

# 搜狐

## IT史记

### 狐闹闹的 江湖版

[2003—2006 精选]

董江勇 夏阳◎主编

- 百余篇酷评三年积累
- 搜狐IT的新锐文章
- 满纸荒唐阅尽江湖
- 记录IT产业全景
- 搜狐IT频道品牌栏目《狐闹闹》杂文集

世界图书出版公司

搜 狐  
SOHU.com  
搜狐IT频道出品

# 搜狐 IT史记

狐闹闹的  
江湖版

[2003—2006 精选]

董江勇 夏阳◎主编

世界图书出版公司  
北京·广州·上海·西安

---

## 图书在版编目(CIP)数据

搜狐 IT 史记 / 搜狐 IT 频道编. —北京: 世界图书出版  
公司北京公司, 2006. 7

ISBN 7-5062-7805-7

I. 搜... II. 搜... III. ①信息技术—工程技术  
人员—生平事迹—世界②信息技术—高技术产业—概  
况—世界 IV. ①K816.16②F49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 084719 号

---

## 搜狐 IT 史记

---

出 版 人: 梁霄羽

策 划: 京绣书房 | 小武 宪江

著 者: 搜狐 IT 频道

责任编辑: 王志平

---

出 版: 世界图书出版公司北京公司

计算机世界传媒集团 (<http://www.ccwbook.com>)

发 行: 世界图书出版公司北京公司

(地址: 北京朝内大街 137 号 邮编: 100010 电话: 64077922)

计算机世界传媒集团 (销售热线: 010-88878567)

印 刷: 北京佳信达艺术印刷有限公司

销 售: 各地新华书店和外文书店

---

开 本: 720mm × 970mm 1/16

印 张: 16

字 数: 285 千

版 次: 2006 年 8 月第 1 版

2006 年 8 月第 1 次印刷

---

ISBN 7-5062-7805-7/TP·116

定 价: 28.00 元

---

版权所有 翻印必究

团购热线: 13124798899

## 序 | 一部 IT 歪史

历史常常陷入叙事的深深烦恼中。

太初元年，司马迁开始编写《史记》。天汉二年，李陵率兵随李广利出击匈奴，兵败投降。汉武帝向司马迁询问对李陵的看法，司马迁说，李陵投降，是因为寡不敌众，又没有救兵，责任不全在李陵身上。后来，太史公被投进监狱，判处宫刑，成为一个阉人，并有了《史记》。

写史凶险。评价自己的时代，评价自己的老板，更是一种凶险。

历史又是健忘的，是不可能有真实可言的。

宋儒朱熹说，“天不生仲尼，万古长如夜”。后人把孔子尊为圣人，他和门徒的学说教义帮助封建社会治国平天下二千余年。事实上，春秋当世之仲尼一生潦倒四处碰壁，“累累若丧家之犬”。自秦以降，孔子的人文关怀、理想主义和现实批判精神在统治者的包装下精髓尽失，仅剩下礼义廉耻愚民之术的文本外壳。

追问历史的真实，也许就如同寻求达·芬奇密码那样徒然。

2003年夏，李学凌执掌搜狐 IT 频道，推出《狐闹闹》栏目。原意是正史歪说，通过漫画体例、虚构人物，用嬉笑怒骂记载 IT 江湖，娱人娱己。当年秋，我加盟搜狐，《狐闹闹》栏目由李博明和童佟二人接续。此后，陈拥军、董江勇、王亚红、龙兵华等一脉传承，3年之内出了将近400期。

400期过去，叙事方式变幻万千。用漫画，用章回体，用书信体，用Flash，用电子杂志，用博客，也用過音频和Video。但叙事的烦恼依然深重。《狐闹闹》想写史，却没有写成史。

