

擷取中國二十二史及筆記小說智慧精華

# 軍政權術

# 42

# 章

智

傳 統 智 慧 叢 書

汪福寶 王世華著

中華書局

擷取中國二十五史及筆記小說智慧精華



汪福寶 王世華著



傳統智慧叢書

中華書局

**傳統智慧叢書**

□叢書策劃：宋效永

□叢書主編：宋效永

□叢書副主編：張南

□責任編輯：羅國洪

**軍政權術42章**

□

著者

汪福寶 王世華

□

出版／發行

中華書局（香港）有限公司

香港九龍馬頭涌道5B-5F 2樓

□

印刷

陽光印刷製本廠

香港柴灣安業街 3號

新藝工業大廈（6字）樓 G及H座

□

版次

1994年9月初版

© 1994 中華書局（香港）有限公司

□

國際書號：ISBN 962 231 834 7

## 主編的話

人類社會的進展，總是從低級到高級，從野蠻到文明，從無知到有知，從愚蠢到聰明。

在人類社會的進展中，智慧起着不可估量的作用。我們且不說火的發現、文字的創造這些推動人類進化的重要步驟是人類智慧的閃現，就是我們至今仍然讚嘆不已的古埃及金字塔、中國萬里長城等等，不都是人類社會發展過程中聰明才智的有形展現嗎？因此，我們可以說，人類社會的發展歷史，也就是人類文明的進化史；而人類文明的進化史，就某種程度上來說，也就是人類智慧的進化史、發展史。

中華民族是一個智慧的民族。中國是一個智慧大國。就世界範圍來說，有文字的歷史記載，以中國最為豐富。翻開歷史，不僅有造紙術、火藥、印刷術、指南針等等這些智慧物化的有形成果令您驚嘆而自豪，而更多的則是那些表現於一時一地、一事一境中的無形智慧，

更會讓您激動不已。它們或表現於政治鬥爭中，或表現於軍事行動上，或表現於思想行為上，或表現於日常生活中；或表現於平凡的言行中，或表現於論辯的高瞻遠矚之上；或表現於帝王對統馭權術的嫋熟運用，或表現於王公大臣的謀略謀劃，或表現於文人才士的言語戲謔，或表現於青少年學子的聰明穎悟。其中有對國家、人心的征服，有對自然現象的認識，有對事物發展的預見，有對安身立命的探討。這些智慧的表現，就是在今天，也仍然為人們所欣賞，所稱讚，所佩服，所喜歡。而這，也就是這套《傳統智慧叢書》所策劃、緣起的理由之一。

這套《傳統智慧叢書》共收《決勝謀略66計》、《軍政權術42章》、《高識卓見59策》、《少年智謀52則》、《智者幽默62篇》五本，是一個具有內在聯繫的智慧系統。這些智慧故事，主要材料來源於二十五史、文學名著、古代之筆記雜記。閱讀這些故事，您不僅會為古人那敏銳的觀察力、雄辯的口才、過人的膽識、神奇的預見所折服，也會為其中的奇謀良策、錦囊妙計、滑稽風趣所傾倒。這些故事，熔知識性、趣味性、故事性於一爐，向您展現出一個智慧紛呈的奇妙天地，引導您進入那神奇的智慧之宮。

宋效永

# 前　　言

在色彩紛呈的中華智慧寶庫中，有一種被稱為「權術」的智慧。這是一種特殊類型的智慧。所謂權術，乃權宜機變的手段。權術作為一種智慧，是指人們在政治、軍事、外交、人際關係等場合遇到棘手問題時，為了特定目的，運用的一些特殊手段。每當歷史、事物發展出現難以解決的問題時，那些有所作為的才俊之士總是善於運用權術這類智慧來加以解決。權術是人們經常運用的智慧之一。權術的成功運用，能促使一些棘手問題得到順利解決，並可能對事物的發展產生積極的效應。如：張儀以詐獻土地的計謀拆散齊楚聯盟；陳勝、吳廣用「狐鳴」、「魚書」，鼓動九百戍卒揭竿而起，發動了秦末大起義；陳平為漢高祖劉邦謀劃，詐遊雲夢，剝奪了韓信的兵權；諸葛亮「草船借箭」，解決了孫劉聯軍短少箭矢的困難。凡此種種，都是歷史上運用這類特殊智慧的成功範例。

本書四十二個有關權術的故事，來源於中國古代大量的文獻典籍中。它向人們展示了一幅幅古人運用這類特殊智慧的畫卷。它以娓娓動聽的筆調，將您帶入那奇異的智慧寶庫中，相信它會使您增長見識，提高應變能力。

