

本套丛书连续十八个月  
荣登军队公文写作图书销售榜



# 部队调查报告

BUDUIDIAOCHABAOGAO

XIEZUO

## 写作

本书编写组◎编

- 由军队和武警部队各级机关百余名“笔杆子”执笔
- 根据军队和武警机关、部队实用公文写作要求撰写

黄河出版社

本书编写组◎编

# 部队调查报告

BUDUIDIAOCHABAOGAO  
XIEZUO

# 写作

黄河出版社



## 工作并快乐着

写材料难，是许多军队和武警各级干部的共同感受。的确，在部队工作中，文字材料的撰写是件很让各级干部头疼的事，尤其是对于刚刚进机关工作的同志来说，写材料更是一件很不容易的事。有什么办法能使自己的笔杆子尽快“硬”起来、“快”起来、“强”起来，把写材料变成一件快乐的事情呢？鉴于此，两年前，我们组织力量精心编写了“新编军队干部写作实用丛书”——《讲话材料写作》、《经验材料写作》、《总结材料写作》、《述职报告写作》、《调查报告写作》、《汇报材料写作》。这套丛书出版后，得到军队和武警各级干部的普遍欢迎，曾连续18个月荣登军事图书销售榜，许多单位还把它作为干部写作培训班参考教材。今年，根据广大干部的意见和建议，我们又组织百余位各级机关的“笔杆子”，对这套丛书重新进行了撰写，并增加了《部队工作研究写作》、《部队教育材料写作》、《部队典型材料写作》三本书，使其内容更加符合当前形势和任务的要求。因此，我们衷心地期盼这套“最新军队和武警干部写作实用丛书”不仅能为你提供最新、最有价值的写作参考，而且能帮你达到“工作并快乐着”的精神境界。

工作并快乐着，是每一位从事文字工作的同志的理想和追求。纵观军营，无论是机关干部，还是基层干部，为了完成大量的命题或非命题文章，常常夜以继日、绞尽脑汁地在办公室辛勤笔耕。曾听机关的同志讲过这样一件事：有位从事文字工作多年的“笔杆子”，一年365天是在办公室里度过的。他的孩子说：“跟爸爸说句话、一块儿吃顿饭都是我和妈妈的奢望，因为他每天加班到凌



晨，早晨我上学时他还没起床，中午、晚上他一般不回家吃饭。长年累月的加班，使他患上一种说病不是病的心理疾病——‘酒依赖’。每天凌晨回到家里，身体极度疲劳，但大脑仍处在亢奋状态，使他无法入眠。为了睡觉，酒量不大的他只好喝上三两白酒把自己灌醉。对此，他苦恼，但又很无奈，因为还有许多材料在等着他写。”类似情况不胜枚举。为了写出高质量的文字材料，不少机关干部默默奉献，孜孜以求，无怨无悔。

工作并快乐着，是许多干部渴求的一种工作状态。实现这一目标，需要许多条件。首先，要有敏锐的观察力和深邃的思想力，要有扎实的文字功底，要懂得写作的基本规律和方法，这样才能文思如泉，意在笔先，十指在键盘上快乐地“行走”。其次，要有丰富的知识和求知求新的欲望。知识是成功的基础。然而，当今世界，科技日新月异，知识更新速度大大加快。知识的获取比知识的拥有更重要。只有不断从知识中汲取营养，才能获取智慧的源泉，也才能获得写作的快乐。再次，还要有不怕吃苦的拼搏精神。知识不会自动为我所拥有，成功不会自己送上门来。知识在日复一日的积累中增加，能力在默默无闻的努力中提高，成功在不断地求索和创造中实现。勤奋是成功的基石，成功需要汗水和付出，而成功就是最大的快乐。

工作并快乐着，是你、是我、是他的共同追求，这也是我们策划这套丛书的初衷。我们真切地期望，书中的理论讲解能帮你开启智慧的大门；精选的800余篇出自部队各级机关“笔杆子”之手的站立点高、观点新颖、文笔流畅的范文，能在你思维陷入困境时，帮你打开智慧的大门，开辟前进的路径。倘若这套丛书能对你的写作有所帮助，那便是我们最大的心愿！

