

比尔·盖茨的微软王国丛书



BIER
GAICI
DUIHUALU

李莫凡 蒋成义 唐明磊◎编著

他是世界上最富有的人，
他是圈钱最天才的人，
他是上帝最佳的理财人，
只要你愿意——
冲上一杯咖啡，今夜
你们的倾谈——
就这样开始了！
聆听这个星球上最成功的首富
——比尔·盖茨的对话

比尔·盖茨

Bill Gates

对话录

北京工业大学出版社

比尔·盖茨的微软王国丛书

比尔·盖茨

BiEr GaiCi

duihualu

对话录

李莫凡 蒋成义 唐明磊◎编著

北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨对话录/李莫凡, 蒋成义, 唐明磊编著.

—北京: 北京工业大学出版社, 2008. 3

(比尔·盖茨的微软王国丛书)

ISBN 978 - 7 - 5639 - 1806 - 5

I. 比... II. ①李... ②蒋... ③唐... III. 盖茨, B. - 访问
记 IV. K837. 125. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 204420 号

比尔·盖茨的微软王国丛书

比尔·盖茨对话录

李莫凡 蒋成义 唐明磊 编著

*

北京工业大学出版社出版发行

邮编: 100022 电话: (010) 67392308

各地新华书店经销

北京东方圣雅印刷有限公司印刷

*

2008 年 3 月第 1 版 2008 年 3 月第 1 次印刷

710mm × 980mm 16 开 16 印张 230 千字

ISBN 978 - 7 - 5639 - 1806 - 5

定价: 28.00 元

前 言

古人云，听其言，观其行，可以知人也。

关于比尔·盖茨要说的和已说的，实在是太多太多的话题，世人对这么一个当今世界传奇式的人物，关于他的一切，都充满着兴趣。人们在仰慕他的成功，也在探寻他是如何走向成功的。

此时的比尔·盖茨就成了一个专门研究的课题。众多的经济学家以及成功爱好者，都在乐此不疲地探讨比尔·盖茨和比尔·盖茨所打造的商业帝国——微软公司。

但是，要怎样才能快速、直接地了解这个帝国呢？我想，唯一的方法就是与这个帝国的创始人面对面地直接对话！

基于这一点，我们便费尽全力，在全球搜索关于比尔·盖茨的第一手资料、各类的采访和访谈，以最全、最真的精神，将它们汇编成此书，以供广大有志者共同探索、学习、研究！

而对话体作品（dialogue）的体裁，最大的特色在于它是面对面地、直接地表达出质疑、责难，这样，观众可以直接感受现场，了解其背后的真正思想。

在东方，最有名的对话录是《论语》；在西方，最有名的对话录是柏拉图的《对话录》，但这两者都是“哲学”对话录，而这本《比尔·盖茨对话录》则是让读者了解当今世界首富成功的对话录。

但愿手捧此书的你，和我们一样，共同将最富有创新精神、最富有财富价值的对话研读到底，并推向成功的更高点。

目 录

MULU

第一部 和微软一起成长 1

比尔·盖茨连着好几年是世界首富，据《福布斯》统计，2006年他的个人财富为587亿美元。那么多钱怎么花？他和夫人商量着，创办了目前全球规模最大的慈善基金会，主要为发展中国家的穷孩子做些善事。在2001年“六一”国际儿童节到来之前，他已向中国捐赠4000万美元，并与中国卫生部合作，为中国西部12个贫穷省区的3500万儿童免费接种乙肝疫苗。

