

西方有羊皮卷·中国有韦编书

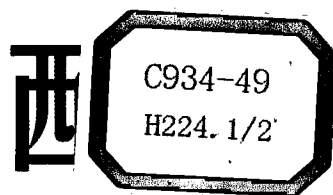
博大精深、充满智慧的中国传统文化就没有什么特殊的符号可以作为一种形式，来表现中华民族固有的精神？有，它就是“韦编书”！韦，熟牛皮，古代用竹简写书，用皮绳编缀，所以称“韦编”。让我们平复一下浮躁心理，静下心来以全新的视角梳理儒家、道家、法家、兵家、墨家以及禅宗留给世人丰富的精神遗产，听一听站在文化源头的智者发出的响彻千古的声音吧！

智慧 韦编书

◎ 捧读经典 ◎

何者明◎编著

当代世界出版社



8
皮卷·中国有书

C934-49
H224.1/2

智慧 书编书

◎ 捧读经典 ◎

何者明◎编著

当代世界出版社

图书在版编目(CIP)数据

智慧韦编书 / 何者明编著. - 北京: 当代世界出版社, 2008.1

ISBN 978-7-5090-0308-4

I. 智… II. 何… III. 谋略-中国-古代-通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 201877 号

书 名: 智慧韦编书

出版发行: 当代世界出版社

地 址: 北京市复兴路 4 号(100860)

网 址: <http://www.worldpress.com.cn>

编务电话: (010)83908400

发行电话: (010)83908410(传真)

(010)83908408

(010)83908409

(010)83908423(邮购)

经 销: 新华书店

印 刷: 北京正道印刷厂印刷

开 本: 787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张: 22.5

字 数: 500 千字

版 次: 2008 年 3 月第 1 版

印 次: 2008 年 3 月第 1 次

印 数: 1-6000 册

书 号: ISBN 978-7-5090-0308-4/ C·016

定 价: 42.00 元

如发现印装质量问题,请与承印厂联系调换。

版权所有,翻印必究;未经许可,不得转载。

前言



“羊皮卷”三个字差不多已成为励志文化的一种符号。它一经从西方出现,便很快走向世界并被中国人所接受。然而,博大精深、充满智慧的中国传统文化就没有什么特殊的符号可以作为一种形式,表现民族固有的精神?

有,它就是“韦编书”!孔子读书竟把编联简策的编绳翻断了。《史记·孔子世家》称之为“韦编三绝”。韦,熟牛皮,古代用竹简写书,用皮绳编缀,所以称“韦编”。

羊皮、牛皮,东西方文化无不都有其历史的韧性。这是两种文明的绝妙唱和。今天,我们文化血脉里无疑沉着它的特质,它的底蕴,虽然我们书写的工具和方式都改变了,但语言及语言包含的基本精神元素却没有改变。

我们把读书的勤奋刻苦,叫做“韦编三绝”,说明延续精神的力量,成为中国人走向未来的一种需要,一种自觉。尽管我们的思想、理念在不断更新,补充新鲜的内容,但我们的文化最本质的养分,还是先哲们在几千年前创造的;我们智慧最重要的部分,也还是诸子思想交融后传承下的东西。

此书不是搞什么“符号学”,而是固存于《辞海》、《成语词典》中的概念“韦编”及“韦编三绝”,让作者和编辑认为有理由将此书冠以“韦编书”,与西方“羊皮卷”,做必要的形式上的对应,或者思想上的呼应。以此激起阅读传统经典的兴趣和热情,希望能够以孔子“韦编三绝”的精神,

平复一下浮躁心理,静下心来以全新的视角梳理儒家、道家、法家、兵家、墨家以及禅宗留给世人丰富的精神遗产,听一听站在文化源头的智者发出的响彻千古的声音。

此书一个重要特点是改变了对原著逐句阐释的惯常流行的编著方法,它撷取原著中一个个精彩有趣的故事,进行“韦编”。原著理性的观点正是依赖于这些感性故事的支撑,或者因为这些有情有思的故事才使原著的论点不再苍白空洞。不得不承认部分传统理论与观点在新的时代和新的环境下已经陈旧,或者与我们的价值坐标发生了错位,而原著中的故事却穿越历史时空,不断给我们带来诸多思考和联想,它更容易促使我们把其还原到生活的本有状态,去了解先哲的想法,去触摸历史的灵魂。