编者

2008年3月



# 目 录

|              |     |
|--------------|-----|
| 工作并快乐着 ..... | (1) |
|--------------|-----|

## 第一章 怎样撰写调查报告 .....

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 一、努力学习掌握革命领袖关于调查研究的思想 ..... | (1) |
|-----------------------------|-----|

|                      |     |
|----------------------|-----|
| (一) 没有调查就没有发言权 ..... | (1) |
|----------------------|-----|

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| (二) 调查研究是谋事之道，成事之基 ..... | (2) |
|--------------------------|-----|

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| (三) 调查研究是坚持党的群众路线的根本要求 ..... | (2) |
|------------------------------|-----|

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| (四) 调查研究是领导机关的基本任务 ..... | (3) |
|--------------------------|-----|

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 二、调查研究的种类 ..... | (4) |
|-----------------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| (一) 工作思路的调查 ..... | (4) |
|-------------------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| (二) 典型引路的调查 ..... | (4) |
|-------------------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| (三) 解难良策的调查 ..... | (5) |
|-------------------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| (四) 热点问题的调查 ..... | (5) |
|-------------------|-----|

|                        |     |
|------------------------|-----|
| (五) 苗头性、趋势性问题的调查 ..... | (5) |
|------------------------|-----|

|                     |     |
|---------------------|-----|
| (六) 改革领导方法的调查 ..... | (6) |
|---------------------|-----|

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 三、调查研究的过程与方法 ..... | (6) |
|--------------------|-----|

|                  |     |
|------------------|-----|
| (一) 准备工作阶段 ..... | (7) |
|------------------|-----|

|                  |     |
|------------------|-----|
| (二) 收集材料阶段 ..... | (7) |
|------------------|-----|

|                  |     |
|------------------|-----|
| (三) 分析整理阶段 ..... | (9) |
|------------------|-----|

|                   |      |
|-------------------|------|
| 四、调查研究的基本要求 ..... | (12) |
|-------------------|------|

|                      |      |
|----------------------|------|
| (一) 要客观，不凭主观想象 ..... | (12) |
|----------------------|------|

|                     |      |
|---------------------|------|
| (二) 要真实，不弄虚作假 ..... | (12) |
|---------------------|------|

|                     |      |
|---------------------|------|
| (三) 要深入，不浮在面上 ..... | (12) |
|---------------------|------|



|                          |      |
|--------------------------|------|
| (四) 要细致, 不粗枝大叶 .....     | (13) |
| (五) 要善研, 不忽视“下篇文章” ..... | (13) |
| 五、调查报告的撰写 .....          | (16) |
| (一) 基本格式 .....           | (16) |
| (二) 基本结构 .....           | (17) |
| (三) 基本要求 .....           | (17) |

## **第二章 工作经验调查报告** .....

(24)

|                      |      |
|----------------------|------|
| 一、工作经验调查报告写作要点 ..... | (24) |
|----------------------|------|

|                      |      |
|----------------------|------|
| 二、工作经验调查报告写作例文 ..... | (24) |
|----------------------|------|

|                                        |      |
|----------------------------------------|------|
| 例文1: 对当前部队学习贯彻我军历史使命情况的调查<br>与思考 ..... | (25) |
|----------------------------------------|------|

|                                          |      |
|------------------------------------------|------|
| 例文2: 辽宁省沈阳警备区做好大学生士兵征集工作的<br>实践与思考 ..... | (30) |
|------------------------------------------|------|

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| 例文3: 关于当前部队精神文明建设的调查与思考 ..... | (40) |
|-------------------------------|------|

|                              |      |
|------------------------------|------|
| 例文4: 关于加强军分区系统建设的实践与思考 ..... | (44) |
|------------------------------|------|

