

合作社生產企業底
組織與計劃參考資料

〔一〕

中國人民大學

組合
組織
與社
計生
劃產
教企
研業
室底

北京 一九五二年

中國人民大學
Народный университет Китая
合作社生產企業底組織與計劃教研室
Кафедра организации и планирования
производственного предприятия кооперации

合作社生產企業底組織與計劃參考資料

(一)

Пособие
по организации и планированию
производственного предприятия
кооперации

1

北京 一九五二年 ★ г. ПЕКИН, 1952 г.

合作社生產企業底組織與計劃參考資料〔一〕

編輯者： 中國人民大學合作社生產
企業底組織與計劃教研室

出版者： 中國人民大學

印刷者： 中國人民大學印廠

一九五二年十二月十五日第一版第三次印刷

4007(4002+5)

目錄

劉少奇副主席論生產合作社	一
手工業生產合作社與手工業生產	三
分散生產的手工業合作社問題	二〇
整理手工業是一項政治任務	二八
論手工業生產的方向	三三
組織手工業發展生產合作社	四〇
試論新中國手工工業的發展	四六
有計劃地發展手工業生產	六〇
發展手工業生產合作社	六七
一九一九年九月二十四日蘇維埃人民委員會關於生產組合、手工業合作社、	

手工業聯合社及一切手工業組織的再行登記及關於上述機構參加權的法令	七四
關於促進手工業式工業的措施	七七
蘇聯工藝生產合作社示範章程	八〇
蘇聯工業合作社內部勞動規則示範條例	一〇三
爭取手工業的進一步發展	一二〇
蘇聯的手工業生產合作社	一二四
喬治亞手工業生產合作社	一二八
蘇聯底工業合作社工作	一三三

劉少奇副主席論生產合作社

手工業集體勞動的生產合作社（即有公共的生產工具和資金，生產品亦不歸私人，而共同出售）則有完全不同的情形，他在售出自己生產品之後，除去成本與發給工資之外，應力求有利潤，並應該分紅，因為這些利潤，是社員勞動創造的，但有下列三個條件，必須遵守。

（一）必須在合作社勞動的社員，才可分紅，不參加勞動只入股金的所謂「社員」不應分紅，而且不應有這種「社員」，如有這種「社員」分紅就是一種剝削，這裏所謂「社員」無疑間只是一種股東性質。

（二）這種合作社，不應僱請非社員做正式工人（但在需要時，可在平均待遇的條件下，增加社員來工作，又僱請輔助勞動的工人，如燒飯人和臨時替工等，及招收少數學徒是可以的）參加勞動而不分紅，否則就是若干社員剝削這些被僱請的非社員工人。

（三）應按勞動成果來分紅，而不應按股金大小來分紅，否則股金大的社員就是剝削股金

小的社員（股金大的可給一定利息）。

只有遵守上述三個條件，社員才是在合作社中平均的勞動，又平等分紅，沒有相互的或和外人的剝削，只有這樣的生產合作社，才能叫半社會主義性質的生產合作社，否則就不能叫半社會主義的合作社，而只是一種資本主義性質的合作社，或資本主義性質的企業，就只能把他當做私人企業看待。

（錄自一九五〇年七月一日華北合作通報第十一期）

手工業生產合作社與手工業生產

孟用潛

一

全國合作社聯合總社在本年六月召開了全國合作社手工業生產工作會議，初步地了解了各地組織手工業生產的情況、經驗和問題，並研究了今後組織與發展手工業生產合作社的方針和步驟。據各地合作社一九五〇年不完整的統計，全國共有一、三二一個生產合作社，二十六萬社員，一五一億股金，估計全年生產總值約為四千億元。縣以上合作社附設加工工廠六五一個，職工一萬三千餘人；基層社附設加工工廠估計在四千個左右。另外供銷合作社通過發原料收成品，也組織了大量的分散生產的手工業和家庭副業。

