



现代化工业企业的 技术革新和群众生产运动

中共中央工业工作部办公厅編



工人出版社

現代化工業企業的技术革新 和羣众生产运动

中共中央工業工作部办公厅編

工 人 出 版 社

1959年·北京

現代化工業企業的技术革新
和羣衆生產運動

中共中央工業工作部辦公廳編

*

工人出版社出版（北京東四驛市大街）

北京市書刊出版業營業許可証出字第009號

工人出版社印刷廠印刷

新華書店北京發行所發行 全國新華書店經售

*

開本：787×1092 1/32

字數：40,000字 印張：2 1/16 印數：1—20,000

1959年8月北京第1版

1959年8月北京第1次印刷

*

統一書號：3007·313

定價：0.18 元

目 录

序 言	李 立 三 1
現代化工业企业要繼續大搞群众运动	“人民日报”社論 4
思想过“五关”，平爐保高产	中共上海第三鋼鐵厂 平爐車間总支委员会 9
玉門油矿1958年的跃进	程 浩 19
三次辯論解决了技术关键問題	朱 文 斌 28
技术人員和工人結合，改革机床設計	張 浪 34
大搞群众运动，加强企业管理	賈 一 平 42
挖掘劳动潜力，促进生产跃进	王 秋 芳 48
小厂小設備造出大机器	中共哈 尔 滨 机 联 机械厂总支委员会 51
苦干实干，提高产品质量	鄧 林 杰 57
依靠群众自力更生，勤儉办工厂	邱 仁 和 61

序 言

这本小冊子介紹的是現代化工业企业开展大規模群众生产运动的經驗。这是一个关系到充分發揮社会主义企业优越性，不断提高劳动生产率的根本性的問題。整理和介紹这方面的經驗，对于在工业企业生产方面实现更大更好更全面的跃进，无疑是会有一些帮助的。

1957年整風运动以前，有不少同志借口現代化工业生产的特点，不願意在工业企业搞大規模群众运动，他們把集中领导同群众运动对立起来，片面地強調加强管理的一面，不注意充分發揮职工群众的积极性和創造性。当时，許多企业的工作显得冷冷清清。这种状况，直到整風以后，才有了根本轉变。由于解决了干部的思想作風問題，在工业企业工作中更好地貫徹实行了党的群众路綫，轟轟烈烈的群众运动就广泛地开展起来了，群众的主人翁积极性大大發揚起来了，到处出現了“人人献計，个个爭先”的社会主义劳动竞赛高潮。可以說，1958年現代化工业企业生产的大跃进，是党的群众路綫的胜利。

1958年工业企业大搞群众运动的經驗是非常丰富的，目前就来概括这些經驗是有困难的。如果初步归納一下，我认为，重要的有这样几条：第一，要鼓足群众的干劲，解放思想，破除迷信，并且把干劲和鑽勁、苦干和巧干結合起来；把解放思想同尊重科学結合起来。这就需要向群众講清形势和任务及实现这些任务的有利条件和困难，發动群众鳴放

和辯論，統一思想，提高斗志。沒有干劲，決不可能有鑽勁；也必須有巧干的辦法，才能使苦干獲得更大的效果。敢想、敢說、敢干的共產主義風格是必須提倡的，沒有這種風格決不可能躍進，但是敢想、敢說、敢干必須同實事求是的科學態度相結合，才能使生產的躍進建立在堅實可靠的基礎上。

第二，要鞏固整風的成果，貫徹執行“兩參三結合”的制度。去年的大規模群眾運動是在整風的基礎上開展起來的，應當繼續發揚整風的精神，改善領導作風，密切領導和群眾的聯繫，鞏固和發揚真正同志式的互助合作關係。沒有這一條，群眾路線就是一句空話，群眾運動也是搞不起來的。建立和推行幹部參加勞動、工人參加管理和領導幹部、技術人員、工人三者結合起來解決問題的“兩參三結合”制度，是整風運動的重要成果，是在企業管理工作中貫徹實行群眾路線的一種重要方法，應當堅持執行下去。

第三，在加強黨的統一領導的時候，要注意發揮企業中各種組織的作用。黨對企業全部工作的統一領導，是保證黨的路線、方針在企業中得到貫徹執行從而使企業工作不斷前進的根本條件。關於這一點，已經由大量的事實證明，幾乎沒有人再懷疑了。但是，應當注意的是，企業黨委對企業全部工作實行統一領導的時候，既要大權獨攬、也要小權分散，要注意發揮行政、工會、共青團的組織作用。只有這樣，才能進一步加強黨的領導作用，保證群眾生產運動更好地向前發展。

