

犹太人 凭什么成功

YOUTAIREN
PINGSHENMECHENGGONG

犹太人成功的10大法则

慕小刚 编著

最聪明的民族，最富有的民族。顽强而执著地生存，古老而睿智的法则。

你能够看到的未来有多远，你的事业就能够走多远。——犹太格言



中国商业出版社

B848.4/318

2008

犹太人 凭什么成功

YOUTAIREN
PINGSHENMECHENGGONG

犹太人成功的10大法则

慕小刚 编著

最聪明的民族，最富有的民族。顽强而执著地生存，古老而睿智的法则。

你能够看到的未来有多远，你的事业就能够走多远。——犹太格言

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

犹太人凭什么成功 / 慕小刚编著. —北京: 中国商业出版社, 2008. 3

ISBN 978 - 7 - 5044 - 6099 - 8

I. 犹... II. 慕... III. 犹太人—成功心理学—通俗读物
IV. B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 022938 号

责任编辑: 唐伟荣

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺1号)
新华书店总店北京发行所经销
北京晨旭印刷厂印刷

*

700 × 1000mm 1/16 15 印张 200 千字
2008 年 4 月第 1 版 2008 年 4 月第 1 次印刷

定价: 29.80 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

前言

在人类历史的长河中，犹太人沉默过，但是从未真正消亡过。犹太人是世界上最聪明、最神秘、最富有的民族之一，犹太商人以其独特的经营技巧摘取了“世界第一商人”的桂冠。然而犹太人是怎样成功的呢？这个问题引起了全世界人的广泛关注和研究。

《犹太人凭什么成功——犹太人成功的十大法则》一书主要从以下十个方面进行阐述：

比起知识来，更重视智慧；

在整个人生中坚持学习；

知识胜过金钱，永远不会被夺走；

把逆境看做人生机遇；

比起金钱来，更重视时间；

憎恶权威，不会成为权威；

快乐人生，善待自己；

倾听比说话重要；

保持与其他人不同的立场；

绝不虐待金钱：从不需要本钱的事情开始。

这十个方面演绎了犹太人不同于其他民族的成功秘诀。

有权威人士曾这样告诉世人：

犹太人富豪在家打个喷嚏，世界上所有的银行都将引起感冒；五个犹太财团坐在一起，便能控制整个人类的黄金市场。当今美国人流行一句话：“美国的钱装在犹太人的口袋中。”犹太人正是拥有了这种气魄，才在商战中创造了辉煌，获得了成功。

一书在手，犹太人的成功秘诀尽览无余，品味了他人的成功才更知道成功的意义。

他山之石，可以攻玉。衷心希望本书能伴随着商海中的广大读者朋友一起拼搏，从而助你取得事业的成功。

作者

2008年3月

YOUTAIREN
PINGSHENMECHENGONG
犹太人成功的10大法则

FORWORD

目录

CONTENTS

第一章 比起知识来 更重视智慧

1. 与知识相比，更重视智慧…………… (2)
2. 愈有智慧的人愈谦虚…………… (4)
3. 智慧重于出身门第…………… (5)
4. 犹太人的生意经是智慧的生意经…………… (7)
5. 精明本身就是智慧的代名词…………… (8)
6. 成功不仅源于知识，而且源于智慧…………… (10)
7. 机智是人生的百宝箱…………… (14)
8. 智慧是心灵的翅膀…………… (17)

第二章 在整个人生中坚持学习

1. 孜孜不倦的好学求知精神…………… (22)
2. 把学习规定成为一种义务…………… (25)
3. 生命可以终结，学习不能终止…………… (27)
4. 学习不辍，有时间就要持之以恒…………… (29)
5. 积极进取，学而不知足…………… (31)
6. 发问：怀疑使人学习进步…………… (33)
7. 学习可以使人接近完美…………… (34)
8. 学习什么时候都不迟…………… (35)
9. 学习奋斗要确立好自己的目标…………… (36)
10. 善于挖掘自身潜能…………… (39)

第三章 知识胜过金钱，永远不会被夺走

- 1. 金钱可以被夺走，但是知识不会被夺走 (44)
- 2. 教师和父母如同山一样崇高 (46)
- 3. 教育：犹太人知识的沃土 (48)
- 4. 嗜书如饭，视知识如命 (50)
- 5. 商人也追求学识渊博 (51)

