

2005全国一级建造师 执业资格考试

建设工程项目管理

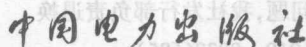
祝惠青 主编

考前30天冲刺



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

长 30 厘米



本套丛书紧扣《一级建造师执业资格考试大纲》中各个科目的考试大纲,对《考试大纲》中每一部分的知识用图表的形式做了精炼的表述,为考生勾勒出教材的整体知识框架。在内容编排上也强调了知识掌握的规律性,使考生对每一节的知识结构有一个系统、整体、全面地理解,条理清晰,便于记忆。再加上每本书中相当于考试题量十多倍的练习题及模拟题,较完整地涵盖了《考试大纲》所涉及的知识点,相信通过本套丛书与相应教材的配合使用,考生在30天后对考试内容会有一个全新的理解和把握,顺利通过考试。

图书在版编目(CIP)数据

2005 全国一级建造师执业资格考试 建设工程项目管理/祝惠青主编. —北京:中国电力出版社,2005
(考前30天冲刺)

ISBN 7-5083-3306-3

I. 2... II. 祝... III. 基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考核—习题 IV. F284.44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 046446 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

责任编辑:梁瑶 黄肖 责任印制:陈焊彬 责任校对:崔燕

北京红光印刷厂印刷·各地新华书店经售

2005年5月第1版·第1次印刷

787mm×1092mm 1/16·11.5印张·273千字

定价:26.00元

版权专有 翻印必究

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

本社购书热线电话(010-88386685)

前 言

为了加强建设工程项目总承包与施工管理,保证工程质量和施工安全,根据《中华人民共和国建筑法》和《建设工程质量管理条例》的有关规定,人事部、建设部决定对建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度,纳入全国专业技术人员执业资格制度统一规划。

建造师经注册后,有权以建造师名义担任建设工程项目施工的项目经理及从事其他施工活动的管理。建造师的执业范围包括:①担任建设工程项目施工的项目经理;②从事其他施工活动的管理工作;③法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。建造师分为一级建造师和二级建造师。一级建造师执业资格实行统一大纲、统一命题、统一组织的考试制度,由人事部、建设部共同组织实施,原则上每年举行一次考试。

凡是有资格参加一级建造师执业资格考试的考生,全部都是单位的业务骨干。工作繁忙,不但很少有时间参加系统的培训,连自学也难以抽出整块的时间来。为此我们组织了一些活跃在高等教育和执业资格培训领域的一些中青年骨干教师,针对考生的特点编写了一级建造师执业资格考试——考前30天冲刺系列丛书。该套丛书每本书均将各门考试课程科学地划分为28天的复习内容,再加上2天的模拟自测练习,因此称作“考前30天冲刺”,这样做的好处就是利用教师的经验为考生制定了一个较为合理的复习计划,便于学生掌握复习进度。

该书的结构共分为三大部分,即知识体系与复习要点、自测练习题、模拟自测题,其中前两部分的内容主要体现在前28天的复习当中,模拟自测题则出现在第29天、第30天。“知识体系与复习要点”凝结了作者对知识点的理解和整合,为考生勾勒出教材的整体知识框架,并对《考试大纲》每一部分的知识用图表的形式作了精炼地表述,在内容编排上也强调了掌握知识的规律性,使考生对每一节的知识结构有一个系统、整体、全面地理解,条理清晰,便于记忆。另外,为了帮助考生掌握要点、重点,消化难点,提高复习效率,强化记忆,及时掌握复习情况,在每节后面精选了全面覆盖各级知识点、难度适中的“自测练习题”,并附有答案,便于考生及时发现知识盲点和漏洞。本书最后附上两套与考试题型一致,按考试时间设计的仿真试卷,供考生全面复习后自我测试,帮助考生及早进入应试状态。

考生在学习备考时,建议先学习本书“知识体系与复习要点”部分,然后再细读、精读《考试用书》,并在不翻阅教材情况下独立地做本书每节的练习题,最后核对答案,以检验学习的效果,巩固学习的成果,做到边学边练,学练结合。

本套丛书的编写委员会成员如下:郝建新、王英、祝惠青、张福元、李志苓。另外,于广萍、杨义湘、刁晓晨、赵娜、刘亮、刘智等同志也参加了本套丛书的部分编写及习题校对工作。