读这些经典中的故事,看作者独到的见解和感悟,再对照现实中的缤纷万象和世态人情,定会获得有益于做人处世的重要启示。

目 录

儒家精气神篇

第一章 匹夫不可夺志

标举独立的人格	002
要有真正的阳刚之气	003
用温和之气赢得尊重	003
放弃虚假的和气	004
贫富都不能丢失精神	005
少点过失与后悔	006
提拔正直无私的人	006
不做坏事的原因	007
用正当的方法改变自己	008
靠真本事来生活	009
看到长处和短处	009
考量之后再批评	010
树立人生的志向	011
帮助需要帮助的人	012
不限制自己	012
平和地对待财富	013
用知识提升自己	014
想别人进步,须自己进步	014
不怕别人指出过错	015
人生不留太多的遗憾	016
以刚强毅力担负责任	017
比天赋重要的东西	017
美好的形象与风度	018
抵制腐败行为	019
抱负与人生境界	020
学会克制自己	021
信任放在第一位	022

为官要身正行稳	022
做一个真正通达的人	023
先把事情做好	024
做事要名正言顺	024
要有知耻之心	025
吸取他人的优点	026
钱从正道取	027
看人要看全面	028
敢于站出来说话	028
执着追求的精神	029
尊敬年长者	030
在穷困中坚持	031
行得通的方法	031
宽恕原谅别人	032
懂得与朋友、上级相处	033
不偏爱自己人	034
重视被人利用的价值	034
不迷失自我	035
学习是一生的事情	036
对待厌恶的人	036
不苛求被所有人理解	037

第二章 养吾浩然之气

胸中要有浩然之气	038
义气贯注有精神	039
感受快乐的方式	039
勇于抨击虚伪	040
建立沟通的心理平台	041





智慧书 编 书

爱心的发展	042
富不被人恨的方法	042
用肯定的方式引导对方	043
牵着对方鼻子走	044
任免权归属问题	044
感情要在平时培养	045
用发展的眼光看问题	045
不要妄动意气	046
树立学习的偶像	047
急于求成必遭殃	048
对付怠慢的方法	049
不能错误地放大优点	049
选择是双向的	050
不接受无理的馈赠	051
认清自己的过错	052
不尽责任就辞职	052
竞争的资格与能力	053
义正辞严地拒绝	054
不把问题全都自己兜着	054
给别人改正的机会	055
不必什么事都会	056
指出“潜规则”的危害	057
晋升的正当途径	058
肯定务虚的作用	059
把正派人放在身边	059
有些事必须雷厉风行	060
对“廉洁”的讽刺	060

不要轻视自己	061
必要的变通	062
私情的影响	062
不需要无诚意的“尊重”	063
把下属当手足	064
传授的不只是技术	064
越礼就是拍马屁	065
可怜的面子	066
谨防被“道理”骗了	066
交友的前提是平等	067
不把人才当犬马	068
罢免上级的权利	068
人性不能泯灭	069
培养内心的义气	070
持之以恒的精神	071
做人的格局要大	071
经常进行反思	072
每个人都可以成为智者	072
爱听好意见	073
要有精神支柱	074
成败都悠然自得	075
不轻易改变立场	075
对倚仗者的反感	076
不要总是指望某个人	076
为人不玩小聪明	077
不做老好人	077

道家坦然人生篇

第三章 天地与我并生

自己在意自己	080
自我坦然地驰骋	080
从肯定的一面看自己	081
率性而不刻意	082

做自己喜欢的事	082
顺应自然地靠近目标	083
面对命运的不公	084
不可盲目地选择	084
了解什么适合自己	085
做出必要的放弃	086

不追求虚妄的东西	086
思想单纯,精力集中	087
无我的高境界	087
快乐是属于自己的	088
活一天坦然一天	088
不随便轻视他人	089
对人多些谦恭	090
不让好意成恶意	090
把自己用好	091
长期做好一件事	092
超脱于生死	092
看家的本领不能丢	093
不发狂妄的言论	094
了解沟通的对象	094
先了解自然,再解决人伦	095
选择自己的活法	096
存在都有道理	096
做真实的自己	097
不争蜗角小利	097
帮助别人要实际	098
不用尊严换取荣誉	099
“无情”是“有情”的表现	099
交往有分寸	100
与人保持适当距离	100
有理让人三分	101
不受表面现象诱惑	102
得失无所谓	102
欲望不过分	103
让心灵得到自由	103
行动不是盲动	104
不要只顾眼前的利益	105
不怕别人得到好处	105
炫耀是有害的	106
得到应该得到的	106
回避不需要的东西	107
做一个善解人意的人	108
不取笑有生理缺陷的人	108
塑造自我的心象	109
放心地让下属去干	110

