

# 企业发展与 协会建设

张彦宁 著



企业管理出版社

EMPH

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

# 企业发展与 协会建设

张彦宁 著

F279.23-53  
-zh2



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

# 企业发展与协会建设

张彦宁 著

企业管理出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

企业发展与协会建设/张彦宁著. —北京: 企业管理出版社,  
2003.8

ISBN 7-80147-888-6

I. 企… II. 张… III. ①企业经济—经济发展—中国—文集  
②企业—行业组织—中国—文集 IV. F279.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 074925 号

---

书 名: 企业发展与协会建设

作 者: 张彦宁

责任编辑: 柏东海 张志骧 林秋培

书 号: ISBN 7-80147-888-6/F·886

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100044

网 址: <http://www.cec-ceda.org.cn/cds>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱: 80147 @ sina.com emph 1979 @ yahoo.com

印 刷: 三河市欣欣印刷有限公司

经 销: 新华书店

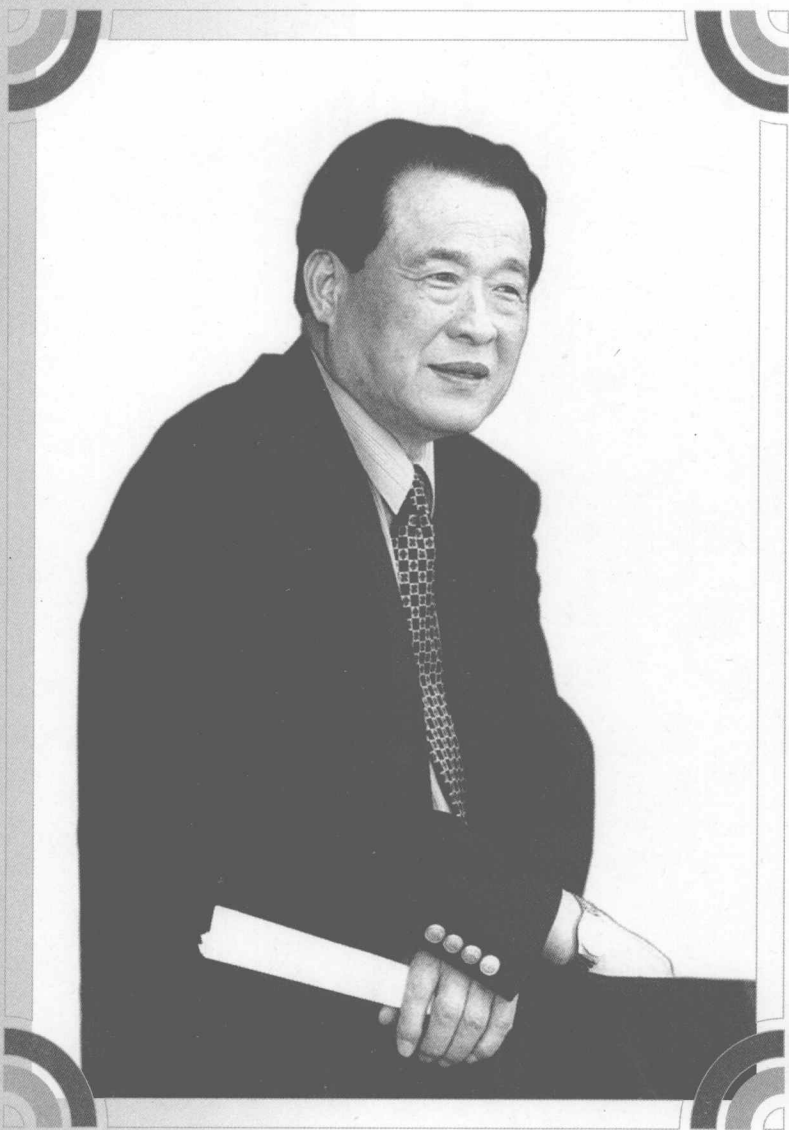
规 格: 850 毫米×1168 毫米 32 开本 14 印张 300 千字

版 次: 2003 年 8 月第 1 版 2003 年 8 月第 1 次印刷

定 价: 36.00 元

---

**版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换**



张彦宁近照

## 编辑说明

张彦宁同志现任中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长兼理事长，是两会的创始人之一。从1953年大学毕业参加工作开始，50年来他一直从事企业管理和政府经济管理工作。1998年离开全国人大常委会后，他协助袁宝华同志、陈锦华同志，将全部精力都投入到中国企业联合会、中国企业家协会的建设和日常管理工作之中。

