

2Z100000
2Z200000

全国二级建造师执业资格考试 (综合考试) 复习导航与习题精析精选

天津理工大学建造师培训中心
天津理工大学造价师培训中心 编



人民交通出版社

China Communications Press

全国二级建造师执业资格考试 (综合考试)复习导航与习题精析精选

天津理工大学建造师培训中心 编
天津理工大学造价师培训中心

人民交通出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试(综合考试)复习导航
与习题精析精选/天津理工大学建造师培训中心 天津
理工大学造价工程师培训中心编. —北京:人民交通出版社,
2005.3

ISBN 7-114-05466-1

I.全... II.天... III.建造师-资格考核-自学
参考资料 IV.TU

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第015222号

书 名:全国二级建造师执业资格考试(综合考试)复习导航与习题精析精选

著 者:天津理工大学建造师培训中心 天津理工大学造价工程师培训中心

责任编辑:刘 涛

出版发行:人民交通出版社

地 址:(100011)北京市朝阳区安定门外外馆斜街3号

网 址:<http://www.ccpres.com.cn>

销售电话:(010)85285838,85285995

总 经 销:北京中交盛世书刊有限公司

经 销:各地新华书店经销

印 刷:北京凯通印刷厂

开 本:787×1092 1/16

印 张:16.25

字 数:405千

版 次:2005年3月第1版

印 次:2005年3月第1版 第1次印刷

书 号:ISBN 7-114-05466-1

定 价:30.00元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

导读暨前言

2004年,人民交通出版社出版、天津理工大学建造师培训中心编写的《全国一级建造师执业资格考试(综合考试)复习题集》一书荣获中国书刊发行业协会颁发的“2004年度全国优秀畅销书(科技类)”大奖!为帮助考生复习准备二级建造师考试,上述获奖图书作者编写了以下考试辅导书:

- 《全国二级建造师执业资格考试(综合考试)复习导航与习题精析精选》
- 《全国二级建造师执业资格考试(综合考试)模拟试卷》
- 《全国二级建造师执业资格考试(房屋建筑工程管理与实务)复习导航与模拟试卷》

《全国二级建造师执业资格考试(综合考试)复习导航与习题精析精选》

包括知识体系、习题精析、习题精选三部分。

知识体系 以节为单位提炼总体框架,突出重要知识点。

习题精析 围绕本节重要知识点出题,解析答案,给出解题思路。

习题精选 供考生在理解本节知识体系,学习精析习题后自测,以期巩固提高。

本书可供读者分节学习教材,然后做本节习题的全面复习阶段使用。

《全国二级建造师执业资格考试(综合考试)模拟试卷》

包括综合考试之《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》两科目的模拟试卷各5套,根据各章重要程度及知识点分布情况分配题量。

本书供考生全面复习后大量做题,模拟自测,实战练习阶段使用。

《全国二级建造师执业资格考试(房屋建筑工程管理与实务)复习导航与模拟试卷》

包括两大部分。第一部分为《房屋建筑工程管理与实务》复习导航,将教材中重要知识点以图表的形式梳理成简洁的知识体系,帮助考生尽快把握考点。第二部分为模拟试卷,根据各章重要程度及知识点分布情况分配题量。

本书可供房屋建筑工程专业考生复习《房屋建筑工程管理与实务》教材和模拟自测使用。

以上三本书由天津理工大学建造师/造价师培训中心组织编写,具体分工如下:

建设工程施工管理:夏立明 朱俊文 范道津

建设工程法规及相关知识:尹贻林 赵 军 李丽红

房屋建筑工程管理与实务:何增勤 王亦虹 吴 静

读者在使用上述图书中如有疑问,请发邮件至读者信箱:xialiming@eyou.com
liutaocpress@sina.com。我们也将www.tccce.com网站及时刊登勘误表。