编者

目 录

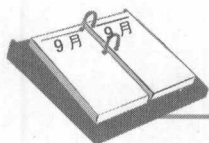
前 言

第 1 天	1
一、单项选择题	2
二、多项选择题	5
习题答案	5
第 2 天	6
一、单项选择题	7
二、多项选择题	11
习题答案	13
第 3 天	14
一、单项选择题	15
二、多项选择题	17
习题答案	18
第 4 天	19
一、单项选择题	20
二、多项选择题	23
习题答案	24
第 5 天	25
一、单项选择题	26
二、多项选择题	29
习题答案	30
第 6 天	31
一、单项选择题	32
二、多项选择题	34
习题答案	35
第 7 天	36
一、单项选择题	37
二、多项选择题	38
习题答案	39
第 8 天	40
一、单项选择题	41
二、多项选择题	44
习题答案	45
第 9 天	46

一、单项选择题	47
二、多项选择题	49
习题答案	50
第 10 天	51
一、单项选择题	52
二、多项选择题	53
习题答案	53
第 11 天	54
一、单项选择题	55
二、多项选择题	56
习题答案	57
第 12 天	58
一、单项选择题	59
二、多项选择题	62
习题答案	63
第 13 天	64
一、单项选择题	65
二、多项选择题	67
习题答案	68
第 14 天	69
一、单项选择题	70
二、多项选择题	73
习题答案	74
第 15 天	75
一、单项选择题	76
二、多项选择题	78
习题答案	79
第 16 天	80
一、单项选择题	81
二、多项选择题	83
习题答案	84
第 17 天	85
一、单项选择题	86
二、多项选择题	88
习题答案	89
第 18 天	90
一、单项选择题	91
二、多项选择题	94
习题答案	95

第 19 天	96
一、单项选择题	97
二、多项选择题	99
习题答案	99
第 20 天	100
一、单项选择题	102
二、多项选择题	105
习题答案	106
第 21 天	107
一、单项选择题	108
二、多项选择题	111
习题答案	112
第 22 天	113
一、单项选择题	115
二、多项选择题	118
习题答案	119
第 23 天	120
一、单项选择题	121
二、多项选择题	124
习题答案	125
第 24 天	126
一、单项选择题	127
二、多项选择题	128
习题答案	129
第 25 天	130
一、单项选择题	131
二、多项选择题	134
习题答案	135
第 26 天	136
一、单项选择题	137
二、多项选择题	139
习题答案	140
第 27 天	141
一、单项选择题	143
二、多项选择题	145
习题答案	146
第 28 天	147
一、单项选择题	148
二、多项选择题	152

习题答案	153
第 29 天	154
一、单项选择题	154
二、多项选择题	160
习题答案	164
第 30 天	165
一、单项选择题	165
二、多项选择题	171
习题答案	174
101	材料费单, 一
111	材料费单, 二
112	答案题区
113	天 22 章
114	材料费单, 一
115	材料费单, 二
116	答案题区
117	天 22 章
118	材料费单, 一
119	材料费单, 二
120	答案题区
121	天 22 章
122	材料费单, 一
123	材料费单, 二
124	答案题区
125	天 22 章
126	材料费单, 一
127	材料费单, 二
128	答案题区
129	天 22 章
130	材料费单, 一
131	材料费单, 二
132	答案题区
133	天 22 章
134	材料费单, 一
135	材料费单, 二
136	答案题区
137	天 22 章
138	材料费单, 一
139	材料费单, 二
140	答案题区
141	天 22 章
142	材料费单, 一
143	材料费单, 二
144	答案题区
145	天 22 章
146	材料费单, 一
147	材料费单, 二



第 1 天

今日考点

1Z201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务

1Z201011 建设工程项目管理的类型

1Z201012 业主方项目管理的目标和任务

1Z201013 设计方项目管理的目标和任务

1Z201014 施工方项目管理的目标和任务

1Z201015 供货方项目管理的目标和任务

1Z201016 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

建设工程项目管理

内涵：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现

核心：业主方的项目管理

建设工程项目的全寿命周期包括：项目的决策阶段，实施阶段，使用阶段

项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期

- 类型
- 业主方项目管理（投资方、开发方和咨询公司提供项目管理）
 - 设计方项目管理
 - 施工方项目管理（施工总承包方项目管理、分包方的项目管理）
 - 供货方项目管理（材料和设备供应方的项目管理）
 - 建设工程项目总承包方项目管理（设计和施工任务综合的承包方、EPC 承包的项目管理）