3年过去,IT江湖的真实仍遥不可及。谣言、中伤、欺骗、倾轧、炒作与反炒作还在大行其道。《狐闹闹》想追问真实,却不能记录真实。

3年,400期,《狐闹闹》似乎刚刚开始,却又暮气早沉。2006年夏,搜狐IT编辑部希望通过精选文章结集出版的方式实现某种涅槃,我理解,这不是终极,但饱含深意。

狐闹闹是谁?谁是狐闹闹?这已经不再重要。感谢为这个栏目前赴后继努力的几任责任编辑和它忽多忽少的集体创作班底,你们为它倾注太多,这本简陋的集子属于你们,也属于文章背后真真实实发生的几百个故事的IT主人公。

这些故事的串结就是一部IT歪史。一个狐闹闹倒下去,千千万万个狐闹闹会站起来。是为序。

搜狐网副总编,产经中心总监 方刚

# 目 录

## CONTENTS

|            |     |
|------------|-----|
| 序 一部 IT 歪史 | 001 |
|------------|-----|

### 第一章 春秋战国篇

#### 2003 年

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 4 月 28 日:管理域名生意的连襟关系  | 003 |
| 6 月 19 日:软件公司们说不出口的一切 | 005 |
| 7 月 24 日:网游运营合作的三种境界  | 007 |
| 10 月 24 日:墨盒版梁山好汉闹东京  | 010 |

#### 2004 年

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 3 月 8 日:搜索工具冲突的快感       | 013 |
| 12 月 8 日:联想人民币兑换 IBM 美元 | 014 |
| 12 月 29 日:长虹海啸          | 016 |

#### 2005 年

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 4 月 15 日:闹闹三代娶妻和 WAPI 标准 | 019 |
| 6 月 14 日:通信设备商狼和牛的对话     | 021 |
| 7 月 4 日:国际两巨头的结盟         | 023 |
| 7 月 5 日:收购美国公司的麻烦        | 025 |
| 7 月 20 日:SP 江湖混战         | 027 |
| 8 月 8 日:一拍网的那场雪          | 029 |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 8月10日:狐狸吞虎记          | 032 |
| 8月11日:雅虎中国收购 一片白云的自慰 | 034 |
| 9月19日:上网白猫黑猫的角斗史     | 035 |
| 11月11日:忧伤版手机三国演义     | 038 |

#### 2006 年

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 1月5日:猫牛杂交 牛鬼猫神  | 041 |
| 1月13日:办公软件的江湖火并 | 043 |
| 1月26日:光明顶上受伤的新狼 | 045 |

## 第二章 非常之道篇

#### 2003 年

|                  |     |
|------------------|-----|
| 5月22日:挑战微软的软件故事  | 049 |
| 6月8日:杀毒软件厂商之心理分析 | 054 |
| 6月22日:三吃的 IT 股们  | 057 |

#### 2004 年

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 1月20日:IT2003 四大名捕      | 059 |
| 1月20日:IT 江湖 2003 年的七小福 | 061 |
| 4月6日:邮件邮票吾知矣           | 063 |
| 4月9日:迎奥运 你也得慢些走        | 065 |
| 6月9日:BUG,请来得再猛烈些吧      | 067 |
| 9月7日:易趣 为什么错的总是我       | 069 |
| 11月9日:有一种运动叫上市         | 071 |

#### 2005 年

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 6月28日:SORRY IS NOT ENOUGH,B2B | 073 |
| 8月9日:百度上市的革命总结                | 075 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 9月26日:迷失在 WEB 2.0  | 077 |
| 11月18日:炒作也要看长线     | 079 |
| 11月25日:炒作就地取材 适时量用 | 082 |
| 12月5日:葫芦僧再断内存案     | 084 |

### 第三章 真实谎言篇

#### 2003 年

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 6月4日:像 LINUX 一样伪善    | 089 |
| 8月21日:邮件营销的战争        | 092 |
| 9月3日:“宽带煤气 CEO”上任竞聘书 | 094 |

#### 2004 年

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 1月1日:教师工资 VS 教育信息化投资 | 097 |
| 5月17日:PC 大佬不肯负责的承诺   | 099 |
| 11月12日:被热晕的 PC 大厂    | 101 |