《企业发展与协会建设》主要收录了张彦宁同志1998年以来的讲话、文章和其他方面的文稿，共有60余篇，是继1997年12月出版的《企业改革与管理》一书的又一部文集。

本书共分五部分。第一部分是“企业与企业家”，主要反映了张彦宁同志有关企业改革、企业管理和企业家地位与作用等方面的论述；第二部分是“三方机制和协会工作”，全面介绍了他对加强中国企联雇主工作、推动建立国家协调劳动关系的三方机制和贯彻“三自”方针，把中国企联建设成为“在国内具有较大影响力、在国际上具有较高知名度”社团组织的基本思想；第三部分是“全球视角”，主要反映了他对全球经济发展的观点，特别是不断提醒企业和企业家要关注经济全球化发展、我国加入世贸组织后所发生的变化及影响，积极

参与国际经济合作与竞争；第四部分是“企业调研”，介绍了他几年来针对企业改革与发展中存在的问题，深入企业调查研究后所提出的分析报告和建议；第五部分是接受媒体访问时发表的观点。

本书的编辑出版，有助于社会各界了解我国企业改革与发展的历程，尤其是全面了解我国企业社团在市场经济发展中所发挥的作用。因此，相信经济管理部门、企业界、企业社团组织的有关人士会喜欢阅读这本书。

# 目 录

## 第一部分 企业与企业家

|                                       |       |
|---------------------------------------|-------|
| 中国企业家肩负重任 .....                       | ( 3 ) |
| 我国企业如何迎接知识经济挑战 .....                  | ( 7 ) |
| 实施正确的经营战略 .....                       | (11)  |
| 关于我国企业的经营战略 .....                     | (17)  |
| 我国企业管理面临的形势和任务 .....                  | (25)  |
| 加强东西部企业联合 为西部大开发做贡献 .....             | (42)  |
| 加快建立科学合理的企业经营者收入制度 .....              | (47)  |
| 我国管理咨询业亟待加快发展 .....                   | (57)  |
| 实践“三个代表”重要思想 体现中国先进<br>生产力的发展水平 ..... | (59)  |
| 趋利避害 直面挑战 .....                       | (63)  |
| 企业家的新舞台、新角色 .....                     | (68)  |
| 制订《企业诚信自律守则》 建立和完善良好的<br>市场竞争秩序 ..... | (74)  |
| 积极推进企业管理创新 全面提高我国企业现代化<br>管理水平 .....  | (81)  |
| 造就职业化经营管理人才 开创我国企业培训                  |       |



|                      |       |
|----------------------|-------|
| 工作新局面 .....          | (95)  |
| 企业文化是我国社会主义文化的重要     |       |
| 组成部分 .....           | (102) |
| 企业家和中国企业信息化建设 .....  | (105) |
| 重视 WTO 信息工作 尽快做好我国加入 |       |
| WTO 的准备 .....        | (112) |

## 第二部分 “三方机制”和协会工作

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 发挥桥梁纽带作用，为实现企业管理的科学化、     |       |
| 现代化而努力 .....              | (117) |
| 适应新形势 探索企协发挥雇主组织作用和自我     |       |
| 发展的新路子 .....              | (137) |
| 袁宝华会长和中国企联二十年 .....       | (145) |
| 贯彻四中全会精神 做好中国企联工作 .....   | (164) |
| 抓住机遇，努力提高全国企联系统整体的        |       |
| 影响力和竞争力 .....             | (167) |
| 重视维护企业和企业家合法权益 .....      | (177) |
| 企业维权大有可为 .....            | (180) |
| 维护企业和企业家合法权益是中国企联的        |       |
| 主要职责 .....                | (181) |
| 发挥企协作用 协调好劳动关系 .....      | (187) |
| 联合起来，更好地为企业和企业家服务 .....   | (190) |
| 贯彻“三个代表”要求 做好企联系统工作 ..... | (194) |
| 提高对“三方机制”的认识 全面做好企联       |       |

|                                                  |       |
|--------------------------------------------------|-------|
| 各项工作 .....                                       | (205) |
| 在中国女企业家协会 2002 年度年会暨“中国杰出<br>创业女性”表彰大会上的讲话 ..... | (215) |
| 在深圳市企联会员代表大会上的讲话 .....                           | (220) |
| 开拓创新 更好地为企业服务 .....                              | (223) |

