



黔林洲

GUIZHOU MINYING KEJI  
FUHUA QIFAZHANYANJIU

# 贵州

## 民营科技孵化器发展研究

林光进 肖进源 / 主编



贵州人民出版社

---

图书在版编目(CIP)数据

贵州民营科技孵化器发展研究/林光进,肖进源主编.

—贵阳:贵州人民出版社,2007.11

ISBN 978-7-221-07968-8

I. 贵...II. ①林...②肖...III. 民营经济-发展-研究  
-贵州省 IV. F127.73

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 158909 号

---

书 名 贵州民营科技孵化器发展研究

主 编 林光进 肖进源

---

责任编辑 吴 琳

封面设计 唐锡璋

出版发行 贵州人民出版社

印 刷 贵阳兴顺发彩色印务有限公司

规 格 850×1168 毫米 1/32

字 数 250 千字

印 张 8.78

版 次 2007 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-221-07968-8/F·756

定 价 28.00 元

---

## 目 录

---

### 一、民营科技孵化器发展思路

|                        |      |
|------------------------|------|
| 民营科技企业孵化器发展对策研究 .....  | (1)  |
| 民营科技孵化器发展思路 .....      | (8)  |
| 加快建设贵州省科技企业孵化器思考 ..... | (18) |
| 贵州企业孵化器的发展战略 .....     | (21) |
| 贵州科技企业孵化器发展漫谈 .....    | (29) |
| 贵阳科技企业孵化器发展思考 .....    | (34) |

### 二、民营科技孵化器发展与借鉴

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 贵州省民营企业孵化器面临的机遇和挑战 ..... | (38) |
| 科技企业孵化器建设面临的九个误区 .....   | (44) |
| 企业孵化器运作的国外经验借鉴 .....     | (49) |

### 三、民营科技孵化器创新

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| 贵州省民营科技孵化器发展创新研究 .....              | (56) |
| 发展贵州非公有经济政策及提高科技创新能力<br>的经验借鉴 ..... | (68) |

#### 四、民营科技孵化器环境打造

- 营造宽松环境,大力发展贵阳民营经济 ..... (78)
- 贵阳市创业环境及发展对策 ..... (83)
- 贵阳科技企业孵化器建设与创业环境打造 ..... (86)

#### 五、民营科技企业发展

- 贵州民营科技企业发展思考 ..... (93)
- 贵阳民营科技企业的创业、发展路径和主要制约因素 ..... (103)

#### 六、高新技术产业及科技成果转化

- 贵州省高新技术产业发展思考 ..... (108)
- 贵州科技成果转化现状与对策研究 ..... (120)

#### 七、民营科技孵化器发展对策

- 关于贵州省高新技术孵化器体系建设的几点建议 ..... (128)
- 促进贵州省科技企业孵化器建设和发展的建议 ..... (132)
- 关于建立贵州省农业科技企业孵化器的建议 ..... (137)
- 促进贵州省孵化器快速发展的对策措施 ..... (140)
- 大力发展科技企业孵化器的意见 ..... (145)

#### 八、沼气池建设与区域生态环境问题

- “黔林洲一号”自旋流液搅拌沼气池特点、效益分析  
及推广实施建议 ..... (152)

实施玻璃钢沼气池能源建设,促进贵州沅江流域

新农村发展 ..... (160)

发展农村畜牧生态循环经济,有效促进贵州新农村

建设 ..... (168)

## 九、喀斯特山区的发展

贵州喀斯特山区可持续发展的指导思想和原则探析 ..... (181)

贵州喀斯特山区“石漠化”生态环境特征及保护建设

研究 ..... (191)

贵州喀斯特地区修复生态环境与地区治穷致富研究 ..... (206)

贵州喀斯特山区经济可持续发展对策 ..... (214)

贵州喀斯特山区石漠化生态修复及其治穷致富模式 ..... (221)

西南岩溶地区退化土壤生态系统恢复与重建的思考 ..... (231)

中国西南喀斯特地区的可持续发展 ..... (241)

清镇市红枫湖镇民族生态文化观光园策划方案 ..... (255)

加大生态伦理道德教育,促进环境又好又快发展 ..... (269)