微软伴随着比尔·盖茨一道真正地成长着……

成长的比尔·盖茨与早期的微软文化——戴维·阿里森对

比尔·盖茨的访问 /2

比尔·盖茨谈创业——美国《财富》中文版2月号 /17

天使还是魔鬼——《时代周刊》专访比尔·盖茨 /21

面临分拆 感激国家——《今日美国》专访比尔·盖茨 /31

数字时代的新机会——微软“新一代技术”大会现场

专访 /32

微软是否乏味——《今日美国》专访比尔·盖茨 /41

最大的威胁来自于自己——《金融时报》专访比尔·盖茨 /50

比尔·盖茨、史蒂夫·鲍尔默谈微软的未来蓝图——《商业

周刊》访比尔·盖茨和史蒂夫·鲍尔默 /58

比尔·盖茨第九次中国之行——记者招待会摘录 /61

手机市场是座大金矿 微软起步并不慢——CNET新闻网

专访比尔·盖茨 /66

反对牺牲消费者利益——国外记者专访比尔·盖茨 /68

决定转身——凯文·马尼专访比尔·盖茨 /71

技术创造未来 73

微软董事会主席比尔·盖茨正在将其公司引到一条新路上：通过提供软件和工具，将不同类型的娱乐融为一体。“传递信息”将成为 Xenon（下一代 Xbox 的代号）核心功能之一。微软还计划与探索频道（Discovery Channel）和 MTV 音乐网协力打造把内容、广告传送到家庭客厅的工具。

有目共睹的现实是：在数字音乐领域，微软加大了和苹果的竞争砝码，而在搜索领域，软件巨人正和 Google 与 Yahoo 角力。

比尔·盖茨谈 Microsoft.NET——华盛顿对话比尔·盖茨 /74

我为什么把全部身家押在“.NET”上——《国际通信周刊》

专访比尔·盖茨 /96

“数字十年”计划与平板计算机——比尔·盖茨答记者问 /103

比尔·盖茨谈新作《未来时速》——比尔·盖茨答记者问 /104

软件是一种福利——《中国经营报》对话比尔·盖茨 /109

Spot 产品类似寻呼机——比尔·盖茨答《商业周刊》 /111

IT 仍在继续发挥“魔力”——《财富》对比尔·盖茨的专访 /113

承认 IT 盛世已过去——比尔·盖茨答《商业周刊》 /117

数字世界的麻烦事——CNET 新闻网专访比尔·盖茨 /119

对数字时代仍兴味盎然——《新闻周刊》专访比尔·盖茨 /122

50 岁找人接班 微软未来干什么——eWeek 专访

比尔·盖茨 /126

谈谈软件的未来——2004 年微软“新一代技术”大会现场

专访 /129

为什么计算机专业不再吃香——CNET 新闻网对比尔·盖茨的专访 /142

微软正在进逼客厅——CNET 新闻网专访比尔·盖茨 /148

随时随地数字娱乐——《今日美国》对比尔·盖茨的访问 /155

- 豪赌 Longhorn——CNET 新闻网专访比尔·盖茨 /157
- 是什么原因造成了 Longhorn 的重写——CNET 新闻网专访
比尔·盖茨 /163
- 真正的考验，商业软件市场不只四巨头——CNET 新闻网专访
比尔·盖茨 /167
- 解答 64 位产品线的微软战略——《信息周刊》专访
比尔·盖茨 /171
- 互动电视将形成规模巨大的产业——《商业周刊》访问
比尔·盖茨 /176
- 微软游戏蓝图排挤任天堂超索尼——《商业周刊》访
比尔·盖茨 /178
- 又见比尔·盖茨——Engadget 专访比尔·盖茨 /180
- 明年 1 月按期发布 Windows Vista——《华尔街日报》专访
比尔·盖茨 /186

第三部 关于财富、经营和人生的智慧 189

“我对财富的态度是，我只是这笔财富的看管人，我需要找到最好的方式来使用它。目前基金会的规模已经很大（基础资本为 240 亿美元，是目前全球最大的慈善基金会），但还会有更多的资金注入，因为最终我会把我所有的财富都投入到基金会里。”

“微软是有史以来最成功的公司之一。当然，随成功而来的是挑战，有立法方面的挑战，有规模扩张到世界各地的挑战，也有产品专利方面的挑战。我相信我们能正视这些挑战，取得更大的成功并最终回报社会。”

