

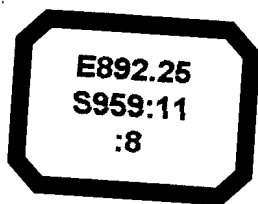


中国古典名著

孙子兵法



远方出版社



孙子兵法

第八册

孙 武 原著

目 录

第一篇 《孙子兵法》译注

第一章	计 篇	(3)
第二章	作战篇	(11)
第三章	谋攻篇	(20)
第四章	形 篇	(29)
第五章	势 篇	(37)
第六章	虚实篇	(43)
第七章	军争篇	(51)
第八章	九变篇	(60)
第九章	行军篇	(66)
第十章	地形篇	(79)
第十一章	九地篇	(87)
第十二章	火攻篇	(102)
第十三章	用间篇	(107)

第二篇 名家评点《孙子兵法》

第一章	曹操评注《孙子兵法》	(115)
-----	------------	-------

孙 子 兵 法

计 篇	(115)
作战篇	(119)
谋攻篇	(122)
形 篇	(125)
势 篇	(128)
虚实篇	(131)
军争篇	(134)
九变篇	(138)
行军篇	(141)
地形篇	(146)
九地篇	(149)
火攻篇	(157)
用间篇	(159)
第 二 章 杜佑评注《孙子兵法》	(162)
计 篇	(162)
作战篇	(165)
谋攻篇	(167)
形 篇	(171)
势 篇	(173)
虚实篇	(176)
军争篇	(180)
九变篇	(184)
行军篇	(186)

目 录

地形篇·····	(190)
九地篇·····	(193)
火攻篇·····	(199)
用间篇·····	(201)
第 三 章 李筌评注《孙子兵法》·····	(205)
计 篇·····	(205)
作战篇·····	(210)
谋攻篇·····	(213)
形 篇·····	(218)
势 篇·····	(222)
虚实篇·····	(226)
军争篇·····	(231)
九变篇·····	(237)
行军篇·····	(239)
地形篇·····	(245)
九地篇·····	(248)
火攻篇·····	(256)
用间篇·····	(258)
第 四 章 杜牧评注《孙子兵法》·····	(262)
计 篇·····	(262)
作战篇·····	(271)
谋攻篇·····	(275)

孙 子 兵 法

形 篇	(282)
势 篇	(286)
虚实篇	(292)
军争篇	(301)
九变篇	(310)
行军篇	(315)
地形篇	(323)
九地篇	(329)
火攻篇	(339)
用间篇	(343)
第 五 章 贾林评注《孙子兵法》	(351)
计 篇	(351)
作战篇	(353)
谋攻篇	(355)
形 篇	(357)
势 篇	(359)
虚实篇	(361)
军争篇	(365)
九变篇	(368)
行军篇	(371)
地形篇	(376)
九地篇	(380)
火攻篇	(385)

目 录

用间篇·····	(387)
第 六 章 梅尧臣评注《孙子兵法》·····	(390)
计 篇·····	(390)
作战篇·····	(394)
谋攻篇·····	(397)
形 篇·····	(401)
势 篇·····	(403)
虚实篇·····	(406)
军争篇·····	(411)
九变篇·····	(416)
行军篇·····	(418)
地形篇·····	(425)
九地篇·····	(429)
火攻篇·····	(440)
用间篇·····	(443)
第 七 章 王皙评注《孙子兵法》·····	(447)
计 篇·····	(447)
作战篇·····	(452)
谋攻篇·····	(455)
形 篇·····	(459)
势 篇·····	(462)
虚实篇·····	(465)

孙 子 兵 法

军争篇.....	(469)
九变篇.....	(474)
行军篇.....	(477)
地形篇.....	(483)
九地篇.....	(487)
火攻篇.....	(494)
用间篇.....	(496)
第 八 章 何氏评注《孙子兵法》	(500)
计 篇.....	(500)
作战篇.....	(504)
谋攻篇.....	(508)
形 篇.....	(513)
势 篇.....	(516)
虚实篇.....	(521)
军争篇.....	(528)
九变篇.....	(539)
行军篇.....	(542)
地形篇.....	(546)
九地篇.....	(550)
火攻篇.....	(561)
用间篇.....	(564)
第 九 章 张预评注《孙子兵法》	(570)

目 录

计 篇	(570)
作战篇	(577)
谋攻篇	(581)
形 篇	(588)
势 篇	(592)
虚实篇	(597)
军争篇	(604)
九变篇	(613)
行军篇	(618)
地形篇	(628)
九地篇	(634)
火攻篇	(649)
用间篇	(653)
第 十 章 陈皞评注《孙子兵法》	(659)
计 篇	(659)
作战篇	(662)
谋攻篇	(663)
形 篇	(667)
势 篇	(669)
虚实篇	(671)
军争篇	(675)
九变篇	(679)
行军篇	(681)