编者

2005-3-16

目 录

第一科目 2Z100000 建设工程施工管理

2Z101000 施工管理概论	3
一、知识体系	3
二、习题精析	9
三、习题精选	14
2Z102000 施工成本控制	19
一、知识体系	19
二、习题精析	29
三、习题精选	35
2Z103000 施工进度控制	41
一、知识体系	41
二、习题精析	44
三、习题精选	49
2Z104000 施工质量控制	54
一、知识体系	54
二、习题精析	66
三、习题精选	71
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	77
一、知识体系	77
二、习题精析	90
三、习题精选	96
2Z106000 施工合同管理	103
一、知识体系	103
二、习题精析	115
三、习题精选	121
2Z107000 建设工程项目信息管理	126
一、知识体系	126
二、习题精析	129
三、习题精选	131

第二科目 2Z200000 建设工程法规及相关知识

2Z201000 建设工程法律制度	137
一、知识体系	137
二、习题精析	178
三、习题精选	198
2Z202000 合同法律基本制度	211
一、知识体系	211
二、习题精析	231
三、习题精选	245

第一科目

2Z100000

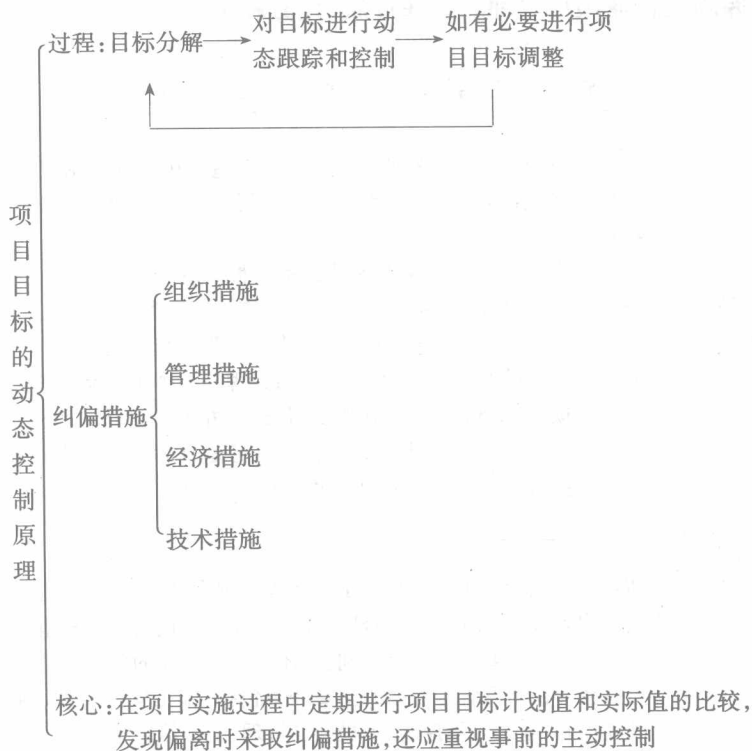
建设工程施工管理

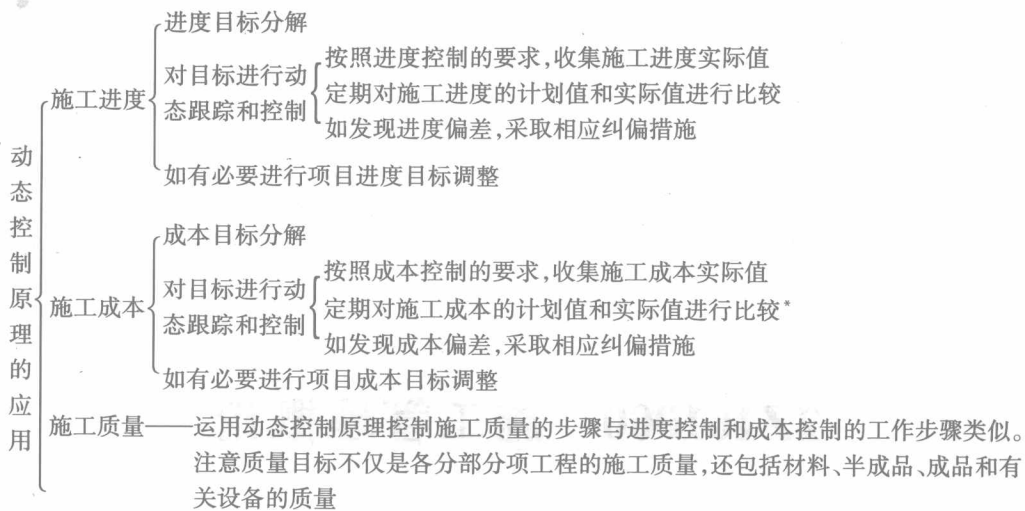


2Z101000 施工管理概论

一、知识体系

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用





注*:施工成本的计划值与实际值的比较包括:工程合同价格与投标价中相应成本项的比较;工程合同价与施工成本规划中相应成本项的比较;施工成本规划与实际施工成本中相应成本项的比较;工程合同价与实际施工成本中相应成本项的比较;工程合同价与工程款支付中相应成本项的比较。

2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

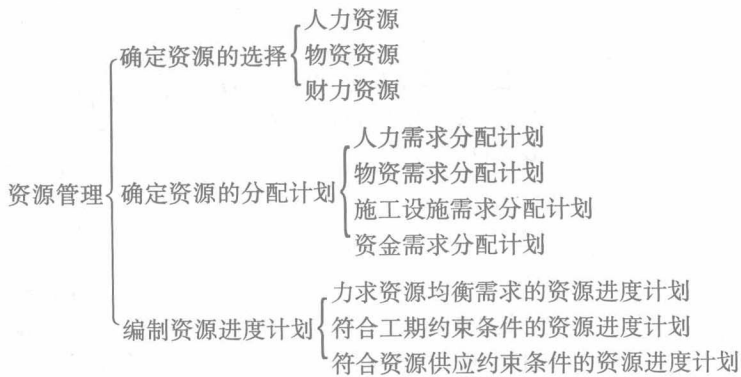
<p>施工企业项目经理的工作性质</p>	<p>建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为5年,过渡期满后,大、中型工程项目的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任。</p> <p>在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。