第四章 把逆境看做人生的机遇

- 1. 自强不息，制胜人生 (56)
- 2. 在失败面前决不气馁 (58)
- 3. 从容乐观地应对逆境中的风险与挑战 (59)
- 4. 从穷困潦倒的犹太乞丐到亿万富豪 (61)
- 5. 高瞻远瞩，于逆境风险中处乱不惊 (63)
- 6. 苦难磨炼出非凡的承受力 (65)
- 7. 让苦难成为事业的动力 (68)
- 8. 在逆境中发挥冒险精神 (72)
- 9. 诺贝尔文学奖的“奇葩”与苦难决斗 (76)
- 10. 用不屈的意志跟逆境“玩”到底 (78)
- 11. 把失败当做奠基石的服装巨人 (79)

第五章 比起金钱来，更重视时间

- 1. 时间是生命，逝去不再来 (84)
- 2. 时间绝不能随意浪费 (86)
- 3. 珍惜生命，把每一天都当做最后一天 (87)
- 4. 切勿盗窃别人的时间 (89)
- 5. 管理好时间，就管好了你的生命 (90)

- 6. 张开手，做时间的主人 (92)
- 7. 时间价值表现在生意的全过程 (94)
- 8. 把握信息，抢占先机 (96)
- 9. 注重契约就是尊重时间 (98)

第六章 不盲从权威，也不会成为权威

- 1. 不盲从权威，追求个人的独立 (102)
- 2. 除了神，没有绝对的权威 (104)
- 3. 不盲从权威，但不反对领导有助手 (105)
- 4. 法律也不是权威，一样可以利用 (107)
- 5. 打倒法律权威最好的办法就是诉诸更高的法律 (109)

第七章 善待别人，快乐自己

- 1. 与其超越别人，不如超越自己 (114)
- 2. 善，能增加人性之美 (116)
- 3. 苦中作乐，处世中的智慧 (118)
- 4. 宽容自己——钱和性并不肮脏 (121)
- 5. 对自己充满希望才会有希望 (122)
- 6. 看重自我，尊重别人 (124)
- 7. 有进有出，才是快乐人生之道 (125)
- 8. 人的热情要靠理智来支撑 (127)
- 9. 人生需要除“锈” (128)
- 10. 自大是罪恶的捷径 (129)
- 11. 每个人的命运都掌握在自己手里 (131)
- 12. 惟我可信，独立意识强烈 (132)
- 13. 万事从我做起 (134)
- 14. 健康最重要，记得给自己放假 (138)

- 15. 真正的假日才能解放自己 (140)
- 16. 不逃避责任，自己的责任自己负 (141)
- 17. 做自己的主人，决不做情绪的奴隶 (143)
- 18. 只有有节制的生活，才是真正的快乐 (145)
- 19. 爱护世上的每一个人，哪怕是你的敌人 (147)
- 20. 为他人保守秘密，守口如瓶的人才是处世高手 (149)
- 21. 不去强迫他人 (151)
- 22. 谈判时，勿积怨宿仇 (152)

第八章 倾听比说话重要

- 1. 长舌多嘴遭人厌 (156)
- 2. 少说多听好处多多 (157)
- 3. 祸从口出，不随便乱说 (159)
- 4. 了解情报就可以少动嘴皮 (160)
- 5. 言谈要与细节和仪表配合 (161)

第九章 保持与其他人不同的立场

- 1. 个性有助于发展 (164)
- 2. 跟其他民族不同的观念：爱情命短，婚姻命长 (165)
- 3. 尊重女性胜过任何民族 (166)
- 4. 看待问题的不同角度 (167)
- 5. 与法律不同的立场——利用法律巧钻空子 (168)
- 6. 倒用法律的反向思维 (171)
- 7. 切忌轻信别人，要有自己的立场 (173)
- 8. 为防受骗，花钱雇人监督也值得 (176)
- 9. 己所不欲，勿施于人 (177)
- 10. 让他人也为自己想一想 (183)