第四，在大搞群眾運動的同時，要注意加強企業管理工作，貫徹執行集中領導同大搞群眾運動相結合的方針。這就是說，要根據現代化工業生產的特點來搞群眾運動，既不可以用一些繁瑣的規章制度束縛群眾的積極性和創造性，窒息企業的群眾運動；又不可以否定必要的科學管理制度，鬆懈勞動紀

律，弄得无章可循或有章不循，造成生产上的紊乱。加强企业管理工作，决不意味着要削弱企业中的群众运动，而是要按照现代化工业生产的客观规律来指导群众运动，保证运动的发展能够取得更好的经济效果。

这本小册子选编的文章，多数是今年二月底中共中央工业工作部召开的全国各省、市、自治区党委工业工作部长会议上的典型经验介绍，谈的都是1958年的经验。自然，这些经验不能不受一定的历史条件的限制，当时看来是比较全面的经验，现在就不一定都是十全十美的了。我们一定要重视过去的实践经验，从中吸取教益，改进当前的工作。但是，在学习过去的经验的时候，必须考虑到新的情况和新的实践经验，用创造性的态度来学习，才能取得更好的效果。

李立三

1959年5月

現代化工業企業要繼續大搞群眾運動

“人民日報”社論

1958年我國社會主義建設大躍進的最重要的經驗是什麼？是在黨的統一領導下大搞群眾運動。1959年我國繼續大躍進的最可靠的保證是什麼？還是在黨的統一領導下大搞群眾運動。這在農業戰線上是如此，在工業戰線上也是如此，在小型的土法生產的企業是如此，在現代化工業企業也是如此。

歷史是人民群眾創造的，人民群眾是歷史的主人。這是歷史唯物主義的基本觀點之一。這個觀點運用在革命工作方面，就是我們黨和毛澤東同志一貫提倡和貫徹實行的群眾路線。這是我們黨在一切工作中都要貫徹實行的在集中統一的領導下充分發揮人民群眾的積極性和創造性的工作路線。在黨的堅強領導下的人民群眾的力量，是攻無不克、戰無不勝的力量。群眾說得好：“千條萬條，黨的領導是第一條；千計萬計，群眾路線是第一計。”我們不論做什麼工作，不論在什麼時候，要想取得勝利，就必須依靠黨的領導，認真實行群眾路線，大搞群眾運動。我們的群眾運動是集中統一領導下的群眾運動，是領導骨幹和廣大群眾密切結合的群眾運動。只有在黨的強有力的政治領導和組織領導下，才能迅速提高群眾的政治覺悟和組織性，才能充分地發揮群眾的巨大的力量和無窮的智慧。在現代化工業企業里，也只有把廣大職工群眾的積極性和創造性組織起來，形

成轟轟烈烈切切实实的群众运动，才能实现现代化工业企业的生产大跃进。为什么去年許多现代化工业企业的生产能够以百分之几十、一倍、几倍、以至十几倍的高速度增長呢？其秘訣也就在于貫徹了党的群众路綫，掀起了轟轟烈烈的在集中领导下的群众生产运动。现代化工业企业是我国工业战綫的主力，它在完成国家計劃中担負着最重要的任务。现代化工业企业的群众生产运动搞得好不好，对于实现今年大跃进有着决定性的影响。一切现代化工业企业都必须認識到自己担負着举足輕重的任务，更广泛、更深入地大搞群众生产运动。

去年的經驗証明，在工业企业中开展大規模的群众生产运动，一定要紧密結合现代化工业企业的特点。现代化工业企业的特点之一，是它的生产采用比較复杂的技术装备。现代化工业企业生产上的跃进，主要是通过人們提高技术和改进設備、工具、工艺、产品設計等方面来实现的。现代化工业企业具有較复杂的技术装备的这个特点，并不排斥在现代化工业企业中大搞群众生产运动，而且要求我們针对这个特点，把群众生产运动引导到技术革命和技术革新的道路上来。去年，許多现代化工业企业大搞群众生产运动，大搞技术革命和技术革新，使生产突飞猛进地發展。仅上海一地的技术革新建議就有四十多万条，其中已經实现的有二十多万条，这对于去年上海工业总产值增長50.3%起了决定性的影响。沒有这样一个大搞技术革命和技术革新的群众生产运动，就不可能有这样大的跃进。可見，现代化工业企业技术比較复杂的特点，并不妨碍在现代化工业企业中大搞群众运动；而且，只有用大搞群众生产运动的办法来开展技术革命和技术革新，才能推动工业中的技术进步。