#### 2005 年

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 5月10日:某群发邮件集团的会议记录     | 103 |
| 5月13日:上网被运营商逼疯的过程      | 105 |
| 6月23日:黑手机的快感           | 107 |
| 7月1日:千百度 HURT MY HEART | 110 |
| 7月26日:网络实名制的时代         | 112 |
| 8月1日:电信运营商的绝世神功        | 115 |
| 11月22日:手术台上的网吧老板       | 117 |

#### 2006 年

|                |     |
|----------------|-----|
| 1月24日:汉芯的姜子牙境遇 | 119 |
|----------------|-----|

## 第四章 风云人物篇

### 2003 年

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 5 月 30 日:M.D.L. 夜访狐闹闹 | 123 |
| 12 月 9 日:IT 陈胜传       | 128 |

### 2004 年

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 3 月 30 日:遥望 IT 女人花 | 131 |
|--------------------|-----|

### 2005 年

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 5 月 17 日:闹闹和陈天桥的密谈  | 134 |
| 5 月 23 日:柳总作客狐狸王国   | 137 |
| 5 月 30 日:陈年的幸福生活    | 140 |
| 6 月 14 日:关于胜总的传说    | 143 |
| 7 月 11 日:马 QQ 的痛苦生活 | 146 |
| 7 月 14 日:江南春的新富人生   | 148 |
| 7 月 18 日:阳谋天下的孙丕恕   | 150 |
| 8 月 2 日:被收拘的顾员外     | 152 |
| 9 月 15 日:通讯设备商袁哥正传  | 155 |

## 第五章 人在江湖篇

### 2003 年

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 4 月 24 日:非典 爱你让你回家吗           | 161 |
| 5 月 20 日:忆杀毒市场的美女岁月           | 163 |
| 7 月 10 日:黑客拉稀 媒体胜利            | 165 |
| 8 月 7 日:IT 江湖 DONEWS 社区二周年聚会版 | 168 |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 8月10日:渠道大爷南征北战记  | 169 |
| 10月9日:门户网站编辑的悟空传 | 171 |

#### 2004 年

|                  |     |
|------------------|-----|
| 1月12日:年度最受鼠辈尊重奖  | 174 |
| 3月2日:IT记者谁最牛     | 175 |
| 4月14日:IT名人的事变风云录 | 177 |

#### 2005 年

|                  |     |
|------------------|-----|
| 3月7日:史上最NB程序员自白  | 179 |
| 6月13日:厂商软文被撤后的风波 | 181 |
| 10月25日:互联网杀人与创业  | 183 |

#### 2006 年

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 1月17日:一只要进京的狐狸  | 185 |
| 2月9日:一个民工精英的春运  | 187 |
| 2月14日:IT人的女主播之梦 | 189 |
| 3月8日:IT美眉说三八    | 191 |

### 第六章 狐说之道篇

#### 2003 年

|                  |     |
|------------------|-----|
| 9月18日:渠道成烟       | 195 |
| 9月25日:要不要换一个大象的心 | 196 |

#### 2004 年

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 4月16日:内幕揭发有多少内幕     | 198 |
| 11月8日:182万元的手机号     | 200 |
| 12月14日:两大通信企业夹缝中的作男 | 201 |

## 2005 年

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 6 月 23 日:今天你上了我吗      | 204 |
| 9 月 5 日:跟狼一起 HIGH     | 205 |
| 9 月 12 日:其实他们都该为网游挨一枪 | 207 |
| 10 月 13 日:标准头上一把刀     | 209 |

## 2006 年

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 2 月 22 日:古狗 CN 买票的讨论 | 212 |
| 3 月 29 日:盗版和农民起义     | 214 |

## 第七章 物语世相篇

### 2005 年

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 4 月 12 日:闹闹要博客了         | 219 |
| 6 月 8 日:比 600 艺人的电话号码更牛 | 221 |
| 6 月 9 日:闹闹的广东版高考作文      | 223 |
| 7 月 28 日:春宵一刻梦国粹        | 224 |
| 8 月 8 日:“麦莎”台风袭击了各大网站等  | 227 |
| 9 月 6 日:互联网品牌意淫奖        | 229 |
| 11 月 2 日:竹林七贤也博客        | 231 |

