

K815.3/9

2008

华人金融家

——80位华人金融领袖访谈录

主编：管理世界杂志社·华商韬略编委会



中华工商联合出版社
CHINA INDUSTRY & COMMERCE ASSOCIATED PRESS

管理世界杂志社·华商韬略编委会主编

《华人金融家——80位华人金融领袖访谈录》

《管理世界》杂志社（国务院发展研究中心主管主办）

顾问（以姓氏笔划为序）：

马洪 马宾 马凯 王梦奎 王维澄 邓鸿勋 刘中一 刘国光 刘道玉 安岗
华建敏 李灏 李智盛 吴明瑜 张玉台 陈清泰 项怀诚 袁木 桂晓风 魏礼群

学术指导（以姓氏笔划为序）：

丁宁宁 马富才 艾丰 厉以宁 刘伟 刘世锦 米建国 孙晓郁 阳安江 李剑阁
李善同 肖灼基 吴树青 吴晓灵 吴敬琏 张小济 张军扩 张卓元 杨纪珂 杨培青
罗冰生 陆百甫 陈元 陈锡文 周小川 周叔莲 郭励宏 郭树清 秦晓 黄达
程秀生 鲁志强 谢伏瞻 蒋省三 楼继伟 樊纲 魏杰

华商韬略编辑委员会：

联合总编辑	谢悦 高燕京 顾汉春 肖海林
副总编辑	张振宇 毕亚军
责任编辑	王宝平 董鲁萍 魏鹤冬
总撰稿	毕亚军
采编总监	李伟锋 李颖萱
采编	李明 商小双 郝菁 商亚利
	孙晓娟 张玉亮 郭玲瑶 张淑燕
美术编辑	张娟
联络方式	0086-10-85592899 huashangtaolve@hotmail.com
网址	www.huashangtaolue.com

注：本书除署名文章及前言、后记外所有文稿均为毕亚军执笔、撰写
本书所有文稿之数据、图片及原始素材均由入编者供职机构提供



您才智出众
我们鼎力成就
Your skill our flair

出类拔萃 成就所愿

www.standardchartered.com.cn

Standard
Chartered
渣打银行



前言

金融是现代经济的核心。金融的核心是什么？应该是人，是金融家。这也许不是唯一的答案，但这个答案一定不可或缺。

很长一段时间内，甚至至今，中国人往往被看成是现代金融的门外汉。事实上，我们从来都不缺乏成为金融家的聪明才智。只不过，相比那些充满金融家传奇故事的民族而言，我们在金融领域走了一条殊为坎坷的道路。

幸运的是，我们没有停止步伐，而且，我们的道路正越来越平坦。在中国共产党第十七次全国代表大会上，胡锦涛总书记指出，要“推进金融体制改革，发展各类金融市场，形成多种所有制和多种经营形式、结构合理、功能完善、高效安全的现代金融体系。”这将为我们在金融领域取得更大成就提供宽广舞台。

这个目标的实现，需要更多的人，更多的金融家去努力；实现目标的过程中，也将涌现出更多的金融家。为了增进社会对金融业和金融从业者的认识，为了向为经济社会发展做出卓越贡献的金融家们表达一份尊敬，并发扬光大他们的精神，借鉴他们的经验，进而为金融业的发展营造更好的环境，我们特别发起编撰《华人金融家》一书。

《华人金融家》历时一年，放眼世界，选择、走访了80位杰出华人金融家。他们来自世界各地，各细分领域，乃至各个年龄层。他们中，既有享誉世界的大师级领袖，也有新近崛起的先锋人物；既有金融业界首屈一指的行业巨擘，也有金融学界的泰山北斗，还有掌管一方金融天下的政府高官；既有创业家，也有经理人；既有传统金融领域的业界领袖，也有新兴金融领域的行业先锋……

选择他们，没有唯一的标准，但有严格要求。比如，要具有突出成就；要对金融事业有积极贡献；要有社会责任；最重要的，要对自己的事业有足够的兴趣和忠诚。而且，我们都是选择有代表性的人物，虽然他们不是唯一的优秀者，但他们都是自己所处的不同领域、地区以及规模层次上的优秀者之一。

