

CHAO YUE KUAI JI SI WEI

超越

会计思维

贾东◎著

超越会计思维

贾东著

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

超越会计思维 / 贾东著.

北京: 石油工业出版社, 2005.7

ISBN 7-5021-5141-9

- I. 超…
- II. 贾…
- III. 会计—工作—文集
- IV. F23-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 076171 号

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: www.petropub.com.cn

总 机: (010) 64262233 发行部: (010) 64210392

经 销: 全国新华书店

印 刷: 石油工业出版社印刷厂

2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

850×1168 毫米 开本: 1/32 印张: 3

字数: 100 千字 印数: 1—10000 册

定价: 10.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

写给读者（代序）

我于 1954 年生人。1973 年高中毕业在原籍黑龙江下乡插队，任知青点的排长。大致可用下面三句话描述我当时的工作：

- 吃喝拉撒睡、派工出工收工都得管；
- 水田旱田、伐木植树、打草修路都得干；
- 女知青闹矛盾、男知青打架都得劝。

尤其是我们原来大都不太相识，遇到问题还真是挺难办。

不过还好，尽管挠头事是不少，但所幸两年中倒是既发现有谈恋爱要死要活的（当然也不排除由于我自己当时也还懵懵懂懂的才未发现），自然更没有出人命。特别是据初步考证，三十多年后也没有发现谁曾留下了“孽债”。总之，还算行吧。

常令我心中隐隐作痛的是，我的那些曾朝夕相处、患难与共的知青伙伴们，至今大半的生活仍处于窘境，使我每每想起都难以释怀。

1974 年底，我应征入伍，在海军某部服役三年，一直做文书工作，也就是班长职务。似乎有点“落差”，职务被降了一大“级别”（开个玩笑），但我感觉倒是好得多了！因为，我成为了一名军人，特别是成为一名海军战士（尽管始终也并未参加过战斗）！完全超乎自己的梦想。

在部队，已不像在知青点时因体力活太重，粮食总是不够吃（在知青点时，我吃得最多的一次是一餐 1 斤 2 两），常和家里要粮票了。部队当时虽然也有高粱米，粗“菜”淡饭，但绝对“管饱”（可怜南方籍的战友，他们咽不下高粱米，所以，一到吃高粱米的时候就只好无奈地饿肚子了）。

在部队最重要的是感觉天地大了，心情好了，心气高了，志向远了，自我感觉能力似乎也强了。

三年的军旅生活，是我人生中永远难忘的一页，更是我前行途中一座重要的里程碑。

这五年中下乡、当兵两个阶段，是我人生道路上的决定性时期，永生难以忘怀的岁月。

我转业后的头两三年里，好几次在梦中又回到部队当兵去了，且醒来后是十分清晰的感觉，情景生动、真切。此时此刻，我已热泪盈眶，我深深地爱我的部队，思念我的战友。

1978年5月从海军转业到石油系统工作。十分幸运，一直在从事我所热爱的财务会计工作，这正是我内心深处的选择，我想，这既是偶然，也可能是必然。说偶然，我在部队一直做文书工作，转业到河南油田时正好油建指挥部的一个基层队要选一名成本核算员，可能是看我的履历一直做文书工作的缘故，就让我在中队部当起了成本核算员。成本核算员属最基层的准机关人员，粮食定量为29斤。嗨，怎么又是粮食问题！看来，民以食为天，这话可真不是闹着玩的！今天，倒使我想起曾经看到的一位学者写的一句话：马克思的第一个发现是人要吃饭！但是，非常遗憾，外国的马克思那么早就发现了的这么一个既十分浅显而又绝对深刻的问题，今天在我国国内却好像有些说了算的人仍然尚未入心！可能是因为他们自己吃饭早已不成问题了缘故吧？

书归正传，我们中队的指导员（参加过大庆石油会战的老石油）特好，看我一个小伙子29斤粮食怎能够吃？就给我定了个拖拉机手的工种（当然没去开拖拉机啦），粮食定量为46.5斤。