第十章 绝不虐待金钱：从不需要本钱的事情开始

1. 重视金钱的作用…………… (188)
2. 钱，人格和民族精神的一面镜子…………… (189)
3. 能赚钱才是真智慧…………… (193)
4. 钱是赚来的，而不是攒来的…………… (195)
5. 巧借别人的钱来赚钱…………… (198)
6. 钱就是钱，绝不分高低贵贱…………… (202)
7. 巧妙利用国籍赚钱…………… (205)
8. 赚钱要有目标——钱在有钱人手里…………… (208)
9. 瞄准两大财源：女人和嘴巴…………… (212)
10. 从小投资发展，跃入上层社会…………… (218)
11. 为钱走四方，天马行空…………… (220)
12. 赚钱当然是为了享受…………… (222)
13. 白手起家的七大秘诀…………… (223)

第一章

比起知识来 更重视智慧

凭犹太人
什么成功

YOUTAI REN

PINGSHENMECHENG GONG

犹太人成功的 10 大法则

1. 与知识相比，更重视智慧

如果有人问犹太人这样一个问题：“人最重要的是什么？”犹太人一定会回答说：“是智慧。”

智慧来自犹太人的宗教传统，所以在犹太人的心中，占有举足轻重的地位。

犹太人不断地受到迫害，房子、财产犹如昙花一现，所有的犹太人都并不以此为重。一般来说，在犹太儿童还没有长大成人之前，他们的父母就会深刻地教育他们，智慧比财富和地位都更重要。

“假如有一天，你的房子被烧毁，你的财产被抢光，你将带着什么东西逃跑呢？”母亲问。

“钱。”一个孩子回答说。

“钻石。”另一个孩子这样说。

“有一种没有形状、没有颜色、没有气味的东西，你们知道是什么吗？”母亲继续问。

孩子们左思右想，却还是找不到答案。

母亲笑了，接下去说：“孩子们，你们要带走的东西不是钱，也不是钻石，而是智慧。智慧是任何人都抢不走的，只要是你还活着，智慧就永远跟着你，无论逃到什么地方你都不会失去它。”

许多犹太母亲都这样教育过自己的孩子。所以，关于智慧的观念是深深扎根在犹太人的心中的。在犹太人的社会中，几乎每个人都认为，学者

远比国王伟大，也远比富翁伟大。

希伯来语称有智慧的人为“赫黑姆”。赫黑姆是指具有“赫夫玛（智慧）”，且能使用智慧的人。如同古代许多伟大的拉比出身低微一样，赫黑姆也不一定是来自知识阶级，曾经有很多知名的赫黑姆是肉摊子或果菜行的老板，他们出身都很卑微。

在众多有智慧的人当中，最有智慧的，被称做“塔尔米得·赫黑姆”，意为精通犹太法典者。他们对《犹太法典》和《犹太教则》都很有研究。犹太人认为，任何头衔都不能形容这种有智慧的人，同时，其他正规的教义也都培养不出这种人才来。

在犹太社会中，当一个年轻的学生，逐渐累积知识、发挥知性、培养洞察力，并且开始了解到一个人必须谦虚时，他就可以被称为“赫黑姆”。犹太人一方面重视学识，另一方面也很重视谦虚的态度，这两者是并重的。一个人终身都不忘学习，一刻也不懈怠，到了大多数人都认为他很有智慧时，他便能被称为塔尔米得·赫黑姆。

在犹太民族中，塔尔米得·赫黑姆都不必缴税。

因为犹太人认为他们已经付出很多心力，对于整个社会有着莫大的贡献，所以不但不让他们缴税，反而以整个社会的力量去帮助他们。

有一句犹太谚语这样说：“赫黑姆和富翁谁伟大？当然是赫黑姆了。因为赫黑姆知道金钱的可贵，但有钱人却不知道智慧的可贵。”

在犹太人心中，学者才是人们尊敬的中心。把学者置于一切人甚至国王之上，就可以看出犹太民族是多么得注重智慧。这一点是犹太民族可引以自豪的传统，因为其他民族大都把王侯、贵族、军人或商人的地位放在学者之上。