實現現代化工業企業的生計躍進。

技術革命和技術革新的內容極其廣泛。概括起來有，工藝的革命和革新、工具和設備的革命和革新、產品設計的革命和革新、利用新的原材料以及研究、試驗和掌握尖端技術等等。我們對於廣大群眾一切技術革命和技術革新的倡舉，都要熱烈地加以支持。一道工序的改革，看來價值不大，但千百道工序的改革，卻能使整個企業的生計面貌為之改觀。況且，一道工序的改革，可能發展為整個工藝過程的革命，改革產品設計的某一部分，“割盲腸”，也很有可能發展為整個產品設計脫胎換骨的改造。技術革命和技術革新這種由量變到質變、由低級到高級的發展規律，要求我們十分重視任何些微細小的創造。但是，這又不等於說，技術革命和技術革新就可以沒有重點，群眾創造什麼就推廣什麼。沒有重點，不規劃技術革命和技術革新的方向，就不能把群眾的積極性和創造性組織起來。制訂技術革命和技術革新的規劃，既要有遠大的目標，又要從實際出發，特別重要的是首先要為完成1959年的生計計劃服務，把技術革命和技術革新的矛頭指向當前的生計關鍵和薄弱環節。

現代化工業企業的另一個特點是，分工精細而相互之間又需要嚴密的協作。上下工序之間，日夜三班之間，這個車間和那個車間之間的关系非常密切，需要集中統一的領導和協調一致的动作。現代化工業企業的這個特點，也不排斥在企業中大搞群眾生計運動，而是要求我們針對這個特點，在現代化工業企業中大搞群眾運動的同時加強集中領導，加強企業管理，建立一套既適合現代化工業企業的要求，又便於發揮群眾積極性和創造性的科學管理制度。科學的管理制度並不是群眾生計運動的對立面，它不但不妨礙

群众生产运动的发展，而且是领导和组织群众生产运动必不可少的工具。过去一个时期，某些企业的规章制度有破得多立得少的情况，目前很有必要发动群众对企业的规章制度进行一次全面的审查，通过这次审查，建立一套科学的管理制度，首先是责任制、保安规程和经济核算制，使现代化工业企业的群众生产运动得到更好的发展。

不断地改善领导方法，是深入开展群众运动的一个重要环节。在去年的大跃进中，我们已经总结出“一交”、“四大”、“两参”、“三结合”等领导群众运动的方法。“一交”是交底，就是把生产任务、有利条件和客观困难全盘告诉群众，发动群众讨论，大家想办法。“四大”就是在解决重大问题的時候，组织群众大鸣、大放、大辩论、贴大字报，每个人把自己的看法和想法摆出来，经过辩论，达到统一认识、统一行动的目的。“两参”就是干部参加劳动，工人参加管理；这一方面是为了密切领导和被领导的关系，使干部通过生产的实践，更加全面地认识生产的客观规律，及时地发现和解决生产中的问题，同时也使工人群众能够参加企业的管理，加强他们的责任心，运用他们在生产实践中的丰富的经验，改进企业的管理。“三结合”就是领导干部、工人群众和技术人员结合起来，取长补短，共同解决问题。这些群众路线的领导方法，曾经有力地推动了去年的大跃进，今年必须坚持下来，在实践中进一步发展和提高。

在现代工业企业中继续大搞群众生产运动，必须加强党的领导。企业党委必须对企业的全面工作实行统一领导，但是，又必须注意发挥行政、工会、共青团等组织的作用，不能把应当归这些组织负责进行的事务都揽在身上，陷入事务主义的圈子。因此，企业的领导制度，在党内说来，

就是要实行集体领导和分工负责相结合的制度，在行政管理上，就是要实行党委领导下的厂长负责制和党委领导下的职工代表大会制。党委领导下的厂长负责制，是企业中各种责任制的核心，必须尊重这个制度，以这个制度为核心，在生产管理上建立各级分工负责制。党委领导下的厂长负责制应当和党委领导下的职工代表大会制结合起来，使企业管理上的集中统一指挥建立在广泛民主的基础上。我们相信，只要加强党的领导，正确地贯彻执行上述企业领导制度，根据现代化工业企业的特点开展大规模的群众运动，现代化工业企业一定能在实现整个工业战线的大跃进中充分发挥它的骨干作用。