過去在領導上對於手工業生產重視不夠，組織與發展手工業生產合作社的方針不明確，工作的進行帶有很大的自發性。這一階段生產合作社的經驗主要表現着兩種互相對立的不同的特

較好的合作社在社員自願和團結互助的基礎上，發揮了勞動的積極性和創造性；發展了生產，而且累積了公積金，購置了新的機器，建築了新的廠房，擴大了再生產。他們在生產上掌握規格，實行產品檢驗，不偷工不減料，保證質量，降低了成本，貨真而價實，嚴格執行合同，因而打開並且保證了產品的銷路。有的已與國營企業簽訂長期合同，基本上改變了過去商業上淡月旺月的規律，可以按計劃正常地生產。工資制度不是平均主義的，並且由按月計工改為按件計工，有的還實行了「工分包件」工資制，提高了工作效率，節省了原料燃料。有的工資增加到四至九倍，農村手工業合作社社員的工資收入有的每年已平均達到三百萬元，高者到五百至七百萬元。在生產管理上有比較科學的分工，有的實行了定額管理和超額獎勵制度，訂立了勞動公約，在羣衆自覺的基礎上建立了嚴格的勞動紀律並開始組織了生產競賽。有的在舊式賬的基礎上建立了可以解決問題的會計財務制度，以至成本核算和預決算制度。有的自動從收入中提出一部分作為勞動保險基金，婦女產前產後有休假。有的提出一部分文教費，成立了工人業餘學校，建立了學習制度。他們實現了合作社組織上和管理上的民主，建立了定期的會議，選舉和報告制度。他們擺脫了資本家的剝削，商人的中間剝削和封建把頭的剝削。在合作社內部沒有勞動的剝削關係而是一種合作關係；社員直接參加勞動，按工資入股，按勞動返還，大家在平等互助的基礎上共同勞動，按勞取酬。他們表現了工人的團結，克服着手工業

者行會的平均主義的和保守的思想，並且建立了正確的師徒關係。有些合作社在業務發展與擴大過程中，曾不斷遭受到資本家的破壞。在反破壞鬥爭中，提高了社員的覺悟，加強了內部的團結，鍛鍊了社員，也鍛鍊了幹部，使合作社在戰鬥中成長壯大起來。將這些合作社的優點和他們所建立的各種制度加起來便是一個相當健全完整的生產合作社，顯示出生產合作社的優越性，證明組織起來比散漫無組織強，證明生產合作社是比舊式作坊更優越，更可以發揮勞動生產力的一種經濟組織。同時這也說明只要有領導有骨幹，有民主有紀律，有計劃有核算，發揚勞動積極性，實行正確的計件工資制，檢查產品規格，保證物美價廉，則銷路不成問題，合作社一定可以辦好。

另一方面，由於方針政策不明確，缺乏一套必要的制度和辦法，沒有宣傳教育，不了解究竟爲什麼與如何組織生產合作社，盲目發展。因此有的合作社在某種程度上具有『國營工廠』、『私營工廠』、『救濟所』、『小作坊聯營』、『合夥公司』、『防空洞』的性質；在經營上，相當普遍地存在着普通商人的盈利思想，有的甚至同普通商人一樣偷工減料，投機取巧，敗壞合作社的信譽，欺人自欺，使合作社遭受損失甚至垮台；有的不估計力量，不核算成本，招攬僱工，盲目訂大合同，結果將合作社賠垮，甚至逼死人命；一般地是無組織、無計劃、無預見、無標準規格，不檢查產品質量，不會找銷路，完全保持原來手工業的經營方式；有的反映着小生產者的意識，缺乏企業思想，不累積，不擴大，將盈餘完全分掉；在組織上則

不民主，無制度，不依靠社員，不發動羣衆的力量和羣衆的積極性，來搞好生產，辦好合作社，社員與合作社還沒有結成一體，沒有成爲社員自己的合作社，社員與合作社之間在思想上和實質上都還是一種勞資關係、僱傭關係。

這些缺點和錯誤的產生主要是由於過去在領導上對於生產合作社重視不夠，缺乏經驗，沒有明確組織與發展生產合作社的方針政策、制度和辦法。今天將生產合作社工作中存在着的兩條路綫對立起來看，便可以發現真理，找出發展生產合作社的正確道路。兩年以來，生產合作社在經濟上所起的作用還不顯著，但根據這兩年中間各地成功的和失敗的經驗，明確今後發展生產合作社的方向和道路，規定出應該採取的步驟和辦法；那便是生產合作社的一個重大的收穫，對今後生產合作社的發展將發生巨大的指導作用。

二

手工業是我們從舊社會承繼下來的一部分遺產，而且是相當大的一部分遺產，任其自然是不對的。因爲手工業生產本身帶有很大的盲目性和自發性；必須加以領導，加以組織，才能改變它的規律，使它按照我們所要求的方向和道路發展。

中國手工業的基本特點就在於，它一方面是商品化社會化了的生產，一些特產並且是相當

高度商品化的生產。另一方面，它在工業資本商業資本和高利貸資本控制支配之下，是長期被限制並且停滯在分散落後，手工業作坊和家庭副業的生產基礎上。這就是說，它的生產關係與生產力不相適應，因而必須改變這種生產關係，改革手工業的生產制度，才能促進手工業生產力的發展。這就是擺在我們面前的一個歷史任務。