### 2006 年

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 2 月 15 日:狐狸的馒头血案       | 234 |
| 3 月 14 日:维权需要泼辣手段      | 236 |
| 4 月 3 日:闹闹版:牛肉师傅一堂震撼的课 | 238 |

|           |     |
|-----------|-----|
| 跋 狐闹闹贵在坚持 | 241 |
|-----------|-----|

|     |     |
|-----|-----|
| 编后记 | 243 |
|-----|-----|

# 第一章

## 春秋战国篇



2003年

## 4月28日：管理域名生意的连襟关系

<http://it.sohu.com/05/14/article208881405.shtml>

### 导读：

2000年，知名IT记者刘韧炮轰CNNIC（中国互联网络信息中心）以《CNNIC，别再绕圈子了》发出四大质问：

一、CN域名什么时候降价？

二、CN域名都被谁抢注了？

三、CNNIC到底要办多大？

四、CNNIC的钱都是怎么花的？

直指CNNIC作为非盈利管理与服务机构，行使国家互联网络信息中心的职责，控制CN域名牟取暴利，通过“非赢利机构”兑换的特权垄断地位挣钱，质问这样挣来的钱值不值得关注？值不值得监督？

此后，这种指责CNNIC兼裁判和运动员于一体的做法一直见诸大众媒体。

本篇狐闹闹文章对这种互联网域名管理中一些不规范手法进行了披露和反映。

用友又分现金红了，“10股派6元转赠2股”，记者计算器一算，立马知道：王文京又可以分3000万，两年基本收回投资了。

这个消息到了狐闹闹的头上，就成了彻彻底底的同行比较性年终业绩压力。Q1电话打到董事会，被千言万语地批评了3个小时。狐闹闹带着一头84消毒水的熏陶，连续作战召开了公司内部臭皮匠会，基本定了调子，要用收购营业额的方式，拉动一下业绩下滑。

市场总监张红毅说：“我建议收购中科三方公司，做域名注册和通用网址生意。这类生意都是在线管理的，非典影响最小。”

狐闹闹说：“谁是中科三方啊？要收购，也应该收购3721，你看人家同CNNIC争

的,市场占有率 90%!有钱。不过 TMD 要是能同时收购 CNNIC 就 NB 了,我一手拿手铐一手拿铁锹,看谁不服? 可惜 CNNIC 是个事业单位的下属,唉,都是体制挡了我的财路!”

张红毅说:“狐总圣明,狐总就是高瞻远瞩,我的建议就是顺着您的思路走的,收购中科三方就等于差不多实现了您的远大理想了!”

狐闹闹说:“先给个证明。”

张红毅急急忙忙上了网,敲入 [www.sfn.com.cn](http://www.sfn.com.cn) 的网址,然后点击最下面“关于我们”,用手指着一段文字给狐 CEO 看:

中科三方网络技术有限公司坐落于中国的硅谷——北京市中关村的核心地区、中科院软件园内,是由中国科学院计算机网络信息中心(简称 CNIC)投资并控股的高新技术企业。公司秉承中科院的基础资源优势,技术实力雄厚,是中国互联网络信息中心(CNNIC)首批认证注册服务机构;国家信息产业部批准的全国性互联网接入服务商,具备跨地区增值电信业务经营资格。

张红毅激动地说:“您瞧瞧,您得深刻地琢磨琢磨,这什么意思啊?您再看看中科三方的联系地址。”