## 一、 民营科技企业孵化器发展思路

# 民营科技企业孵化器发展对策研究

科技企业孵化器是一种新型的创业服务组织,通过为新创企业提供基础设施、技术服务和管理服务等支持,帮助新创企业创业成功。我国的科技企业孵化器是在政府的大力推动下发展起来的,大多为政府主办的非营利性公益组织。近年来,科技企业孵化器潜在的巨大市场需求和产业化前景引起我国民营主体的广泛关注,相继出现了一批由企业或其他民间组织投资创办的以营利为目的的民营科技企业孵化器。然而,由于我国缺乏民营科技企业孵化器发展的政策环境和社会基础,导致民营科技企业孵化器生存空间狭窄、发展举步维艰。本文拟从贵州民营科技企业孵化器的运营特点入手,分析制约贵州民营科技企业孵化器发展的关键因素,并提出民营科技企业孵化器发展的对策建议。

### 1. 民营科技企业孵化器的运营特点

(1)多元投资主体。民营科技企业孵化器改变了政府单一投资

主体的投资模式,其投资主体可以是企业、大学、科研机构、民间组织以及国外资本等,还可以由这些组织共同参与构成;一般以企业为主,多种投资主体组成股份制投资结构。

(2)企业建制。民营科技企业孵化器具有较为严格的企业制度,作为一个独立的企业参与市场经济活动,一般为有限责任公司或者股份有限公司。具有明确的产权主体和经营管理主体,设董事长、监事会,由董事长任命总经理,董事会负责孵化器的战略制定,总经理负责孵化器的具体运营和组建管理团队。内部管理按照现代企业管理方式进行,具有完善的组织结构和有效的激励约束机制。

(3)追求营利。民营科技企业孵化器的企业性质决定了其经营以营利为目的,以实现企业价值最大化作为其一切行为的出发点。这种营利性是以创业服务的商品性质为基础的。科技企业孵化器为创业企业提供创业服务,帮助其创业成功,实现其市场价值,从而获得创业服务应有的回报,实现自身的价值增值。由于科技企业孵化器以培育科技企业为经营宗旨,营利性的民营科技企业孵化器的经营也会产生正的外部效应,主要包括促进科技成果商品化、加速技术进步、增加区域就业、推动区域经济增长等。

(4)市场运作。民营科技企业孵化器的经营运作是一种受利益驱动的市场行为,完全按照市场经济进行。具体体现在:①从市场的角度选择孵化企业,不仅注重项目的技术水平,更注重技术的市场化前景、技术转化的风险以及孵化企业支付房租和服务费的能力;②公开招聘孵化器工作人员,从市场中选拔具有企业运作经验的高层管理者以及具有创业热情的基层工作人员;③企业的营利

性,决定了民营科技企业孵化器根据潜在利润多少对孵化企业分配创业资源,即按照市场化的原则配置孵化资源。

(5)经营灵活、管理高效。民营科技企业孵化器具有经营自主权,可以采用灵活多样的方式对孵化企业进行孵化,创新能力强;经营运作高度市场化,根据市场需求配置创业资源,资源使用效率高;管理人员少,决策环节少,较少受政府的束缚,管理效率高;对经营管理人员进行有效激励,将其收入与孵化器的某些绩效指标挂钩,工作人员的孵化效率高。

## 2. 民营科技企业孵化器发展的关键性制约因素

(1)缺乏政策环境。科技企业孵化器是作为政府的政策性工具产生和发展起来的。政府创办的非营利性科技企业孵化器可以享受政府制定的各种优惠政策,包括无偿使用政府划拨的孵化场地、直接享受政府的财税支持以及政府财政划拨的孵化基金等。民营科技企业孵化器是一个新生事物,尚处于试验摸索阶段。目前,虽然各级政府大力倡导科技企业孵化器的发展,但还没有扶持民营科技企业孵化器的有关规定。民营科技企业孵化器享受不到上述政策优惠,缺乏发展所需的有利政策环境。

(2)官办科技企业孵化器的竞争压力。官办科技企业孵化器(政府创办的科技企业孵化器),由于事业单位体制的种种弊端,开始探索一种企业化管理、市场化运作的模式。这种模式下孵化器实现自收自支以及盈利的要求,使得官办科技企业孵化器开始关注市场,成为民营科技企业孵化器的重要竞争力量。同时,官办科技企业孵化器拥有民营科技企业孵化器不具有的优惠政策环境和政府