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| 例文5: 旅团帮抓基层党支部建设需注意解决的几个<br>问题 ..... | (47) |
|--------------------------------------|------|

|                              |      |
|------------------------------|------|
| 例文6: 对加强和改进部队干部继续教育的调查 ..... | (52) |
|------------------------------|------|

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| 例文7: 对团以上党委中心组理论学习情况的调查与<br>思考 ..... | (55) |
|--------------------------------------|------|

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| 例文8: 旅团指导基层经常性思想教育需要注意解决<br>的几个问题 ..... | (58) |
|-----------------------------------------|------|

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| 例文9: 对某师训练中政治工作情况的调查与思考 ..... | (62) |
|-------------------------------|------|

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| 例文10: 对某集团军高炮旅依法治军情况的调查与思考<br>..... | (66) |
|-------------------------------------|------|

|                                       |      |
|---------------------------------------|------|
| 例文11: 对某炮师科技练兵中政治工作情况的调查与<br>思考 ..... | (69) |
|---------------------------------------|------|



|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| 例文 12: 对提高政治干部现代科技素质的调查与思考 .....    | (73) |
| 例文 13: 对增强政治教育实效的调查与思考 .....        | (82) |
| 例文 14: 对地方大学生干部培养使用情况的调查与思考 .....   | (85) |
| 例文 15: 对联勤部队安全预防工作的调查与思考 .....      | (90) |
| 例文 16: 对青岛军警创建团结协作新机制的调查与思考 .....   | (93) |
| 例文 17: 对提高党委班子学习能力的几点思考 .....       | (97) |
| 例文 18: 对军分区人武部党委履行我军历史使命的几点思考 ..... | (99) |

### **第三章 研究探索性调查报告** ..... (103)

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| 一、研究探索性调查报告写作要点 .....                   | (103) |
| 二、研究探索性调查报告写作例文 .....                   | (103) |
| 例文 19: 对省军区系统加强高中级干部教育管理情况的调查与探析 .....  | (103) |
| 例文 20: 新世纪新阶段提高政治机关干部综合素质的几点思考 .....    | (110) |
| 例文 21: 按科学发展观要求指导基层建设的几点思考 .....        | (113) |
| 例文 22: 对建立体现科学发展观要求的士官综合考评体系的几点思考 ..... | (117) |
| 例文 23: 新形势下加强和改进双拥工作的几点思考 .....         | (121) |
| 例文 24: 提高营主官工作方法的几点思考 .....             | (127) |
| 例文 25: 官兵分训给部队政治工作带来的影响及对策 .....        | (130) |
| 例文 26: 对非公企业民兵政治教育的探索与思考 .....          | (136) |
| 例文 27: 调动分队军官训练积极性的几点对策 .....           | (138) |



|                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| 例文 28: 健全按纲施训激励机制的几点思考 .....             | (143)        |
| 例文 29: 关于做好新大纲施训中思想政治工作的几点<br>思考 .....   | (147)        |
| 例文 30: 对“网络新兵”思想行为特点的研究 .....            | (151)        |
| 例文 31: 省军区后勤信息化训练存在的问题及对策 ...            | (155)        |
| 例文 32: 领导干部履行经济责任存在的问题及对策 ...            | (159)        |
| 例文 33: 体系医院为部队服务存在的问题及对策 .....           | (163)        |
| 例文 34: 浅谈基层党支部建设存在的主要问题及对策<br>.....      | (165)        |
| 例文 35: 武警森林部队首次进行远距离集中驻防的调查<br>与思考 ..... | (168)        |
| 例文 36: 新形势下营党委能力建设面临的新情况新问题<br>.....     | (171)        |
| 例文 37: 后勤部队基层党支部建设存在的问题及对策<br>.....      | (174)        |
| 例文 38: ××名师团干部下连当兵的启示 .....              | (176)        |
| 例文 39: 领导机关工作指导思想需要把握的几个问题<br>.....      | (180)        |
| 例文 40: 对提高军分区政治机关谋划能力的思考与探索<br>.....     | (185)        |
| 例文 41: 兵役制度改革给思想政治工作带来的新问题及<br>对策 .....  | (187)        |
| 例文 42: 对政治教育改革的几点思考 .....                | (191)        |
| 例文 43: 对做好新形势下民兵思想政治工作的几点思考<br>.....     | (193)        |
| <b>第四章 先进典型调查报告 .....</b>                | <b>(197)</b> |
| 一、先进典型调查报告写作要点 .....                     | (197)        |
| 二、先进典型调查报告写作例文 .....                     | (197)        |