- 听比尔·盖茨父子谈财富——专访比尔·盖茨和他的父亲 /190
- 466 亿美元怎么花？——《时代周刊》专访比尔·盖茨 /193

比尔·盖茨 VS 沃伦·巴菲特——910 亿美元的对话 /195

微软的过去、现在和未来——*Computing* 杂志专访

比尔·盖茨 /201

使公司在竞争中制胜的方法——史科茨·史密斯专访

比尔·盖茨 /207

21 世纪的管理——*Toyo Keizai* 杂志专访 /211

比尔·盖茨和沃伦·巴菲特的精彩对话 /219

展望 IT 新未来——比尔·盖茨与中国 IT 院长的高峰

对话 /226

竞争、拆分与辍学——《经济半小时》专访比尔·盖茨 /233

>>>> 比尔·盖茨小传…… /243

第一部 和微软一起成长

对话录

比尔·盖茨连着好几年是世界首富，据《福布斯》统计，2006年他的个人财富为587亿美元。那么多钱怎么花？他和夫人商量着，创办了目前全球规模最大的慈善基金会，主要为发展中国家的穷孩子做些善事。在2001年“六一”国际儿童节到来之前，他已向中国捐赠4000万美元，并与中国卫生部合作，为中国西部12个贫穷省区的3500万儿童免费接种乙肝疫苗。

微软伴随着比尔·盖茨一道真正地成长着……



我真的不喜欢那儿的气氛。不过我倒在那儿交了一些朋友，有些朋友和我有着共同的爱好与志趣，比如我们都喜欢阅读像《财富》之类的商业杂志。比较有意思的是，那个时候我们时常在一起编些公司的名字，然后让别人给我们寄一些刊物（比尔·盖茨说到这儿，不好意思地笑了）。在校学习期间，我就开始认真思考商业是如何运作的。我尤其关注计算机公司，经常了解它们的发展状况。

戴维·阿里森：你能具体说说你究竟比较关注哪些公司吗？

比尔·盖茨：好的。我们第一次使用的，就是通用电气公司的时间分享系统。记得那时我们用的计算机与一根电话线相连。实际上，学校里没有那么多的经费，所以学生们不可能专用一个电话线路，好在有人想出了解决办法，接了几个共用一根电话线的分机。这就给我们提供了使用机会。起初有一台 BSR-33 型电传打字机接在一台通用电气公司生产的计算机上。但没过多久，我们便发觉 PDP-8 型的功能更齐全，所以想方设法地租了一台。我记得它是诺瓦公司生产的。从那时起，我们开始对这类生产小型计算机的公司有了兴趣。我们加入了一些用户团体。再后来，我们开始利用网络传送资料。我们学着输入稳步发展的名字，设立稳步发展的邮箱。借助这些有益的尝试，我们对计算机世界有了更进一步的了解。

戴维·阿里森：你在学习学校规定的课程时，也对课外活动产生了兴趣。我想知道你的教师是如何对待的？

比尔·盖茨：我能够很好地完成老师课堂上布置的学习任务，我的老师在这方面对我比较满意。有个别课我可以不去听，比如数学，因为我已提前学了。因此，我有不少自由时间。我充分利用自己可以支配的时间，学习许多有用的计算机知识。我很早就开始编写计算机程序。当时，在那台通用电气公司生产的计算机上，我们使用的是 BASIC 语言。可是，学生们大多很依赖老师。在他们眼中。老师个个是计算机能手，能够帮助他们解决学习过程中碰到的所有问题。那个时候，由于经费不足，我们课余时间使用计算机的话，负责管理计算机的老师会向我们收些费用。我们着实为争取课外时间免费上机这样的机会费了不少心思。当时，学校里配备电传打字机的计算机并不多，我们的好多时间，都花在一个有这种配置的机