回顾过去，是为了更好地前瞻。用心邀请这些杰出人物温馨点滴地回忆他们走过的道路，分享他们在路上的经历、经验和心路历程，并毫无保留地奉献他们的洞见与卓识，旨在通过对他们所走过的道路及所累积的经验的重现与总结，为今天乃至未来的人们，特别是前进在金融道路上的人们，提供一份借鉴。

成功不可复制，经验值得参考。

衷心祝愿他们的道路，能够给人启迪，激人奋进。

目 录

CONTENTS

一代鸿儒 金融先锋

——中国金融改革名将、金融教育家刘鸿儒.....1-22

中国金融学的奠基人与领航者

——中国人民大学原校长，著名金融学家、教育家黄达.....23-39

中国金融业改革的先行者

——中国人寿保险（集团）公司原党委书记、总经理王宪章.....40-45

为建设和谐世界做出更大的贡献

——中国进出口银行董事长、行长李若谷.....46-57

不是金融专家的金融大家

——印度尼西亚三林集团董事局主席林绍良.....58-65

在国际金融舞台上长袖善舞

——亚洲开发银行副行长金立群.....66-76

先站住 再站高

——世界银行原常务副行长章晟曼.....77-84

“不管风吹浪打 胜似闲庭信步”

——新加坡股市“金手指”、前中策集团主席黄鸿年.....85-112

创办一流现代金融企业

——中国交通银行党委书记、董事长蒋超良.....113-121

挺立学界、业界的弄潮人

——PGAM共同创办人兼CEO黄奇辅.....122-133



老字号的新使命

——东亚银行主席兼行政总裁李国宝..... 134-143

从追跑者到领跑者

——台新金融控股股份有限公司董事长吴东亮..... 144-156

代代向前 一代更比一代高

——泰国盘谷银行董事长陈有汉..... 157-161

一个讲诚信，有爱心的商人

——菲律宾首都银行集团董事长兼创始人郑少坚..... 162-171

协助社会进步繁荣是商人的根本利益

——新加坡大华银行集团主席黄祖耀..... 172-176

自信、坚持与感恩 筑就华尔街传奇

——贝尔斯登公司副董事长唐伟..... 177-187

简单的目标 不凡的执行

——国泰金融控股股份有限公司董事长蔡宏图..... 188-196

美名永恒

——菲律宾杨应琳集团创始人杨应琳..... 197-205

建设国际一流的出口信用保险机构

——中国出口信用保险公司党委书记、总经理唐若昕..... 206-214

做华人的全球银行

——“中国信托金融控股股份有限公司”董事长辜濂松..... 215-223

真诚服务 用新经营

——日亚集团总裁吴文绣..... 224-240

创造新世界 赢在新时代

——富邦金融控股股份有限公司董事长蔡明忠.....241—248

金融巨子 卓越泰华

——泰华农民银行首席执行官伍万通.....249—258

百年汇丰的首位华人大班

——香港上海汇丰银行有限公司主席郑海泉.....259—267

雄才伟略的新兴银行家

——美国联合银行董事局主席兼总裁胡少杰.....268—279

燃烧自己 照亮别人

——华生资本董事长胡定吾.....280—289

和员工站在一起的银行家

——台湾上海商业储蓄银行董事长荣鸿庆.....290—299

继往开来 富过三代

——亚洲金融集团董事长陈有庆.....300—307

掌舵渣打百年巨轮

——渣打银行（中国）有限公司行长兼首席执行总裁曾璟璇.....308—315

财富由人创造

——香港盈科保险集团创始人袁天凡.....316—328

中国创投元老的中国式创投

——上海创业投资管理有限公司董事长华裕达.....329—338

谦卑进取 自强不息

——时富投资集团有限公司董事长兼行政总裁关百豪.....339—350



助推中国企业晋升世界级

——凯雷投资集团亚洲区董事总经理杨向东.....351—361

发展属于中国人的国际金融集团

——东英金融集团董事总经理张高波.....362—375

我们是要创造长远价值

——KKR投资亚洲区合伙人路明.....376—387

心琴胆剑

——博智资本创始合伙人宦国苍.....388—396

青山不改旧时容

——台湾怡和创业投资集团董事长王伯元.....397—406