|                                               |              |
|-----------------------------------------------|--------------|
| 例文 44: 费县经验对人武系统在构建和谐社会中发挥作用的几点启示 .....       | (197)        |
| 例文 45: 关于对某师党委按职责落实《纲要》的情况调查 .....            | (201)        |
| 例文 46: 某炮团政治处提高机关干部素质的几点启示 .....              | (206)        |
| 例文 47: 创新实践民兵预备役军事训练的做法 .....                 | (209)        |
| 例文 48: 对某医院新形势下为兵服务的调查 .....                  | (215)        |
| 例文 49: 某坦克团党委艰苦奋斗勤俭建团情况的调查 .....              | (219)        |
| 例文 50: 某集团军对基层“四个基本”建设情况进行调查研究 .....          | (222)        |
| 例文 51: 自觉按照先进性建设要求治军带兵——宋善玉成长经历给我们的几点启示 ..... | (224)        |
| <b>第五章 反映情况问题调查报告 .....</b>                   | <b>(229)</b> |
| 一、反映情况问题调查报告写作要点 .....                        | (229)        |
| 二、反映情况问题调查报告写作例文 .....                        | (229)        |
| 例文 52: 对部队政治工作信息化建设需要把握的几个问题 .....            | (229)        |
| 例文 53: 对地方入伍大学生干部队伍建设情况的调查与思考 .....           | (233)        |
| 例文 54: 青年干部和专业军士婚恋问题的调查与思考 .....              | (236)        |
| 例文 55: 关于加强和改进乡村“青年民兵之家”建设的调查与思考 .....        | (240)        |
| 例文 56: 分队后勤训练应把握的几个问题 .....                   | (243)        |
| 例文 57: 部队后勤建设节约型军营的思考 .....                   | (245)        |



|                                       |       |
|---------------------------------------|-------|
| 例文 58: 关于开展装备保障野战勤务训练的几点思考 .....      | (247) |
| 例文 59: 信息化条件下岗位练兵应注意把握的几个问题 .....     | (251) |
| 例文 60: 做好大型军事活动中安全管理工作的思考 ...         | (255) |
| 例文 61: 当前后勤管理存在的问题及对策 .....           | (261) |
| 例文 62: 部队新式营房正规化管理问题初探 .....          | (265) |
| 例文 63: 做好部队夏季安全预防工作探析 .....           | (269) |
| 例文 64: 信息化条件下卫勤保障对策探讨 .....           | (271) |
| 例文 65: 对 × × 个团以上党委坚持民主集中制情况的调查 ..... | (272) |
| 例文 66: 提高基层干部素质应注意解决的几个问题 ...         | (276) |
| 例文 67: 对战士家庭涉法问题的调查与思考 .....          | (279) |
| 例文 68: 对当前战士思想特点的调查分析 .....           | (282) |
| 例文 69: 对复员干部情况的调查与思考 .....            | (286) |
| 例文 70: 对科技干部思想状况的调查与思考 .....          | (295) |
| 例文 71: 对基层文化活动情况的调查 .....             | (301) |
| 例文 72: 对专业技术干部转业安置问题的调查与思考 .....      | (305) |
| 例文 73: 对人武干部队伍建设中存在问题的调查与思考 .....     | (308) |
| 例文 74: 家庭因素对战士思想行为影响的调查与思考 .....      | (311) |
| 例文 75: 对新形势下科技干部思想变化趋势和特点的调查分析 .....  | (314) |
| 例文 76: 基层官兵读书现状的调查与思考 .....           | (317) |
| 例文 77: 成都军区某部 300 余名大学生新兵情况调查报告 ..... | (321) |