1959年4月10日

思想过“五关”，平爐保高产

中共上海第三鋼鐵厂平爐車間总支委员会

我們上海第三鋼鐵厂平爐車間（現在已与鑄造車間合并为鑄鋼車間），有两座已經使用了三十多年的老式小型平爐，原設計規定的爐产量是10吨。这两座爐子設備条件差，补爐、装料等还是手工操作的。去年以来，經過偉大的整風运动和党的社会主义建設总路綫的教育，特別是在党中央“以鋼为綱、全面跃进”的号召下，工人群众的共产主义精神空前高涨，平爐生产水平得到不断提高，爐产量从去年上半年的19吨直跃到45吨（超过設計規定能力的三倍半），日历利用系数不断上升，去年8月从上半年的12.116吨跃进到14.225吨，10月又跃到15.265吨，12月再跃到17.665吨，創造了全国最先进的紀錄。平爐車間生产能够这样一跃再跃，这些陈旧的設備能够發揮出很大的作用，那是在党的领导下，坚持整風运动，坚持政治挂帅，貫徹执行集中领导和大搞群众运动相結合的方針的結果。

要保持高产紅旗，首先必須思想上插紅旗

平爐車間生产大跃进的过程，也是我們在思想上不断开展斗争、不断跃进的过程。在这过程中，在我們干部和群众的思想，大体上过了五个“关”。

去年上半年，我們創造了全国平爐利用系数的最高紀錄，被称为全国平爐高产紅旗。在这种情况下，有些干部开

始滋長一種自滿情緒，認為“我們這兩只小平爐，一個月產鋼幾千噸，人家大型平爐也不過如此！”自滿使人落后，一自滿，干劲就不足了，生產發展的速度也就緩慢下來。7月份雖然完成了國家計劃，但躍進計劃卻沒有完成。自滿是同保守相聯系的，當8月份生產任務要從7月份的7800噸增加到8800噸的時候，有些人又認為：“我們車間油水不大了，潛力也挖光了”“8月份又是大熱天，以往每年在這時候都要減產，哪里還能增產？”由於這些自滿保守思想沒有得到應有的批判，結果8月份上半月又欠下了300噸鋼的任務。正在這時，市委發出了“躍進再躍進”的號召，給我們敲響了警鐘，指引了方向。車間黨總支在廠黨委領導下，用不斷革命的思想武裝了自己，發動群眾跟保守自滿思想開展了鬥爭。大多數群眾一致要求躍進再躍進，他們說：“全國在大躍進，很多兄弟廠在趕我們，我們不躍進就會落后；我們要好還要好，高了還要高，永保高產紅旗的榮譽。”當躍進再躍進的思想一占了上風，群眾的信心和干劲就又鼓起來了，生產又前進了。反對保守，克服自滿，這是我們在生产躍進中過的第一個思想關。

當群眾的干劲鼓起來以後，用什么具體辦法使生產更快地躍上去呢？當時曾有两种意見：一種認為“要提高平爐產量，就必須裝得多（擴大爐產量）、煉得快（縮短冶煉時間）”；而另一種認為“只有裝得少才能煉得快。”主張后一種方法的人還提出了不少所謂理由：“爐子的‘肚皮’設計就是這麼大，設備又落后，硬要它多吃，一定會出毛病”；“多裝和快煉硬是有矛盾，裝得多，冶煉時間一定會長，結果還是得不償失”。但是更多的人主張“多裝快煉”。他們擺出事實說，過去一只爐子只裝幾噸料，為啥冶煉時間反比現在長，爐

子的毛病反比現在多？只要動腦筋找竅門，一定能够裝得多，煉得快。”“人要制服爐子，當爐子的主人，不能听爐子擺布，當爐子的奴隸。”總支委員會支持了多裝快煉的意見，決定提高爐產量。起初，冶煉時間是延長了，但是經過工人們動腦筋、想办法，加大煤氣、空氣，結果把冶煉時間壓縮下來了。活生生的事實有力地駁倒了少裝快煉的主張。多裝快煉和少裝快煉兩種方法的爭論，實際上是敢想敢干的先進思想和唯設備條件論的保守思想的鬥爭。破除唯設備條件論的保守思想，這是我們過的第二個思想關。

爐產量提高後，又帶來了生產不平衡的新矛盾；出現了鋼水包子太小，吊車不夠用，鋼錠模周轉不過來等等一系列新問題。有些人對這種不平衡產生了不少疑慮，他們說：“这下可亂了，到處是矛盾，生產哪還搞得好！”有的說：“除非增加設備，這些薄弱環節是解決不了的。”總之，他們害怕發展中的不平衡，主張維持舊的平衡。但是廣大工人卻不怕這種不平衡，他們說：“有了困難就想办法，哪里出現薄弱環節，我們就到哪里去動腦筋。”總支委員會支持工人羣眾的意見，批判了那種不敢打破舊的平衡、只想平平穩穩過日子的消極等待思想；同時就發動羣眾想办法、獻妙計，組織新的平衡。鋼水包子太小，就把包子接高；吊車、鋼錠模子不夠用，就从調度方面想办法，充分發揮吊車效率，加速鋼錠模的周轉。經過羣眾努力，許多落后環節都相應地趕上來，結果使去年8月份的爐產量從22噸提高到28噸，超額完成了有些人認為無法完成的8800噸的躍進計劃。破除庸俗的平衡論思想，是我們過的第三個思想關。