铸造世界华人保险从业人员的尊严与荣耀

——世界华人保险大会创会主席梁天龙.....407—415

从投行家到投资家

——贝恩投资（亚洲）有限公司董事总经理竺稼.....416—427

成为领先的金融服务集团

——马来西亚侨丰金融集团董事总经理黄宗华.....428—436

每天都是在创业

——华平投资集团董事总经理孙强.....437—445

中国经济国际化的推动者

——高盛集团亚洲区董事总经理胡祖六.....446—453

必须永远保持乐观的心态

——富兰克林邓普顿中国董事长兼全球股资行政副总裁杨光.....454—464

中国市场让我们振奋

——景顺集团亚太区行政总裁罗德城.....465-471

从黑土地到华尔街精英

——美林集团中国区主席刘二飞.....472-478

金融王国的创新之道

——宝来金融集团总裁白文正.....479-487

我们的座右铭是“追求卓越、与时俱进”

——法国巴黎银行东北亚洲区域总裁郑陶美蓉.....488-495

对中国市场有长远信心

——法国兴业银行中国区总裁张永光.....496-501

我们其实是时代的幸运儿

——摩根大通中国区主席李小加.....502-513

台湾财金投资的创新先驱者

——永威投资公司执行合伙人黄宗仁.....514-521

投资最重要的是投对人

——汇亚集团联席创办人兼总裁梁家锵.....522-530

拓荒者的足迹

——中国民生银行董事长董文标.....531-536

为客户、股东、员工创造更多价值

——AXA香港行政总裁蔡强.....537-545

分散是防范风险的最佳选择

——德盛安联资产管理亚太区行政总裁余义焜.....546-553



建立一家成功的中国货币经纪公司

——毅联汇业集团 (ICAP plc) 北亚区首席执行官陆景生.....554—563

我的爱好就是帮助别人

——高宝集团董事长韩世源.....564—573

开拓进取 勇为人先

——国际宝峰金融集团有限公司董事长吴连烽.....574—581

从怀疑论者到坚定的信念者

——基汇资本董事长兼董事总经理吴继炜.....582—589

制造业老兵的资本新传

——普凯投资基金创始人兼中国区主管合伙人姚继平.....590—599

白手起家写传奇

——印度尼西亚千禧国际集团创始人、董事长林仲平.....600—608

我们不只是做投行

——新加坡乾丰资本总裁叶建文.....609—616

从美国华尔街到中国“华尔街”

——瑞信董事总经理兼中国区主席张利平.....617—627

最瞩目女性的双后盾

——摩根士丹利中国首席执行官孙玮.....628—634

命运在自己手中

——中国皇后资本创始人栗耀莹.....635—647

从平凡中成为不平凡

——蒙特利尔银行副总裁黄厚本.....648—656

龙腾虎跃正当时

——澳洲宝泽(AIMS)金融集团董事局主席王人庆.....657-666

中新资本桥梁

——新加坡ICH资本集团总裁卓侨兴.....667-674

成为亚洲首屈一指的财务服务机构

——新加坡大东方控股有限公司董事兼首席执行官陈明理.....675-682

从创业家到投资银行家

——汉能投资集团董事长陈宏.....683-691

服务华人 为华人增光

——美国国泰银行董事长郑家发.....692-697

为中华民族做贡献

——美国中经合集团董事长刘宇环.....698-707

做投资银行先做人

——英高投资集团董事巫沈宾.....708-713

摘取东瀛首块华人金牌

——日本国泰资本股份公司总裁潘福平.....714-718

以勤补拙 以快制胜

——Raffles Partners创办人邓梓杰.....719-722

投资一个公司就是一场婚姻

——DCM联合创始人赵克仁.....723-732

欲穷千里目 更上一层楼

——麦道基金董事、总经理李勇.....733-743



成功全赖努力与投入

——新濠国际主席兼行政总裁何猷龙.....744—749

山不在高 水不在深

——新加坡交易所资深顾问汪瑞典.....750—755

我们是值得信赖的金融中心

——新加坡金融管理局局长王瑞杰.....756—767

建设“双音速国际金融中心”