例文 78: 关于加强军营信息环境建设的调查与分析 … (331)

例文 79: 关于河南省军区在新形势下深化维护国防利益  
和军人军属合法权益工作情况的调查 …… (336)

例文 80: 关于加强士官教育针对性实效性的调查报告  
…………… (342)

例文 81: 关于增强地方大学生干部思想教育针对性实  
效性的调查报告 …… (347)

## **第六章 推介新事物调查报告** …… (358)

一、推介新事物调查报告写作要点 …… (358)

二、推介新事物调查报告写作例文 …… (358)

例文 82: 对新时期巩固和发展新型和谐内部关系问题的  
调查与思考 …… (358)

例文 83: 对联勤部队落实“两个提供”使命、加强思想  
政治建设的几点思考 …… (363)

例文 84: 对构建和谐军营的几点思考 …… (367)

例文 85: 对信息化战争条件下提高兵员动员能力的思考  
…………… (369)

例文 86: 对基层官兵上互联网情况的调查与思考 …… (373)

例文 87: 对维护好基层官兵六个基本权益的调查与思考  
…………… (376)

例文 88: 对新形势下加强和改进民兵政治教育的调查与  
思考 …… (382)

## **第七章 反映倾向性问题调查报告** …… (385)

一、反映倾向性问题调查报告写作要点 …… (385)

二、反映倾向性问题调查报告写作例文 …… (385)

例文 89: 提高旅团主任队伍素质需着力解决的几个问题  
…………… (385)



|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 例文 90: 加强小散远直单位建设应注意解决的几个问题        | (396) |
| 例文 91: 对新形势下加强和改进经常性思想工作的调查<br>与思考 | (399) |
| 例文 92: 军分区系统参与新农村建设的几点思考           | (402) |
| 例文 93: 加强自律与维权意识的几点思考              | (405) |
| 例文 94: 加强和改进预备役部队思想政治教育的几点<br>思考   | (408) |
| 例文 95: 增强思想政治教育针对性实效性的几点思考         | (410) |
| 例文 96: 加强战斗精神培育应把握的几个问题            | (416) |
| 例文 97: 对大学生士兵培养使用情况的调查与建议          | (418) |
| 例文 98: 对基层风气建设情况的调查与思考             | (421) |
| 例文 99: 当前指导员队伍素质状况的调查与思考           | (425) |
| 例文 100: 关于克服基层忙乱现象的调查              | (427) |
| 例文 101: 对加强连队军人委员会建设的几点思考          | (430) |
| 例文 102: 对插手基层热点问题的调查与思考            | (432) |
| <b>第八章 反映具体问题和案件调查报告</b>           | (437) |
| 一、反映具体问题和案件调查报告写作要点                | (437) |
| 二、反映具体问题和案件调查报告写作例文                | (437) |
| 例文 103: 加强党委领导班子能力建设的几点思考          | (437) |
| 例文 104: 高级专业技术职务干部队伍建设情况的调查<br>与思考 | (440) |
| 例文 105: 对双拥工作如何抓落实问题的调查与思考         | (444) |
| 例文 106: 加强部队住院伤病员教育管理应注意的几个<br>问题  | (448) |



|                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| 例文 107：对民兵工作实行目标管理责任制的调查与思考 .....    | (450) |
| 例文 108：对提高基层干部理论学习质量的实践与思考 .....     | (453) |
| 例文 109：对×××名随军干部家属自谋职业情况的调查与思考 ..... | (456) |
| 例文 110：对“一把手”国防观念弱化问题的调查与思考 .....    | (459) |
| <b>后 记</b> .....                     | (463) |