业主方的项目管理

目标

- 投资目标：项目的总投资目标
- 进度目标：项目动用的时间目标
- 质量目标：施工、设计、材料、设备和环境质量目标

任务

- 安全管理（最重要的任务）
- 投资控制
- 进度控制
- 质量控制
- 合同管理
- 信息管理
- 组织和协调

涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期

设计方的项目管理

目标

- 设计的成本目标
- 设计的进度目标
- 设计的质量目标
- 项目的投资目标

任务

- 与设计工作有关的安全管理
- 设计投资控制和与设计工作有关的工程造价控制
- 设计进度控制
- 设计质量控制
- 设计合同管理
- 设计信息管理
- 与设计工作有关的组织和协调

主要在设计阶段，但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期

建设各方项目管理



考前
30
天
冲
刺



今日训练

一、单项选择题

1. 项目的核心为 ()。
 - A. 设计方的项目管理
 - B. 施工方的项目管理
 - C. 采购方的项目管理
 - D. 业主方的项目管理
2. EPC 承包指的是 ()。
 - A. 采购和施工任务综合的承包
 - B. 设计和施工任务综合的承包
 - C. 设计、采购和施工任务综合的承包
 - D. 设计、采购任务综合的承包
3. 建设工程项目生产过程的总集成者是 ()。
 - A. 业主方
 - B. 施工方

- C. 采购方 D. 供货方
4. 属于业主方的项目管理的是 ()。
- A. 施工总承包方的项目管理 B. 施工分包方的项目管理
- C. 开发方的项目管理 D. 设计和施工任务综合承包的项目管理
5. 项目管理中最重要的任务是 ()。
- A. 安全管理 B. 投资管理
- C. 进度管理 D. 合同管理
6. 业主方的项目管理工作不涉及 ()。
- A. 项目实施阶段 B. 设计阶段
- C. 动用前阶段 D. 决策阶段
7. 建设工程项目的全寿命周期不包括 ()。
- A. 设计阶段 B. 决策阶段
- C. 招投标阶段 D. 保修阶段
8. 业主方项目管理的目标不包括 ()。
- A. 项目的投资目标 B. 项目的进度目标
- C. 项目的质量目标 D. 项目的安全目标
9. 设计方的项目管理工作主要在 () 进行。
- A. 设计前的准备阶段 B. 设计阶段
- C. 施工阶段 D. 动用前准备阶段
10. 设计方项目管理的目标不包括 ()。
- A. 设计的成本目标 B. 设计的进度目标
- C. 设计的组织目标 D. 设计的质量目标
11. 设计方的项目管理不涉及 ()。
- A. 决策阶段 B. 设计阶段
- C. 设计前的准备阶段 D. 动用前的准备阶段
12. 施工方的项目管理主要涉及 ()。
- A. 设计准备阶段 B. 设计阶段
- C. 动用前准备阶段 D. 施工阶段
13. 施工方的项目管理与设计方的项目管理都不涉及 ()。
- A. 决策阶段 B. 施工阶段
- C. 设计准备阶段 D. 设计阶段
14. 施工方项目管理的任务不包括 ()。
- A. 施工人员管理 B. 施工信息管理
- C. 施工进度管理 D. 施工合同管理
15. 施工方的项目管理工作不涉及 ()。
- A. 设计准备阶段 B. 设计阶段
- C. 决策阶段 D. 动用前准备阶段
16. 供货方的项目管理工作主要在 ()。
- A. 设计准备阶段 B. 设计阶段

