

补拙集

毛华作品选

补松集

毛华作品选

长江出版社

图书在版编目(CIP)数据

补拙集/毛华著. —武汉:长江出版社, 2008.1

ISBN 978-7-80708-388-7

I. 补… II. 毛… III. 新闻—作品集—中国—当代
IV. I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 205707 号

补拙集

毛华 著

责任编辑:赵冕

装帧设计:刘斯佳

出版发行:长江出版社

地 址:武汉市解放大道 1863 号

邮 编:430010

E-mail:cjpub@vip.sina.com

电 话:(027)82927763(总编室)
(027)82926806(市场营销部)

经 销:各地新华书店

印 刷:通山县九宫印务有限公司

规 格:787mm×1092mm 1/16 30.5 印张 560 千字

版 次:2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80708-388-7/I · 36

定 价:68.00 元

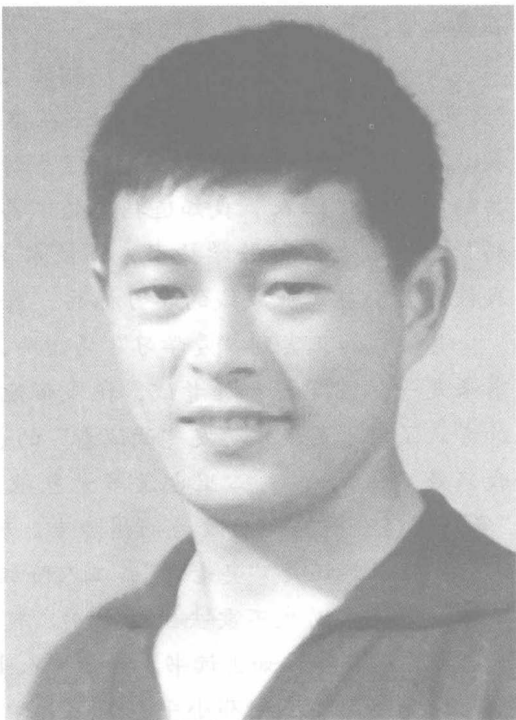
(版权所有 翻版必究 印装有误 负责调换)

往者不可谏 来者犹可追(代序)

年轻时听许多老同志感叹“人生短暂”，自己很不以为然。从参加工作到现在，自己总像一个急匆匆的赶路人，从这儿到那儿，从这辆车到那辆车，经常是感到连睡觉的工夫也没有。等到有一天，有人对我说：“忙了一辈子，也该歇歇了”，我才幡然领悟：岁月不饶人，我也快到光荣退休的年龄了。回首一看，走过的路的确很长、很长，细细品味，又觉得很短、很短。许多往事，仿佛就在昨日，历历在目。哦，人生真的很短。

我参加工作的时间，应从1968年12月作为知识青年下乡的时候算起。那是“文革”结束我们党拨乱反正后国家制定的政策，让我们这一批人着实沾了一些光。1968年正是“文化大革命”早期，书是没有读的了。家里穷，填饱肚子都困难，毛主席一发号召：“知识青年到农村去，接受贫下中农再教育”，连父母都没有告诉我就报了名。很快，在我们母校沙洋中学的操场上就举行了盛大的欢送仪式。在震天的锣鼓声中，我们带着背包，乘着大卡车下了乡。我和4位同学一个组，被分配在本县（原荆门市）的李市公社（现在的李市镇）。先是在双岭大队住了一阵子，后又转到高丰大队。

下乡的日子自然是苦的。那时知识青年下乡的工作刚开始，没有经验，一些政策和条件也不配套，加上我们这些知识青年过



1968年作者19岁 下乡留影

去不熟悉农村，没干过农活，更缺乏独立生活的经验，其中艰难可想而知。生产队用晒棉花的芦苇帘子在仓库里隔出两间房，我们三个男生住一间，另两个女生住一间，靠仓库旁搭起一间小屋做厨房，这就是我们知青小组的家了。上工时，大家从早到黑忙农活，已经是筋疲力尽了，回到住地还要自己做饭吃，一弄就到半夜。后来轮流留一人在家做饭，但大家都不大会做饭，往往还是等收工了大家一起动手。最难堪的是没有菜吃，当地农民都有自留地，主要种蔬菜，自种自食。我们也分了菜地，但就是长不出菜来。好在张家大妈、李家大叔经常给我们送一点，才度过了“菜荒”。

