

纪念招商局创立一百三十五周年

招商局画史

一家百年民族企业的私家相簿

胡 政·主编

China Merchants:
A Photo Chronicle



上海社会科学院出版社



招商局画史

一家百丰民族企业的私家相簿

胡 政·主编



上海社会科学院出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

招商局画史：一家百年民族企业的私家相簿 / 胡政主编.
—上海：上海社会科学院出版社，2006
ISBN 978-7-80681-957-9

I.招... II.胡... III.轮船招商局—历史—中国—画册
IV.F552.9-64

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第129050号

招商局画史

一家百年民族企业的私家相簿

主 编：胡 政

出 品 人：朱金元

责任编辑：陈如江

设计制作：闵 敏

出版发行：上海社会科学院出版社

上海淮海中路622弄7号 电话 63875741 邮编 200020

<http://www.sassp.com> E-mail:sassp@sass.org.cn

经 销：新华书店

印 刷：上海精英彩色印务有限公司

开 本：787X1092 1/16

印 张：19.75

插 页：2

版 次：2007年5月第1版 2007年5月第1次印刷

ISBN 978-7-80681-957-9/K·256 定价：80.00 元

版权所有 翻印必究



序 言

· 招商局史研究会

这是一本招商局的私家相簿。

这也是一本中国民族企业近百年发展历程的影像志。

创立于1872年的招商局，是中国近代第一家民族工商企业。在百余年的发展历程中，招商局留下了丰富的历史资料，其中，老照片就成为这些历史资料中一个独特的组成部分。

这些照片中，历史久远的可追溯到19世纪末，有的甚至已略显模糊。但正是这一张张久远的照片，使得一个百年企业的历史鲜活起来，生动起来；使得这段百年史亦随之更加具有质感，几可触摸。

照片是真实的记录。这里的每一张照片都定格了招商局发展的足迹，同时又凝结了企业的历史烟云。招商局作为穿越三个世纪的企业，她发展的一百多年，也正是中国经济、社会发展变化最为剧烈的岁月，招商局的企业舞台上折射出了诸多社会历史变迁的影像。在这本私家相簿中，你可嗅出鸦片战争硝烟

的余味，可听到中国近现代化历史车轮轰然前行的声响，可看到一张张熟悉的历史人物的面孔、一幅幅似曾相识的历史画面。可以说这是一本从一个独特视角看中国近现代经济、社会发展变迁的影像志。

溷脆的灰黄，艰涩的黑白，直至饱满的五色，在这样一个色彩变化中，一个百年企业的历史渐次展开……



序言	招商局史研究会	001
----	---------	-----



第一章 诞生于晚清	招商局浦江创业	001
-----------	---------	-----



第二章 创造数个第一	招商局开工商先河	023
------------	----------	-----



第三章 民国风云变幻	招商局跌宕起伏	043
------------	---------	-----



第四章 中华民族抗战	招商局高举义旗	065
------------	---------	-----



第五章 接收战后物资	招商局择机扩张	079
------------	---------	-----



第六章 内战炮火连天	招商局命运随波	115
------------	---------	-----



第七章 上海迎来解放	招商局接受军管	143
------------	---------	-----



第八章 香港海员起义	招商局投向光明	153
------------	---------	-----



第九章 新中国百废待兴	招商局为国奠基	177
-------------	---------	-----



第十章 海峡分隔两岸	招商局天各一方	211
------------	---------	-----



第十一章 改革开放潮起	招商局再领风气	231
-------------	---------	-----



第十二章 大型国企风采	招商局续写辉煌	271
-------------	---------	-----



后记		308
----	--	-----

1

第一章

诞生于晚清 招商局浦江创业

ZS JHS





· 1842年8月,《南京条约》的签订,外强打开了中国通商口岸的大门。

招商局的创立是中华民族寻求出路、追求富强的结果。

19世纪中、下叶,在两次鸦片战争弥漫的硝烟中,清朝闭关锁国的大门被列强的坚船利炮轻而易举地轰开。眼看国家利权日渐丧失,国力迅速衰微,多少仁人志士捶胸顿足,奔走呼号,寻求富国强兵之道。洋务运动就是在这一探索过程中的一个重大尝试,而招商局亦由此应运而生。