# 軍政權術 42 章

## 目 錄

前 言

第1章 □ 管仲施妙計臣服二國	一
第2章 □ 秦穆公捨馬得勇士	一
第3章 □ 楚莊王一鳴驚人	一
第4章 □ 晏子二桃殺三士	一
第5章 □ 晏子智葬景公妾	一
第6章 □ 西門豹巧懲女巫	一
第7章 □ 僞獻地張儀欺楚王	一

第 8 章 □ 甘茂數語逐政敵	三四
第 9 章 □ 陳勝、吳廣使計倡首義	三八
第 10 章 □ 陳平間楚逐范增	四四
第 11 章 □ 蕭何三釋漢祖疑	五〇
第 12 章 □ 劉邦詐遊擒韓信	五五
第 13 章 □ 漢高祖巧赦蕭何	五九
第 14 章 □ 劉秀施詐襲謝躬	六五
第 15 章 □ 諸葛亮草船借箭	六八
第 16 章 □ 苦肉計周瑜打黃蓋	七四
第 17 章 □ 曹操陣前間敵	八〇
第 18 章 □ 司馬懿詐病誑李勝	八五
第 19 章 □ 王濬奇兵下益州	九〇
第 20 章 □ 謝安從容定衆心	九五
第 21 章 □ 王敬則法外行法	一〇一

第22章 □ 孝文帝巧計遷都	一〇六
第23章 □ 韓褒以盜緝盜	一一三
第24章 □ 賀若弼三計擾陳軍	一一七
第25章 □ 蔣常留嫗引真兇	一二三
第26章 □ 馬燧殺囚威回紇	一二七
第27章 □ 趙匡胤一畫殺虎將	一三三
第28章 □ 宋太宗智測府尹	一三八
第29章 □ 文彥博用計安民心	一四三
第30章 □ 朱元璋誘敵入彀	一四六
第31章 □ 袁凱裝瘋脫禍	一五一
第32章 □ 道衍巧語定軍心	一五六
第33章 □ 朱棣奇謀亂敵師	一六一
第34章 □ 圖海誘軍以利	一六七
第35章 □ 劉蕡樞巧革門稅	一七二

第36章 □ 羅思舉以猴驅猴	一七七
第37章 □ 許治智懲武生	一八〇
第38章 □ 鄭先生助主成名	一八五
第39章 □ 八字巧救布政使	一九〇
第40章 □ 李世傑智保公帑	一九四
第41章 □ 段光清巧斷案	一九八
第42章 □ 紀昀無字信傳情報	二〇二

## 第1章

時：春秋 地：齊國  
人：管仲／齊桓公

### 管仲施妙計臣服二國

春秋時期，齊桓公在卿相管仲的輔佐下，積極治理齊國，齊國日漸强大起來。

一天，齊桓公對管仲說：「魯國與梁國和我國毗鄰，是我們的肘腋之患，我將來要想稱霸諸侯，首先必須制服魯、梁二國。但如果發動戰爭，用武力征服，勢必使我受到其他諸侯國的譴責。所以，我想用非武力的方式制服他們，不知愛卿有何妙計。」

其實這個問題管仲早就考慮過了。想當初齊桓公接受鮑叔牙的推薦，不記自己的一箭之仇，任命自己爲卿，從那時起，管仲就決心輔佐齊桓公圖謀霸業。作爲第一步，就是如何使魯、梁二國臣服齊國。管仲曾考慮到好幾種方案，經過反覆權衡，選擇了一種方案，正準備向桓公陳述，誰知桓公先問起他來。於是管仲把他反覆考慮過的妙計向桓公敘述了一遍，桓公連連點頭稱是。

桓公依計行事，立刻召來工匠，說自己要做一套用綿（一種絲織品）製作的衣服，命令他們即刻製作。十天後，衣服做好了，齊桓公穿上嶄新的綿製衣服會見臣民，受到大家的一致稱讚。於是，齊桓公命令大臣都改穿綿製衣服，綿衣很快在宮中推廣開來。

不久，齊桓公又命令全國百姓都改穿綿製衣服，但不得自己動手織綿，必須從魯、梁二國買綿來做。百姓不解其意，既然是命令，誰也不敢反抗，只得通過各種渠道到魯、梁二國買綿。

當時，魯、梁二國有不少商人到齊國經商，管仲向他們宣佈：「我們國君下令全國百姓都要改穿綿製衣服，所以需要大量的綿。你們國家如果給我們送來一千匹綿，我就賞給你國三百斤金子；如果送來一萬匹綿，就賞給你國三千斤金子。這樣你們兩國都不用再向老百姓徵賦稅，就能滿足國家的財用了。」魯、梁二國的商人聽後非常高興立刻趕回國內向國君匯報。魯、梁二國的國君以為這是一件可遇不可求的大好事，當即下令全國百姓都來織綿。