手工業生產今天在整個國民經濟中間還佔着一定的不可忽視的比重。據浙江的統計，一九五〇年農業生產佔全省全年生產總值的百分之七二·三；近代工業佔百分之九·二；手工業佔百分之二八·五，手工業並且是在迅速恢復和發展中。一九五一年手工業生產總值可以比一九四九年增加三倍以上。

手工業之所以重要還不僅是由於它在國民經濟中佔着一定的比重，而且因為全國統一之後，城鄉交流在發展，國內市場在繼續擴大，土地改革之後農民的購買力在繼續提高。據黑龍江克山縣的調查，以一九四八年為基期來計算，在四年中間農業購買力增加將近三倍；在經濟作物發展的產棉區，農民購買力的增長要更快一些。農民生活富裕之後，就要購買生產資料，增加對農業的投資，同時也需各種各樣的日用必需品。國內市場的擴大給輕工業開闢了廣闊發展的前途，須要積極發展，但輕工業目前而且在相當時期內並不能適應廣大農民的需要，一方面因為手工業品比較適合農民的需要，據平原河北蘇南浙江等地的調查，手工業品尚佔農民所需工業品的百分之七十至八十，西北則高達百分之九十五。另一方面，因為在一定時期內農

業生產的恢復和發展比輕工業會更快一些，而農業增產一成，其增產總值即等於現在輕工業生產總值的百分之七十至八十。這就是說輕工業生產尚遠遠落後於農民購買力的增長，滿足不了國內市場的需求。因此必須組織與發展手工業，用手工業品交換農民的農產品；用這種辦法來滿足農民的需要，減少剪刀差的擴大，並保證農民生產積極性的發揚。這不是單純的一個手工業問題，而是有關國計民生的一件大事，是在土改之後如何繼續鞏固工農聯盟的一個極其重要的經濟和政治任務。

發展手工業之所以重要，同時還因為農村手工業、與大工業無抵觸的手工業的發展，對城市工業的發展是一個重要的支柱，是發展大規模生產的一個重要條件。城市輕工業依靠農村供給原料，甚至重工業所需要的一部分礦產今天也還是手工開採。但城市工業所需要的原料，不但要求一定的數量，而且要求相當大的數量，不但要求數量上有源源不絕的保證，而且要求一定的質量上規格上的保證。要提倡這樣的手工業才能發展大工業，而且可以在一定程度上降低大工業的成本。這樣會更有利於實現縫紉消費城市為生產城市的工業化的方針。但要實現這一目的就必須將廣大的手工業組織起來。工業化不就是開工廠；工業化是一個全面的國民經濟任務，必須將整個經濟，將農業與手工業也動員起來，才能更好地、更有計劃和更有組織地逐步實現這一歷史任務。

工業化不單是搞大生產，而且須要將小生產變為大生產。中國的手工業有悠久的歷史，有

廣大的羣衆基礎，山西從事手工業及賴以爲生的有二百萬人，約佔全省人口的六分之一。全國各特產區的手工業人口比例，可能比這還要高，有的手工業還是副業性質，有些高度商品化了的手工業則已與農業分離。但是中國手工業在歷代封建統治和帝國主義及國民黨壓迫之下，在工業資本、商業資本和高利貸資本控制支配之下，並沒有得到正常的發展，手工業的生產力不但沒有得到解放，而且受到長期的慘酷的摧殘。中國的手工業在反動統治之下，沒有而且不可能成爲工業化的一個動力，在客觀上還多少起了一些遲滯工業化的作用。

全國千千萬萬的手工業者構成了一個巨大的生產力，是一個巨大的勞動隊伍。他們現在是分散的、落後的、保守的，但是可以組織，可以提高，可以進步。手工業生產的歷史條件改變了，在工人階級領導的新民主主義國家，手工業的生產力可以得到解放；在國家經濟的領導和扶持之下，它們可以通過合作社的道路，逐步由小生產變爲大生產，由手工業而半機械化，而機械化，成爲中國工業化的一個不可忽視的動力，並且不必經過資本主義，便可直接過渡到社會主義。這就是新中國手工業發展的前途。

