

2001

5

石门文史



石门县政协学习文教卫体文史委员会编

序

周其桂

有一个关于历史的悖论：历史是人类最宝贵的财富，历史也是人类最大的负累。我们珍视历史，但却不能背负所有的历史前行。通常的情况是：我们将那些我们认为有价值、有影响的人和事，用一种我们认为可以传诸后世的方式留存，然后任芸芸众生无足轻重的琐碎生存自行沉入幽深的历史河底。

取舍的前题是我们的判断，这里既有智慧判断也有道德判断。由于我们自身的局限，我们的判断不一定总是那么准确，这自然决定了我们的取舍不一定总是那么科学与客观。我们由此又获得了这样一种经验：前行时偶一回首，一个原先被我们信手丢弃甚或根本未曾进入过我们视野的历史人物或事件，正透过混浊的历史河水兀自放射出光芒，这种光芒会照亮也会灼痛我们的眼睛，一同被照亮和灼痛的，或许还有我们的心灵，因为我们无法无视它的光芒，于是只有趑趄转身去，将这一段历史打捞起来。

尽管这类事情已经一再发生，但对于当下的生活，我们还得带着自身几乎是无法克服的局限继续我们的判断和取舍。打捞过去与留存当下，其意义一样，目的也一样。

眼前这本关于打捞与留存的小书，专业人士可能会

轻而易举地看出许多毛病，比如方法问题、标准问题、构架问题、文字问题等等。但要为它的存在找出点理由似乎也并不那么困难，比如它过多滞留于社会低层的民间视角，兴许可以作为学院派权威眼光一点并非多余的补充；还有就是它的不精致，有时粗陋反而更能显出生活的本真。至于编者与作者在这里流溢出的对于历史的虔诚，我们虽然不能把它作为理由，但它的的确确使情况得以改善，那些技术层面的毛病因此变得不再那么让人难以接受了。

许多年以后的某一天，有人无意中看到这样一本书，尽管他那双手已经只习惯于键盘上的跳跃和鼠标上的点击，但书的简约与落寞却勾起了他的好奇，于是他用不大熟练的动作打开了它。末了，抬起头，疑惑地喃喃自语道：原来这也是我们的历史……

二〇〇一年十二月十八日

（作者系政协石门县委员会主席）

目 录

序..... 周其桂(1)

风采篇

玉叶,田野的希望

——记湖南石门玉叶化肥股份有限公司

..... 何国栋 郑永辉(1)

管好一方土地,造福子孙后代 杨万京(8)

杏林春暖博爱园

——“全国百佳医院”石门县人民医院走笔 黄显耀(11)

风雨五十年,杏林谱新篇

——记石门县中医院 辛 红(22)

美丽的光福院 胡俊杰(29)

走向辉煌的石门一中 王先林(36)

大山深处的明珠

——记崛起的石门县第三中学 唐明哲 覃国安(44)

浓墨重彩写春秋

——记日新月异的石门县第五中学 闫先登(51)

团结奋斗,锐意进取,努力提高办学质量

——雁池乡苏市学校 覃道优(58)

碧水润山城

——石门县自来水公司发展纪实 自来水办公室(62)

一位亲历了三个世纪的红军老寿星 贺新初(67)

三湘之子

——记全国优秀院长汤发琪 龚敏龙(72)
一片丹心化绿荫

——记全国乡镇卫生院优秀院长覃事勋 唐纯华(80)
饱蘸笔墨写人生

——记第三届县政协委员磨市镇党办主任——唐纯华
..... 周 文 熊晓莉(89)
跻身沧海显奇能

——记石门县政协委员、血浆站站长陈集中..... 刘光义(94)
他与矿山共沉浮

——记县政协委员陈天斗 汪 泽(97)
一片丹心在玉壶

——记县政协委员覃事顶..... 黄显耀(103)
融大山之灵,二胡之韵的农民画家曾汉章

——记石门县政协委员曾汉章..... 覃华平(108)
老骥负重自奋蹄,矢志救助贫困生

——文非同志扶贫助学的事迹..... 莫胜国 黄继银(115)
风吹草低羊儿肥

——记石门县政协委员卓樯..... 黄显耀(121)
峡谷河畔的牧歌

——记养羊大户伍国爱..... 龚敏龙(126)
科学种桔 勤劳致富

——记柑桔种植大户徐超兵..... 唐典云(135)
旅游篇

壶瓶山景观八记..... 冉永清(139)