在生產躍進過程中，還出現了意料到和意料不到的各種困難。去年8月份躍進計劃完成後，領導上又提出了新

的奋斗目标，爐產量又從28噸提高到32噸。這時，爐子發生了一系列的毛病：爐頂燒壞得很厲害，爐牆也燒穿，爐體壽命縮短了；9月中旬，第三班工人還接連出了兩爐低溫鋼和兩次跑鋼事故。在這些困難和事故面前，有保守思想、主張少裝快煉的人又振振有詞了，他們把這些困難當作“把柄”，要求把爐產量再降下來。有些幹部和群眾也沉不住氣，發生了動搖和懷疑。在重重困難面前，下馬走回頭路，還是催馬加鞭繼續前進？總支委員會在廠黨委的指示下，堅決支持群眾中的先進分子，認為必須冷靜地分析發生事故的原因，找出解決的辦法，把爐產量穩定在32噸上。經過黨總支擴大會議批判了“下馬”思想，又發動群眾開展辯論，檢查和分析了發生事故的原因，並且針對關鍵問題，發動群眾開展技術革命運動。這樣一來，就頂住了降低爐產量的要求，統一了認識，鼓舞了士氣，還找到了改變爐子結構的一系列新措施：砌薄爐牆，擴大爐膛，提高爐頂和爐門等。結果，爐產量又繼續上升了，9月份躍進到38噸，十月份又達到45噸的最高紀錄。克服害怕困難的“下馬”思想，是我們在生產躍進串過的第四個思想關。

平爐的利用系數和爐產量不斷地躍上去了，但是又產生了一個問題：平爐煉的鋼主要是供鑄造車間澆鑄件用的，鋼的質量要求比較高，冶煉時間往往就要長些，部分幹部為了保持高產紅旗，片面地只管抓縮短冶煉時間、求產量，對質量注意不夠，這就影響了支援全國各地的軋鋼和冶煉設備鑄件任務的完成。廠黨委指出，必須樹立整體觀念，克服各種本位主義思想；總支委員會也組織幹部務虛，反復地進行討論。大家算了一筆賬：沒有高爐設備的鑄件，就沒有高爐，也就沒有生鐵，煉鋼就沒有原料；沒有軋鋼機鑄件，就沒

有軋鋼設備，澆出鋼錠就沒有地方軋。大家認識到只顧本位不顧整體，即使保持紅旗也是不光彩的，明確了局部利益必須服從整體利益，必須保證冶煉軋鋼設備鑄件任務的完成。整體觀念一樹立，大家就千方百計和困難作鬥爭，不僅煉得快，而且煉得好。這樣，11月、12月份不僅完成了產量計劃，而且配合鑄造車間完成了澆鑄任務。克服本位主義思想，樹立整體觀念，這是我們過的第五個思想關。

以上就是我們在生产跃进过程中的一系列思想斗争，这些思想斗争都是交错反复进行的。这里我們深深地体会到，要使生产跃进，首先要思想跃进；要保持高产紅旗，首先必須思想上插紅旗。而要在思想上跃进，就必須在生产实际斗争中依靠和發揚群众中的先进思想，和各种保守落后思想开展斗争，用先进的革命的思想去战胜落后的保守的思想。

开展劳动竞赛，加强全面协作

平爐車間生产大跃进的过程，也是發动和组织群众开展劳动竞赛，加强全面协作的过程。通过劳动竞赛促进群众互相协作，通过互助协作又进一步推动竞赛的發展，因而出现了共同提高、不断跃进的局面。

組織群众开展劳动竞赛，首先要使生产計劃为群众自己所掌握。去年8月，生产任务越来越重的时候，車間里有一部分干部关門算賬，不和群众商量，結果越算越困难，連計劃也不敢告訴群众了。后来批判了这种不相信群众的做法，把計劃清清楚楚地向群众交底，并且向群众講清“为鋼而战”的道理。职工群众看清了形势，了解了大局，对生产計劃心中也有了数，生产情緒就更加振奋了。他們說：“为