### 第三部分 全球视角

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| 认清形势，调正航向，找准企业在市场中<br>的位置 ..... | (229) |
| 在第七次中日产业研讨会上的基报告 .....          | (235) |
| 国际企业管理新趋势 .....                 | (241) |
| 世界经济发展呈现八大趋势 .....              | (247) |
| 要研究和借鉴日本的工业企业管理 .....           | (252) |
| 跨国公司发展新战略 .....                 | (261) |
| 国际经济竞争进入新的发展阶段 .....            | (266) |
| 我国加入世贸组织对企业的影响及应采取<br>的对策 ..... | (273) |
| 新世纪企业应关注的三大问题 .....             | (279) |
| 世界经济走势和我国“入世”后的应对措施 .....       | (284) |
| 中国企业要把握世界经济走向 .....             | (290) |
| 21 世纪中日企业的战略合作与展望 .....         | (294) |
| 正确把握当前形势 积极应对“入世”挑战 .....       | (299) |
| 充分利用上市机遇 提高国际竞争能力 .....         | (305) |
| 在第五次中日产业研讨会上的基报告 .....          | (309) |

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| 在第六次中日产业研讨会上的基调报告 .....          | (314) |
| 在可持续发展工商理事会中国咨询圆桌会上<br>的讲话 ..... | (321) |

## 第四部分 企业调研

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| 对闽粤五城市优化资本结构的调研 .....               | (325) |
| 国有大中型企业三年脱困的对策研究 .....              | (336) |
| 吉林省国企改革与脱困工作进展情况良好 .....            | (366) |
| 辽宁省国企改革与脱困工作取得可喜进展 .....            | (371) |
| 广东省国有企业分配制度改革及内部治理结构的<br>调查报告 ..... | (377) |
| 从民营企业看温州民营经济如何领先全国 .....            | (386) |

## 第五部分 媒体访谈

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 国有企业改革之路越走越宽 .....        | (403) |
| 中国企业应积极做好加入世贸的准备 .....    | (412) |
| 企业发展战略要用新思路 .....         | (415) |
| 为企业信息化出实招、办实事、促实效 .....   | (419) |
| 为企业服务架设桥梁 .....           | (425) |
| 广泛借鉴国外经验 促进“三方机制”建设 ..... | (428) |

## 第一部分

# 企业与企业





## 中国企业家肩负重任

**中国企业领导人肩负重任** 中国企业的领导人确实和其他国家不一样，肩上的担子很重。他们与企业改革，发展，稳定有着重要的关系。我国走的是中国特色的社会主义道路，过去探索了几十年，积累了一些经验，但也有很多教训。最近 20 年的改革进行的比较顺利，得到了发展。走这条路需要探索很多问题，有创新意识才能把事情做好。因此，企业领导人的担子也是很重的，在今后的工作中需多方努力。如何进一步发挥企业领导人的作用，从整体来讲是随着国家体制改革来逐步完善，从过去的 20 年来看确实也是这样的趋势，企业家、企业经营者的作用是随着改革的逐步深入，经济发展水平的提高在逐步加强。但是还没有完全到位，需要进一步完善和提高，还有很多问题需要进一步解决。一是企业领导人如何走向职业化，真正体现竞争机制，使更多的人才脱颖而出，要逐步解决有别于公务员的一些做法。长期以来我们总是认为企业领导人和政府工作人员也差不了多少，特别是有好多基本做法都差不多，在改革过程中这个问题逐步在解决，虽然比前几年要好得多了，但还有好多问题，需要进一步解决。如年龄问题，企业领导人年龄不要搞得太死，特别是工作搞得很好，但为什么年龄一到非得下来呢？我认为这个问题要