- C. 施工阶段 D. 动用前准备
17. 供货方项目管理的目标不包括 ()。
- A. 供货方的信息管理目标 B. 供货方的成本目标
- C. 供货方的进度目标 D. 供货方的质量目标
18. 供货方的项目管理工作不涉及 ()。
- A. 设计阶段 B. 设计准备阶段
- C. 施工阶段 D. 成本控制阶段
19. 不属于供货方项目管理任务的是 ()。
- A. 供货方决策管理 B. 供货方的成本控制
- C. 供货的进度控制 D. 供货合同管理
20. 建设工程项目管理总承包方项目管理的目标不包括 ()。
- A. 总投资目标 B. 成本目标
- C. 安全目标 D. 进度目标
21. 建设工程项目供货方项目管理的任务包括 ()。
- A. 安全管理 B. 供货信息管理
- C. 进度控制 D. 质量控制
22. 供货方项目管理主要在 () 进行。
- A. 保修期 B. 设计前的准备阶段
- C. 设计阶段 D. 施工阶段
23. 不属于业主方项目管理的是 ()。
- A. 施工总承包方的项目管理
- B. 施工分包方的项目管理
- C. 与施工有关的组织和协调
- D. 由咨询公司提供的代表投资方利益的项目管理
24. 属于建设项目总承包形式的是 ()。
- A. EPC 承包 B. 采购和施工任务综合的承包
- C. 设计和采购任务综合的承包 D. 设计和施工任务综合的承包
25. 业主方项目管理的任务不包含 ()。
- A. 风险管理 B. 组织和协调
- C. 质量管理 D. 安全管理
26. 设计方项目管理的任务不包括 ()。
- A. 设计质量控制 B. 设计的进度控制
- C. 设计合同管理 D. 设计风险控制
27. 施工方项目管理的目标不包括 ()。
- A. 项目的总投资目标 B. 施工的质量目标
- C. 施工的进度目标 D. 施工的成本目标
28. 建设工程项目总承包方项目管理工作不包括 ()。
- A. 决策阶段 B. 设计阶段
- C. 施工阶段 D. 动用前准备阶段

二、多项选择题

1. 业主方的项目管理包括 ()。
 - A. 施工总承包方的项目管理
 - B. 施工分包方的项目管理
 - C. 开发方的项目管理
 - D. 投资方的项目管理
 - E. 由咨询公司提供的代表投资方利益的项目管理
2. 建设项目总承包的形式包含 ()。
 - A. EPC 承包
 - B. 设计和施工任务综合的承包
 - C. 设计、采购任务综合的承包
 - D. 设计、采购和施工任务综合的承包
 - E. 采购和施工任务综合的承包
3. 业主方项目管理的任务包含 ()。
 - A. 风险管理
 - B. 安全管理
 - C. 质量管理
 - D. 组织和协调
 - E. 资金管理
4. 设计方项目管理的任务包括 ()。
 - A. 设计的进度控制
 - B. 设计质量控制
 - C. 设计合同管理
 - D. 设计风险控制
 - E. 设计信息管理
5. 施工方项目管理的目标包括 ()。
 - A. 施工的管理目标
 - B. 施工的进度目标
 - C. 施工的质量目标
 - D. 施工的成本目标
 - E. 施工的安全目标
6. 供货方的项目管理与施工方的项目管理同时涉及 ()。
 - A. 设计阶段
 - B. 动用前准备
 - C. 保修期
 - D. 施工阶段
 - E. 决策阶段
7. 建设工程项目总承包方项目管理工作涉及的阶段有 ()。
 - A. 决策阶段
 - B. 设计阶段
 - C. 施工阶段
 - D. 动用前准备阶段
 - E. 成本控制阶段

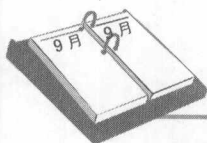
习题答案

一、单项选择题

- | | | | | | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. D | 2. C | 3. A | 4. C | 5. A | 6. D | 7. C | 8. D | 9. B | 10. C |
| 11. A | 12. D | 13. A | 14. A | 15. C | 16. C | 17. A | 18. D | 19. A | 20. C |
| 21. B | 22. D | 23. C | 24. A | 25. A | 26. D | 27. A | 28. A | | |

二、多项选择题

- | | | | | | | |
|-------|-------|--------|---------|--------|---------|--------|
| 1. CD | 2. AB | 3. BCD | 4. ABCE | 5. BCD | 6. ABCD | 7. BCD |
|-------|-------|--------|---------|--------|---------|--------|



