

三国演义 谋略全书

陈志学 邵蔚兰 编著

经济

处世●统御



外交●说辩

政治

丛 书

内容提要

这是一套以中国古典名著《三国演义》为研究内容的谋略丛书。作者汇集了《三国演义》中所有施计用谋的战例、事例，在不失原著基本情节的基础上，经过润色加工，编写成各自独立的谋略故事，并以这种形式，向读者介绍军事谋略、人事谋略、处世谋略、政事谋略等诸篇。

其所以称之为全书，是由于它所介绍的谋略，涉入各个领域。同时它所选用的战例和事例，几乎将《三国演义》所有用谋事例囊括其中。其所以又称为谋略全书，是因为它旨在通过《三国演义》中的谋略故事，向读者介绍大量的谋略。

书中在介绍谋略时，先说明其出处，明确它的定义，再以典型的谋略故事列在其后。一谋一例或一谋多例，读者可在鉴赏谋略故事的同时，把握用谋的要旨。此外，作者在评注中所述的一些独到见解，还将为不拘一格地研究《三国演义》提出些可供讨论的课题。是一套适合多层次文化水平读者阅读的丛书。

总 序

郭慧杰

在科学技术迅猛发展的今天，应社会生产、生活的客观需要，一个个综合学科、交叉学科、横断学科在科学研究领域内不断地涌现。这些新型学科的问世，拓宽了科学研究领域，推动了科学技术的发展。在此期间，随着社会各行各业、各个层次竞争格局的形成，人们的竞争意识也不断提高，因而对谋略知识的需求也越来越强烈。继文化领域出现的“谋略热”之后，一门崭新的学科——谋略学，便悄然问世了。她的问世，吸引了各界仁人学者，从各方面潜心从事于这门社会科学的研究。

谋略，是人们既熟悉又感到特别神秘的字眼。通俗地讲，它不过就是把科学的方法论，应用于社会实践中的产物。

对谋略的研究，在我国历史上，已有着许多宝贵的遗产。无论是《武经七书》中所介绍的“韬”、“谋”、“略”，还是《三十六计》中所归纳的各种“计”，以及社会上广泛流传的各种谋略典籍，都反映了古代朴素辩证法，在军事政治领域中的运用，体现了中华民族的聪明和智慧。在社会进步和科学技术高度发展的今天，人们发现，这些典籍，只是一般的介绍了具体的谋略方法，而且仅集中在军事、政治领域，同时又带有浓厚的封建政治色彩。于是，人们渴望得到距现代生活较近的政治、经济、军事、外交、说辩、统御、处世等

方面的谋略总结。由此，便给谋略的研究提出了一些新的课题。

谋略研究，是一个很广泛的领域，人们可以从多种角度去从事研究活动。这部书是从《三国演义》这部古典文学作品入手，进行谋略研究的。

罗贯中的《三国演义》，是我国文学史上的一部名著，同时，它对谋略的描写更堪称一绝。打开《三国演义》，人们不难发现，它的确是一个如瀚海的宝库，是一部形象化了的谋略教科书。从“老不看三国”这句带有浓厚愚民政治统治色彩的俗语中，我们便可知《三国演义》中对谋略的描写该有多么生动，对人们的影响力该有多大！

本书作者从研究、发掘《三国演义》所描述的谋略入手，从其章节，片段中收集了大量谋略事例，经过加工编写成各自独立的谋略故事，以此向读者形象地介绍各种谋略。这样，一方面可以通过形象化的事例掌握大量谋略知识，一方面还可以吸引更多的读者研究《三国演义》中的谋略。这对谋略的研究，无疑将会起到一定的推动作用。

前 言

人们都希望自己是一个深谋远虑的孔明，不愿做被人愚弄的阿斗。孔明兮？阿斗兮？这当然不是神之所赐、父母所给，命运的安排。而是人们在人生社会实践中自我塑造成的。孔明所以才智过人，是由于其平生孜孜不倦地学习、反复实践的结果。莽张飞经过多年的战争实践的锻炼，也学会了出色地施谋用计；出生于皇族的阿斗，由于其平生无所用心、碌碌无为以至于至愚。可见，博学、广识、览古今中外智慧于目；勇于探索，视人生社会实践如战场、去大胆拼搏、锻炼，这才是使我们不断聪明起来的基本途径。

“老不看三国”，这是一句体现愚民政治的俗语。意思是人到了不惑之年以后，越看《三国》越奸滑。吾悖其意而行之，竟发现《三国》是一所谋如瀚海的宝库。于是便着手将书中关于谋略的描写进行汇集整理，并将每个用谋的情节编成独立的故事，以这种方式来向读者介绍大量的谋略。由此便偶成本书。