壶瓶山联话·····	卿远舟(150)
神奇一隅——壶瓶山·····	侯宏伟(154)
壶瓶独卧·····	张天夫(156)
祝嘏壶瓶山·····	贺新初(159)
夜宿壶瓶土家寨·····	周尧阶(162)
记七里公王武德将军覃添顺陵园·····	覃正海(164)
风光旖旎 八景如画·····	唐纯华 黄显耀(166)
唐代古刹——叠龙观·····	唐纯华 黄显耀(168)
武陵绝景——人头岩·····	唐纯华 黄显耀(169)
商溪潭揽胜·····	唐纯华 黄显耀(170)
情趣盎然的土家吊脚楼·····	唐纯华 黄显耀(171)
土家人的饮茶习俗·····	唐纯华 黄显耀(172)
石门土家婚俗谈·····	唐明哲(173)
天然温泉热水溪·····	维新镇党政办(184)
龙王洞风光·····	白云乡政协联络处(186)
游龙王洞记·····	何雨山(196)
湘楚名刹夹山寺·····	(198)
夹山品茶禅·····	贺新初(200)
人间胜景在夹山,何须跨鹤访蓬莱 ·····	夹山国家森林公园管理处(203)
湖光山色——记风景旅游明珠蒙泉湖·····	闫进堂(209)

史料篇

“宜红”名茶的开拓者——卢次伦·····	吴昌萱(213)
龚柏龄将军传略·····	龚敏龙(220)

从北峪湾走出的工程师·····	龚敏龙(237)
贺龙智收向鲁卿·····	周训典 陈俊武(248)
贺龙巧用“丢钱术”·····	何明强 张吉全(250)
贺龙痛悼贺锦斋·····	周训典(252)
贺龙历险遇“仙人”·····	张吉全 何明强(253)
艰苦卓绝的岁月	
——老红军排长王克瑞同志忆长征·····	何明强(256)
烽火连天的岁月	
——老八路侦察连连长王克瑞同志忆抗战·····	何明强(271)
四见毛主席·····	何明强(282)
记磺厂青年读书会及其它二、三事·····	龚西亚(284)
黎明前后·····	龚敏龙(288)
魏致庆烈士牺牲前后·····	龚敏龙(297)
朝鲜战场上的孤胆英雄·····	何明强 朱时文 覃业彦(302)
“夹山说”——在夹缝中长大·····	贺新初(306)
忆第八届国际明史学术讨论会在石门召开·····	陈国儒(313)
兴橘颂吟“橘骚”	
——中国(湖南石门)柑橘节生态农业旅游论坛纪要	
·····	唐明哲(326)

传说篇

石门来历趣谈·····	覃道龙(337)
石门桩巴龙传说·····	唐明哲(341)
向阳洞的由来·····	鲁和平(354)
搭奶夫人传奇·····	唐纯华 黄显耀(356)

玉叶,田野的希望

——记湖南石门玉叶化肥股份有限公司

何国栋 郑永辉

进入 21 世纪,玉叶人无比自豪。通过深化企业改革,玉叶这个“三五”时期建立的国有老企业重新焕发青春,国有资产迅速增值,经济效益稳步增长。追寻玉叶几十年来,特别是改革开放以来的发展历程,我们发现,正是玉叶人的责任感、使命感,促使玉叶飞速发展起来。

湖南石门玉叶化肥股份有限公司前身是石门县化肥厂,始建于 1966 年,经过 35 年的艰苦创业,终于步入了 1994 年以来连续 7 年的辉煌。1996 年正式组建股份有限公司,与现代企业制度接轨,一个生机勃勃的现代化化工化肥企业崛起于澧水之滨。

如今,公司已拥有总资产 6000 万元,厂区总面积扩大到 15.8 万平方米,7 条生产线年生产能力为 8 万吨工业硫酸、25 万吨过磷酸钙、10 万吨钙镁磷、5 万吨复混肥、1 万吨矿粉和 400 吨氟硅酸钠。产品结构合理,产量屡创新高,是湖南省化肥行业最大的产销企业之一。

目前公司有千名员工,其中高级管理人员 32 人,高级技术人员 80 名、中级技术人员和熟练技工 650 多名。良好的员工素质、科学的内部管理,加上不间断的技术引进和智力输入,产品质量不断提高,使玉叶成为田野永恒的希望。