现在回想起来，下乡的日子是苦了点，但使我们真正深入地了解了农村，知道了农民在怎样生活、怎样地奉献。那些憨厚中透露出幽默、“狡猾”中透露出智慧的农民，教我们熟悉了社会，懂得了生活，理解了艰苦，学会了乐观。他们曾给我们以许多的帮助和关照，至今还在温暖着我们的心。那种感恩的情怀总是那样顽强地渗透在我以后的为人做事中，渗透在我所写的一些文字中。1991年3月，我在当时的《荆门报》上发表的第一篇评论《心中要时刻想着群众》和后来在《人民日报》上发表的《服务贵在真心》，就是这种心境的写照。

下乡三年后招工进了工厂。相比之下，我招工显得稍迟一些。当时还是“文革”期间，父亲莫名其妙地还在接受审查，因此一次一次招工都轮不上我。后来还是我的两位兄长找到了当时的公社书记据理力争，终于给安排进县磷肥厂当了工人。我知道招工的不易，于是拼命努力地工作。凭着“老三届”的一点老底刻苦学技术，搞技术革新，为工厂节约了大笔经费。为此，我被评为全县工业战线的学习标兵，自认为是尝到了“爱学习”的甜头。

其实，真正尝到“爱学习”的甜头，应该是1977年恢复高考时考上大学。本来是一位同学想参加考试，托我帮他找资料。我把资料找好，他却不愿参加考试了，于是我才萌发“试试看”的念头。当时离考试时间已很近了，因为我只是“试试看”，心里也没多大包袱，结果竟然被录取了。然而录取的是“华师荆州分院”（后改为荆州师专，现为长江大学），毕业后是要求当教师的。那时教师还是“臭老九”，工人阶级是老大哥，何况我在工厂干得好像还不错，好多人劝我不要去上这个学。我自己也有顾虑：已经成家并有了一个小孩，才一岁多，如去读书，妻子一人上班带小孩肯定会有困难。

恢复高考要感谢邓小平，考上大学后能够去上学要感谢我父亲。父亲当时一句话就把我上学的事定了：“你别看现在知识不值钱，将来还是要靠知

识。你尽管上学去，小孩交给我和你妈带。”我知道父亲有严重的哮喘病，母亲身体也不太好。那时父母都住在我二姐家，二姐的一个小孩与我的小孩差不多大，两位老人年老体弱，要带两个小孩，可真是难为他们了。可怜天下父母心！当然，还要感谢我二姐和姐夫，他们承担了抚养父母的重任，小孩放在那边，自然少不了麻烦。我就是怀着这样一种复杂的心情走进了大学课堂。可想而知，我一定会倍加珍惜这次学习机会，努力学有所获。这种学习态度也决定了我以后的工作态度，无论在什么岗位，做什么工作，我总是不会偷懒。这也是这个集子之所以能“成集”的原因。

我从学校毕业分配到原荆门师范（后并入荆门职业大学，现为荆楚理工学院）当教师。当时教师地位仍然比较低，但比起当工人，当教师是一种全新的感受，我是发自内心地喜欢。我相信父亲说的话，“将来还是要靠知识”，十分投入地想当一个好老师。我住在工厂，离学校较远，路还没有完全修好，遇上下雨，连自行车也骑不成，更谈不上有如今城市公交和出租车的方便。小孩才4岁多，自然要花许多精力。这些都没有影响我“努力当个好老师”的热情。不久，学校安排我担任班主任，工作量更大一些。无论晴天雨天、冷天热天，我都要在学生起床做早操前赶到学校，晚上一定要等学生寝室熄灯、大家安静入睡了才离校。