顺应人情的变化	110
遵循必要的常规	111
重视感化的力量	112
与人共同提高	112
没有无用的人	113
不遗忘有能力的人	114
在时空变化中掌握全局	114
小水沟钓不到大鱼	115
除去心里的算计	115
不过分悲伤	116
做自己快乐的主人	117
成功需要默契的搭档	117
不要蔑视他人	118

第四章 学者以多方丧生

不假设更多的选择	119
知其所以然	119
梦境与现实的纠缠	120
情景转移的快乐	121
情绪的有效释放	122
接受教训的教训	122
嗜欲的危险性	123
猜疑产生错觉	123
不轻易作出肯定	124
公道的占有	125
心怀若谷,遇事不惊	126
含羞忍辱,经受摔打	126
不违逆也不顺从	127
过于热情必有目的	128
不让概念给骗了	128
把不开心的事忘掉	129
乱局中装糊涂	130
进步一点也快乐	130
不把成功看得太简单	131
技艺的化境	132
回转进退无痕迹	132
知己难求,我求知人	133
精神的厚度	134





法家法术势篇

第五章 尽力于权衡以任事

方法不是僵死的	136	固执者无人合作	156
不越职办事	136	娱乐有节有度	157
拿了人家的手软	137	做事量力而行	157
对人证的审察	138	不要輕易得罪人	158
做一个阳光领导	138	真话不是好说的	159
听听少数人的反对意见	139	智慧的大脑与高妙的点子 ...	160
很恰当的帮助别人	139	以调查取代猜测	160
过有欲望的生活	140	劝告被拒,选择离开	161
对亲信的话打个问号	141	要命的“配套”	161
管理中的心理战术	142	不迷信书本知识	162
用好自己的眼线	142	心思用在做事上	162
相信自己的眼睛	143	成功属于有准备的人	163
拆散对手的绝招	144	做适当的事情	163
副手的形象作用	144	处理内心的冲突	164
管理者不要瞎忙	145	特长的另一种用法	164
要听内行的意见	145	找准出手的最佳时机	165
对权力的制约	146	最安全的藏身	165
对背叛者的反制	146	特别的以身试法	166
和智者商量大事	147	人要现实一点	167
知道什么对自己有用	148	推荐的窍门	167
“正义”的借口	148	违背正常的人性	168
公众人物的影响力	149	不怠慢领导身边的人	168
不玩虚假的仁义	149	不要了解对方的隐私	169
做事不带情绪	150	制度不能轻易改变	169
个人行为的导向作用	150	做事要有预见性	170
审视自己的喜与恶	151	信誉绝对要爱惜	170
谨防不恰当的“恭敬”	152	经营好自己的位置	171
小利对大利的危害	152	颠覆不平衡关系的极端手段 ...	171
怪僻行为的祸端	153	提防老手的离间计	172
说法不能自相矛盾	154	敢于为自己辩解	173
谁在扰乱法度	154	深藏机谋的权术	173
看清楚画鬼者的面目	155	捕捉上司心理的技巧	174
获得真实的信息	155	与同事竞争的手段	174
		不矮化法律	175
		制法者率先遵法	176

用制度决定什么事该做	176
眼睛盯着新情况	177
借“势”用权	178
权衡自己的位置	178
向动物学习	179
保护权位的方法	179
权宜之计与长远利益	180

第六章 赏善不遗匹夫

用国家机器管人	181
带好身边一帮人	182
用赏罚手段谋众	182
奖励不要太滥	183
法非儿戏,令出必行	183
触法者如入深涧	184
法是刚性的	184
重刑的作用	185
激励笼络下属	186
最高效的激励	186
把量能授官作为法度	187
说出来的话要兑现	187
注重命令的严肃性	188
让受罚的人诚服	189
王子犯法与庶民同罪	189
对法盲的态度	190
巧诈不如拙诚	190
背后的利益驱动	191
选择的方向要正确	191
暗示与对策	192
考察人的本质	192