与许多国有老企业一样,长期以来,玉叶也存在着人员多,包袱重、技术装备落后、劳动生产率低等问题。为了玉叶的生存和发展,近几年来,玉叶人以市场为导向,以效益为中心,以改革为动力,推进技术进步,加快结构调整,强化内部管理,使企业的市场竞

争能力不断增强。

体制转换：为玉叶带来活力

玉叶公司在生产经营形势较好的情况下，开拓进取，瞄准市场在机制上定位，大胆突破在制度上创新，积极探索建立现代企业管理制度的新路子。1995 年底，玉叶公司投资 150 万元赎买了原破产企业——石门县氮肥厂，利用自有资金一年建成了普钙、复混肥、矿粉三条生产线，补充流动资金 300 万元，实现了资产的破产重组；1996 年 8 月，开始进行宣传发动，历时 4 个月，共办黑板报 8 期 16 块，书写宣传标语 80 多条，召开各种会议 60 多次。通过宣传发动，全厂上下形成了拥护改制、支持改制、参与改制的良好氛围。同年 12 月 8 日经省人民政府批准，石门县首家股份制企业——湖南石门玉叶化肥股份有限公司正式挂牌成立，股份有限公司的成立，给玉叶公司带来了三大变化：

一是产权变清晰了。过去“全民所有、全民都没有”的所有者缺位的情况改变了，按照投资主体多元化的格局，在公司 1200 多万元注册资本中，国家参股 254.40 万股，占 21.20%；社会法人股 28 万股，占 2.33%，职工个人股 917.60 万股，占 76.47%。今年初，按照国家有关政策，中小企业国有股份逐步退出、出让，经公司股东代表大会讨论决定，国有股权已经全部在公司内部出售，变成了股份制企业。其中董事长王忠清同志个人敢于承担风险，自愿拿现金 80 万元购买国有股。从根本上解决了产权关系，工人是企业的主人，这在原来国有企业的体制中，只是一个政治概念，现在变成了经济概念。“股份股份，人人有份。”这样，从产权形式上决定了人人必须关心企业。随着公司不断壮大，现代企业制度越来越健全。现在，所有员工都感到头上有责任，胸中有目标，在目标、责任的驱动下，造就了一种强烈的责任感，进而在这种责任感的支

配下激发出了所有人的活力。

二是企业组织制度变科学了。沿袭了几十年的工厂制度由公司制度取而代之,改制初期公司依法组建了董事会、监事会和经理执行层,而且三套班子各自按照《公司法》和《公司章程》的规则摸索运作,按照现代企业制度的基本要求,有效地承担了公司资本经营运作,收到了显著的成效。

三是减轻了企业的运作负荷。公司改制过程中,政府付出了一定的改革成本,比如:买断 96 名退休工人,每年至少为公司节省工资及费用近百万元;对工龄买断转股,直接增加了职工收入;以所得税为主体的政策优惠,使企业增加了积累,壮大了玉叶发展的经济实力。

技术创新:为玉叶插上了腾飞的翅膀

如果说体制创新是载体,机制创新是灵魂,那么技术创新则是企业腾飞的翅膀。在玉叶公司,你到处都可以看到技术创新的硕果,技术创新为公司创造了无数新效益增长点。构建了“玉叶”效益增长的大厦。

玉叶公司技术创新的鲜明特点是坚持引进技术的吸收、消化、移植和创新相结合,然后形成自主的开发能力。从 1990 年开始,玉叶就开始进行技术改造,自筹资金近 2000 万元,扩建了两条硫酸生产线、钙镁磷、复合肥、过磷酸钙生产线,新增固定资产投资 1400 多万元,比改制时增长了 1750 多万元,增长速度达到 45.36%,为公司创造规模效益打下了坚实的基础。

与此同时,销售规模也逐步扩大。以过磷酸钙为例:1999 年至 2001 年,销售量分别为 17.75 万吨、18.49 万吨、22.5 万吨。在北京市场,“玉叶”牌肥料比同类厂家肥料每吨普遍要高出 20—30 元,但市场仍是供不应求,这正是技改的威力所在。