* 李鸿章上奏创立招商局

洋务运动初期,主事者认为中国遭受侵略乃是因为兵器不如人,故提出“师夷长技以制夷”,“废弃弓箭,专精火器”,并以建立自己的军工企业,如江南制造厂、平治制造局等,来制造自己的坚船利炮,达到与列强抗衡的目的。但经过近10年的探索,主事者又逐渐意识到,只有“富”才能“强”,富为强之基,富为强之本。中国近代著名思想家,亦曾为招商局早期主要管理者的郑观应即力陈:“欲攘外,亟须自强;欲自强,必先致富;欲致富,必首在振工商。”于是洋务运动由“求强”向“求富”转变,由重“兵战”



李鸿章像 李鸿章，本名章铜，字渐甫，号少荃，晚年自号仪叟。1823年2月15日(清道光三年一月五日)出生于安徽庐州府合肥县磨店乡。早年师从曾国藩。1847年，中2甲第13名进士，朝考后被点了翰林，以翰林院庶吉士供职京师。1853年5月投笔从戎，在安徽巡抚李嘉端幕府协办团练。1859年1月被哥哥李瀚章推荐到曾国藩幕府供职。1861年12月受曾国藩之命回安徽招募淮勇组建淮军。1862年4月25日署理江苏巡抚。1864年11月署理两江总督。1867年2月，改授湖广总督。1870年接任直隶总督。1875年5月30日受命督办北洋事宜。1896年10月24日纳旨受命在总理衙门大臣上行走。1898年11月13日改任履勘山东黄河工程大员。12月29日受命接替谭钟麟两广总督之职。1900年6月被慈禧太后命令回京供职，8月7日被授为全权大臣，处理“八国联军”事宜。1901年11月7日病逝。李鸿章是招商局的主要创办者，并对招商局早期发展给予了积极的支持。



· 1858年,英法和清政府签订《天津条约》,打开了中国的沿海和长江航道,使外国轮船开始航行于中国水域,中国航权逐渐丧失。



郑观应巨著《盛世危言》 郑观应最早提出商战概念,提出了“以商立国”的口号。他的著作影响了康有为、梁启超、孙中山、毛泽东等几代政治家。



郑观应像 郑观应,生于1842年,广东香山。实业家,改良主义思想家。原名官应,字正翔,号陶斋,别号杞忧生、慕雍山人。1858年(咸丰八年)到上海学商。由徐润等介绍,先后在英商宝顺洋行、太古轮船公司任买办。历任上海电报局总办,轮船招商局帮办、总办。在经营工商业的过程中,关心时政,留意西学。曾隐居澳门近6年,撰成《盛世危言》一书,从政治、经济、军事、文化等方面论证中国必须大力发展资本主义工商业,实行君主立宪制度,培养具有近代科学技术知识的实学人才。1892年后,由盛宣怀保举重入轮船招商局任帮办,后改会办。1902年冬,袁世凯接替李鸿章任直隶总督兼北洋大臣,从盛宣怀手中夺去轮船招商局和电报局,郑观应辞去招商局会办。次年,改任粤汉铁路购地局总办。1906年,被举为粤汉铁路商办公司总办。1909年(宣统元年),乘袁世凯被迫返籍“养病”之机,协助盛宣怀发起组织轮船招商局商办,遂第三次入轮船招商局任会办。1921年5月,病逝于上海招商局公学宿舍。著有《救时揭要》、《易言》、《盛世危言》、《盛世危言后编》。