我真心地爱我的学生们，和他们一起欢乐，一起忧愁。有一次两个学生打架，学校要处分学生，我拼命做工作，把处分降到了最低，又做工作及时取消处分。直到他们毕业，我心中都怀着一种内疚，感到没有做好工作。在

1981年元月作者
毕业于荆州师专（现
长江大学），在荆门师
范（现荆楚理工学院）
任教，1983年3月任
荆门师范副校长



我这个集子里，除《山雾蒙蒙》是反映在学校做班主任的经历外，基本上没有在学校工作期间的文章。但我想，我的那些学生们，他们都在不同的岗位上做出了突出的成绩。有的成了优秀教师、当上了校长，有的学有专攻成了教授，有的从事经营，成了大大小小的企业家，有的走上了各级行政岗位，成了一个部门、一个地方的行政长官……他们就是一篇篇最动人、最华美的文章。本人忝在师列，足可引以为荣。

1983年底，荆门县、市合并升格为省辖市，我从原荆门师范的副校长调任市文化局副局长。但当了几年老师，对学校、对学生的确有了一种特殊的感情，心里想着要好好珍惜，自信能在教育岗位上做出一番成绩。调去做既非所学又不熟悉的工作，感到有点底气不足。心里是这样想，“组织安排”还是要服从的，在文化局副局长的位置一干就是七年。许多老文化工作者对事业的执着与奉献精神教育、感动着我，更激励我像他们一样认真履行职责。组织文化活动，抓艺术教育和剧团演出，筹建“三馆”（群艺馆、博物馆、图书馆），开展专题调研，参加省文化部门组织的研讨会……在摸爬滚打中体味到许多文化工作的苦与乐。其间写作了不少文章，有许多在省级刊物乃至《中国文化报》上发表。



1983年12月作者任
荆门市文化局副局长

正当我有了一点成就感，以一个“文化人”自诩的时候，1990年10月，我被调任市委宣传部副部长，除分管文化艺术工作外，还分管社会宣传教育和精神文明建设。工作角度又一次发生转变。特别是群众性的思想政治工作，是一个全新的工作领域。时值苏联、东欧剧



1990年10月作者任中共荆门
市委宣传部副部长

变，世界政治格局大动荡，国际共产主义运动处于低潮，加强思想政治工作，维护国内政治稳定，促进经济发展，宣传部门承担着重要任务。形势和任务迫使自己多读书，多学文件，打好工作基础。在这个岗位上，开会讲话的机会多，有时还被有些部门和单位请去作形势报告，这样就有了这本集子中关于思想政治教育方面的一些文章。

做行政工作，的确要有“一块砖”的思想准备，哪里需要哪里搬。1991年下半年，当时的荆门报社发生了一些变故，我作为副部长临时去主持工作，解决报社当时存在的一些矛盾。说是临时，一去就走不脱了。1992年3月我被正式调任荆门报社党委书记、社长、总编辑（后来不兼任总编辑）。当时的心情，与1981年下半年在荆门师范接任班主任时有点相似。我1981年1月才分配到学校当老师，还是个“学徒”，下半年就安排我当班主任，而且据说接管的是个“差班”，麻烦事多，不好管，内心的确有点诚惶诚恐。报社当时的情况，内部矛盾多，经济状况也差；四开四版的小报，每周才出三期，自身影响和创收能力都很有限。而且，我所学的专业不是新闻，过去与新闻打交道也不多，要去报社主持工作，难处何其多！学吧，与接任班主任时一样，知不足而后学。而且我相信孟子的一句话“学问之道无他，求其放心而已矣。”什么事情只要用心去做，不怕做不好。1981年，我接手的那个差班后来迅速转变了形象，学生们与我建立了深厚的感情，毕业分配到工作岗位后纷纷来信向我表示感谢，我儿子因脊柱侧弯几次到北京做手术，他们纷纷组织捐款，叫我感动至今。那应该是对我班主任工作的一种肯定。回想起来，便增强了我做好报社工作的信心。