孙 子 兵 法

地形篇·····	(686)
九地篇·····	(689)
火攻篇·····	(695)
用间篇·····	(697)
第十一章 孟氏评注《孙子兵法》·····	(701)
计 篇·····	(701)
作战篇·····	(704)
谋攻篇·····	(706)
形 篇·····	(709)
势 篇·····	(710)
虚实篇·····	(713)
军争篇·····	(716)
九变篇·····	(719)
行军篇·····	(720)
地形篇·····	(724)
九地篇·····	(727)
火攻篇·····	(732)
用间篇·····	(733)

第三篇 《孙子兵法》释析

第 一 章 计 篇·····	(739)
第 二 章 作战篇·····	(791)

第 三 章	谋攻篇	(811)
第 四 章	形 篇	(834)
第 五 章	势 篇	(858)
第 六 章	虚实篇	(871)
第 七 章	军争篇	(902)
第 八 章	九变篇	(934)
第 九 章	行军篇	(965)
第 十 章	地形篇	(991)
第十一章	九地篇	(994)
第十二章	火攻篇	(1015)
第十三章	用间篇	(1019)

第四篇 《孙子兵法》在战争中的应用

第 一 章	计 篇	(1051)
第 二 章	作战篇	(1429)
第 三 章	谋攻篇	(1574)
第 四 章	形 篇	(1913)
第 五 章	势 篇	(2073)
第 六 章	虚实篇	(2207)
第 七 章	军争篇	(2389)
第 八 章	九变篇	(2727)
第 九 章	行军篇	(2896)

孙 子 兵 法

第 十 章	地形篇·····	(2947)
第十一章	九地篇·····	(3101)
第十二章	火攻篇·····	(3301)
第十三章	用间篇·····	(3347)

第五篇 《孙子兵法》在商业运作中的应用

第 一 章	计 篇·····	(3489)
第 二 章	作战篇·····	(3565)
第 三 章	谋攻篇·····	(3571)
第 四 章	形 篇·····	(3616)
第 五 章	势 篇·····	(3649)
第 六 章	虚实篇·····	(3719)
第 七 章	军争篇·····	(3799)
第 八 章	九变篇·····	(3845)
第 九 章	行军篇·····	(3862)
第 十 章	地形篇·····	(3874)
第十一章	九地篇·····	(3890)
第十二章	用间篇·····	(3948)

第六篇 《孙子兵法》在领导艺术上的应用

第 一 章	计 篇·····	(3975)
-------	----------	--------

目 录

第 二 章	作战篇·····	(4003)
第 三 章	谋攻篇·····	(4013)
第 四 章	形 篇·····	(4038)
第 五 章	势 篇·····	(4048)
第 六 章	军争篇·····	(4088)
第 七 章	行军篇·····	(4113)
第 八 章	地形篇·····	(4129)
第 九 章	九地篇·····	(4137)

第七篇 《孙子兵法》在谈判中的应用

第 一 章	计 篇·····	(4145)
第 二 章	谋攻篇·····	(4158)
第 三 章	虚实篇·····	(4199)
第 四 章	军争篇·····	(4231)
第 五 章	九地篇·····	(4259)
第 六 章	用间篇·····	(4281)

【原文】

故不知诸侯之谋者，不能豫交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。故兵以诈立，以利动，以分合为变者也。

【简析】

用兵作战的原则在于变幻莫测。其精要为：使用各种谋略及伪诈之术，使彼不知我，就我所范，尔后出奇胜之。“兵不厌诈”，古今皆然。历史证明，军争不是简单地靠兵力数量，其中谋略与技巧往往是军争决胜条件。

“兵以诈立”，概括了军争技术的主要内容。在军争中，将帅必须以“诡道”为指南，以奇正变化为术，立足于“诈”战胜敌人。“以利动”乃是“兵以诈立”的深化。“诈”术制敌的行动是以对我方是否有利为原则的。有利于我方的，则行；不利于我方的，则止。“以利动”的方式为“分合为变”，即使根据敌情变化，分别采取分散兵力，集中兵力的方式随机应变。

【战例】 1

公元前 206 年，刘邦被封为汉王。在当时项羽所分封的十八个诸侯王中，刘邦的力量最强。项羽把他封到汉中，也正是为了防范他。即使刘邦到汉中就国，项羽也一定会在关中驻重兵监视刘邦。正当刘邦率军向南出发就国途中，张良命士兵烧毁了栈