——香港金融管理局总裁任志刚.....768—787

注：排名不分先后，按成稿先后顺序编排



李 鸿 儒

他是诸多金融改革方案的设计者、参与者和领导者之一，其身影遍及商业银行、中央银行、证券市场等多个重要的金融改革领域；他也是一位德高望重的金融教育家，由他创办的人民银行研究生部，培养了大批金融机构的骨干人才，在早期的中国金融界素有“黄埔军校”的美称。

他曾任中国人民银行副行长、中国证券监督管理委员会主席、中国经济体制改革委员会副主任、全国政协八届和九届经济委员会副主任、中共第十二、十三届中央候补委员，同时，他也是人民银行研究生部主要创始人、中国金融学院首任院长。目前，77岁高龄的他仍然奋战在金融教育第一线。因此有言，在中国教育界，很难找到具备他这样胆识和谋略的金融改革“元老”；在中国金融界，像他这样“泰斗”级的教育家也为数不多。

一代鸿儒 金融先锋

——中国金融改革名将、金融教育家刘鸿儒

李霞 / 文

不管是在金融改革的险滩激流中，还是在教书育人的精神殿堂里，甚或在绿草茵茵的高尔夫球场上……刘鸿儒仿佛在谈笑风生中，如水到渠成般地做到了他所信守的“不干则已，干则干好”的原则。

大家风范

山不在高，有仙则名。水不在深，有龙则灵。斯是陋室，惟吾德馨。苔痕上阶绿，草色入帘青。谈笑有鸿儒……

走进刘鸿儒位于北京明城墙遗址附近的家，好似进入了唐人刘禹锡在《陋室铭》中所描述的境界。他的家就像是一幅炭笔素描画，整洁干净的屋子摆放着简单的家具，宽大的书桌和书柜是家里的主题，同平常人家一样，房间里摆放着的那些与家人以及朋友等人合影的照片，诉说着那些被记录下来的欢笑、温馨以及难忘的时刻。

这就是曾任中国人民银行副行长、中国证监会第一任主席、人民银行研究生部主要创始人、中国金融学院第一任院长刘鸿儒的“陋室”了。

刘鸿儒双目炯炯，思维敏捷，专心致志的能力不同寻常，记忆力也超乎常人，即使已到了70多岁的高龄，他留给人们的印象和感觉依然不同凡响。

他从学龄前捡煤核贴补家用开始“接触经济”，25岁成为新中国第一代留学苏联的学生，原本的理想是希望成为一名货币银行学领域的学者；改革开放之后，因主管金融改革，敢于做一些开创性的工作、尝试别人不敢尝试的事情，在业界赢得了“中国金融改革之父”、“中国金融教育之父”

等响亮的称呼。对于这些说法，刘鸿儒并不认同，他说：“金融改革是国家的大事，是党中央、国务院定下来的，自己只是一个执行者而已”。

他笑称自己是一个“业务型的干部”，“喜欢从事一些研究工作，白天上班，晚上和假日备课、写文章”。从上个世纪60年代开始，他先后出版有专著9部，译著2部，主编著作20多部，发表了400多篇论文。透过这些融入他心血和智慧的上千万字的作品，不得不使人对他严谨的治学精神，以及惜时如金的品质深感佩服。

作为从社会主义计划经济逐步向社会主义市场经济体制转型的一个见证者，作为中国金融从封闭、单一化走向开放、多元化道路的一个设计者、参与者和领导者，刘鸿儒的人生经历像一本生动的励志教科书，一页页读将过去时，其执著的信念、坚定的追求和人生的哲理……布于其间，耐人细读，催人奋进。

求学时代

1930年11月10日，刘鸿儒出生于吉林省榆树县。他是这个普通人家的长子。爷爷高兴不已，找来一位有学问的先生给孩子取名为“儒”，依照刘氏家族的族谱，这男孩属“鸿”字辈，“鸿儒”就成了他的名字。

刘鸿儒从小学习非常用功，虽然性格内向但是讷于言而敏于思。为了减轻家里的负担，他在很小的年纪就主动承担了一些任务：学龄前他每天去捡煤核卖钱给家里买粮食；上学以后，他利用假期到县城卖香烟赚钱贴补家用。虽然他白天还要挤出时间去打零工，不过，功课从来没有落下，每学期成绩都是全班前5名。高小毕业那年，他还考了全校第5名。