屈指算来，从1991年下半年在报社临时牵头到2001年6月离开报社，有近10年时间。这是我在一个单位工作时间最长、也是最投入的一段经历。我曾把报社比作一条船，动员大家和衷共济，让我们的船乘风破浪、快速前进。事实正是这样，大家以“团结、敬业、严谨、奉献”的八字社风为共同信念，一起度过了报社最困难的时期。10年间，大家的努力有了可喜的收获，报社发生了较大变化：报纸从四开四版周三刊发展为对开的《荆门日报》，还办起了《荆门晚报》；办公从四处借房、租房到自建办公楼实现办公自动化；报纸印刷从平板机单色印刷到轮转机彩色印刷；报社职工的收入大幅度提高，所有的职工都分到了住房。我要感谢和我并肩战斗的报社领导班子一班人，感谢报社所有的同事们，他们给了我许多鼓励和支持，作出了许多的牺牲。

给我印象最深的是修报社院内的那条路，没有资金，就动员大家到处去拉赞助，组织水泥、石子、石灰和沙等修路物资，请市公路段免费施工。大家积极响应，干得热火朝天。有的同志押运社会赞助的物资回报社，路上车翻了，虽然庆幸没有伤到人，却让人好不担心！现在这条路已是院内的林荫大道，几十吨重的大货车为报社印刷厂运送新闻纸来来往往，10多年了仍然

牢固如初。不像有些公路，跑不多久就到处是裂缝或坑坑洼洼。这条路凝聚着大家艰苦创业的热情，

凝聚着全社会对报社的关爱与支持，象征着报社的事业将一如继往地坚定平稳发展。在报社工作

中，大家还给了我许多的理解和宽容，使我非常感动。特别是在推行干部聘任制、分配稿酬

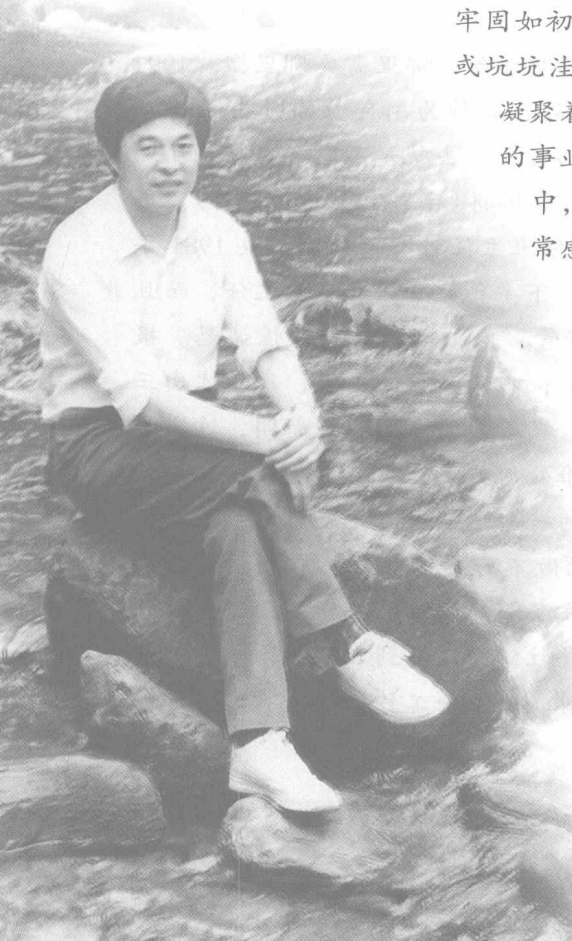
制和限制干部职工亲属子女在报社安排工作方面，打破了原有的平衡，加上我在某

些具体问题的处理上可能把握不当，或多或少伤及了一些同志的利益。我

现在已没有多少能力给大家以补偿了，内心只求能得到大家真心的谅解。相

信报社的发展、社会的进步能够带给大家更大意义的补偿。

1992年3月作者任荆门日报社社长



报社工作也为我提供了更多写作与发表的机会。为加强报纸的言论引导工作，我带头为报纸写作了一批社论和评论员文章。此间，报社人称“杜老”的杜贤荣先生牵头，联合起谭寿山、范仕银、张友平等几位文坛老手，把我也拉进来一起创办“星期天漫谈”，褒扬良善、针砭时弊，“漫谈”一时成为读者中的美谈，着实为报纸加强言论引导、培养写作新人起到了开风气之先的作用。到报社工作以后，报纸发表我的作品，除社论和评论员文章外，其它基本上都署名为楚牛，取“荆楚大地一头牛”之意，表达了我向致力于《荆门报》复刊的罗传发（时任