第2天



今日考点

1Z201020 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务

1Z201021 建设工程监理的概念

1Z201022 建设工程监理的工作性质

1Z201023 建设工程监理的工作任务

1Z201030 掌握与建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具

1Z201031 组织论的基本内容

1Z201032 组织与目标的关系

1Z201033 项目结构图

1Z201034 项目管理的组织结构图

1Z201035 项目管理任务分工表

1Z201036 项目管理职能分工表

1Z201037 工作流程图

1Z201038 合同结构图

概念：指监理单位受项目法人的委托，依据国家批准的工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同及其他工程建设合同，对工程建设实施的监督管理

目的 {
确保工程建设质量
提高工程建设水平
充分发挥投资效益

建设部规定的
必须实行监
理的建设工程 {
国家重点建设工程
大中型公用事业工程
成片开发建设的住宅小区工程
利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程
国家规定必须实行监理的其他工程

建立单位与项目法人之间是委托与被委托的合同关系；与被监理单位是监理与被监理关系

从事工程建设监理活动，应当遵循守法、诚信、公正、科学的准则

工程监理单位应当根据建设单位的委托，客观、公正地执行监理任务

我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴

工作性质 {
监理单位是建筑市场的主体之一，建设监理是一种高智能的有偿技术服务
工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务，对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查，给建设单位造成损失的，应当承担相应的赔偿责任
工程监理单位与承包单位串通，为承包单位谋取非法利益，给建设单位造成损失的，应当与承包单位承担连带赔偿责任

工作任务 {
工程建设监理的主要内容是控制工程建设的投资、建设工期和工程质量；进行工程建设合同管理，协调有关单位间的工作关系
建筑工程监理应当依照法律、行政法规及有关的技术标准、设计文件和建筑工程承包合同，对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面，代表建设单位实施监督

- 组织与目标的关系
 - 系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素
 - 控制项目目标的主要措施包括组织措施（最重要）、管理措施、经济措施和技术措施
 - 影响系统目标实现的因素：组织（主要因素）、人、生产和管理的方法与工具
 - 定义：主要研究系统的组织结构模式和组织分工，以及工作流程组织，它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科
- 组织论的基本内容
 - 静态组织关系
 - 组织结构模式：反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门）之间的指令关系
 - 组织分工：反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工
 - 动态组织关系：工作流程组织（反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系）
 - 常用的组织结构模式
 - 职能组织结构（传统模式，每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源）
 - 线性组织结构（每一个工作部门只有一个指令源，不适宜大的组织系统）
 - 矩阵组织结构（新型模式，指令源有两个，适宜大的组织系统）
 - 组织工具：组织论基本理论应用的手段
- 组织工具
 - 项目结构图（PD 或 WBS）：通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务其中每一个组成部分应进行编码（项目结构编码）
 - 项目管理的组织结构图（OBS 图）：对一个项目的组织结构进行分解，并用图的方式表示，反映一个组织系统中各子系统之间和各元素之间的组织关系，反映各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系
 - 项目管理任务分工表：对项目实施的各阶段的管理任务进行详细分解，在此基础上确定项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
 - 项目管理职能分工表：用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工
 - 管理环节：提出问题，筹划，决策，执行，检查
 - 工作流程图：用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系
 - 合同结构图：反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系



今日训练

一、单项选择题

1. 监理单位与项目法人之间的关系是（ ）。
 - A. 总包与分包的关系
 - B. 委托与被委托关系
 - C. 监理与被监理关系
 - D. 代理与被代理关系
2. 以下哪个机构可以规定实行强制监理的建筑工程的范围（ ）。
 - A. 建设部
 - B. 国务院
 - C. 人大
 - D. 国家建设委员会
3. 从事工程建设监理活动应当遵循的原则不包括（ ）。
 - A. 公正
 - B. 诚信
 - C. 公开
 - D. 守法
4. 我国推行建设工程监理制度的目的不包括（ ）。
 - A. 保障业主方的利益
 - B. 确保工程建设质量
 - C. 提高工程建设水平
 - D. 充分发挥投资效益
5. 在国际上把建设工程监理这类服务归为（ ）。
 - A. 工程管理
 - B. 工程咨询