道，断绝了由汉中通向中原的出路。张良对刘邦说：“我焚烧栈道是为了向项羽表示我们不出汉中的意向。项羽必然会放松对我们的警惕，而我们却可以修缮甲兵，积极备战，一遇时机，出奇制胜，取得中原。再说，大王的兵士，都是中原的人，栈道绝了，他们也就没有了逃归的道路。现在，大王可以高枕无忧了。”事情果然不出张良所料，一个月以后，各路诸侯反抗项羽的战争爆发了。刘邦用韩信的计策，暗渡陈仓，平定了三秦，从而，取得了与项羽抗争的根据地关中。

【战例】 2

刘邦、项羽于广武对峙以来，几十天过去了。因为韩信所率大军未到，刘邦一时难以与项羽决战；项羽军中粮食将尽，也有撤兵的意思。张良、陈平两位智囊一合计，觉得这时是和项羽讲和并救出刘邦的父亲、妻子的最后时机，便向刘邦建议派人去向项羽讲和。刘邦顾虑重重：“项羽性格暴躁，一句话谈不拢就要翻脸，找谁去呢？”话音刚落，只见一人挺身而出：“臣愿往。”刘邦一看，是洛阳人侯公，此人以善于说话而著名，刘邦同意了。

侯公来到项营，毫无惧色，从容向前行礼：“大王是想战还是想退？据我看，战是下策，胜负难料。况且相持已久，双方兵力都已疲劳。今天我就是为罢兵讲和而来的。”

“说吧，有什么条件？”项羽将信将疑。

侯公和盘托出：“一是楚汉两国划定地界，互不再战；二是

把汉王的老父妻室释放，使之骨肉团圆。”

项羽一笑：“你家主公想保全骨肉，才派你来骗我么？”

侯公却把这场打了数年战争的根本原因，都归之于项羽扣留了刘邦的父、妻所致。他说：“人情无不念父母，顾妻子。就是因为要把老父妻子接来同住，汉王才到彭城一战。以后他们被大王拘留，汉王又和大王累战不休。现在双方如果无意言和，大五继续拘留他们还算回事。既然要商议讲和，何不将他们放回？”接着，侯公便给项羽大讲人伦道义：“如果把他们放回，汉王必定对大王感恩戴德，从此誓不东行。天下诸侯对大王如此仁德，必然争相仰慕，歌功颂德。如果继续拘留他们，则道理在汉王，理屈在大王；反之，汉王食言背约，则道理在大王，理屈在汉王。古人说得好：理直气才壮，理曲师必老。大王直理而行，必无敌于天下。”

项羽既是个粗人，又喜欢听好话。见侯公在颂扬他，心里极为舒服，于是把项伯找来，与侯公商议地界。项伯与刘邦早已定为儿女亲家，和张良又是好友，乐得做这件好事。于是，双方商定以荥阳东南 20 里的鸿沟为界，东属楚，西归汉，并同意释放刘邦的老父妻子。

刘邦是个讲信用的人，他见父、妻归来，便要下令让队伍西归。正在之时，张良、陈平又进来了：“大王不想统一天下了么？为什么要西归呢？”

刘邦说：“双方已修和约，划定地界，我还留在这里干啥？”张良、陈平异口同声地说：“议和无非是为了太公、吕后。现在

他们回来了，正好和项羽再战，连最后一点顾虑都没有了。天意亡楚，现在项羽已兵疲食尽，众叛亲离，不趁此灭楚，岂不是放虎归山，后患无穷么？”

熟读兵书的张良、陈平，是以言和划界来诈项羽放人的。目的已达到，岂有真和之理？这就是兵不厌诈，对项羽这种不懂谋略的主帅，不是更要搞诈和么？项羽天真地自投罗网，只能说是他的悲哀和不幸，因为他不具备当一个主帅的必要素质。范增被他逼走后，更是这样了。

【战例】 3

公元 152 年，南方的侬智高叛乱，占据了昆仑关，宋仁宗派狄青率兵征讨。狄青进驻宾州后下令将士，坚守营寨；又令屯积十天粮秣，以备军需。贼将以为狄青不会最近出战，毫不加以防备，不料次日清晨，狄青忽下令即刻进兵，直迫敌营下寨。

当时正是正月十五，老百姓家家庆度元宵。狄青也下令军中，大张筵席，邀宴全体将士，事先宣布：第一夜邀请高级将佐，第二夜邀请中下级军官，第三夜犒赏全体士兵。

第一夜邀宴将佐时，饮酒行令，尽情欢乐，毫无拘束，宴到天明才散。

第二夜欢宴中下级军官时，酒至半酣，狄青猛然起来，向众人说：“身上忽觉得不舒服，待稍休息后，再来奉陪。”过了一会，里面传出话来，说病还没有好，请副将孙沔暂代敬酒。众人尽情的吃喝，直到天亮，忽有军卒驰报说：“元帅已攻破了昆仑