荆门市委宣传部常务副部长）、余来仪（荆门升格为直辖市后首任荆门报社社长）等荆门市新闻工作前辈学习，不辍勤耕的意愿。他们代表着报社的首批拓荒者和始终热情关心、支持报社发展的各级领导、各界朋友，我们永远不会忘记他们。

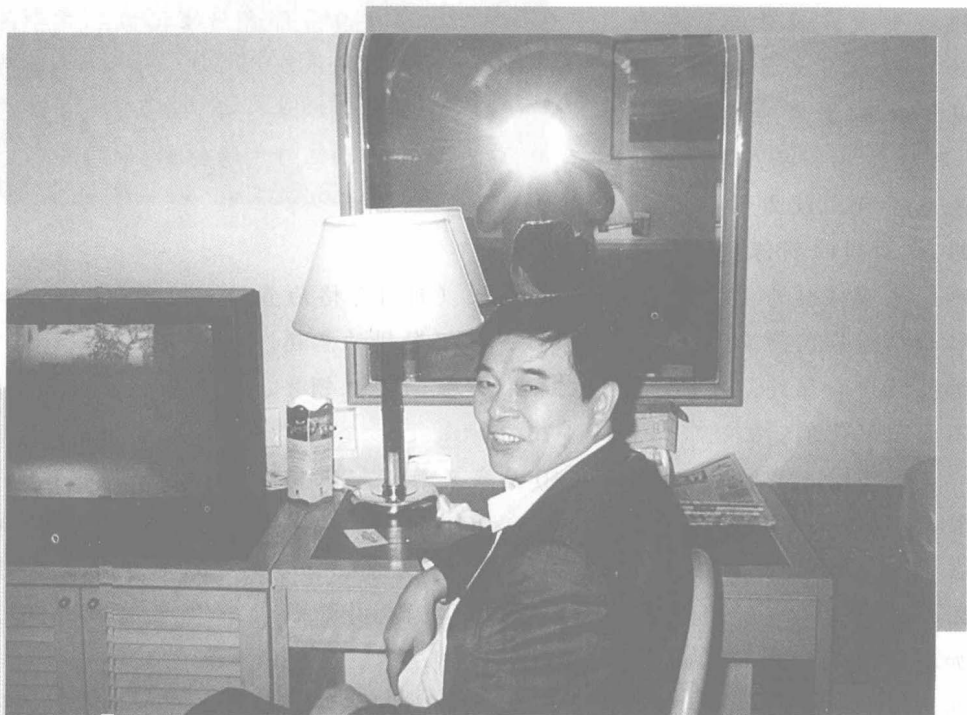
在报社工作期间，1998年10月我又兼任起市委宣传部副部长职务，分管新闻宣传，主要还是做报社工作。2001年6月不再担任报社领导职务，摆在常务副部长位置，仍然分管新闻宣传，另分管部分其他工作。今年2月，因年龄原因，我不再担任副部长。把在宣传部分管新闻工作和在报社的时间加在一起，至此我做新闻工作已超过了16年。从不熟悉新闻到取得新闻系列正高职称，从做新闻到管新闻，长期的新闻实践，使我与市直新闻单位的