由于《三国演义》中所描写的谋略是多方面的，因此，本丛书将以军事、外事、辨事、人事、政事、处世等篇分类叙出。

在选择用于说明某个谋略的战例上，由于战例、事例情节的错综复杂性及各种谋略间交叉与并列、包含与被包含的

关系所致，仅以故事的典型性及用以说明所介绍的谋略为原则来编写。这样，《三国演义》中的某些故事情节将会被割断，有的仅取其中的一部分。对那种既属于这种谋略，又属于那种谋略的战例或事例，则根据介绍谋略的需要来进行编辑。例如，在介绍“将计就计”时，孔明将周瑜的“假道伐虢”计就自己的“窝弓待虎”计所用的战例，在介绍“假道伐虢”“窝弓待虎”计时，将不再重复列举。在介绍“以攻为守”这类谋略时，则以介绍这种守谋为主，对其中的攻谋则不在攻谋具体计谋中重叙。另外，在《三国演义》中，可以用来说明某种谋略的故事很多，在此仅选择些典型事例以飨读者。

这套丛书是专门研究《三国演义》中所体现的谋略思想的，也可以说是专门研究罗贯中如何通过其作品反映他本人谋略思想的。因此，本书在编著中，只尊重原著中所描述的故事情节及各种谋略的科学性。对其中的谋略故事，没有必要做历史的考证。

由于这种研究还是初步的，作者诚挚希望广大读者、各界人士赐教。

作者

目 录

总序.....	1
前言.....	3
军事谋略篇序言.....	11
计谋.....	1
引言.....	1
兵不厌诈.....	2
姜维大计小用.....	2
主帅诈死三则.....	4
曹操狂言动敌.....	6
陈登智欺车胄.....	7
潘璋诈败黄忠.....	8
隔岸观火.....	9
抽身视变.....	10
郭嘉遗谋.....	11
欲擒故纵.....	13
朱後宛城剿黄巾.....	14
吕蒙麦城纵关羽.....	15
关门捉贼.....	16
曹操下邳困吕布.....	16
以逸待劳.....	9

孔明坐山劳敌	20
张卫乘疲劫寨	21
骄兵计	22
黄忠借寨屯辎重	22
陆逊卑言骄关羽	24
缓兵计	25
张特智守新城	26
邓艾支吾姜维	26
疑兵计	28
孔明汉水布疑阵	28
张飞只身喝曹兵	29
孙策会稽设疑计	30
装神弄鬼骗仲达	31
郭淮亲眼见神兵	33
连环计	35
火烧赤壁	35
苦肉计	38
周瑜打黄盖	39
周舫自截发	42
走为上计	43
刘备兵走夏口	44
将计就计	45
曹操伏劫破沛城	45
天赐绝密赚马腾	47
止沸擒间陷子义	48
析反常计伏曹仁	49
观行迹智守南阳	50

姜伯约计败孔明	51
识诈就计擒孟获	52
因敌就计守卤城	53
诸葛亮再气周瑜	55
窥动向计败袁尚	56
查敌情举一反三	58
不食饵兵败孙礼	59
依情定计挫孔明	61
迫敌设谋就计取城	62
大智若愚计取南安	64
诱敌用计就计擒敌	66
将计就计赌计中计	67
张飞连用将计就计	69
间谍	73
引言	73
近莫亲于间	73
唐周告变	74
事莫密于间	75
张松迂害	75
赍书泄密	76
内间	77
张鲁养奸蜀魏为用	78
因间	84
司马懿巧使苟安	84
遣二吕巧夺壶口	85
派二蔡授人以柄	87
离间	88

曹操抹书间韩遂	88
孔明设计间姜维	90
黄皓流言惑阿斗	92
反间	94
大敌当前宴待同窗	95
再愚蒋干智遣庞统	98
将诈就计骗敌中伏	99
智间	102
陈珪父子谋吕布	102
庞统巧献连船计	106
无所不用间	108
孔明用间智破三路兵	108
姜维射书布间计	111
形谋	113
引言	113
实则虚之	114
司马望反演空城计	114
再三示虚周瑜中计	115
曹操示愚引漳淹城	116
初对阵诸葛亮禾虚	117
虚则实之	119
虚张声势惊姜维	120
增灶退兵瞒仲达	120
虚而虚之	122
空城计	122
空营计	124
虚岸计	126

实而实之.....	128
孔明华容道设伏.....	128
姜维声东不击西.....	130
虚虚实实.....	131
徐盛智守南徐.....	131
欲进则退.....	133
孔明智攻三江城.....	134
曹操巧夺阳平关.....	134
宠德献计取长安.....	135
欲退则进.....	137
陆逊退兵江东.....	137
声东击西.....	138
姜维诈取雍州.....	139
暗渡陈仓.....	140
因敌情形此实彼.....	141
动敌谋	143
引言.....	143
调虎离山.....	143
程昱献计困关羽.....	144
孔明设谋调崔谅.....	145
徐晃计取四冢寨.....	146
攻其必救.....	148
仲达辽东赚辽将.....	148
曹操穰山破刘备.....	149
怒而挠之.....	150
马超潼关骂战.....	151
张飞阵前饮酒.....	152

