特示優厚有功則加以不測之恩有缺則進以不次之擢使其功名常在入先他官不得與之同論俸資脫或推奸誤事則律以法脫或任職不稱則左其官使其功名常在入後尚不得與他官同論俸資夫稱職者常

先則人必欣於進取不稱職者常後則人必懼於
蹭蹬如是而猶不盡力必不然也至於人力有限
寤則不支臣又見邊關總督之臣用之不効者旣
蒙顯罰而用之効者乃不蒙顧惜事一入手更無
援助更無代替使其頻年累歲常受苦辛非惟不
得息肩抑且不遑喘息直至肝腦塗地而後已斯
其情不充苦乎若使儲養有素用不乏人自可行
通融休假之法如其在邊日久著有成績則特取
回部以休假之休假之後不妨再出使其精神得
息而不疲知慧長裕而不竭以勤王事爲濟必多

且臣子馳驅之苦旣

在上者所深體而

君父體念之意亦在下者所周知

君臣之義卽同父子之恩如是而人不盡心必不然

也臣受

皇上眷任誓圖報稱見得邊事廢弛必須得人乃可
振起而用人不得其道乃如此若及今不爲之所
恐因循愈久愈難收拾可終任其廢弛而已乎故
願爲我

皇上早爲設處以濟目前之急預爲儲養以備他日

之用安攘之計或莫先於此也伏望

聖明裁斷

勅下該部施行不勝幸甚等因隆慶四年二月二十
五日具題二十七日奉

聖旨兵事至重人才難得必博求預蓄乃可濟用覽
卿奏處畫周悉具見爲國忠猷都依擬行

議處本兵司屬以裨邊務疏

先該臣拱具奏儲養本兵大臣自司屬始已蒙

聖明准允容臣等仔細體訪於本兵司屬中分別其
可留者留可處者處其別衙門官有可調爲本兵

司屬者調區計停當陸續題

請外臣等又思得方今邊徼用兵之處惟是薊遼宣
大延綏寧夏甘肅而南則閩廣是數處者風土不
一事體各異每遇有事本兵處分止憑奏報之詞
別無據證以故常不得其的確臣愚謂宜於是數
處之人擇其有才力知兵事者每處多則二人少
則一人使爲本兵司屬彼生於其地身家之處旣
無不周至如山川之險易將領之賢否與夫奏報
之虛實功罪之真僞皆其所知便可一問而得以
是爲叅伍之資處分或無不當且是數處者旣有

其人然亦不過司屬三分之一餘員尚多天下之人皆在固非偏用邊人伏望

聖明裁定

勅下臣等施行仍乞

著爲令甲永遠遵守俾是數處之人在兵部者後先繼續不至間斷其於邊務所裨必多等因隆慶四年三月十八日題二十日奉

聖旨這兵部司屬依擬選用著著爲令

虜情緊急議處當事大臣疏

據薊遼總督侍郎譚綸報稱虜情緊急聲言欲犯

古北口黃花鎮等處地方臣等竊思調度兵馬乃兵部之任其事至大且繁今兵部止有尚書郭乾一人在任侍郎王遴提兵列營在外翁大立谷中虛魏學曾俱尚未到任恐匆劇之際一人難以獨理臣等看得本部右侍郎靳學顏才略恢弘可屬大計合無暫令協理兵部事務待事寧之日回部管事其黃花鎮切近

陵寢雖有發去京營并昌平總兵人馬守禦防護尚屬單弱節報虜勢甚大臨期或不免再行調取各枝兵馬旣不歸一各該督撫等官隨賊戰剿又恐

難於照顧須得一才望大臣專一經理爲便臣等
看得順天府府尹粟永祿忠勇謀猷可當兵革之
任合無加以憲職令其前去提督各項防護

陵寢兵馬再照大臣受

命必

面恩

面辭方敢到任出城行事今事旣緊急恐誤時刻或
遇免

朝之日合無令其

廷謝卽行不必

面辭庶不耽延誤事等因隆慶四年八月二十二日
題二十四日奉

聖旨是靳學顏着暫協理兵部事栗永祿陞都察院
右副都御史提督防護陵寢兵馬馮勅與他着上
緊去

推補兵部右侍郎並分布事宜疏

吏科杪出少傅兼太子太傅吏部尚書武英殿大
學士掌管吏部事高拱奏爲議處本兵及邊方督
撫兵備之臣以裨安攘大計事內議兵部添設侍
郎二員同額設侍郎協理部事平日則練習本兵