2004年9月作者与省记协主席李德华赴北京，联系庆祝第5个中国记者节暨中国新闻奖颁奖晚会在荆门举办事宜后，在北京天安门广场留影。

同仁们建立起一种相濡以沫的真挚感情，塑造出一种难得的默契与信任。正如诗人汪国真所说：“我原想捧起一簇浪花，你却给了我整个海洋。”我可能为大家做过一些工作，大家给我的却是高倍回报。这段时间我还有幸结识了省内外和中央新闻界的许多同行、老师和前辈，他们也给了我不少教益和帮助。相对而言，在我写作的文字中，关于新闻的内容要多一些，其中，报社期间写作的占大多数，而且大多数刊在《荆门日报》上，有少数被《人民日报》《湖北日报》和其他报纸采用。有一部分是新闻方面的论文，大多在省记协主办的《新闻前哨》上发表，也有少量在新华社和华中科技大学主办的新闻刊物上发表。这些文字的形成和发表，许多是得益于新闻界同行们的生动实践和帮助，他们是我的良师益友。

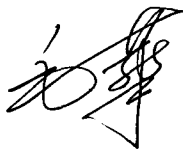
我知道，我写的这些文字大都与我当时所做的工作有关，无论是何内容和体裁，无论发表与否、获奖与否，对大家都不见得有多少特别的意义。但对我来说，总是一段学习、工作的心得，或是生活中对人、对事的一种感悟，有许多还带着那一段时间社会的特殊印记。为此，我在一些同事、朋友的鼓励下，将它们收集起来，以漫谈、散记、短评、专论（讲课的讲稿也



2006年5月作者写作中

归为此类)为主,选编成了这个集子,名《补拙集》,取以勤补拙之意,也体现了本人生性迂拙、做事为文笨鸟先飞的自知之明。对也好,错也好;优也好,劣也好,就算是我几十年工作的一个小结和汇报,献给所有关心我的同事和领导、同学和朋友、学生和师长,还有我的亲戚和家人。

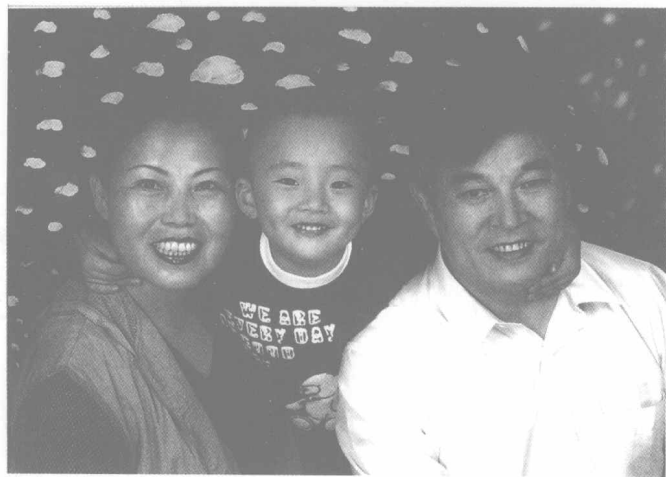
回首往事,心中总有一种感觉:如果时光倒流、从头再来的话,可能会做得更好一些。古人说得好:“往者不可谏,来者犹可追”。过去的已经过去,后悔、抱怨已没有任何意义。许多同志常感叹世态炎凉,抱怨“人走茶凉”。其实春夏秋冬本是自然规律,如果冬天像夏天一样热,人岂不要难受死!“人走茶凉”也是顺乎情理的事情,而且你已离开了原来的位置,还计较茶之凉热有什么意义!不要自己把自己悬在半空中,脚踏实地心态才会平和。此前,我曾经写过一篇《学会做普通人》的文章,就是想说明这个道理。忙惯了,突然闲下来是有些不惯,权把“闲看庭前花开花落、品味人间物事缤纷”当作人生一种新的实践和享受。“天行有常,不为尧存,不为桀亡”,大自然何等宽宏伟大!相对而言,人生对所有的人来讲,都是有限的。我们不能老是沉溺在对过去的怀想中。这个集子,只是从一定的角度记录了过去,就让它为过去划一个句号吧!告别过去,“来者”才是最重要的,我们都应以一种积极的态度继续前行。为此,真心祝福大家:健康生活,快乐工作,同时也请允许我在今后的日子里和大家一起分享!