2000年,对于“玉叶”是继往开来具有特殊意义的一年,世纪之交,面对前所未有的机遇与挑战,聆听着WTO步伐逼近的登音,新上任的公司董事长王忠清同志与董事会一班人的思考是睿智的、深远的。他们为迎接新世纪第一年,抢占市场先机,全面启动了技改工程,调整产品结构,北上河南,买断郑州工业大学颗粒磷肥生产技术专利,建成了能根据市场不同需求生产出各种产品的多功能复肥生产线,填补了省内颗粒磷肥生产技术的空白。目前,玉叶公司已开发研制出了颗粒过磷酸钙、复肥系列专用肥,其中包括柑桔、水稻、小麦、棉花、油菜、玉米等作物专用肥。特别是颗粒过磷酸钙在山西运城市场普遍受到用户青睐。复肥生产线投产仅3个月,就盈利100多万元。可以说,企业每一次进步都是技改成功产生的效果。

在公司发展问题上,玉叶公司领导层更是高瞻远瞩,继续决心搞技改,于2001年8月10日在玉叶化肥股份有限公司第三届四次股东代表大会上全票投资2200万元对硫酸一系统再次进行扩改工程方案,争取把玉叶做大、做强、做优,并选派十多名技术骨干南下衡阳、广州、深圳等专业院校培训,为公司技改充实力量,届时,“玉叶”将人才济济,“玉叶”腾飞的双翼将更加强健,更加有力。

质量保证:是“玉叶”立足市场的法宝

如果说要谈玉叶成功的秘诀,那只能说“质量”铸就了“玉叶”的基业。二十一世纪是质量的世纪,“优胜劣汰”的市场规律多次验证:质量是永远立足市场的法宝。在玉叶人眼中,公司的信誉和成就,取决于产品质量能否经得起用户的检验。因此,玉叶公司始终坚持以“质量是企业的生命”的经营方针,走“质量效益型”可持续发展之路。在整个劲敌如云的化肥行业,要想一路高歌、独领风骚,可谓何其难矣,然而,玉叶却在逆风飞扬。据国家统计局发布

的信息：当前化学肥料制造业全国亏损面为 76%，亏损率为 98.3%。在湖南省同行业中，除株化、郴化两家大型企业保持几百万盈利以外，象玉叶公司从改制之后连续四年盈利上 600 多万元是绝无仅有的，全省 17 家磷肥企业大部分处于停产、半停产之中。

“玉叶”的决策者们强烈的质量品牌意识，始终保持对用户的忠诚服务意识。当你走进玉叶公司时，你随处可见贴在墙上的标语：“造玉叶精品，让顾客满意，创名牌、拓市场、求效益”、“质量是企业的生命”、“质量兴业”、“质量第一”、“确保产品出厂合格率 100%”等企业质量方针和经营理念，时时提醒和鞭策着玉叶员工。为保证产品质量，实现零缺陷，公司严格执行 ISO9002 质量体系，具体做到了把好员工素质教育质量关；把好原料进货渠道质量关；把好设备维护保养使用质量关；把好产品生产程序质量关；把好产品入库质量检验关；把好产品销售服务质量关；严格执行《产品质量法》、《计量法》、《标准化法》以及国家有关化肥生产执行标准。特别是从原材料进厂到产品出厂，都要层层把关，严格检验。在生产过程中，要求每位员工要严格遵守公司制定的生产工艺流程和技术、质量指标，明确定向、定员、定责和质量奖罚指标，做到每个工序要仔细检查，每一包肥料都完全合格。大浪淘沙，是金子都会发光。“玉叶”以自己可靠的质量获得了诸多的荣誉：被化工部评为“全国化肥生产先进企业”、被省石化厅评为“湖南化工优秀企业”、被省工商行政管理局评为“省级重合同守信用单位”、“湖南著名商标”、被省技术监督局评为“质量信得过单位”、“湖南名牌产品”等光荣称号，并通过了广东省质量认证中心颁发的 ISO9002 质量体系认证证书，标志着玉叶公司质量管理已经与国际惯例接轨。更值得一提的是，2001 年又被中国首届柑桔节列为柑桔唯一指定专用肥料。一系列特殊荣誉提高了玉叶公司的知名度和美誉度，为玉叶公司的发展夯实了基础。

售后服务:用真诚赢得用户

面对国内化肥行业的激烈竞争,售后服务已为新一轮竞争的焦点。“谁拥有用户,谁就占有市场”,这句市场经济的至理名言,在玉叶公司的销售服务策略中得到了更深刻、更全面的诠释。