比尔·盖茨：自我探索是非常伟大的，因为你在这个过程中可以培养起自信，而且你能充满信心地说：“嗨，我对此非常了解。在这一点上，我比老师们了解得还清楚。让我尝试一下自己能否掌握更高一级的知识。或许我这个人就擅长干这一行。”尤其是当你和计算机打交道时，如果你编写的程序出现错误，你会重新尝试，而且你能够及时地得到反馈。经过多次修改，你最终很可能获得成功。这是一种良性的反馈循环。在课堂上学习时，由于教室里有许多学生，一个老师不可能在有限的时间里给每个学生都辅导得非常到位，如果你过多地依赖老师的话，就不大可能进入这种良性的反馈循环。此外，就是在课堂上很少能出一个你觉得自己比较感兴趣的课题。不断尝试着去摆弄计算机，编写一些比较有用的程序，是一件非常有意思的事情。我记得计算机中心公司曾起用过计算机发展早期的一些天才式人物。他们之中包括鲍勃·格伦和迪克·罗塞尔。不管怎么说，他们这些人都乐于把一些系统手册借给我们用上几个小时，然后再要回去。我们每次都充分利用那几个小时的宝贵时间，认真阅读系统手册。现在回想起来，那时看一看计算机是如何被制造出来的，它们为何那么昂贵之类的内容，让我们感到非常激动。我当然认为，在年轻时候，你能够感觉到自己比周围的其他人更擅长做某事，是一件非常有积极意义的事情。

体验 PDP-10 型机

戴维·阿里森：你把 PDP-10 型机作为一种对你来说比较重要的计算机提了出来。你觉得在使用这种计算机时，它以哪些方式为你日后的发展起了推动作用？

比尔·盖茨：数据设备公司（DEC）总爱把它们生产的计算机命名为程序数据处理器。实际上这是很可笑的，因为他们乐意跳过一些数字。很容易给人一种他们的产品升级换代非常快的错觉。PDP-1 是他们的第一代产品。我在进入哈佛大学深造之前，许多工作都是在 PDP-1 型机上完成的。要知道，当时他们那儿连这种型号的计算机都没有几台。此后没多久，数据设备公司在 PDP-6 型机的基础上推出了 PDP-10 型机，这种型号的计算机后来被人们称作



二者其实并不矛盾。当我们想获得免费上机的时间时，我们必须学会如何说服他人给我们提供这样的时间。在计算机中心公司忙了一段时间，我们确实帮助他们查到一些计算机病毒。但最终数据设备公司还是让计算机中心公司支付了计算机租用费。计算机中心公司的负责人发现我们几个学生是有用的人才，尽管没有给我们任何报酬，但他们为我们提供了免费上机的时间。后来，那家公司破产了。我们又在俄勒冈找到另外一家有 PDP - 10 型机的公司，这家公司让我们帮助他们编写一个 COBOL 程序，也就是一个工资统计与发放程序。这可是一个比较复杂的程序。在这个公司帮忙期间，我学到了有关工作报表、交纳税款之类的知识。我们把自己这个小团体，叫做“湖滨编程小组”。艾伦真的对那儿的几台计算机产生了兴趣。威兰德则乐意做编程工作。因此，编写工资统计与发放程序的大部分工作，实际上都由小组中这两位比较年轻的成员来完成的。

接下来，他们觉得公司提供给我们小组的活还不够多，因而想把我炒了。我对他们说：“听着。如果有一天你们想让我回来的话，就必须让我当家。但对你们来说，这可是一件危险的事情，因为如果你们让我当家了，我就打算从此之后一直当家。”在当时的中学，如果你比别人高两级，那么你说话做事以老大大自居也会被视为自然而然的事情。他们听我这么一说，又决定让我加入其中，和他们一道把工资统计与发放程序的编写工作完成。我们有了大量的自由上机时间。在此期间，我们帮助学校编写了一些教学应用程序。说来话长，刚开始那阵子，学校并没有采用我们编写的程序。可后来他们做了比较之后，还是觉得我们编写的程序使用起来更方便。学校对我们的辛勤努力给付了丰厚的报酬。我们还从一个破产的计算机公司购置了一些设备，也从数据设备公司买了一些色带，而且从中赚了一大笔钱（说到这儿，盖茨不禁笑了起来）。交通流量数据程序的主要用途，是首先计算出道路上车辆来往的数据，并借助打印机把它打印出来，人们一看到它便对道路的交通状况了如指掌。我们统计出来的数据，被送到政府的交通部门，他们依据这些数据来做一些诸如决定道路维修应当投入多少资金，如何配置交通灯之类的事情。那一次我们的工作做得很出色。