· 1872年12月23日，李鸿章上书朝廷《设局招商试办轮船分运江浙漕粮由》，12月26日获准，中国近代第一家民族工商企业——招商局由此诞生。

6

当时，中国被动开放的直接后果是中国传统产业的生存受到极大冲击，而江海航运业则首当其冲。中国几千年木桨风帆、一派悠然的水域一时间到处充斥着洋人“突突”作响的铁壳火轮，中国的航权丧失殆尽，特别是关系到国民经济命脉和国计民生的传统漕粮运输遭到毁灭性打击，这大大刺激了清政府最高层敏感的神经。

中国需要自己的近代民族航运业与西方抗衡，这是时代的呼唤。1872年12月26日(同治十一年)，是李鸿章最为兴奋不已的日子。三天前他力排众议，并且不顾英国驻沪总领事的威胁和百般阻挠，坚持走漕粮海运改革之路，向朝廷奏请“设局招商”，试办中国现代轮运业，以求实现“自强求富、振兴工商、堵塞漏卮、挽回利权”。他没想到，仅三日内便获同治皇帝准奏！洋务运动转型后创办的第一家工商企业，也是中国近代创立的第一家民族工商企业轮船招商公局诞生了，招商局从此开启了自己的历史航程。



容闳像 容闳(1829—1912)，清代著名教育活动家，中国第一位留美学生，毕业于美国耶鲁大学。1867年容闳曾在上海发起筹建华商轮船公司，草拟了《联议新轮船公司章程》，其核心内容是发展中国自己的新式轮船航运业，打破洋商对中国航运业的垄断。五年后，招商局即在他这一设想的基础上由李鸿章创办起来。

李鴻章 奏
臣為此片係為招商局試辦輪船事宜運來本年江浙等省
價廉物美誠能領事局辦理其原何涉
臣等前在五月間已將該局製造輪船一事可
擬即內省民間造輪船時不食商船之月將
來因造有輪船令華商領領必准其乘運
輪船准理衙門兼以因造商船華商領
領一節李鴻章他處預備以為可移應由該
局隨時察看情形妥為酌理等因奉
旨依議欽此准理衙門照會該局有司時事之員
云云奉 聖 諭 旨 該 局 造 輪 船 事 自 應
先思造輪船力非宏深難見且展慶著准現商
船不領該局章程示即試行仍原定于本排
恩同治六年向由國藩丁日昌至江蘇督辦
內造輪船事宜計造同和等商船諸業商置
造洋船章程分送津奉等處妥議會同督辦
理衙門核准由江浙開院論為口試辦日大開
本有成局僅因內造輪船借用英板船運來一次
又中止本年夏間日打輪船運來之數造洋
門面示商局造輪船事宜還委員辦理和局
其前等均撥輪船招商局章程又將該局
在造輪船事宜商船不領該局章程
他處知各商在造輪船或置輪船或換
向各口裝載貿易四便附洋商名下若由
臣派之商局辦理則商船可與輪船
海關稅局局內呈報商船而
國營輪船局試辦招商局為商船法地多便
招商局商船造或可隨時添入推廣運往又江
蘇商船局日少運來石日增奉恩局商船不

* 招商局总部选址上海滩

上海，是招商局的发祥地，是招商局的老家，招商局与上海有着深厚的历史渊源。

创立之初，在选局址的问题上，招商局的创办者们不约而同地将目光投向了上海。当时的上海已初具中国商业中心、航运中心雏形，作为中国新式航业代表的招商局选择在上海发展顺理成章。1873年1月17日(同治十一年十二月十九日)，招商局在上海正式开局，局址设在上海洋泾浜南永安街。淞沪巨商朱其昂成为招商局第一任总办。