玉叶公司领导从公司自身实际出发,制定了一系列切实可行的服务工作计划及实施细则,加强对服务工作管理,发挥玉叶品牌优势。加大对服务工作在“硬件”和“软件”上的投入力度,维护好已成熟的销售网络,形成了以服务促进销售,以服务赢得市场的良好格局。

首先,扩大营销队伍的建设,确保营销机制的正常运作。2000年,公司新组建了销售公司、劳动服务公司、农化服务中心三支销售队伍,他们既是农化服务的专家、更是服务的“公仆”。其次,提高营销队伍素质,强化服务质量。从1996年开始,公司在全厂范围进行了4次公开招聘,聘用了近30名优秀员工到销售队伍中来,多次对这些员工进行业务知识培训,请来了高级农艺师和土肥专家,为他们授课。2001年,公司购买了一套国内最先进的测土配肥仪器,由专业技术人员为用户进行土壤监测,受到专家和用户们的普遍好评。三是根据市场需要,在全国各地建立了办事处,如今公司肥料已畅销湖南、湖北、河南、河北、山东、山西、广东、广西、浙江等九个省近100多个县市,在每个省、市都设有办事机构,根据当地网点情况,主动出击与当地用户联系,及时向公司反馈销售信息。今年已生产主产品过磷酸钙21万吨,销售21万吨,产销率为100%,实现销售收入6500多万元,创利润256万元,在全省同行业中名列前茅。玉叶将“服务即产品”的观念,贯穿于产品的售前、售中、售后之中。许多用户们称使用玉叶产品是他们无悔的选择。

随着中国加入WTO,中国化工行业正面临着严峻的挑战。

市场的开放的国际知名品牌的进入,尤其是来自美国、俄罗斯的二铵和重钙的强劲攻势,让我们的化肥行业正承受着前所未有的品牌压力。但玉叶公司的决策者们早已成竹在胸,根据化肥行业发展趋势及需求状况的客观分析,对未来充满信心,利用现有的装备优势、机制优势、管理优势、市场占有率的优势、资源优势、规模优势、品牌优势和玉叶人处变不惊、励精图治、众志成城的“玉叶”精神,在新一轮市场竞争中,玉叶人早已定下了二十一世纪的宏伟目标;建立完善的质量保证体系,确保管理水平和产量均创行业第一流,计划通过三年努力,实现公司年产值过亿元,销售收入过亿元,利润过千万元,五年后成立玉叶化肥集团,成为上市公司,把“玉叶”打造成引以自豪的民族品牌。

(本文作者何国栋系湖南石门玉叶化肥股份有限公司办公室主任 郑永辉系办事员)

管好一方土地 造福子孙后代

杨 万 京

石门县国土管理局组建于1987年4月。现内设7个行政股室,下设4个二级服务机构,下辖19个乡镇国土所,共有干部职工121人。该局自成立以来,坚持认真贯彻执行土地基本国策,切实保护耕地,认真地履行了国土管理职能。特别是在近几年来,坚持正确处理吃饭与建设的关系,在积极为县域经济建设提供优质服务的同时,做到严格执法,依法管地,使全县用地秩序有了根本好转。1998年,石门县被省政府授予“土地执法模范县”,县国土局被省委、省政府授予“文明单位”称号。年年被县委、县政府评为目标管理先进单位,连续五年被评为全市国土系统红旗单位和先进单位。在土地执法、土地使用制度改革和财务管理等方面的工作都居省市领先水平。

严格执法,依法用地。石门县自1992年起,引进沿海地区经验,圈占土地建开发区,走以地生财、以土地换开发的路子,先后办了宝峰和东城两个开发区,在土地上采取“先上车,后买票”的方法,大批建设项目未批先建,造成了大量违法用地。1995年,经省国土局立案查处的红蔡路、火车北站广场、永兴路等大的违法用地面积上千亩,一度成为全省违法用地大县。为了刹住违法用地歪风,规范用地市场,1995年在全县开展了以清理开发区用地、砖瓦窑用地和城郊结合部用地为重点的“三个集中行动”,1996年7月,成立了县土地执法监察大队,1997年又在全县开展了非农业建设用地大清理,先后查处各类土地违法案件2800多宗,面积达2300亩,拆除违法建筑5400多平方米。同时,为了巩固清查成果,建立健全了一整套以防为主、防查结合的土地执法监察新路子,我