童年生活虽然艰苦，但这种勤工俭学的经历恰恰赋予了刘鸿儒一生中最宝贵的财富。他笑称，“这算是跟经济最早的接触了”。

由于家境不宽裕交不起学费，12岁那年，成绩优秀的刘鸿儒不得已辍学，被迫到日本劳工营成了一名气焊学徒工，每天早出晚归，没有工资，吃不饱穿不暖。但这并没有使他悲观丧气，反而激发了他对知识的渴望和向上的进取心，“几乎天天晚上做梦，梦到自己重新回到学校，去上学了”。

1945年，日本投降以后，刘鸿儒终于和其他劳工逃出了劳工营。第二年春天，他重新回到中学学习。1947年秋天，他参加革命工作以后被选入了哈尔滨东北行政学院(后改名为东北人民大学，现为吉林大学)。由于在校各方面表现出众，刘鸿儒不到20岁时，便被调至司法系任干事，担任教学辅导和行政管理工作。因此，刘鸿儒常说，“算起来，我先是搞教育出身，后来才进入金融行业。”

1951年，学校选派了刘鸿儒等几位教师到中国人民大学研修，一边跟苏联专家学习银行专业课程，一边担任助教工作。从此，他与金融结下了不解之缘。

1953年，人大的研究生进修学习结束后，刘鸿儒返回到东北人民大学，开始讲授货币银行学等金融学课程，担任了经济系副主任一职。

正所谓“学，然后知不足；教，然后知困”，在教学实践中，他对教学相长这一古训有着更为深切的体会，并不断地督促自己自反自强，求知上进。时值选拔留苏学生，刘鸿儒也向组织提出了申请，通过刻苦的努力，他在沈阳顺利通过全国统一组织的留学生考试，被留苏预备部录取。

1955年，24岁的刘鸿儒怀揣着一种强烈的使命感踏上开往莫斯科的专列，开始了4年的留学生活。

苏联留学是刘鸿儒人生中最重要的一程之一，不仅打下了扎实的理论基础，也观察了苏联的社会实践活动，同时为他后来根据中国国情进行国际对比研究金融改革开阔了视野，而祖国的重托、神圣的使命、忘我的学习……也成为他青春岁月里一段永不褪色的回忆。

从北京开往莫斯科的专列日夜兼程，到达苏联需要7天7夜。每一节车厢都选取了一个小队长，刘鸿儒是整列车的大队长。

为增加学生的饮食营养，在北京上车时，每节车厢都额外配送了10大筐苹果，各个小队长每餐负责把苹果分发给同学们。由于火车上没有冷藏室，一路上苹果烂掉了不少，有的小队长舍不得扔掉就先把烂苹果挑出来削一削发给大家吃，而有的小队长则直接把烂苹果挑出来放一边，先把好苹果发给大家吃。

“结果，前者是一路上老吃烂苹果，后者却一直吃好苹果，最后才吃烂的。我从此得出一个选苹果的经济道理：不能等，要不然全都烂了。”勤于观察思考的刘鸿儒从这件小事中触类旁通悟出了不少类似于“选苹果”的招数——“搞股份制改革、上市就跟选苹果一样，不要让苹果全都烂了，要分别对待，好的优先处理。”30多年后他在担任证监会主席期间，提倡先把好的国有企业挑选出来改制上市的主张也得益于这件事带给他的启发。

刘鸿儒最初在莫斯科大学经济系念研究生。这所世界著名的高等学府有过辉煌也有过困顿，但直至今日仍然威名显赫。上世纪50年代初在列宁山(现称麻雀山)扩建的新校舍，其教学硬件设施以及管理在当时均处于世界一流水平——每个学生都有独立的房间，书架、书桌一应俱全。除此以外，学校配有专门的洗衣房、体育馆、大型食堂等。

“这在全世界是最好的。”刘鸿儒说。

细心的他经过了解得知，学生公寓、医疗、大学食堂等并不由学校包揽，而是实行社会分工采取商业化管理。校长只负责科研和教学，后勤则由商业部门管理，这与国内有的大学校长从学生学习到吃喝拉撒一盘抓，忙得一团乱的做法有所不同。“所以，学校不应该办成一个小社会，应集中精力搞科研和教学。”后来，刘鸿儒把这种做法应用在了中国人民银行研究生院的管理上。