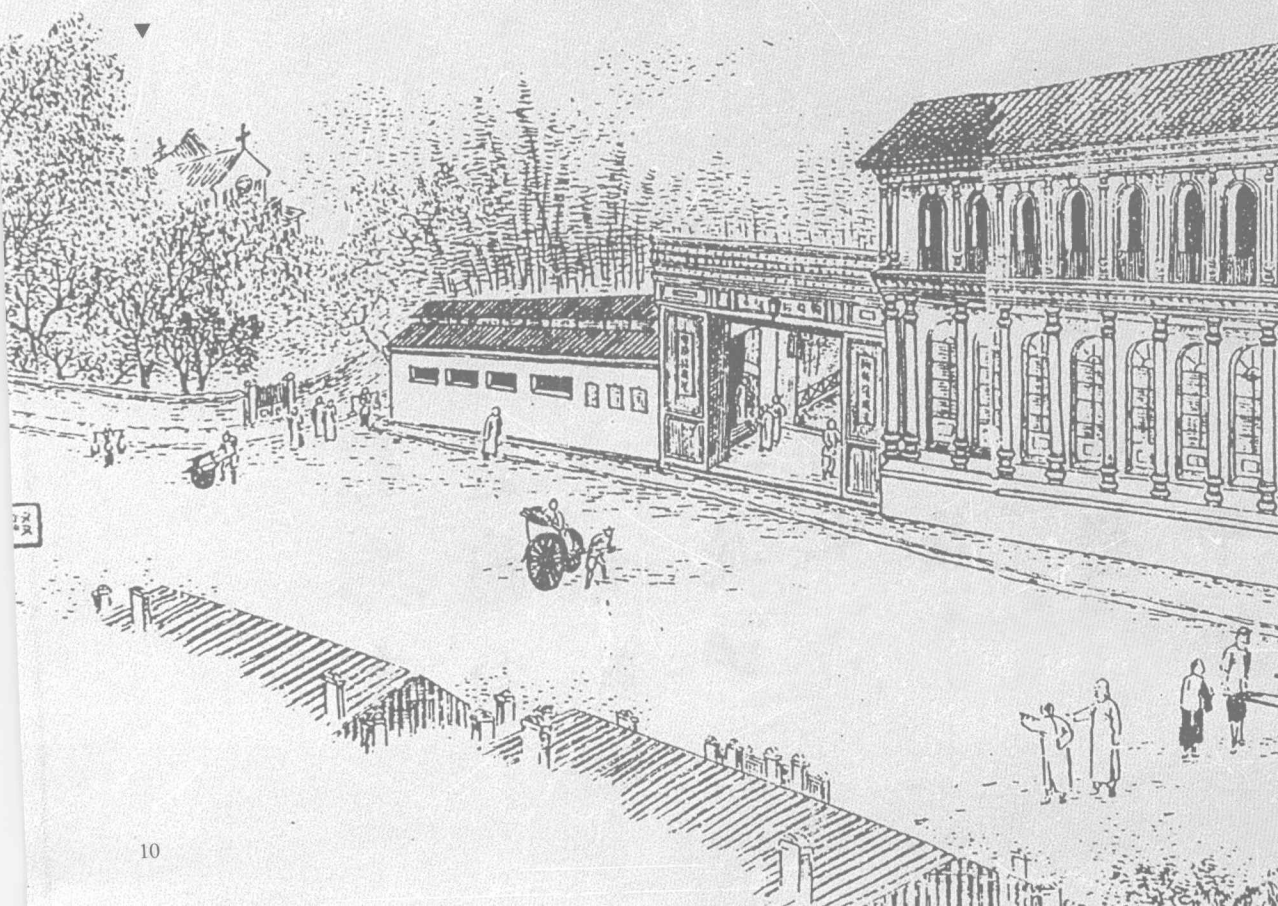
招商局的创办成为当时一件大事，引起广泛关注。开业这一天，地方官员、绅商及洋行商人等均前来祝贺，上海各大报纸均作了报道。其中《申报》形容当时的情景是“车马盈门，热闹非凡”。时人曾评言：“中国制造船炮，彼人(指洋人)毫无猜忌；惟招商局之设，则群怀隐忧。此实中外大局一关键。”“……创立此局，谋深虑远，实为经国宏谋，固为收江海之利与洋商争衡，转贫为富、转弱为强之机尽在此举。”其时德国驻华公