县推行了“五长连环责任制”、“一把手负责制”和“一票否决制”，建立了县、乡、村、组四级土地监察网络，完善了巡回检查制度。通过这些制度的建立和措施的落实，我县土地管理工作步入了规范化轨道，在全省“土地执法模范县”创建活动中，我县成为全省首批授予“土地执法模范县”的 17 个县市之一。近几年来，我县进一步完善措施，严格管理，各类土地违法行为得到了有效遏制，我县又作为全省土地执法先进县之一，申报国家级“土地执法模范县”。

深化改革，合理用地。自 1992 年开始推行土地使用制度改革，土地由无偿使用变为有偿使用，从无限期使用变为有限期使用，从不可流动变为可流动，虽然在传统的划拨用地和“指手为界”的思想意识束缚下，地改工作经历了一段艰难的时期，但通过加大政策宣传力度，广泛开展耕地保护意识教育，严格土地执法，土地有偿使用深入人心，土地出让比例迅速加大，土地收益一年一个新台阶。1994 年全县土地出让金收入达到 1020 万元，自 1995 年起，每年土地收益过千万元。据不完全统计，到目前为止，全县共出让土地达 2775 亩，土地收益累计达 6840 万元，为了创造公开、公平、公正的用地环境，1995 年 9 月在县兰园宾馆敲响了土地拍卖第一锣，把土地使用引入了公平竞争机制。全县共拍卖土地 63 宗，面积 9000 多平方米，最高地价达 3400 元/平方米。为了加强对存量国有土地的管理，1997 年 10 月，县政府下发了《石门县土地租赁管理暂行办法》，在全省率先推行了土地年租制，不仅为财政开辟了一个稳定的财源，而且为企业缓解了资金矛盾，促进了企业发展。四年内，共用租赁方式处置土地使用权 1650 亩，每年收缴年租金 150 万元以上，这一经验得到了省人大和省国土资源厅的高度肯定，并在全省予以推广。

强化管理，规范用地。首先是加强队伍建设，提高干部队伍素质。10 多年来，县国土局从无到有，从小到大，逐步得到了发展。原来，县国土局居于县政府车棚顶 20 多平方米的小房间内，1995

年,征地5亩多,投资600多万元,建成了全省国土系统一流的、集办公、餐饮、住宿、娱乐于一体的办公大楼。1996年10月,乡镇国土站撤站建所,实行了县、乡垂直管理,国土局从30多名工作人员迅速增加到100多人。随着土地使用制度改革不断深入,特别是土地有偿使用制度进一步深化,我局曾出现了以权谋私贪污腐化的现象,有的人因涉嫌贪污被判刑。国土部门的形象因此一落千丈。为此,我局从健全制度、狠抓规范化管理入手,加强了队伍建设。一是全面推行了政务公开,从局机关到各乡镇国土所都将工作纪律、工作职责、办事程序、收费政策、收费标准和办事结果向社会实行公开,切实杜绝了“暗箱操作”。二是完善了监督措施,局里成立了财务管理领导小组,坚持大额资金集体审批;成立了内审领导小组,对异动的所长进行离任审计;成立了督察室,定期对乡镇国土所农民建房收费情况进行明察暗访,聘请了“行风监督员”,定期收集群众意见并及时进行整改;设立了上岗监督牌,实行挂牌上岗,广泛地接受群众监督和内部监督,防止各类违纪现象的产生。三是加强了财务规范化管理,对机关财务实行年初定计划、支出按指标、一支笔签字,杜绝了“小钱柜”、“小金库”;对乡镇财务管理实行“以收核支”、“梯级预算”、“收支两条线”、“报账开支”的管理模式,杜绝了乱收乱支现象。其次,加强基础业务建设,坚持规范化管理土地。国土局成立时间不长,各项基础业务工作不完善,严重地影响了土地的规范化管理。近几年来,加大了基础业务工作的资金投入,完成了全县土地详查、城镇地籍调查、土地利用总体规划修编、基本农田保护区划定等工作,弄清了全县非农业建设用地和耕地的家底,为依法、合理管理土地提供了可靠的依据,为建立科学、规范的土地管理新机制打下了良好的基础。

(本文作者系石门县国土局办公室主任)