的大力支持,两者的竞争地位严重不对等。然而,两种类型的科技企业孵化器要用同样的市场标准衡量运作绩效,从而增加了民营科技企业孵化器生存和发展的难度。

(3)孵化企业认识上的“路径依赖”。科技企业孵化器发展之初定位于公益性社会服务组织,向孵化企业收取低廉的场地租金甚至免费,提供多种形式的无偿服务。如免费帮助企业办理注册、项目评估、政策咨询、投资咨询、人才培养、火炬计划项目申报、高新技术企业申报等。造成孵化企业认为这些服务是孵化器的常规服务,是不应该收费的。如果民营科技企业孵化器按照市价收费,将会降低对创业企业的吸引力,成为孵化企业入驻的障碍。而场地租金和服务费用是民营科技企业孵化器收入的重要来源,如果实行减免,固定投资将难以收回,运营费用也不能维持。这种认识上的“路径依赖”,使民营科技企业孵化器陷入了一种两难的境地。

(4)短期内难以实现盈利。民营科技企业孵化器的收入可以分为当期收入和延期收入。当期收入主要是场地租金和基础服务费用,这种收入并不能使孵化器获得满意的回报;延期收益主要是股权收益和提供增值服务的高额回报,是民营科技企业孵化器收入的主要来源,而这种收益在短期内难以实现。孵化企业都是科技型创业企业,只有成功上市或者被高价收购,孵化器的股权投资才能收回,这需要一段时间;同时,提供增值服务需要高素质专业人才和高水平服务能力,专业人才的聚集和服务能力的提升也需要一个长期的过程。因而,民营科技企业孵化器在短期内很难实现盈利。

### 3. 贵州民营孵化器的对策

(1) 积极争取政府的支持。科技企业孵化器的宗旨、性质和功能,决定了政府是孵化器最大的受益者。民营科技企业孵化器同样具有促进科技成果商品化、加速技术进步、增加就业以及推动区域发展的功能。其发展有利于政府产业政策的贯彻执行,有利于国家科技水平的提高。政府作为民营科技企业孵化器功能的需求者,应该充当民营科技企业孵化器社会效益购买者的角色。所以,民营科技企业孵化器要积极争取政府的政策、资金、服务和信息的扶持。

首先,民营科技企业孵化器争取享受同官办科技企业孵化器同等的政策优惠。只要符合政府高科技政策的鼓励方向,应该同官办科技企业孵化器一样享受政府在财税政策方面的优惠。其次,民营科技企业孵化器在培育科技型企业创业上作出的贡献,应该争取政府一定程度的经济补偿。通过降低孵化企业的收费将这种经济补偿转移给孵化企业,提高民营科技企业孵化器的竞争力。最后,政府具有广泛的信息渠道,科技企业孵化器争取通过政府的信息服务,了解技术发展趋势以及市场前景的信息,提高对市场的反应能力。

(2) 发展专业技术孵化器。专业技术孵化器,一般依托大企业、大学或科研院所设立,是专门针对某个高新技术领域培育科技型创业企业的孵化机构。民营科技企业孵化器发展初期一般资源有限,只在某一领域有能力建立公共技术平台,为孵化企业提供该领域的公共设施支持。通过资源的集中使用,可以发挥有限资源的放大效应,提高孵化效率。同时,民营科技企业孵化器一般具有某一方面

的优势。比如依托某所建立,在该领域具有强大的研发支持力量,该领域的孵化企业可以利用研究所的智力支持。发展专业技术孵化器能更好地发挥民营科技企业孵化器的相对优势。

(3)着眼于当地市场。民营科技企业孵化器的发展,首先要立足现实,着眼于当地市场。民营科技企业孵化器培育的孵化企业大多是小型民营科技企业。这些孵化企业如果选择为当地主导产业提供技术服务作为主营业务,填补由于业务量小、大企业不愿做而产生的市场空白,将会有利于降低竞争强度,提高创业成功率。同时,孵化器人才也要当地化。由于市场当地化,民营科技企业孵化器需要一批熟悉当地市场,了解当地社会文化的经营管理人才。这些人了解孵化企业的需求,了解当地行业特征,能够选择易于孵化成功的企业和项目,提高孵化的成功率。当地人才相对来说能长期服务于民营科技企业孵化器,使其减少人才的流失。