看法一致不是好现象	193
不要瞧不起小人物	194
调换角色,改善关系	194
考虑大多数人的利益	195
注意感情疲劳	196
向有眼光的人推销自己	196
价值观的错位	197
有誉者必有毁者	197
拍马屁的潜在风险	198
小心骗子的计算	198
普遍享有公正的权利	199
给下属一定的自主权	200
情意对权力的腐蚀	200
对行政权的冲撞	201
刑法不可繁多	202
推荐比自己更有能力的人	202
注意杀人的感情	203
品质好坏只能作为参考	203
保护清廉正直的下属	204
个人名声与法的名声	204
栽培什么样的人安全	205
大度地举荐人才	206
授权要到位	206
用人不是用物	207
要有爱才的真实本意	207
任用前的实效考评	208
用法律改变无序状态	209
做到宽严结合	209
让混饭吃的人离开	210

兵家诡道变通篇

第七章 知己知彼,百战不殆	
必要的“诡道”	212

多算胜,少算不胜	213
因利而制权	215
速战速决	216





智慧书 编书

伐谋与伐交	217
避实击虚	218
立于不败之地	219
伺机取胜	220
出奇制胜	221
求之于势	222
虚实变化	224
以迂为直	225
三军可夺气	226
君命有所不受	228
有备无患	228
集中优势兵力	229
占据有利地形	231
知己知彼者胜	233

第八章 阴阳燮理,机在其中

声东击西	235
反客为主	236
无中生有	237
釜底抽薪	238
擒贼擒王	239
远交近攻	241
假道伐虢	241
苦肉计	242
美人计	243
借尸还魂	245

趁火打劫	246
反间计	247
连环计	248
欲擒故纵	249
暗渡陈仓	250
金蝉脱壳	251
走为上	252
指桑骂槐	254
上屋抽梯	255
笑里藏刀	256
打草惊蛇	257
瞒天过海	258
假痴不癫	259
隔岸观火	260
树上开花	261
借刀杀人	263
偷梁换柱	264
围魏救赵	265
顺手牵羊	266
抛砖引玉	267
浑水摸鱼	268
关门捉贼	269
空城计	270
以逸待劳	271
李代桃僵	272
调虎离山	274

墨家人间大爱篇

第九章 爱人若爱其身

兼爱天下所有人	276
和平是爱的基础	277
人治社会,鬼治人	278
引领好的社会风气	278
为大家办实事	279

鼓励人们相爱	280
跟好人学好,跟坏人学坏	280
善意的批评	281
提高人才的待遇	281
以“义”驳“义”	282
打积极的防御仗	283
不以军事相威胁	283

建立明确的行为规则	284
从不同的角度看人	285
失落后平稳心态	286
在付出的同时接受回报	286
在互动中助长善意	287
人心可怕的变化	287
避免恶性争斗	288
教人有用的方法	288
坚持做人的原则	289
自私自利者得不到爱	290
不讽刺默默做事的人	290
劳动者需要文化素质	291
合作需要心意相投	291
君子“不平则鸣”	292

肯定对手的优点	293
浅薄会招人嘲笑	293
称誉胜过自己的人	294
对待别人的诋毁	294
好下属不低头	295
察人内心的动机	296
不出卖自己	296
富了为什么不快乐	297
未来掌握在自己手上	297
阻止上司的错误行为	298
逆境中更容易成功	298
相处不要勾心斗角	299
靠自己的劳动生活	299

禅宗明心见性篇

第十章 心如明镜台

拥有一颗透明的心	302
物累的心藏不住	302
扩大自己的内存	303
对身心的净化	304
心中少一些妨碍	304
不让心灵散乱	305
做事须正心诚意	305
最大的宝藏是善心	306
待人无差别心	307
少一些功利心	307
用心去面对生活	308
保持一颗平常心	309
清净心不受污辱	310
呵护清明的生命	310
不遮蔽自己的心灵	311
给自己松绑	312
做事的念头要单一	312

接受对方的道歉	313
不作悲观的比较	314
与人共享幸福	314
精进不自满	315
真诚的帮助他人	316
宽容是无声的教育	317

第十一章 自性常清静

学会必要的忘记	318
有意义的活着	319
要知道自己的方向	320
人生处处皆学问	320
弦不能绷得太紧	321
赢得他人的回报	321
重在管住自己	322
不要把自己塑造成别人	323
成功走好每一步	323
以不变应万变	324