中科三方地址:北京市中关村南四街四号中科院软件园 1 号楼 1 层北 100080

“您知道 CNNIC 的地址吗?”张红毅又敲了 [www.cnnic.net.cn](http://www.cnnic.net.cn)。

CNNIC:北京中关村南四街四号中国科学院软件园 1 号楼 1 层 100080

“您瞧出差别来了吧,中科三方就多了一个北。什么是北?找到北,不就找到方向了嘛。北,那可是发财的方向啊!”张红毅把口罩摘了冲着狐闹闹嚷嚷。

“我没觉着有什么不对啊,也许人家巧合都租在一栋写字楼里,也许人家是同一



个上级单位,也许人家想互相帮助的时候节省时间。这同我们集团公司考虑集体成本和利益,大家都租东方广场的道理一样呀!”狐闹闹急忙又掏出一个16层的口罩戴上,暗示张红毅注意分寸。

“您再上这儿看看, <http://www.cnnic.net.cn/registration/agentlist2000.shtml>, CN 顶级域名的批准注册商名单。”

1= 新网, 2= 中国万网, 3= 中国频道, 4= 中国企业网, 5= 商务中国, 6= 赛尔网络, 7= 中资源, 8= 北京中科。

“人家中科三方排老八, 容易吗!?” 张红毅又大声说。

“那咱们为什么不买1234567, 非要买8啊? 我们不能靠谐音发财说服董事会吧?” 狐闹闹还是没明白张红毅到底想说什么, 因为他没证据说中科三方同CNNIC有什么股份或者利益关系, 不能解释收购三方公司为什么可以后来居上, 战胜干了7年的中国万网。

“您知道CN密码朝谁要吗? 就是CN优先升级密码。算了, 您没注册过域名, 您查一查pc.cn在谁手里呢? 我帮您查, 唉, 网断了。我还是给您打个比方吧。”张红毅有点儿急了。

“清朝的历史读过吧, 胡雪岩是怎么发的财? Verisign 联军、3721、通用网址, 中科三方它就是胡雪岩啊! 挣钱啊, 钱啊! 您把它收购了, 您不就是胡雪岩了吗!”张红毅被狐闹闹的愚钝气昏了头, 居然对着CEO的耳朵大喊大叫。

结果, 张红毅被开除了, 罪名是: 不遵守规范, 口罩没有天天洗。

## 6月19日: 软件公司们说不出口的一切

<http://it.sohu.com/47/20/article210252047.shtml>

### 导读:

2002年7月, 金山软件公司在《金山影霸》产品发布会散发的文字资料中有对豪杰公司老总、知名程序员梁肇新的简短评价, 引起豪杰公司不满, 告上法庭。此案历时一年, 双方在此期间各有声明, 互相指责, 在媒体间引发一场口水战。

2003年6月该案有了终审结果, 《北京娱乐信报》对此报道时, 和另外一条凶杀案

新闻一起,作如下新闻双标处理,颇有意思:

昌平警方破获杀人奸尸案 金山软件公司道歉又赔钱

2003-6-17北京娱乐信报 www.stardaily.com.cn

这种新闻标题的处理手段让敏锐的狐闹闹作者抓住,并编排了一段故事,讽刺了IT业内不良的炒作风气。

每个月总有那么几天,狐闹闹都会觉得有一种感觉说出口。既不像是郁闷,也不像是难堪;有点难受,又有点想笑笑不出来的感觉。以至于狐闹闹开始怀疑自己的性别,就像他搞不清楚他所在的公司是什么性别一样。尤其是在看到电视里以“每个月总有那么几天”广告的时候……

这个月,这种日子好像提前了,从早上上班见到乖乖兔,狐闹闹的气就不打一处来。想起去年也是这个季节,狐闹闹给乖乖兔讲了梁肇新当年单枪匹马干事业,梁肇新当年穿着拖鞋走着去找技术人员鲍金龙等一串故事,想要激励他努力工作,未曾想乖乖兔把这个故事写到了新闻发布会的宣传资料里。

可恨的是这个梁肇新不识好歹,乖乖兔在自己公司的发布会上为你做了宣传,你反而要告上法庭。

这人和人啊,就是不一样。想当初狐闹闹从零零发那里听来这个故事后,卧薪尝胆了3天就拿到了公司当月的优秀员工奖。这个乖乖兔听了之后,就知道天天穿着拖鞋