2007年7月6日



2003 年春节作者全家福



2005 年 9 月作者夫妇与孙子（3 周岁）在一起



2006 年 5 月作者夫妇在江西婺源

目 录

第一辑 漫谈

- 服务贵在真心 /3
- 苏东坡的人情味 /5
- 不给旁人留话柄 /7
- 从烧杯里的青蛙说起 /9
- 人生的价值在于奉献 /11
- 假之悲哀 /13
- 由陈世美蒙冤谈起 /14
- 大裤腿 小裤腿 呼啦圈 /16
- 谈自信 /18
- 谈宽厚 /20
- 谈自律 /22
- 令行禁止小议 /24
- 王义夫精神赞 /26
- 美与缺憾的辩证法 /28
- 风物长宜放眼量 /30
- 礼多人也怪 /32
- 八旗子弟与小狐狸 /34
- 我们也有两只手 /36
- 何谓“孝” /38
- 来点“严监生精神” /40
- 位置与责任 /42
- 金钱、铁窗与贺卡 /44
- 决不绝望 /46
- 拒绝伪科学 /48
- 善待大自然 /50
- 除却虚名 /52

落榜亦可贺	54
永不言弃	56
往事其实如烟	58
让新闻不再尴尬	60
落榜亦可贺么	62
补牢何须亡羊后	64
吃粥的感觉	66
重庆市长不称“棒棒”感言	68
孝不独行	70
学会做普通人	72

第二辑 散记

感悟荆门	77
家教	80
金色的布谷	83
雪	86
山雾蒙蒙	89
忘年交	92
樱花开了的时候	95
窑火	97
长湖春情	99
长坂行	101
万方乐奏舞蹁跹	104
万紫千红春满园	106
满目奇珍竞璀璨	108
展开这光辉的一页	110
小康路上十月村	113
鲜花笑语满京城	115
金戈铁马堪英雄	117
愿家乡建设得更美好	121
共同的心愿	123
将军风范	124

鄂西见闻	/130
留下丹心照后人	/134
江南第一村——华西村	/139
金银花的故事	/145
永志难忘的采访	/147
认亲记	/150
延安人，让圣地辉煌永存	/151
为名舰增光彩	/154
新中国从这里走来	/155
谒华北军区烈士陵园	/160
无悔的选择	/162
老将军的故乡情	/164
访美印象	/166
人才的节日	/175
“不求最大 但求最佳”	/176
一张蓝图绘到底	/179
干部奉献带动全民奉献	/181
以文明带动“出名”	/183
雨夜巡堤	/185
桃花总是灿烂	/186
美丽之旅	/188
欧行反思录	/198

第三辑 短评

划动时代的大龙舟	/207
贵在深入细致	/209
生活就是这样	/210
正本清源 认真治理文化环境	/211
让我们共同耕耘	/213
心中要永远想着群众	/214
新刊寄语	/215
同心同德 真抓实干 振兴荆门	/216

审时度势 加速发展	/218
有感于五里高中《缓缴学款公告》	/220
让我们都伸出支援的双手	/222
以超常规精神求跳跃式发展	/223
重奖功臣好	/224
要有一往无前的气概	/225
要有真抓实干的决心	/227
要有科学严谨的作风	/229
要有团结奋斗的精神	/231
俯首甘为孺子牛	/233
阔步迈向新世纪	/234
壮哉,“金龙泉”!	/236
坚持实施“四抓”战略 加速建设经济强市	/238
实干拼搏兴荆门	/240
高举旗帜 实事求是 促进新一轮思想大解放	/242
坚持实践第一 正确把握导向	/244
解放思想:加快发展的永恒动力	/246
知识经济:主导未来的核心命题	/248
农村“减员增效”的好措施	/250
加强调研 科学决策	/251
因势利导 促进企业集团发展	/252
牢记宗旨 弘扬正气	/254
党建思想发展的重要里程碑	/256
振奋精神 乘势而上	/258
坚持马克思主义的指导地位不动摇	/260
以法规为后盾做好思想工作	/262
在实践中不断探索 不断提高	/264
大事简办见精神	/266
统一思想 找准工作着力点	/267
再举红旗上潮头	/269
张扬美丽	/270
可贵的探索	/272