到了我进哈佛大学深造的时候，社会上用得比较多的还是 8008 型机。

大学计划

戴维·阿里森：我们将谈论有关你进入哈佛大学之后出现一些转变的情况。你以前曾经提到过，即便你工作在计算机行业，然而当你踏入大学校门后，做一位计算机编程人员并不是你的人生目标。你能告诉我们你的目标到底是什么吗？

比尔·盖茨：我结束在 TRW 的一段打工经历之后。回到湖滨学校学习，后来顺利地 from 湖滨学校毕业。在上大学的时候，我面临着许多选择，最后毅然选定了哈佛大学。这所大学不仅名气比较大，而且的确有独特之处。我知道如果我想成为一名律师或数学家的话，哈佛大学应当是我理想的选择，因为法律及数学这两门课程都是哈佛大学的优势课程。然而，谁也没有料想到，当我真的进入这所大学后，我却开始对经济学产生了深厚的兴趣。我觉得我的计算机知识已经相当丰富，再和一大堆玩计算机的人天天泡在一块儿是不会有太大出息的，此后，我用于上计算机课的时间的确少了。我所做的大多数事情，与计算机并不相关。与此同时，一直在每件大事上都与我全力合作的保罗·艾伦，在我结束为 TRW 打工之后，想方设法地让我坚信，我们应当创办一家公司，制造可适用于 PDP-8 型机的系统软件。不过当时提及创办公司，毕竟距离我还比较遥远，因为那个时候我的父母执意要让我一心扑在书本里，继续在大学深造。我听从了父母的教诲，在大学充分利用宝贵的时间刻苦学习。我的合作伙伴保罗后来也到那儿深造。因此我们有机会在一起畅所欲言，我们谈论的话题不外乎“我们可以把许多微处理器并起来，让它具有更强大的功能吗？”“我们能使用微控制器做一个仿真器吗？”以及“我们能否设计一个时间共享系统。让许多人都能够拨号进入，同时享用客户信息吗？”

记得有一次，当我与伙伴们一起经过哈佛广场时，看到了一本名为《流行电子》的杂志。上面登的一则消息，让我们感触很深。这则消息称，有人利用一种新的技术手段，使计算机的内存量大为



个很有意义的挑战。

人们已经在 PDP-8 型机上完成了 8KB 的 BASIC 程序，但是相比之下，PDP-8 型机有更强的指令功能，我的想法是采用一种更新的做法。毫无疑问，我们有能力编写一个 BASIC 程序，我那时是很自信的。我们并不知道会在这个程序上花多长时间。而且有些可笑的是，我们当时表现得就好像我们已经完成了它一样。我们夜以继日地工作。保罗首先着手研究模拟软件，他先用 Macro 10 Assembler 定义了宏，这样我们在完成某一串工作时只需输入一个类似于 8808 之类的口令就可以了。然后他又修改了 PDP-10 型机以使计算机能够接受这些指令。接着他编写了一个模拟程序来模拟这些指令。这是一个相当简单的指令设置，因为保罗精通 PDP-10 的 Assembler。与此同时，我制订了详细的设计计划，并组织编写这个 BASIC 程序。后来保罗也加入进来和我一起工作。还有另一个人，名叫莫特，一天吃午饭时，他告诉我们他懂点软件包。因此我们就让他编写了一些数学例程序。然后我们就尽可能地对程序进行压缩。这样，我们就在根本没有见过这种机器，只有照片和模拟器的情况下编写了这个 BASIC 程序，并且使它成功地运行了。然后我们再次给这家公司打电话说，“顺便问一下，要在电传打字设备上阅读和传输文字需要什么样的子程序？你们是怎样做的？”比尔接了我们的电话，他说：“嗯，这真有意思。有很多人打电话给我们提出他们要做这样那样的事，但是从来没有人问过我们这种机器是如何输入和输出数据的。看来你们这些人是认真的。你们得来这里向我们展示一下你们的成果。”由于我们从没见过这种芯片的实物，只是在 Intel 的书上看到过，所以假如我们当时在各种指令的运行问题上出了任何错误的话，程序是不可能正常运行的。