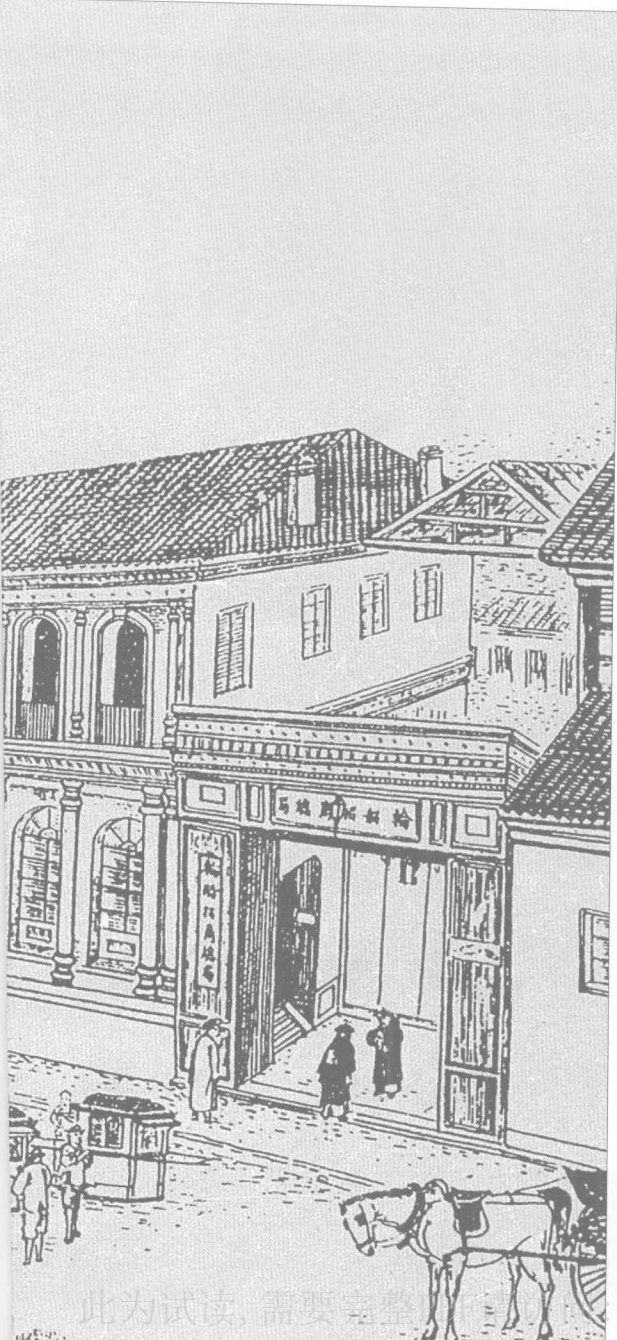


· 招商局历史组画之三《开业盛典》(油画)

· 1873年8月7日搬入的招商局第二座办公楼，位于上海三马路，为租赁的英租界怡盛洋行旧房。
此系石版画《招商总局》（选自《申江胜景图》）。

招商总局





盛宣怀像 盛宣怀，1844年生于江苏武进，字杏荪。1872年夏，受命创办招商局，草拟了《轮船章程》。1873年9月9日被委任为该局会办。1875年奉调督办湖北煤铁矿务，1879年11月，署天津河间兵备道。1884年署天津海关道。1885年初，被李鸿章委任为招商局督办，成为招商局的第三位掌门人。1894年在上海整理被大火焚烧的机器织布局，设立华盛纺织总局，任督办。1895年奏设天津中西学堂。1896年奏设上海南洋公学。1897年创办中国通商银行。1908年3月就任邮传部右侍郎，1911年元月被补授邮传部尚书，名义上不再担任招商局会长职务。1913年6月22日，招商局在上海张园召开股东常年大会，被当选为招商局副会长。1916年4月病逝于上海。有《愚斋存稿》、《盛宣怀未刊信稿》。