犹太人认为，学习知识的目的是增长智慧。

犹太民族非常看重学问，但是与智慧相比，学问也略低一筹，他们把仅有知识而没有智慧的人，比喻为“背着很多书本的驴子”。在犹太人看来，这种人即使有许多知识，也派不上用场。而且，知识必须为善，用知识做坏事，知识反而有害了。为此，犹太人认为，知识是磨炼智慧而存在的。假如只是收集很多知识而不消化，就等于徒然堆积许多书本而不用，同样是一种浪费。

犹太人也蔑视一般的学习，他们认为一般的学习只是一味模仿，而不是任何的创新。实际上，学习应该是思考的基础。

正因为如此，《犹太法典》上说：“学识及能力，都像是价值最昂贵的怀表。”

2. 愈有智慧的人愈谦虚

不管你有多能干，人必须谦虚，智慧和谦虚若联合在一起，那才是真正的智者。

一位伟大的拉比，名叫以色列·班·爱里瑟尔，亦名巴尔·谢姆·特夫，曾经写了下面的一则故事：

有一天，一位弟子问巴尔·谢姆·特夫：“老师，你曾经说过，到处都有真理，那么，真理这种东西是否就像马路上的小石子，那么平常，那么多呢？”

“正是如此。”巴尔·谢姆·特夫回答：“所以，每一个人都可以捡到真理。”

“大家为什么不去捡呢？”弟子继续问。

这时，巴尔·谢姆·特夫回答：“人要捡拾像小石子那么多、那么小的东西时，必定都要弯腰，但是人是很难于弯腰的。”

“巴尔·谢姆”是对神授予特殊力量的人的一种称呼，而上面这位巴尔·谢姆·特夫曾经拥有1万个愿意为他献身的弟子，所以，在18世纪的东欧，他是一个非常活跃的犹太拉比。

在犹太人心目中，智慧和谦虚是分不开的。一个人如果认为自己是幸

福的人，那他必定是幸福的。可是，如果他自以为是聪明人，那他一定是个愚蠢的人。因为葡萄长得愈丰硕，就愈会俯低下头来；同样的道理，愈有智慧的人，便愈会谦虚，只有那些智慧不多的人才会想着夸耀自己。

犹太人认为，不要将学识、能力无缘无故地拿出来炫耀，只有在必要的时候，才示之于众，如果轻易示于人的智者，并不一定是真正的智者。

3. 智慧重于出身门第

犹太人只重视个人的智慧力量，而不看重出身门第的高低。

有一则小故事，故事中出现两个犹太人，一个是以自己家世为荣的青年，另一个则是一贫如洗的牧羊人。

当富翁的儿子夸耀自己的祖先之后，牧羊人说：“原来你是那样伟大祖先的后裔啊！不过，你要知道，如果你是你们家族中的最后一个人，那我就是我们家族的祖先。”

在犹太社会中，“家”的存在具有很大的意义，它因学问、慈善行为及对于地域社会的贡献程度而有所差别，但是，其中最重要的是“学问”。金钱、事业上的成功，对于“家”的荣誉并不是很重要的因素。

拉比约书亚是一个博学而朴实的学者。

一天，哈德良皇帝的女儿对拉比约书亚说道：“一个多么伟大的智者却出生在如此丑陋的人家里！”

约书亚回答道：“在你父亲的宫殿里好好学学吧。葡萄酒装在什么样的容器里？”

公主答道：“装在陶罐里。”

“陶罐！但那是普通老百姓用的，”学者说，“你应该把葡萄酒放在金

犹太人

凭什么成功 YOUTAIRENPINGSHENMECHENGGONG

银器皿里。”

于是，公主把葡萄酒从陶罐里倒出来，装到了金罐和银罐中，不久，所有的葡萄酒都酸了。

约书亚对公主说：“你看，律法经也是如此，人的智慧也一样。”

“难道没有既出身好又博学的人吗？”

“有，”约书亚反驳道，“但如果出身艰苦一些的话，他们的学问会更大！”

出身富家，或出身富贵的人，并不一定都有学问，因此犹太人中，穷人遇到富豪子弟时，不会自卑，更不会觉得有什么可怕，但是遇到有知识的人时，无论是穷人还是富人都对他非常的敬重，这是因为犹太人只重个人的才华和智慧，而不会去看他的家庭和出身。