## 第一章 怎样撰写调查报告

调查研究是各级领导机关开展工作的基本方法和途径。搞好调查研究，对领导机关来说，是一项基本任务；对每个机关干部来说，是一项基本功夫。这个功夫是衡量我们机关干部思想水平、工作水平的重要尺度，也是决定工作质量的重要因素。下面，主要讲以下五个问题：一、努力学习掌握革命领袖关于调查研究的思想；二、调查研究的种类；三、调查研究的过程与方法；四、调查研究应重点把握的问题；五、调查报告的撰写。

### 一、努力学习掌握革命领袖关于调查研究的思想

毛泽东等老一辈革命家为我们留下了如何以马克思主义的立场、观点和方法，进行调查研究的宝贵的精神遗产，是我们党调查研究理论和实践的开拓者。提高调查研究的能力，需要通过多种途径来学习和锻炼，但最重要的，就是要认真学习掌握革命领袖关于调查研究的理论和实践。尤其要重点学习和掌握以下四点：

（一）没有调查就没有发言权。这是1930年毛泽东同志在《反对本本主义》中提出的。当时，我们党正处在土地革命斗争的艰苦岁月，党内正盛行着把马克思主义教条化，把共产国际决议和苏联经验神圣化的错误倾向。毛泽东同志严肃指出：“你对某个问题没有调查，就停止你对某个问题的发言权。”“离开实际调查就要产生唯心的阶级估量和唯心的工作指导，那么，它的结果，不是机会主义，便是盲动主义。”1941年，在《农村调查》的序言中再次指出：“没有调查就没有发言权。”我们学习毛泽东同志的这一科学论断，就是要自觉在实际工作中坚持唯物论的认识论，洗刷唯



心精神。辩证唯物主义的认识论要求主观和客观、理论和实践、知和行的具体的历史的统一，而实现这个统一的基本途径和方法就是调查研究。

(二) 调查研究是谋事之道，成事之基。这是江泽民同志对历史经验的科学总结。重温一下我们党的历史经验和教训，最能说明这个问题。党的第一位总书记陈独秀，毛泽东曾称他为“思想界的明星”。但是，陈独秀在连任党中央5任总书记期间，既没有深入工农群众对中国现状进行系统的周密的调查，也没有从当时已有的社会历史中用马克思主义的观点对阶级的关系进行客观的深入的分析，而是极其简单地把中国革命同18世纪的西方资产阶级革命相类比，在中国革命的对象、动力以及应该由谁领导、依靠谁、联合谁、打击谁等一系列根本问题上，犯了“左倾”机会主义的错误，使中国革命遭受严重损失。这说明一条真理：对中国国情的调查研究，是把马列主义普遍原理同中国的具体实践相结合的基本环节，是正确决策的基础。是否注重调查研究，不仅仅是个工作方法问题，而且是关系到能否在斗争中开创新局面的思想路线问题，甚至是关系到革命事业的兴衰和党的命运的重大原则问题。

(三) 调查研究是坚持党的群众路线的根本要求。群众观点是马克思主义的基本观点，是我们党的根本路线。毛泽东作寻乌调查时，除了找一部分当地的中下级干部外，还找了普通农民、穷秀才、破了产的商会会长、在知县衙门管钱粮的已经失了业的小官吏，他说这些人“是我的可敬爱的先生”，这些人“都给了我很多闻所未闻的知识”。新中国成立后，他也多次强调，“各级党委，不许不作调查研究，不同群众商量，关在房子里，作出害死人的主观主义的所谓政策”。他还把马克思主义的认识论、党的群众路线和调查研究融为一体，化为“从群众中来，到群众中去”的公式，形成党的基本领导方法和工作方法。小平同志说：“所谓群众路线，包括调查研究。”作为领导机关干部，每年要安排一定的时间，深入基层，要到连到班，了解官兵在想什么，需要什么，欢迎