不盲目相信别人	325
很多事只能靠自己	325
狂傲者的渺小	326
做自己的信徒	326
领受对方的好意	327
不把观点强加于人	328
抛开有些常识经验	328
劳动创造生活	329
把简单的小事做好	330
坚持能量的储备	331
接纳新的观念	331
想好了就行动	332
有些角色是做不了的	333
多与有品德的人交往	333
吝啬与挥霍都不正常	334
唱着歌走向未来	335

为别人提供方便	335
敬重的是人品	336
帮对方明白道理	337
生存就是最大的用处	338
珍惜自己的机会	338
前途不犹豫	339
不必占人上风	340
共享才有滋味	340
该需要的速度	341
呼吸于天堂	342
一切随性随缘	342
站起来就是气概	343
经受人生的沉浮	344
听不得半句话	345
不求而自得	345
忍是人生必修课	346

儒家精气神篇

人的精华就是精气神。儒家的做人处世之道,以不违背“真识”(精气神之神)和“真气”(精气神之气)为原则,从而铸造了中华民族特有的文化特质和民族性格。

儒家把修心放在第一位,通过道德的修养,使自己处于义正刚直、气贯天地的精神状态,从而使自身的精气神保持强壮盛旺。

儒家的修养归根结底是要凝结在身外的,出世必然要有精气神——气节的源泉、气节的拓展、气节的升华;坚定的信仰和追求,砥砺情操和品格——越是沧海横流,越是不坠青云之志、坚守人生大节。

一个人只要养得浩然之气,其一生就必然充满活力,充满精气神。历来成大事、立大业者,通常都是处顺境而无傲气,处逆境而无馁气,心中长存浩然正气的人。



第一章 匹夫不可夺志

孔子不是文弱书生，他身上除了温和之气，还有阳刚之气。以温和之气待人，以阳刚之气处事。带着坚强的信念，执着追求，用精神写下了人生的不朽华章。

标举独立的人格

三九严寒，仍有学生踏雪赶到孔府学习。孔子很感动。可他发现也有一些学生没有来。平时有人不来，提出什么理由，孔子表示理解，而现在不来的学生大概认为天气这么冷，没有多少人来，所以自己也就不必来。这就让孔子不可理喻了。

孔子在院子里踱步，时而停下来望着挂着冰凌的松柏，感慨万千。只见几个弟子也站到孔子的身旁看松柏。

孔子突然对他们说：“一国军队，可以夺去它的主帅；但一个男子汉，他的志向是不能强迫改变的。”

弟子说：“志向决定人格和人生的成败。”

孔子点了点头，然后感叹道：“到了寒冷的季节，才知道松柏是最后凋谢的。”说罢，移动脚步，走向屋子。弟子们紧随而至。

孔子回到讲堂，说：“今天我说三个字：知、仁、勇。明智的人明达事理，所以不致迷惑；仁德的人乐知天命，所以远离忧愁；勇敢的人刚毅果断，所以无所畏惧。你们要记住这三个字，理解它们之间的关系。”

弟子们把孔子的话记住了。

（出自《论语》）

【悦读静悟】

做人不可缺少志向、志气。“三军可夺帅也，匹夫不可夺志也”，反映出孔子对于“志”的高度重视，甚至将它与三军之帅相比。对于一个人来讲，他有自己的独立人格，任何人都无权侵犯。作为个人，他应维护自己的人格尊严，不受威胁利诱，从而始终保持自己的“志向”。这就是中国人“人格”观念的形成及确定。

人活着是要有骨气的。作为有远大志向的君子，他就像松柏那样，不会随波逐流，而且能够经受各种各样的严峻考验。

要有真正的阳刚之气

一天，孔子在和弟子们讲道理时，忍不住感叹道：“我还没有见过真正刚强不屈的人啊！”

他身边的年轻弟子们都觉得很奇怪，认为像子路、还有年轻的申枨等，都是很刚强的人。尤其是申枨，他虽然年纪很轻，可是每次在和别人辩论时，却总是不肯轻易让步。即使在面对长辈或师兄时，申枨也毫不隐藏，总是摆出一副强硬的姿态。大家都对他退让三分。

所以，当弟子们听到孔子感叹说还没有见过刚强的人时，有个人说：“如果要论刚强，申枨应该是可以当之无愧的吧！”