(4)发挥孵化器的创新功能。民营科技企业孵化器经营理念开放,创新能力强。特殊的运行机制决定了其在本质上是一个创业型企业,具有创新的内在驱动力。民营科技企业孵化器要充分发挥这种创新效应,以管理创新和促进孵化企业创新创造经济增长点。首先,对孵化企业提供服务和要大胆创新;其次,建立一种创新与创业的企业文化,鼓励员工发挥创造性;最后,为孵化企业提供创新的环境和条件。比如通过投资分担孵化企业的创新风险等。

(5)促进孵化企业间的相互作用。专业技术孵化器内的孵化企业,一般处于同一产业,具有产业关联性,同时由于地理上的接近性,能够通过相互作用产生一种自我孵化的效应。孵化企业之间可以共享客户资源,增加客户源;具有供求关系的孵化企业,通过孵化

器可以节省大量的交易费用;孵化企业还可以通过合作,提升自身竞争力。民营科技企业孵化器要促进孵化企业之间的相互作用,充分发挥其自我孵化的功能,节省孵化成本,提高孵化效率。在选择孵化企业时,要从战略的角度,选择产业关联性大的企业;并且,通过会议、沙龙、空间布局等为孵化企业的正式和非正式信息交流创造条件。

(6)开拓场外服务市场。由于市场化运作,对于符合毕业条件的企业,只要有能力缴纳房租和其他费用,民营科技企业孵化器一般不会强行让其按时毕业。而如果孵化企业不能按期离开孵化器,没有足够的孵化场地提供给新入驻的企业,必然会影响孵化器的运营效果。民营科技企业孵化器要把提供场外服务作为一项发展战略,提高为孵化器外部的企业以及毕业离开孵化器的企业服务的能力。这是民营科技企业孵化器潜在的一个巨大市场。

(7)加强和其他科技企业孵化器,尤其是和官办科技企业孵化器的联系。构建科技企业孵化器,促进科技企业孵化器之间的联合,拓宽民营科技企业孵化器的发展之路。

(肖进源 林光进)

## 民营科技孵化器发展思路

### 一、现状

我国最初的孵化器大多都是综合性的,不管来自什么样的人,不管来自什么样的专业,都是综合性的孵化器,主要是提供一些场地、设施,技术咨询和市场连接上的服务,目前这种类型仍然是最多的。这类孵化器大多在高新技术园区里,这样可以依托高新区的好环境,依托它的政策、服务和硬件环境。因此,在高新区的孵化器得到了很好的支持。另外,还有一些是高新区以外的,主要分布在一些大中城市,在做孵化器的事情。科技部是一直在领导孵化器事业的最高部门,相关的有教育部、人事部、外专局,在留学生创业园和大学科技园上有一些事务合作。各省、自治区、直辖市,科技厅、科委负责审批孵化器,并且给予经费支持。

孵化器绝大部分都是科技型的,因此现在都叫科技孵化器。孵化器的发展得益于以下几个方面。一是根据省情,政府在这里的推动起到了一个至关重要的作用,纳入火炬计划,作为高新区建设的一个重要内容,政府不断推动,这是一个非常重要的经验。第二是

市场的发展。原来是计划经济的体制,后来十几年中往市场方面推动,并且法律上确认了私人企业发展的地位,这些对中小企业的发展起到了非常大的促进作用,这么多企业都要找地方,这是孵化器发展的一个重要的市场,因此孵化器就像雨后春笋般在大地上发展起来了。

## 二、问题

现在发展孵化器时机最佳,但在发展当中,出现了以下一些令人关心的几个问题。

(1)物业化问题。在孵化器发展过程中,场地是很重要的,要增加场地,提供一个非常好的环境。现在如何加速产业化,使它尽快成长是大家的一个目标,仅靠物业就很难了。孵化器的定义有三个方面,一个是场地,一个是公共设施,一个是服务。在这三方面,物业应该是没有问题了。公共设施也有一些了,更主要的是企业成长、企业营销、企业融资等等相关的服务如何提高的问题。

(2)孵化主体与创业主体的区分。在国际交往中,创业主体应该是企业,企业家很重要。孵化器不能把所有的事情都包办,应该创造一个环境,一个温床和条件,能否成长起来还是看企业家,这个环境对锻炼企业家很有好处。

(3)政府的角色定位。政府的推动作用非常大,这是非常重要的。但是现在存在着一个问题,政府对具体事务干预比较多,孵化经理有多少时间用在为企业服务上?实际很多人是围着领导转。政府推动和创造环境方面是非常重要的,关键是要找准定位。