这样，保罗就订好机票准备去阿尔伯克基。他睡觉去了，而我则整夜没睡，对照着书检查我们的指令设置是否有什么错误。最后，我终于确定了程序没有问题，把纸带打好了孔，确保保罗上飞机之前不会忘记把它带上。保罗编写了引导装载程序，把这种程序输入之后，计算机才会知道应该到电传打字机上去寻找数据，读出数据并存储在存储器里。他是在乘飞机的途中完成这个程序的。当时程



混乱。我的意思是，在这个项目之前，他们曾经因为做小型计算器不成功而面临破产。MITS 实际上是“Micro Instrumentation Telemetry Systems”（微型仪器遥感勘测系统）的缩写，就是那种放在火箭头上测量飞行起始或结束时的温度的小装置。他们生产的一些装置还有拍摄功能。这家公司在这一行干得还不错，而后他们开始做小型计算器，但是被 Bomal 和 TI 抢了市场。因此，作为最后一搏，他们选择了做小型计算机。他们的产品问世时的价格是 360 美元，而当时 8080 芯片的价格就要 360 美元。所以人们都说，“他们的芯片一定是坏的，这一定是骗局。”而且，在销售时机器是没组装好的，所以如果你丢失了哪一个部件都很不好办。安装是件很麻烦的事。但还是有很多人购买了这些产品，并把它们安装好。而后又买了电传打字机和我们的 BASIC 程序，这样就得到了一个真正可以运作的系统。自问我们真的了解这一行了吗？我们的回答是肯定的。MITS 的伟大之处就在于它是这一行业刚刚兴起时的焦点。我们那时就坐着这家公司的大篷车，一辆蓝色的大篷车，在全国到处展示，发掘这一产品的用户群。事实上，在我们开始宣传之前，就已经有人从我们的大篷车上盗取了演示资料的复印件，进行复制并分发到各式各样的计算机俱乐部。这台 Alta 计算机真的掀起了一股潮流。不过当时 MITS 的人们很沮丧，因为有人模仿了他们的计算机，用了同样的外部设备插入总线，等等。面对这样的情况他们真的有点不知所措。

戴维·阿里森：你们这一次的发展是怎样使你 and 保罗下决心自己开公司而不再受雇于 MITS 的呢？

比尔·盖茨：我们清楚，MITS 只是一家公司，而我们所希望的是我们的软件能够应用于所有的计算机。在我们和 MITS 最初的协议里也提到了我们有权把我们的程序出让给其他公司。当时我们看到，Intel 公司曾在极力向智能终端制造商和其他计算机制造商推销他们的芯片。他们自己编写 BASIC 程序，但是我们可以替他们编程，以大大低于他们自己编程费用的价格出售。实际上我们仅仅收取版权的费用。这样我们开始四处游说那些终端商，说服他们生产以微处理器为基础的设备。因此我也就没有成为 MITS 的雇员。保罗为他们工作了 18 个月后找人接替了他软件部副主管的职位。这时我也开始