孔子说：“申枨这个人欲望多，怎么可以称得上是刚强呢？”

一个弟子问：“申枨并不像是个贪爱钱财的人，老师怎么会说他欲望多呢？”

孔子回答说：“其实所谓的欲望，并不见得就是指贪爱钱财。简单地讲，凡是没有明辨是非就一味和别人争、想胜过别人的私心就算是‘欲’。申枨虽然性格正直，但他却逞强争胜，往往流于感情用事，这就是一种‘欲’啊！像他这样的人，怎么可以称得上是刚强不屈呢？”

孔子又说：“所谓的‘刚’，并不是指逞强好胜，而是一种克制自己的工夫。能够克制住自己的欲望，无论在任何环境中，都不违背天理，而且始终如一，不轻易改变，这才算是真正的‘刚’啊！”

（出自《论语》）

【悦读静悟】

人的欲望过多不仅做不到“义”，甚至也做不到“刚”。对于欲望，孔子并不普遍地反对，但如果一个人想成为有崇高理想的君子，那就必须降低欲望，提高道德修养。

人们活在世界上是互助的，每个人的欲求享受，一定有赖于人，甚至会妨碍于别人。不过，如能常生警觉，想到妨碍了别人时，尽量少妨碍一点，算是最好的道德了。当然，绝对无私，绝对无欲，是做不到的。但一个人的欲望多了，他必然会违背礼节，不讲规则；为了达到欲望，就会不择手段，得到后得意忘形，失去后灰心丧气，这种人怎么可能有阳刚之气呢？

用温和之气赢得尊重

一天，子禽和子贡在一起谈人的精神正气，他们非常推崇孔子的为人。

子禽问子贡说：“老师到了一个国家，总是被国君请去发表对这个国家政事的看法。拥有这种资格的人很少很少，老师的这种资格，是他自己求得的呢，还是人家国君主动给他的呢？”



子贡回答道：“老师温良恭俭让，精气神足，所以国君都愿意接触他，请教他。”

子禽说：“老师三个月没有自己的职位，便感到不安，就要去游说国君，私下里，有人说老师被国君看重的资格是求得的。”

子贡笑了一声，接着回答：“老师的这种资格，也可以说是求得的，但他求的方法，或许与别人的求法不同吧？”什么不同？不为个人谋利益！

（出自《论语》）

【悦读静悟】

孔子之所以能获得政治消息，完全是以人格的力量打动对方，使对方国人出于对他的信任，主动透露给他。正因为孔子具有“温、良、恭、俭、让”的品格，所以就受到一些国家统治者的礼遇和器重。例如，这五种道德品质中的“让”，在人格的塑造过程中，就起着十分重要的作用。“让”是在功名利权上先人后己，在职责义务上先己后人。“让”用之于外交如国事访问，也是合乎客观需要的一个重要条件。

放弃虚假的和气

孔子有个学生叫有子，当孔子讲了许多“礼”的道理之后，他在总结的基础上，阐发自己的见解，得到了孔子的赞赏。

这一天，天气晴朗，人心和美，弟子们又聚集一起听孔子讲授儒家学说。有子说：“礼的应用，以和谐为贵。”

话音一落，同学们议论开了。孔子听到这句话，心里很暖和，他微笑着对有子说：“有子，请你接着讲下去。”

大家的目光都对着有子。有子满面红光，他说：“古代君主的治国方法，可宝贵的地方就在这里——和为贵！但是，不论大事小事只顾按和谐的办法去做，有的时候就行不通。”

这不是否定自己刚才的观点吗？有子此言一出，大家又议论纷纷。但孔子没有说话，他依然那么欣赏地望着有子，听他的见解。

有子说：“为什么这样呢？这是因为和为和谐而和谐，不以礼来节制和谐，也是不可行的。”

孔子大加赞赏。

（出自《论语》）

【悦读静悟】

“和”是儒家所特别倡导的伦理、政治和社会原则。孔门认为，礼的推行和应用要以和谐为贵。但是，凡事都要讲和谐，或者为和谐而和谐，不受礼文的约束也是行不通的。这是说，人们既要遵守礼所规定的等级差别，相互之间又不要出现不和。

有子提出“和为贵”，其目的是为缓和不同等级之间的对立，使之不至于破裂，以