</p> <p>施工企业项目经理是指受企业法定代表人对工程项目施工过程全面负责的项目管理者,是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。</p> <p>建造师是一种专业人士的名称,项目经理是一个工作岗位的名称。</p> <p>国际上项目经理的地位和作用:项目经理并不一定是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人;项目经理的主要任务是目标的控制和组织协调。</p> <p>我国在推行项目经理负责制的过程中存在误区</p>
<p>施工企业项目经理的任务</p>	<p>项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应当按照工程承包合同,与企业法定代表人签订项目承包合同,并在企业法定代表人授权范围内行使权力;</p> <p>项目经理不仅要考虑项目的利益,还应服从企业的整体利益;</p> <p>项目经理在项目管理方面的主要任务包括:施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、工程合同管理、工程信息管理、工程组织与协调等</p>

续上表

<p>施工企业项目经理的责任</p>	<p>项目经理应承担施工安全和质量的责任； 工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统,实行项目经理负责制,项目经理对工程项目施工负有全面管理的责任； 国际上,项目经理的责任由企业领导根据企业的实际情况来确定； 项目经理可能承担法律责任和经济责任</p>
--------------------	--

2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识

资源是为完成项目所需要的投入,包括人力资源、物资资源和财力资源。



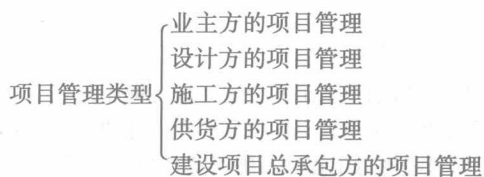
人力资源管理的概念和任务

<p>人力资源管理的概念</p>	<p>项目人力资源管理包括有效地使用涉及项目的人员所需要的过程。项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人的积极性,以实现项目目标</p>
<p>人力资源管理的任务</p>	<p>编制组织和人力资源规划； 组织项目管理班子人员的获取； 管理项目管理班子的成员； 团队建设</p>

2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务

项目管理的内涵是:在项目的实施期,通过项目策划和项目控制,使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