(4)短期行为。建孵化器,特别是科技型孵化器,希望未来有一

个非常大的回报,对社会有一个非常大的回报。但是由于各方面,包括各种投资者的要求,认为孵化器要赚钱。造成孵化经理对企业来说不是孵化器了,而是催化器了。

### 三、形式

(1)孵化器内部的。从内部设置来讲,除了综合性的部门以外,应有一些孵化小组,把企业进行归类,生物的,IT的,三五个人对准二三十家企业可能更好一些,这样对企业的发展和成长更有好处。如果说孵化只是简单的一些东西,就谈不上孵化了。

(2)政府办的孵化器。政府办的有一个战略目标,希望创造社会价值,因此要把这个跟孵化器管理、经营,财务问题结合起来,国外有成功的经验,我们可以学习,个人的工资、报酬应该尽量满足,应该比社会中等水平好一些,如果做得好,应该有奖励,有激励机制。

(3)私人投资的,还是公司制的,追求利益。虽然不是战略的,但是对社会有直接、间接的促进作用。本身中小企业创造这样的环境,中小企业来了,房子租出去了,自己得到好处了,但是社会也应该得到好处。这些应该鼓励发展。

(4)对孵化器功能不清,在运作机制上,把孵化器当作工业区来建。当前国内的大多数孵化器都作为现有工业园的附设机构。孵化器的总体政策也基本上是沿用工业园区的模式,有的把工业园区和孵化器混为一谈。

事实上,工业园区是依靠投资及规模效益推动经济发展,而孵化器则着眼于以创新推动经济的发展。两者的性质截然不同。孵

化器的运作机理与创业紧密相连,它是利用社会网络创造出一种有效平台,使不同的企业能力得到合理整合,从而完成新创企业的孵化。因此,企业孵化器的本质是组织和提供一些共同的企业能力,并结合其他一些独特的企业能力,如一种创意或一项技术等,从而培育出可以独立运作的企业。孵化器的这一特质,决定了孵化器具有很强的兼容性和宽广的发展空间。

(5)要完善科技孵化器发展的民间促进机制。一些协会、研究机构要关注,提出一些解决的方案,使孵化器得到政府和各方面的理解和支持,对下一步正常、健康的运转是非常有好处的。

### 四、趋势

(1)多样化趋势。主要是形式上,有留学生创业园、大学生创业园,还有专门对博士的创业园。根据经理人的背景不同,关注点不同,因此产生了多样化。

(2)多元化。这主要是指投资方面。孵化器不仅政府关心,风险投资人也关心,私人机构也关心,各方面都关心。有的希望通过一些孵化,找到很好的项目,愿意投资,造成多元化的投资方式,这是孵化器发展的一个很有利的情况。

(3)网络化。企业今后的发展不能局限于一个点上,应该走出去,一个是要走出本地市场,这是最起码的要求,如果可能的话走到国际市场上,这样的发展会对你很有利。

(4)专业化。这是指服务上,应该往专业化上发展,给企业提供一些更深层次的,企业需要技术方面的支持。因此有一些专门对生物的,有 IC 设计的,有软件的。

(5)国际化。孵化器应该多了解外面的情况,走出去,要到国际市场上发展。

(6)集群化发展。在高新区里,不仅孵化器有孵化区了,各式各样的孵化器在一起。一些中介机构围绕着这些孵化器提供会计事务所、投资、融资等各方面的服务,使社会组织更好地发挥作用。

## 五、思路

工作思路:在政府的指导和大力扶持下,紧密围绕“创新、创业、服务”,建立有效的孵化器运行机制,构建专业技术支撑平台和咨询服务体系,营造局部优化的创业环境,“抓大、育小、扶中”;进一步按市场机制优化配置孵化器资源,有效地保障政府引导作用的效能,并保证孵化器专业生态支撑平台和咨询服务体系的良性利用与自我发展。

发展模式:在“政府引导,市场推动,企业化动作”的思想指导下,按照“营造良好环境,开展多元投资、滚动发展”的建设原则,采用“政府营造环境、孵化器市场化动作、多元投资建设”相结合的模式进行孵化器建设。

服务平台:根据各专业孵化器的特点,建立相应的服务平台。基本上具有:投资服务平台,技术支撑平台,管理服务平台,技术培训平台和信息服务平台。

## 六、对策

(1)整合孵化资源,大力推进孵化器体系建设

要进一步加强政府宏观引导,充分发挥市场配置资源的作用,