過了幾個月，管仲派人到魯、梁一看，全國上下都在從事綿的生產和交易，堆積如山的綿已準備運往齊國。大片的農田因為無人耕種都荒蕪了。管仲知道這一情況後十分高興，立即向桓公建議開始第二步行動。

第二天，只見桓公突然脫掉綿衣，改穿帛製衣服，並下令全國臣民都不准穿綿衣，一律改穿帛衣。好在齊國人本來就是穿帛衣的，當初規定要穿綿衣時，人們都把帛衣收藏在家中，如今只要再拿出來就行了，所以改起來也很方便。

與此同時，齊桓公又下令關閉與魯、梁二國的邊界關卡，禁止與魯、梁二國往來。當然，商人也進不來了。

幾個月後，管仲又派人潛入魯、梁二國，了解情況，發現那裏的人民正在挨餓，成千上萬匹的綿堆在倉庫裏賣不掉，國家急需的賦稅也收不到。魯、梁二國的國君着了慌，連忙下令，百姓停止織綿，全力以赴從事農業生產，但是農時早已耽誤，農田也已荒蕪，一切努力都是徒勞了。結果，全國都處於空前的饑荒當中。買一斗穀子要花一千錢，而在齊國一斗穀子只要十錢，相差一百倍。魯、梁二國的百姓已無法再生活下去了。

齊桓公知道這一情況後，又根據管仲的建議，打開邊界關卡，允許魯、梁二國的飢民到齊國來定居。這樣，飢餓不堪的魯、梁二國人民源源奔向齊國。很短的時間裏，魯、梁二國的人口就減少了十分之六。

而對這種無法維持的局面，魯、梁二國的國君徒喚奈何，最後只好表示願意臣服齊國，

請求齊國接濟。

就這樣，齊桓公由於採納了管仲的妙計，終於兵不血刃地制服了二個小國。

## 第2章

時：春秋 地：韓原  
人：秦穆公

### 秦穆公捨馬得勇士

春秋時期的秦國和晉國，是一衣帶水的鄰邦。兩國之間，經常連姻結盟，互助共濟。

秦穆公十二年（公元前六四八），晉遭大旱，晉惠公遣使到秦借糧。秦穆公爽快地答應請求，幫助晉國渡過了難關。兩年後，秦地受災，饑荒流行，秦使至晉借糧。誰知，晉惠公忘恩負義，不願借糧，甚至想乘人之危，舉兵攻秦。他傲慢地對秦使說：「糧食有的是，想要的話，可以派兵來取！」消息傳來，秦國上下羣情激憤，紛紛要求與晉一戰。於是，秦穆公決定興師問罪。

秦穆公十五年，秦穆公率兵自雍都（秦國都，今陝西鳳翔）出發，渡過黃河，三戰三捷，很快打到了韓原（今山西芮城）。這時，晉惠公正調集軍隊準備攻秦，見秦軍先發制人，進展神速，忙率兵前來抵擋。同年九月，雙方在韓原發生會戰。

當時，秦軍人數雖少，但鬥志高昂。所以開戰不久，晉軍陣勢便開始混亂。晉惠公見勢不妙，率先逃跑。不料，忙亂之中，車馬陷入了泥潭，動彈不得。秦穆公見狀，求勝心切，僅帶領少數隨從驅車追趕，但卻因此脫離秦軍陣地，反被晉軍團團圍住。就在這一緊要關頭，只見秦軍陣地上猛地衝出一隊步卒，約三百來人。他們手持砍刀，健步如飛，一路上逢人便砍，勇不可擋。圍困秦穆公的晉軍，被這些突如其來的勇士殺得人仰馬翻，紛紛落荒而逃。秦軍將士受到鼓舞，鬥志倍增。晉軍很快潰不成軍，向後敗退。陷在泥潭中的晉惠公見逃跑無望，只得束手就擒。

戰鬥結束後，秦穆公立即下令召見了這三百名勇士。當他見到這些勇士時，感到十分面熟，仔細一想：「咦，這不就是在出征道上，攔住自己車馬，主動請求參加的那羣農夫嗎？」於是，秦穆公好奇地問道：「你們到底是什麼人？為什麼拼命解救寡人？」勇士們回答說：「我們都是岐山腳下的莊稼漢，爲了報答主公大恩，所以如此。」秦穆公又問：「寡人對於各位，有何恩惠？」勇士們又回答：「我們盜食御馬，主公不但赦免死罪，而且還賜美酒。這等恩德，我們怎能忘懷？」

這到底是怎麼回事呢？