C. 工程监管

D. 工程代理

6. 工程监理单位与承包单位串通, 为承包单位谋取非法利益, 给建设单位造成损失的, 应该 ()。

A. 工程监理单位承担责任

B. 承包单位承担责任

C. 工程监理单位与承包单位承担连带责任

D. 建设单位承担责任

7. 建设工程监理的工作性质是 ()。

A. 高智能的有偿技术服务

B. 工程咨询服务

C. 工程顾问服务

D. 建筑市场的主体之一

8. 中华人民共和国建筑法中说法正确的是 ()。

A. 工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务的, 应当承担相应的赔偿责任

B. 工程监理单位对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查的, 应当承担相应的赔偿责任

C. 工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务, 对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查, 给建设单位造成损失的, 应当承担相应的赔偿责任

D. 工程监理单位与承包单位串通, 为承包单位谋取非法利益的, 承包单位承担赔偿责任

9. 对工程建设监理的主要内容说法错误的是 ()。

A. 控制工程建设的投资

B. 进行工程建设合同管理

C. 控制工程建设的建设工期和工程质量

D. 进行工程建设信息管理

10. 下列哪项不属于建设部规定的必须进行监理的工程 ()。

A. 省 (市) 建设工程

B. 大中型公用事业工程

C. 成片开发建设的住宅小区工程

D. 利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程

11. 我国的建设工程监理属于国际上 () 项目管理的范畴。

A. 施工方

B. 业主方

C. 供货方

D. 设计方

12. 建设工程监理单位代表建设单位实施监督的依据不包括 ()。

A. 法律、行政法规

B. 技术文件

C. 建筑工程承包合同

D. 技术标准

13. 下列选项不属于建设工程项目管理中常见组织结构模式的是 ()。

A. 职能组织结构

B. 事业部组织结构

C. 线性组织结构

D. 矩阵组织结构

14. 对线性组织结构的描述错误的是 ()。

A. 适宜于大的组织系统

B. 来自于军事组织系统

C. 线性组织系统的指令路径过长, 造成组织系统运行困难

D. 每个工作部门只有一个指令源

15. 对矩阵组织结构的描述正确的有 ()。
- A. 指令源有多个 B. 指令源有一个
C. 是传统的组织系统 D. 可以运用在企业管理和项目管理中
16. 在一个建设工程项目实施过程中不属于工作流程组织范畴的是 ()。
- A. 管理工作的流程组织 B. 信息处理的流程组织
C. 设计工作的流程组织 D. 合同管理的流程组织
17. 在各种组织结构模式中关于指令源的说法正确的是 ()。
- A. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
B. 相信组织结构中每一个工作部门有多个矛盾的指令源
C. 矩阵组织结构指令源有两个
D. 矩阵组织结构有一个指令源
18. 在控制项目目标的主要措施中哪种措施最重要 ()。
- A. 管理措施 B. 经济
C. 技术 D. 组织
E. 安全措施
19. 系统的组织不包括 ()。
- A. 系统的组织结构模式 B. 系统的组织分工
C. 工作流程组织 D. 组织工具
20. 下列哪项不属于控制项目目标的主要措施 ()。
- A. 进度措施 B. 组织措施
C. 管理措施 D. 经济措施
21. 对项目结构图的有关说法中错误的是 ()。
- A. 项目结构图是一种组织工具
B. 通过树状图的方式对项目结构逐层分解
C. 项目结构编码是编制投资控制编码的基础
D. 质量控制编码是编制项目结构编码的基础
22. 对于项目组织结构图的描述错误的是 ()。
- A. 项目组织结构编码与项目结构编码并无联系
B. 对一个项目的组织结构进行分解，并用图的方式分解，就形成项目组织结构图
C. 反映一个组织系统中各子系统之间和各元素之间的组织关系
D. 反映各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系
23. 对有关项目管理任务分工表的叙述中错误的是 ()。
- A. 项目管理任务分解是制定项目管理任务分工表的基础
B. 业主方和项目各参与方都应该编制各自的项目管理任务分工表
C. 编制项目管理任务分工表需要确定项目经理和主管工作部门或主管工作人员的任务
D. 项目管理任务分工表是制定项目管理任务的基础
24. 对于项目管理职能分工表的描述中错误的是 ()。
- A. 业主方和项目各参与方中，只有设计单位、施工单位有各自的项目管理职能分工表