由农业大国变为工业和军事强国的“苏联老大哥”在当时魅力四射，背负着学习先进经验建设祖国的嘱托，这些中国留学生肩上的重任可想而知。

刘鸿儒的夫人王志玲也是留苏学生，她于1953年进入莫斯科经济学院，在那里度过了她5年的大学



1957年在莫斯科河畔克里姆林宫前留影

生活。性格豪爽的她对记者详细描述了当年艰苦而充实的留学生活。为了不辜负祖国人民的重托，中国留学生矢志报国，几乎视祖国的荣誉和使命为生命。大家格外能吃苦，博得了学校师生的称赞。当时大学生实行5分成绩评分制，考试成绩为3分的学生要自动回国，若得了4分则自责不已，唯有得了5分才会踏实心安。

刘鸿儒在莫斯科大学第一年的学习任务是主攻《资本论》，不过，书是俄语版，内容又艰涩难懂，“简直像天书一样，看得人头昏脑胀”，刚开始他不得要领，特别苦恼，但是年少气盛的他没有轻言放弃，而是主动调整心态，“采取笨鸟先飞的办法，把大量的时间都花在学习上，有时候看得眼睛直冒金花，就借吃饭的时间换个环境让大脑休息一会儿，吃完饭又继续去‘啃’书，遇到不懂的地方就虚心向老师请教”。

当跨越过这段最难的时期后，学习终于迈上了一个新的台阶，后来在苏联的学习也越发得心应手。刘鸿儒说：“在苏联的学习是我一生中的重大转折，而当初攻下《资本论》，在我的一生中都发挥了重要的作用。”

“1957年，我在莫斯科大学还见到了毛主席。”刘鸿儒回忆当时的情景仿佛历历在目，他时任莫斯科大学留学生党支部书记，经常协助接待中央领导来校参观，但这一次活动给他留下了终生难忘的记忆。

11月17日晚上，毛泽东率代表团到莫斯科同苏联领导人谈判后，就来到莫斯科大学礼堂与几千名等待已久的中国留学生代表见面，暴风雨般的掌声经久不息，响彻大厅的每一个角落，大家的手掌都拍红了……

“毛主席以革命家的雄伟气概和诗人的澎湃激情说道，‘世界是你们的，也是我们的，但是归根结底是你们的。你们青年人朝气蓬勃，正在兴旺时期，好像早晨八九点钟的太阳，希望寄托在你们身上。’‘青年人应具备两点，一是朝气蓬勃，二是谦虚谨慎。’这豪迈而亲切的话语饱含着对青年人的无限信任和殷切期望。”

“当时我们这些留学生都是20多岁，听了毛主席的讲话，心情非常激动。”刘鸿儒说，每个人都在细细体会讲话的精神实质和深远意义，“我体会最深的是朝气蓬勃、谦虚谨慎两句话，这应当是青年人必须具备的，也应当是一生的座右铭”。

4年留学生涯使刘鸿儒受益匪浅，他经常泡在图书馆看书，饿了就“买一碗汤”就着“免费供应的面包”，常常一呆就是一整天。直到最后一年准备毕业论文写作时他才喘了口气，“增加了一些游玩活动”。他也身受苏联文化的影响，在俄文老师的带领下观看歌剧，欣赏芭蕾舞表演，还感受了西方的社交礼仪，比如，优先给女同志开门、穿大衣等等。刘鸿儒说，刚开始，中国的留学生都不习惯，但后来也慢慢地跟着效仿，潜移默化地养成了习惯，直到今天，他依然颇具绅士风度，一身的儒雅气质。

莫斯科大学经济系货币银行学的课程聘请了来自外校的苏联顶尖级货币银行专家阿特拉斯教授来讲授，刘鸿儒在课上回答问题以及参与讨论时观点不乏独到之处，教授对这位中国留学生十分看好，

于是动员刘到其所任职的莫斯科财政学院去写论文。在完成其他课程的学习后，刘鸿儒从莫斯科大学转入导师所在的莫斯科财政学院，师从导师研究货币银行学，专心撰写论文。其间，他除了把导师的一些学术文章翻译介绍到国内以外，自己还写了一些研究文章，有的发表在苏联的学术刊物上。在写学位论文时为了结合中国实际，他特意回国到人民银行实习，收集相关的论文资料。