业主方是建设工程项目生产过程的总集成者,也是建设工程项目生产过程的总组织者,业主方项目管理是管理的核心。

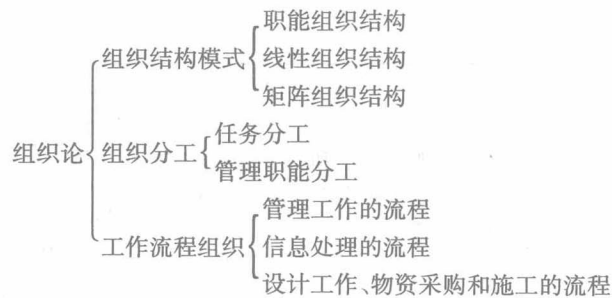


项目参与各方项目管理的目标和任务

项目管理类型	目 标	任 务
业主方项目管理	投资目标、进度目标、质量目标	安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织与协调
设计方项目管理	设计的成本目标、设计的进度目标、设计的质量目标和项目的投资目标	与设计有关的安全管理、设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制、设计进度控制、设计质量控制、设计合同管理、设计信息管理、与设计有关的组织与协调
施工方项目管理	施工的成本目标、施工的进度目标、施工的质量目标	施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理、与施工有关的组织与协调
供货方项目管理	供货方的成本目标、供货方的进度目标、供货方的质量目标	供货方的安全管理、供货方的成本控制、供货的进度控制、供货的质量控制、供货合同管理、供货信息管理、与供货有关的组织与协调
建设工程项目总承包方项目管理	项目的总投资目标、总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标	安全管理、投资控制和总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、与建设工程项目总承包方有关的组织与协调

2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用

系统的目标决定了系统的组织,组织是系统目标能否实现的决定性因素。组织措施是控制项目目标的最重要措施。



组织结构模式反映系统中各子系统或各元素之间的指令关系,组织分工反映系统中各子系统或各元素之间的任务分工和管理职能分工,工作流程组织反映系统中各项工作之间的逻辑关系。

各组织结构模式的特点

组织结构模式	特 点
职能组织结构	每一个部门可能有多个矛盾的指令源
线性组织结构	每一个部门只有一个指令源; 在大型系统中,指令路径过长
矩阵组织结构	指令源有两个; 适用于大的组织系统

注:矩阵组织结构有三种运行模式:以横向工作部门为主;以纵向工作部门为主;指令不分主次。

项目管理的组织结构图

方 式	概 念	特 征
项目结构图	通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映工作对象之间的组织关系	描述的是工作对象之间的关系。对项目结构图中的每一个部分应该进行编码,这就是项目结构编码。项目结构图及其编码是项目其他编码的基础
项目管理的组织结构图	对一个项目的管理组织结构进行分解,并用图的方式表示	反映一个组织系统中各子系统之间和各元素之间的组织关系,反映的是各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系

续上表

方 式	概 念	特 征
合同结构图	反映业主方和项目参与各方之间,以及项目参与各方之间的合同关系	在合同结构图中用双向箭杆表示两个单位之间有合同关系,如果两个单位之间有管理指令关系,则用单向箭杆表示
工作流程图	用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系	在项目管理中可以运用工作流程图来描述各项项目管理工作的流程。 工作流程图可视需要逐层细化

项目管理任务分工表的编制步骤:首先应对项目的管理任务进行详细的分解,在分解的基础上确定项目经理和其他主管部门或主管人员的工作任务。

项目管理职能分工表的概念:用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。项目参与各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。

2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法

建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法

建设工程监理的概念	<p>监理活动是指具有相应资质等级的工程监理企业,受建设单位的委托,承担其项目的管理工作,并对承包单位履行建设工程合同的行为进行监督和管理。其项目管理工作包括投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调工作。</p> <p>推行建设工程监理制度的目的是:确保工程建设质量;提高工程建设水平;充分发挥投资效益。</p> <p>与被监理工程的施工承包单位以及建筑材料、建筑构配件和设备供应单位有利害关系的监理单位不得承担该项工程的监理业务。</p> <p>必须实行监理的范围:国家重点建设工程,大中型公用事业工程,成片开发建设的住宅小区工程,利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程,国家规定必须实行监理的其他工程。</p> <p>我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴</p>
建设工程监理的工作性质	在国际上将监理服务归为工程咨询服务
建设工程监理的工作任务	控制工程建设的投资、建设工期和工程质量;进行工程建设合同管理,协调有关单位间的工作关系