什么，反对什么，这样在工作指导上才有可能真正做到急群众所急，想群众所想，真正切合实际。

（四）调查研究是领导机关的基本任务。毛泽东说过，领导机关的基本任务有两件大事：一是了解情况，二是掌握政策。陈云说：“领导机关制定政策，要用百分之九十以上的时间作调查研究工作，最后讨论作决定用不到百分之十的时间就够了。”机关干部，工作性质相互不一，任务很多，概括起来主要就是承办分管的具体业务，搞好上情下达和下情上达，起草文电指导工作，同时，还负有为领导决策当智囊和参谋的职责。而所有这些，都离不开调查研究。如果一个机关干部对自己分管的下情一无所知，或者知之不多不准，经常性的业务工作就很难做好，就不可能提高工作质量和工作效率，弄得不好还会出错；起草文电，则很可能照抄照转，起不到应有的指导作用；为领导出主意、当参谋，就很可能要么以偏概全，只见树木，不见森林，要么浅尝辄止，只见现象不见本质。机关工作中常有这种情况，有的同志要起草一份材料，如首长讲话、总结、汇报等，往往感到很畏难，写不好。究其原因，常常归于文字水平低。不排除这方面的因素，但往往还有一个重要原因，就是调查研究的功夫不够，脑子里经常占有的各种必要的情况和素材太少。对有这种不足的同志，毛泽东在1930年就这样开导过：“迈开你的双脚，到你的工作范围的各部分各地方去走走，学个孔夫子的‘每事问’，任凭什么才力小也能解决问题，因为你出门时脑子是空的，归来时脑子已不是空的了；已经载来了解决问题的各种必要材料，问题就是这样子解决了。”

学习掌握革命领袖调查研究的思想 and 实践，要入心入脑，还要理论联系实际，自觉防止和克服轻视调查研究的思想。有这样八种认识尤其要注意。①认为自己有部队和基层经验，情况熟悉，不调查也能应付一阵子；②从事某一行业务多年，已经“精通了”，不调查也能讲出个一、二、三来；③机关工作老一套，今年看去年，不调查也能比照葫芦画个瓢；④工作太忙，抽不出时间搞调查；⑤



基层水平低，调查也反映不了多少思想和情况；⑥现在部队的问题都是老问题，解决起来难度大，调查也没用；⑦这方面的情况别人已经调查了，把材料要来看看就行了；⑧调查研究主要是领导的事，自己不在决策圈里，搞得多少无所谓。这些认识上的问题，在实际中不一定都这样说出来，但说明轻视调查研究的思想，在我们一些机关干部中，是程度不同地存在着的。作为一名机关干部，一定要从世界观、认识论和党性的高度来认识调查研究的极端重要性，自觉做好调查研究工作。

## 二、调查研究的种类

调查研究的种类有很多，大体上有以下六种：

（一）工作思路的调查。思路，在一定意义上说就是决策。思路对了头，一步一层楼。部队党委（支部）每年制定的年度工作规划中都有工作思路，这些思路都不是凭空产生的，而是在调查研究的基础上，经过从实践到理论，又从理论到实践，再从实践上升为理论的多个循环而形成的。这里有一份《把矛盾化解在基层》的调查报告，介绍了浙江省诸暨市枫桥镇的干部群众在上世纪60年代初期，创造了“在党的领导下，发动和依靠群众，坚持矛盾不上交，就地解决，实现了捕人少，治安好”的枫桥经验。改革开放以来，他们继承和发扬这一经验，预防化解了一大批可能影响社会稳定的各类矛盾，取得了综合效应。他们的具体思路：一是立足预防，完善机制；二是强化教育，提高素质；三是实行民主，依法治理；四是加强领导，强固核心。这一调查，文体上就是工作思路的调查。

（二）典型引路的调查。上级方针政策、有关指示精神如何在基层落实，领导最需要的东西是“典型引路”。手中有了典型，讲话就有了说服力，工作就有了主动权，群众就会“见贤思齐”。如南京军区联合调查组对某军械仓库连续46年无案件事故的调查。总结了该仓库的四条经验：一是坚持正确的指导思想，把安全建库作为加强全面建设的重要环节；二是强化思想教育，把官兵扎根山