事实上，有很多著名的犹太人，出身都很卑微，如木匠、石工或牧羊人等，其中最具代表性的希勒尔是木匠，亚基巴是牧羊人。他们之所以能够成为犹太人中的杰出人物，就是因为他们自身的能力所致。而犹太民族中智慧重于门第出身的观念则为他们的脱颖而出提供了一个大环境。

正是因为犹太人重个人智慧而不重门第出身，才使犹太民族产生了许多杰出的人物。而这一观念体现在人际交往中，犹太民族则在日常生活中很少有门第观念，在人与人交往中，犹太人少有趋炎附势之举，出身好的人也难以依靠出身攫取社会地位，或者取得什么其他优势，人们都是依靠勤劳和智慧获得个人地位。

个人智慧重于门第出身是犹太人处世的重要观念，它激励了许多出身不好的人去积极进取，也体现了社会公平的原则。

4. 犹太人的生意经是智慧的生意经

犹太人是一个酷爱智慧的民族，其他不说，就拿商人来讲，在实业界中专执金融这个牛耳就足以证明这一点。不过智慧这个词也属于模糊概念，范围极大，定义又不清，到底什么是智慧，可能各有各的说法，那么在犹太商人看来，什么是智慧呢？

犹太人有则笑话，谈的是智慧与财富的关系。

两位拉比在交谈：

“智慧与金钱，哪一样更重要？”

“当然是智慧更重要。”

“既然如此，有智慧的人为何要为富人做事呢？而富人却不为有智慧的人做事？大家都看到，学者、哲学家老是在讨好富人，而富人却对有智慧的人露出狂态呢？”

“这很简单。有智慧的人知道金钱的价值，而富人却不懂得智慧的重要呀！”

拉比即为犹太教教士，也是犹太人生活一切方面的“教师”，经常被作为智者的同义词。所以，这则笑话实际上也就是“智者说智”。

拉比的说法不能说没有道理，知道金钱的价值，才会去为富人做事，而不知道智慧的价值，才会在智者面前露出狂态。但笑话明显的调侃意味又体现在哪里呢？就体现在这个内在悖谬之上：

有智慧的人既然知道金钱的价值，为何不能运用自己的智慧去获得金钱呢？知道金钱的价值，但却只会靠为富人效力而获得一点带“嗟来之食”味道的酬劳，这样的智慧又有什么用，又称得上什么智慧呢？

所以，学者、哲学家的智慧或许也可以称作智慧，但不是真正的智慧，因为它同它知道其价值并甘愿为其做奴仆的金钱无缘。在金钱的狂态面前俯首贴耳的智慧，是不可能比金钱重要的。

相反，富人没有学者之类的智慧，但他却能驾驭金钱，却有聚敛金钱的智慧，却有通过金钱去役使学者智慧的智慧。这才是真正的智慧。有了这种智慧，没钱可以变得有钱，没有“智慧”可以变得有“智慧”，这样的智慧不是比金钱，同时也比“智慧”更重要吗？

不过，这样一来，金钱又成了智慧的尺度，金钱又变得比智慧更为重要了。其实，两者并不矛盾：活的钱即能不断生利的钱，比死的智慧即不能生钱的智慧重要；但活的智慧即能够生钱的智慧，则比死的钱即单纯的财富——不能生钱的钱——重要。那么，活的智慧与活的钱相比哪一样重要呢？无论从这则笑话的演绎还是从犹太商人实际经营活动的归纳，我们都只能得出一个回答：

智慧只有化入金钱之中，才是活的智慧，钱只有化入了智慧之后，才是活的钱；活的智慧和活的钱难分伯仲，因为它们本来就是一回事：它们同样都是智慧与钱的圆满结合。

智慧与金钱的同在与同一，使犹太商人成了最有智慧的商人、使他们的经营之道成了智慧的生意经：犹太人的生意经是让人在做生意的过程中越做越聪明而不是迷失的生意经！

5. 精明本身就是智慧的代名词

犹太人的精明是世人皆知的，当然，促使犹太人精明有诸多原因，其中有一个极为重要且独具特性的因素，是犹太人对精明本身的心态。