黄忠失信激敌.....	154
魏延辱激女将.....	154
孔明衣赠仲达.....	155
利而诱之.....	157
曹操后军做前军.....	157
丁斐释马救曹操.....	158
钟会献计懈吴兵.....	159
抛砖引玉.....	161
投其所需诱曹操.....	161
诈陈七事引曹兵.....	162
安能动之.....	163
破坚壁孔明筹粮.....	164
诸葛亮触动孟获.....	166
迫妙才步步为营.....	166
攻谋.....	169
引言.....	169
攻其不守.....	169
马超欺操无营.....	170
由不虞之道攻其所不戒.....	171
魏延审势窥机献妙策.....	171
邓艾挺而走险取成都.....	172
先声后实.....	174
卫懿妙策收邓艾.....	175
陈琳檄文讨曹操.....	176
遏敌之锋.....	177
三江口遏止百万兵.....	177
太史慈吴城遏顽敌.....	179

兵贵神速.....	180
灭孟达司马懿先斩后奏.....	180
窥战机诸葛亮突袭陈仓.....	181
势险节短.....	182
吴将一鼓克城.....	183
甘宁百骑逞威.....	184
丁奉短刃劫营.....	184
将可夺心.....	186
华容道软化关羽.....	186
阳安关钟会劝降.....	188
伤孔明仲达问安.....	189
刘玄德语羞文聘.....	189
以水佐攻.....	190
关云长水淹七军.....	190
冷苞献计决涪江.....	191
以火佐攻.....	192
博望坡孔明布火阵.....	192
诸葛亮火烧新野县.....	194
王濬设法以火克金.....	196
盘蛇谷火烧藤甲军.....	197
正合奇胜.....	199
张飞智取瓦口关.....	199
徐晃设谋取偃城.....	200
黄忠计取天荡山.....	201
孔明巧布奇正兵.....	202
出其不意.....	204
贾诩追曹之策.....	205

仲达智克孟达·····	206
王威窥机献计·····	207
避锐击惰·····	207
法正计斩夏侯渊·····	208
张任雒城挫刘备·····	209
黄忠计破背水阵·····	210
乘敌不及·····	211
司马懿得陇望蜀·····	211
曹孟德逐卓贲众·····	212
蒯良献计决孙策·····	213
半渡而击·····	214
成败之机在瞬间·····	214
妙计尚需能人为·····	215
乘饥可困·····	216
司马懿襄平困渊·····	216
趁火打劫·····	217
讨袁尚辛毗论势·····	218
华雄乘乱击孙坚·····	219
乘虚可惊·····	220
孔明布势吓曹操·····	221
阳平关曹操丧胆·····	222
武侯偶像惊魏将·····	223
骄可乘·····	224
程武献计困赵云·····	224
疑可乘·····	226
孔明草船借箭·····	226
势谋·····	229

引言.....	229
按人之兵.....	229
曹操以禄按布.....	230
李准按布扶都.....	231
袁术以利结布.....	232
先人之兵.....	234
抢占南顿.....	234
因利制权.....	235
曹孟德渭北筑营.....	236
诸葛亮观天制势.....	236
郭淮断水困麋山.....	237
顺佯敌意.....	238
顺水推舟遣袁绍.....	239
顺手牵羊.....	240
沿途斩蒋奇.....	240
顺经取南郑.....	241
以患为利.....	242
孙坚佯攻借箭.....	242
孔明圯地结营.....	243
借尸还魂.....	244
刘备取川.....	245
围魏救赵.....	248
夏侯霸临危献计.....	248
救乌巢郭图设谋.....	249
釜底抽薪.....	250
破袁绍乌巢劫粮.....	250
败刘繇周瑜捣穴.....	252

挖墙角计赚徐庶.....	252
守谋	255
引言.....	255
以攻为守.....	255
卫合淝张辽挫孙权.....	256
保天水姜维败孔明.....	257
守雒城张任挫张飞.....	258
护乐嘉文钦出笑话.....	259
坚壁清野.....	261
郑渡献策保西川.....	261
孟获坐守秃龙洞.....	262
公孙渊坚壁仲达.....	263
贾诩献计赚马腾.....	264
犄角之势.....	265
曹操论势.....	265
夏口安身.....	266
以守待攻.....	267
荀彧劝操守隘待机.....	267
严颜期待张飞失智.....	268
陆逊按将乘间击暇.....	269
太子刘堪斥降献策.....	271
军诫	272
引言.....	272
兵不贵久.....	272
魏延批驳孔明.....	273
未雨绸缪.....	274
孔明新野责刘备.....	274

彭亲片语救万军·····	275
关羽布设烽火台·····	276
孙权濡须口筑坞·····	277
以虞待不虞·····	279
曹操瞻前顾后·····	280
孔明接应新郎·····	280
刘备猇亭移营·····	281
仲达军中赛赌·····	282
战胜不复·····	284
张郃计穷而中计·····	284
穷寇勿追·····	285
南皮血案·····	286
王允阻降·····	287
归师勿遏·····	288
邓艾料敌显神算·····	288
既胜若否·····	289
守濮阳陈宫献策·····	289
因败为成·····	290
曹操安众用兵·····	291
圯地无舍·····	292
刘备猇亭结营·····	292
争地无攻·····	294
攻陈仓孔明失策·····	294
欲涉待定·····	295
樊城患水·····	296
兴师宜慎·····	296
泄私愤孙坚丧生·····	297