“你看，这就是我的毕业论文。”刘鸿儒从书房搬出约10厘米厚的两本装订精美的俄文论文册，小心翼翼地打开封面在扉页找到导师的名字轻声地用俄文念了出来。这些已经发黄的书页散发着积聚了50多年岁月的墨香，也包含了刘鸿儒青年时代的理想和热血追求。

这些出发时激情豪迈、回国时热情澎湃的新中国第一代留学生，后来几乎在新中国建设的所有领域都做出了不可磨灭的贡献——不仅为祖国的政、经、科、教、文、卫事业的发展奠定了坚实的基础，而且这些“海归”对真理和科学的执着追求以及信念也成为一座永久的丰碑。

1959年，刘鸿儒顺利通过研究生论文答辩，拿到副博士学位。由于当时金融界特别缺乏金融人才，不仅留苏学生屈指可数，研究货币银行学方向的“对口人才”更是凤毛麟角，原本应该回到吉林大学教书的刘鸿儒被人民银行相中，经过国务院专家局协商后把他留下了。但刚到人民银行时，留苏博士的他只是被派去负责会议记录，但他毫无怨言，而是认真地把工作做好。后来，他开始负责编简报，再后来，重要的讲话稿以及文件都交给他起草。就这样他一直在工作岗位上扎实肯干，勤学苦练。

金融改革

“金融改革的第一步是从恢复农业银行开始的。”刘鸿儒说。

1979年2月，中央提出恢复农业银行，在人民银行内部有“大秀才”之称的刘鸿儒，调任中国农业银行副行长兼人民银行办公厅主任，主管农村金融改革。1980年他被调回人民银行任副行长，具体分管金融体制改革工作。由此，刘鸿儒开始了他富有挑战性的人生路程。

从1979年至1989年的10年间，他一直奔跑在银

行等金融机构改革的前沿阵地上，不过，1992年他出任中国证监会第一任主席的职务后，由于人们对股市前所未有的关注，以及新闻媒体对这个新鲜事物进行的密集式报道，使刘鸿儒的名字多与股市联系在一起。然而，他在人民银行分管金融体制改革工作的10年间所从事的金融研究和改革恰恰是不能忽略的。

因为1979年至1989年这10年，正是中国经济实践发生根本性改变的10年。正如有的学者分析指出的，“正是这10年，强有力的实践推动了改革，在经济学界的各种争论与思考当中，在各种思想、观点、方法的提出与讨论中，孕育着以后的改变”。

新中国成立后，只有中国人民银行一家银行，所有的贷款全部纳入计划管理，附属于财政，只能扮演“会计、出纳”和“货币发行公司”的角色。1958年，为实行共产主义消灭资本主义，有人激进地提出取消货币；“文革”期间，银行不得已与财政部门合并进而“失去自我”；还有人认为利息带有剥削性质，曾一度取消存款利息。凡此种种，在以阶级斗争为纲的年代里，“银行的作用降到最低点，银行的性质也慢慢改变了，给社会和群众生活带来了极大的思想混乱”。

1977年12月，国务院召开全国银行工作会议，决定恢复银行独立的组织系统。刘鸿儒组织了会议文件的起草工作，听到代表们的发言，感到“十年动乱”使大家在思想上受到很大创伤，很迷惘，但又很急切地渴望寻求发挥银行作用之路。

1978年年底召开的中共十一届三中全会把党的工作重点从阶级斗争转向经济建设，实现了伟大的历史转折。邓小平同志十分关注银行改革，他在1979年提出了“必须把银行真正办成银行”的指导思想，一针见血直指改革要害，一些多年从事银行工作的人对这句话的内涵非常敏感，激动异常，“大家也知道劲该往哪里使了”，刘鸿儒说，这就是他思考和研究金融改革方案的一个根本的指导思想。

“万事开头难。”当时，原有体制和模式已明显不适应经济实践的发展需要，但多数人却有着难以突破的局限性：不论是从知识结构上，还是所熟悉、掌握、运用的概念和方法都带有强烈的计划经济模式的色彩，即便是经济学家也意见不一，而那些利益相关者则更加各持己见——在改革的问题上并没有就一个清晰有力的理论框架以及概念体系达