在我刚进周岁时，家父即去世，母亲直到临终也未改嫁。所以幼年起就一直缺吃少穿，童年的烂漫感受丝毫没有，那份美好对我简直就是世外桃源，就是神话。因此，特怕吃不饱饭。感谢上苍，感谢指导员，

我终于又一次可以继续吃饱饭了。

那位指导员虽已去世十几年了，但直到今天我仍心存感激。

再来说必然。1980年9月，一个意外的机遇被我抓住。我主动参加了河南油田指挥部财会培训班学习，为时半年。由于被指定为临时党支部书记，与两位辅导老师增进了了解，加之学习努力用心，培训结束前夕，两位老师推荐、指挥部财务处领导决定调我到油田机关的财务处工作。1981年5月报到上班。从此，由“准会计”成为一名真正意义上的石油财会工作者。

1983年，考入设在湖北的江汉石油学院财会专业。

1985年毕业回油田工作。由会计员而会计师，由科员而科长。

之后，曾在中国石油天然气总公司财务局、石油管道局秦皇岛输油公司财务科、石油管道局财务处、吐哈油田财务处、中国石油天然气集团公司财务局、中国石油天然气股份有限公司勘探与生产分公司财务处工作，先后任科长、副处长、处长。

2000年6月，任中国石油勘探与生产分公司总会计师。

就职发言的原话：“感谢集团党组对财会工作的重视；感谢对我本人的信任。我会忠实地履行职责，为公司服务。”

我从事石油财会工作已 27 年，先是最基层，后是大机关，而且先后在若干个机关工作，虽深刻感悟不多，但肤浅体会不少。特别是关于工作思维及思想方法方面更想与同行有所交流。我以为，工作千头万绪，思维最为重要，这就是我虽明知自己非常浅薄，但仍愿意把自己的所思所想呈现给大家的原因。

如能给您带来些微的思考，也算我做了一件力所能及但确实想做的一件小事吧。

我没打算“抛砖”，所以也不奢望“引玉”。

当然，如果这个小册子也勉强可以算作一块“砖”的话，若有幸能引出几枚“玉”来，那自然是一件好事幸事。

作 者

2005 年 5 月 30 日

目 录

| | |
|----------------------------|----|
| 何为思维，何为超越 | 1 |
| 竞争 | 5 |
| 小事、大事 | 6 |
| 好事、坏事 | 7 |
| 服从与思考 | 8 |
| 天才与勤奋 | 10 |
| 对上负责和对下负责 | 12 |
| 大家和自己 | 14 |
| 财务管理体制谈 | 15 |
| 在大庆油田财务资产工作会议上的发言 | 20 |
| 致大庆油田财会同仁 | 22 |
| 加强对固定费用的控制 | 24 |
| 加强成本管理，提高经济效益 | 28 |
| 关于石油企业扭亏增盈工作的思考 | 36 |
| 知难而进，努力做好财务会计工作 | 42 |
| 在大庆油田内部控制体系建设现场会上的发言 | 57 |

| | |
|--------------------------|----|
| 关于公司内部控制体系建设及实施的思考 | 61 |
| 浅议财会工作领导艺术及工作方法 | 64 |
| 领导 | 71 |
| 认真 | 73 |
| 文明特征之区别 | 75 |
| 两种人的区别 | 76 |
| 独立思考的勇气 | 78 |
| “职业病”试方 | 79 |
| 超越什么 | 81 |
| 后记 | 82 |

何为思维，何为超越

您不必反感，我绝不敢卖弄。

我也不太明白究竟什么是“思维”，更不晓得如何“超越”。而正因如此，我才会有意识地逐步地学着“思维”、试着“超越”。

人人都要学习，人人都在学习。我也一直为之奋斗，不敢懈怠。但“学”来“习”去，我感到，最需要的还是思维方面的学习。

人人都要思维，人人都在思维。我也一直为之进取，未曾忽视。但“思”来“想”去，我悟出，最重要的就是思维超越的锻炼。

正如《走向思维新大陆》一书的作者贺壮所言：“学习没有超越、突破和创新的含义，它给人的潜意识当中埋下一个消极的因子，它让人永远跟在别人屁股后头”。的确，我们中华民族有着深厚的“继承”的优良传统，而且几乎已经成为我们文明的特征。这的确是件好事。然而，我们就只是继承，而且继续，就是按着一个固定的思维模式去认识、分析、判断、处理问题就够了吗？显然绝对不够！