戈登很着急，又回来帮忙，做出了些让我们难以置信的工作。马克·迈克内德实际上是我们的第一个雇员。其他人还有为我们编写说明手册的安德烈亚和整理保存书籍的马拉。我一个人同时负责销售工作和签订合同。其他的所有工作人员都是编程师。我们编辑了很多很多的代码。这些年是很激动人心的。我们的新产品层出不穷，数量相当之多。

我们的公司所在地阿尔伯克基是个十分美妙的地方。我们办公室就在这座大楼的八层。阿尔伯克基很不错，那里没有太多的事情分散我们的精力，但是在那儿我们发掘不到足够多的人手，和我们的设想还有一段距离。

早期的微软文化

戴维·阿里森：你们的公司文化有什么特点呢？

比尔·盖茨：嗯。我有时会不分昼夜地工作，并且对所有的人说“嘿，我们保证在几个月之内完成这项工作，我们必须按时把它完成。”我们当时非常激进，只知道按时把工作完成。比如为了编写一个适用于 12KB ROM 的 ROM BASIC 程序而拼命工作。这挺有趣的，因为当时我要检查所有人编写的代码，还要和他们讨论我们的工作目标。尽管那时我们的集体还很小，但是每星期我们都有新产品问世。

戴维·阿里森：你们公司里所有人都有你一样的热情吗？他们工作的时间都和你一样长吗？

比尔·盖茨：嗯，当然大多数人都是这样的。而且我们那时候还都相当年轻。我可能是给他们树立了一个最极端的榜样。但是我们的工作真的很有意思。通常我们的工作项目都是有最后期限的。而且这种有最后期限的工作往往是很富挑战性、很刺激的。

发掘微软经营策略

戴维·阿里森：比尔，你曾经很快地改变了你们公司的经营策略。你们从计算机语言起家，而后扩展了经营范围。你能不能为我们简要地谈一谈你们对于微软作为一家公司应该有什么样的经营策



比尔·盖茨：嗯，打进商业市场，关键就在于计算机要有更多的功能，有一定的标准。当然，一些基本程序无论是在这种 8 位计算机还是在更先进的计算机上都能使用。但是如果你要用到任何一种更高级的功能，就不得不去使用更高级的计算机了。因此，只为 8 位计算机编写软件实在不是种明智的做法。而且 8 位计算机的最大容量也只不过是 64KB。尽管对于我们的 4KB 的 BASIC 程序来说，64KB 的容量已经足够了，但是当我们面临着越来越多的挑战的时候，这样的容量毕竟还是太小了。此外，由于我们紧跟着 Intel 公司的步伐，当时他们正在研制新一代 8086 系列芯片，包括相当廉价的 8088 芯片，我们知道 16 位计算机的时代已经不远了。我们认为这将是种不错的商用计算机，并且决定集中研制新产品来配合 Intel 的新一代芯片。实际上，正是这一决定迫使我们生产出了 SoftCard。因为当时我们已经为 Intel 芯片设计了很多软件，但是关键的问题在于我们是应该使这些产品同样适用于其他 8 位计算机的芯片。就像这里使用的 6502 芯片呢，还是应该马上跟上 Intel 的脚步，为 16 位计算机设计软件呢？我的决定是，我们要马上生产 16 位计算机软件。人们对这一决定感到有些失望。因为这就意味着我们不能再向这些 8 位计算机用户出售产品了。就在这时保罗提出了 SoftCard 的设想。有了这种产品，我们就能把为 Intel 设计的软件应用于其他种类的计算机芯片。同时又能够继续发展，把大部分精力放在开发用于 8086 芯片的软件上，成为行业的先锋。

比尔·盖茨谈创业 ——美国《财富》中文版 2 月号

“你从来就不能准确衡量自己有多成功。但你可以看到其他公司因为跟你一起下赌注而取得了成功。”

“我认为生物技术是如今的创业天才能大有作为的领域；另一个大有作为的领域，是了解信息技术是如何使世界走向全球一体