续上表

建设工程监理的工作方法	<p>实施建设工程监理前,建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理的权限,书面通知被监理的建筑施工企业。</p> <p>工程监理人员认为工程施工不符合要求的,有权要求建筑施工企业改正,监理人员发现工程设计不符合要求的,应当报告建设单位要求设计单位改正。</p> <p>旁站监理是指监理人员在房屋建筑工程施工阶段监理中,对关键部位、关键工序的施工质量实施全过程现场跟班的监督活动。</p> <p>施工企业根据监理单位制定的旁站监理方案,在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时,应当书面通知监理单位派驻工地的项目监理机构。</p> <p>凡旁站监理人员和施工企业现场质检人员未在旁站监理记录上签字的,不得进行下一道工序的施工</p>
-------------	--

2Z101070 了解风险管理的基本概念

建设工程风险管理的基本概念、类型和程序

基本概念	<p>风险指可能出现的影响项目目标实现的不确定因素。</p> <p>风险量指的是不确定的损失程度和损失发生的概率</p>
建设工程项目的风险类型	<p>组织风险</p> <p>经济与管理风险</p> <p>工程环境风险</p> <p>技术风险</p>
风险管理的工作流程	<p>风险辨识</p> <p>风险分析</p> <p>风险控制</p> <p>风险转移</p>

二、习题精析

一、单项选择题

1. 按照项目目标控制的动态控制原理,在项目目标动态控制中,属于项目目标控制准备工作的是()。

- A. 将项目目标分解
- B. 对项目目标进行跟踪
- C. 收集项目目标的实际值
- D. 比较实际值与计划值

【答案】 A

【知识要点】 项目目标控制的动态控制原理

【解题思路】 项目目标的动态控制包括三个步骤:准备,实施,调整。将项目目标分解是项目目标控制的准备工作;而对项目目标进行跟踪、收集项目目标的实际值、比较实际值和计划值、采取纠偏措施是实施阶段的工作;如有必要调整项目目标是调整阶段的工作。

2. 按照项目目标控制的动态控制原理进行施工成本的计划值和实际值的比较,在工程合同价与施工成本规划中相应成本项比较时,()是成本的实际值。

- A. 工程合同价中的相应成本项
- B. 投标价中的相应成本项
- C. 工程款支付中的相应成本项
- D. 施工成本规划中的相应成本项

【答案】 D

【知识要点】 项目目标控制的动态控制原理

【解题思路】 施工成本的计划值和实际值是相对的,按照比较的类型不同而不同。在工程合同价与施工成本规划中相应成本项比较时,施工成本规划中的相应成本项是实际值;而在施工成本规划与实际施工中相应成本项比较时,施工成本规划中的相应成本项是计划值。

3. 依据我国目前对施工企业项目经理的有关规定,对施工企业项目经理任务的说明,不正确的是()。

- A. 施工企业项目经理和建设单位签定工程承包合同
- B. 施工企业项目经理与本企业法定代表人签订项目承包合同
- C. 项目经理的权力需要企业法定代表人授权
- D. 项目经理负责组织项目管理班子

【答案】 A

【知识要点】 施工企业项目经理的任务

【解题思路】 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应当按照建筑企业与建设单位签订的工程承包合同,与本企业法定代表人签订项目承包合同,并在企业法定代表人授权范围内,行使管理权力。

4. 我国目前推行建造师制度,建造师是一种()。

- A. 工作岗位
- B. 技术职称
- C. 专业人士
- D. 法人代表

【答案】 C

【知识要点】 施工企业项目经理的性质

【解题思路】 建造师是一种专业人士的名称,而项目经理是一个工作岗位的名称,要注意两个概念的区别和联系。

5. 对一个建设工程项目而言,()方的项目管理是管理的核心。

- A. 施工
- B. 设计