解决，特别是在企业经营兴旺时期，年岁大些并没关系，只要他有工作能力和精力。二是企业职工分配问题，特别是企业领导人的分配问题，需要进一步探讨，要真正能发挥他们的潜力。关于知识经济，最近我看了一份资料，说人有两类知识。一类是显性知识，这是大家能看到的。还有一类是隐性知识，这是不易看到的，只有出了成果才能看到，一大部分是装在脑子里。因此我们调动职工积极性，特别是调动企业领导人、管理人员、技术干部的积极性，既要发挥他们显性知识的作用，又要挖掘他们隐性知识的作用。我们要研究促进企业领导长期性问题，否则不利于企业的可持续发展。调动职工积极性，可以让职工持股，让大家都来关心企业的发展。三是知识经济到来，对企业家提出了更高的要求。企业家必须有政治头脑，要了解国家宏观政策走向，要了解市场动向。当前有个说法，国内竞争国际化，国际竞争国内化。还要了解世界经济的动向，要把工作重点放到企业的经营战略上来，搞多种经营，要优势延伸，工业资本不要进入资本投资中去。

**当前经济宏观走向** 在历史走向转折时，方向是否对头很重要，改革为我们创造了良好的环境，企业家对当前形势的看法，60%认为主要问题是低效益运行，企业主要问题是机制问题和技术进步问题。农村延长土地承包期，农民信心增强了。人民币明年不贬值，明年经济仍为走扩大内需的路子，物价将继续保持稳定，今年物价是负增长，明年还要变，可能会出现正增长。中央决定军队、政法部门不办企业，党政机关不办企业。中央实行费改税会使管理更规范一些，现在税费基本各半，各4000亿元，改革后还要保留一些费，大概800

亿元左右。国家银行改革，成立了七个跨省区的分行。今年国内生产总值估计增长 7.5%~8%。中国的高速增长期是否到了极限，根据世界的经验，人均 1000~3000 美元是有高速增长空间的，中国经济高速增长期并没有结束是有一定依据的，关键看搞得好不好，搞得好仍然可以保持比较高的速度，因此增长潜力还是很大的。但很重要的一点是要把重复建设的资金能转向技术投入，这个量就大了。现在我们技术投入太少，增加的附加值就少，整个经济效益就低，只能低效益运行。如买外国的技术代价很高，而且是人家吃得差不多了再卖给你，自己的技术比较少，所以附加值就比较小。我们现在科技投入总量大体相当于美国的 3%~5%，全国平均水平还不到 1%。计委的同志说，头几年我们是 0.7%~0.8%，现在大概也到不了 1%。在国外，美国、日本是 3%，总量上差得多，比例上差得少一点。要上去 1%也不是很简单的，绝对量差得更多，因为我们经济总量和人家差一大块，所以我们必须把有限的资金更多的投入到真正有效的科技开发中去，这样经济的长期发展才有潜力。经济长期高速增长潜力按平均来算，一是产业结构发展潜力很大，比如，铁路大部分是低速运行，整个铁路稍加改造，运行速度就提高了，但这个速度大部分是靠减少停站来提高的，真正的运行速度并不高。要修一条上海至北京的高速铁路代价是很大的，但对经济发展潜力也是很大的。铁道改造，高速公路建设，电站的建设，水坝堤岸的建设等需要的投入都很大，所以我们走内需增长的道路，还是有很大余地的。但我们的问题还很多，结构调整很困难，由于投入得比较少，调整的力度还不大，再加上我们经营信誉也比较



差，假冒伪劣到处横行，不还贷，到处欠款，互相欠款，这些不治理也是不行的。还有国企职工下岗问题，搞快了怕影响稳定，搞慢了国企的困难摆脱不了，这些困难是确确实实存在的，企业界反映也是很实在的。还有分配不合理，社会保障不健全，这些都需要一步一步来解决。总的来说，我们把大方向把握住，中国到2010年这段路再走得像过去20年差不多或更好一些，中国会争取一个更好的发展时机，还会再前进一步。到那时，国家的实力、人民的生活水平还会进一步提高。

(在1998年于兰州召开的甘肃省  
企业家协会年会上的讲话)