因为一切都在发生着变化，这个世界上惟一不变的就是变哪！而我们始终就是老一套能行吗？

我看到过一则真实的故事：

几百年前，尚无体温表，医生被无法测人体温而困扰。伽利略受其学生启发，于 1593 年造出世界上第一个温度表。内装水，易损。1654 年，其学生斐迪南改用酒精。1657 年，意大利人阿克得来亚又改为水银，其特性能优于酒精。1867 年，美国医生奥尔巴特又改造了其笨重的形态，制作更为精巧、更为方便，即现今使用的样子。小小体温表内装物质由水→酒精→水银，体积由笨重→精巧，研究者由伽利略→斐迪南→阿克得来亚→奥尔巴特，经历时间由 1593 年以前→1867 年，计 270 多年。这所有的变化无一不证明思维超越的巨大作用啊。

中华民族有着光辉灿烂的思想文化，我们不仅要继承，更要弘扬！而如何才能“弘扬”？这就需要“思维”了，就需要有所“超越”了！朋友，您说不是吗？

所谓超越性，恰恰就是人类思维活动的基本特征。我们不去超越行不行？我看是不行！如果我们的前人和现代人都去有所超越，今天的人类不要说遨游太空了，恐怕就连“老牛车”都坐不上哟！

人类的生存建立在现实的基础上，但要发展，就必须不断地超越现实。

有人说，对于一个正常的民族来说，“学”和“思”是同样的重要，但对于中国这样一个民族思想和文化传统曾长期被严重扭曲的国度来说，“思”比“学”更重要。所以贺壮说，21世纪中国应该是“思维型”的中国。我看，是不错的。

思维，是指在表象、概念的基础上进行分析、综合、判断、推理等认识活动的过程。

我认为，“思维”本身就应该包含着“超越”。或者说“思维”的终极目的就是实现某种“超越”。如果就想停在原地，似乎也就基本没有必要去思维了。

我说“超越会计思维”，绝非是想鼓噪超越会计制度或规定（但毫无疑问，那些制度、规定也是必然要随着经济的发展而不断作出相应的改进的，这是整个会计发展的历史一直在证明着的事实），而是要探讨在既定的制度与规定的基础上如何实现“思维”的“超越”（当然，同时思考改变现有制度和规定的必要性和可能性也是应有之意），从而，更好地、更有效率地、更生动活泼地做好我们的财务会计工作，得到各级领导和各个相关部门的理解、支持，实现“服务经济发展”的目的。

我所说的“服务”，是说要“寓管理于服务之中”。而不要随时摆出一个在“管理”人家的架势，那样效果必定适得其反。

我坚信，以思维上的“超越状态”去做工作，效果应该会更好，也一定能更好。到底好不好，让大家在实践中去验证吧。

美国著名成功学大师拿破仑·希尔指出：只知道努力工作而不善于思考的人最终绝不会富有。

美籍华人成功学讲师陈安之指出：成功的关键在于“投资你的脑袋”。

《走向思维新大陆》一书的作者贺壮说：没有思维，人类就没有创造。

我说（抬高自己了，但绝不是想与大师、名人并列。但相信我作为他的一名虔诚的“信徒”，“紧跟一下”应该会得到“批准”的）：会计如果不能“超越会计思维”，就不会真正“服务经济发展”，就只能永远是“会计员”，而不是合格的称职的优秀的促进经济发展的管理人员。无非就是个“忙”和“累”而已。

这就是我所要表达的理念。

竞 争

发展的社会，充满了竞争。
所有的竞争，都可归结为人才的竞争；
人才的竞争，最终归结为思维的竞争。
技能表现为精明，而思维体现在高明。

小事、大事

小事，要有大视野；大事，要有大思路。

小事，做好了没事，做不好可能坏大事！

小事宏观，大事微观。

好事、坏事

好事，处理好了能成事，处理不好会惹事。

坏事，处理好了成好事，处理不好更坏事。