三

手工業是一個相當複雜的問題。它包括各種行業，分佈在大中小城鎮和廣大的農村；其中

有家庭副業、獨立手工業者、作坊、工場手工業；有的還停留在資本主義前期，有的已是資本主義生產。

無論手工業生產方式如何多種多樣，如何複雜；但必須認識，除僅為當地極狹小的地方市場而生產的手工業外，各地各業的手工業都大致構成了一個生產體系。有的行業還是一種純手工業的生產體系，有的行業則已與城市的現代工業相聯系，成為這一生產體系的一個有機組成部分。上海一家行銷全國的毛巾工廠，它自己有現代的整染設備，但織機却只有四十幾台。它的生產基礎還是分散在上海和川沙鄉間的一些手工業作坊和家庭副業。它通過發原料收成這同樣一套辦法，便直接間接將幾千戶手工業者聯系起來，組成一個行銷全國、規模頗為可觀的織毛巾的生產體系。織毛巾如此，其他各行各業也都有類似的情況。

列寧在俄國資本主義底發展這一名著中也曾經分析過工場手工業的構成，在阿爾查馬斯城有八家製氈業，僱傭着二七八名工人。此外，在六個村莊還有九三五個小作坊主，半獨立的手工業者和手工業工人也同樣是為這八個老闆作工。這九三五人中包括：一七二個小作坊主和他們所僱用的二一五個工人；二二〇個半獨立手工業者和他們所僱用的二二〇個幫工；另外還包括一〇八個半獨立手工業者。這八家製氈業的二七八名僱傭工人，再加上九三五名小作坊主，手工業者和手工業工人就構成了一個手工製氈業的生產體系。因此，列寧曾指出工場手工業是大企業，但不一定在一個房蓋之下。資本家的手工業生產體系正是按照這樣一套辦法，在一系

列小作坊和家庭副業的基礎上建立起來的。

根據河北省統計，全省四市十鎮有八八三戶中小型機械或半機械化工業，有三萬戶工業，十一萬從事手工業的勞動者。河北全省有兩千八百萬人口，照這樣計算，手工業勞動者還佔不到人口的千分之四。這樣的手工業統計顯然是很不完全的；因為它是孤立地看城市中小工業和工場手工業，沒有與農村的手工業和家庭副業聯系起來看，沒有將手工業當作一個生產體系來加以研究和處理。今天有些合作社幹部，正是從這樣的觀點來認識手工業生產合作社的問題。他們注意城市，輕視農村；願意搞大企業，不願搞小手工業；願意搞集中生產的工廠，不願搞分散生產的手工業和家庭副業。今天生產合作社的實際分佈情況也是城市多於鄉村，集中的多於分散的。這種看法和作法實際是將集中生產的與分散生產的，將城市的工業和手工業與鄉村的手工業和家庭副業對立起來看，而不是根據各地各業的具體情況，將它當作一個生產體系來加以處理。

必須將手工業當作一個生產體系來處理，因為這樣的手工業生產體系一向是由工業資本、商業資本和高利貸資本控制的。他們有資本，於是就一方面控制了市場，一方面控制了原料，強迫着廣大手工業者為他們勞動，受他們剝削。這種剝削並且是一層一層、特別殘酷的。今天如若只着重農村，而忽視城市；只着重手工業的下層基礎，而忽視其上層建築，只着重組織分散生產的家庭副業，而不注意其集中管理與經營；不將手工業當作一個生產體系加以組

織，市場與原料仍由資本家和商人操縱控制；其結果會同織毛巾一樣，合作社將分散的手工業者組織起來，加緊生產，資本家則發原料收成品，經過一番整染，加印商標之後，便可行銷全國。這樣是只解決了手工業者的一部分問題，基本上並沒有改變手工業系統的內部生產關係。這樣繼續在資本家和商人的控制剝削之下，便不能使手工業的生產力得到真正的解放。

因此組織與發展手工業生產合作社，就須要調查研究各地各業的具體情況。有步驟地將這些行業，按照一定的規模，當作一個生產體系來加以組織。而當作一個生產體系來看，目前組織與發展生產合作社，便不能嚴格限於手工業，也不能嚴格限於分散生產的家庭副業；因為有些手工業必須經過集中整理過程，才能更適合市場和消費者的需要。因此按照各業的不同情況，還須要舉辦一些現代一點的集中生產的合作社或加工工廠，才能解決整個生產過程的問題。但整個工作重點應該是手工業，在整個工作佈署上應將重點擺在中小城市集鎮和農村。生產合作社應以組織廣大散漫無組織的小手工業者和家庭副業，作為自己的中心任務；應根據各地各業的具體情況，按一定的規模，擬訂組織與發展生產合作社的方案。要圍繞着集中生產的、組織分散的；在分散的基礎上組織集中的，因地制宜，使手工業生產在組織上和技術上逐步向上提高。

這裏須要附帶而又着重提出的是：手工業由分散到集中，由協作到分工，由手工而半機械化，而機械化，由小生產而變為大生產——這是一個歷史發展過程；必須謹慎地、逐步地，而