

百村调查

李学明 著

BAICUN DIAOCHA

四川出版集团
四川人民出版社



百村调查

BAICUN DIAOCHA

李学明 著

四川出版集团
四川人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

百村调查/李学明著. —成都: 四川人民出版社, 2007. 9

ISBN 978-7-220-07469-1

I. 百… II. 李… III. 农村—社会主义建设—调查报告—四川省
IV. F327. 71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 159800 号

BAICUN DIAOCHA

百村调查

李学明 著

责任编辑
封面设计
技术设计
责任校对
责任印制

谢 雪
魏晓舸
古 蓉
叶 勇
李 剑 孔凌凌

出版发行
网 址

四川出版集团 (成都槐树街 2 号)
四川人民出版社
<http://www.scpph.com>
<http://www.booksss.com.cn>
E-mail: scrmcbsf@mail.sc.cninfo.net

发行部业务电话
防盗版举报电话

(028) 86259459 86259455
(028) 86259524

制 版
印 刷
成品尺寸
印 张
字 数
版 次
印 次
书 号
定 价

成都勤慧彩色制版印务有限公司
成都蜀通印务有限责任公司
170mm×240mm
18
313 千
2007 年 10 月第 1 版
2007 年 10 月第 1 次印刷
ISBN 978-7-220-07469-1
40.00 元

■版权所有·侵权必究

本书若出现印装质量问题, 请与我社发行部联系调换
电话: (028) 86259624

序 言

从2006年2月25日至11月19日，我用11个月时间，到四川21个市、州，57个县、市、区，107个乡镇，110个行政村调查。2007年春夏，又到了几个地方，一共到了118个村作农村调查。先后接触了市、州级干部110人，县、市、区级干部220人，乡镇干部310多人，村干部500多人，与1200多个农民朋友访谈。

在中国历史上，有几个年头是一部大历史，而且都与农村、农民、农业休戚相关。

1927年是一部大历史。这一年有八一南昌起义、秋收起义，紧接着有井冈山根据地，开辟了“农村包围城市”的道路。井冈山那支军队，大多是脱了农民服装来当兵的。1927年，为中国的新民主主义革命书写了新篇章。

1978年是一部大历史。这一年党的十一届三中全会后，农村改革迅速兴起，开启了改革开放的新时期。

2006年也是一部大历史。中央在提出科学发展观、构建和谐社会之后，2006年又提出建设社会主义新农村，它开启了新世纪的新阶段。

尽管2006年这部历史不能与1927年、1978年那两部大历史相提并论，但是，随着时间的推移，随着人们对民生问题的关注，2006年开始的新农村建设的意义，将越来越充分地显示出来。

为了记住2006年——中央提出建设社会主义新农村的这一年，我写了这本百村调查。

我对新农村的关注，至少有12年了。

1995年3至7月，我在中央党校学习，参观了北京郊区首富村韩村河，一个新农村的图景深深地印在脑子里。

其间，华西村党委书记吴仁宝来党校作报告。第二年，我到华西村作了考

察。

2001年，我参加在浙江省温州市召开的小康中国研讨会，写了一篇邓小平与农村、农民的文章参加会议，同时到中国农民第一城龙岗市参观。

2002年，我去河北平山县西柏坡参观，对西柏坡村作了调查。

2003年，我到山西昔阳县大寨村参观，访原村妇女主任宋立英，登虎头山，多了一个案例。

就是在2006年夏天，我在跑四川农村的同时，乘火车去河南省，考察众说纷纭的临颍县南街村。至今，这个村里的民兵天天给毛泽东塑像站岗，天天播放《东方红》。村里每个人月工资250元，“人人都是二百五”成为南街村人的骄傲。住房不要钱，看病、上学一律由村里开支，使用村制粮票、油票。村里集体经济十分富有，有十几亿元的固定资产。南街村现象，又是一个案例。

在南街村走走看看，有些现象使我陷入深深的思考。在南街村展览厅的墙壁上《难忘的岁月》专栏里，有8个大字在眼前变得那么陌生：“土地分了，人心散了”。这里讲的是南街村的村情、历史。而1978年12月四川、安徽就是把田分到户，拉开了中国农村改革的序幕。“土地分了，得人心了”，这是中国以家庭联产承包责任制为核心的农村改革的真实写照，二者相去甚远。

究竟如何看这段大历史？由于有了这十几年的思索，于是，从2006年年初我就匆匆上路，下乡去，去听去看，然后去写。

这本书分为上、下两部，上部调查篇，下部研究篇。

上部调查篇中，写了101个村，或者说叫101个小案例，写出每一村的特点。

说起案例、个案分析，人们总是把它与哈佛大学联系在一起。哈佛大学是名校，成立于1636年，是全美最古老的大学。它的出名，与产生了6位美国总统、29位诺贝尔奖金获得者不无关系。其中，哈佛商科研究生院，是MBA就读学校申请人最多的研究生院，一直维持在6000人以上（每年录取800人左右），更加引人注目。

刘永曾在一本书中介绍说，哈佛十分注重培养学生分析和解决问题的能力，而不是死记硬背某些知识，而有的课程内容提出的问题是没有任何标准答案的。这正是哈佛商学院MBA主课的个案分析，是一大特色。课前，先将各个企业的情况分别写成个案发给学生，让学生充分预习，就如何制定改进该企业的经营战略、日常管理及营销策略提出自己的看法。在课堂上教师讲解后，引导学生展开讨论。教师对学生的观点进行扬弃综合。最后，针对该企业写出一份比较完备的经营管理方面的文件，还可高价将此文件出售给企业。

一个好的案例，有时比一打理论文章都重要。

1990年，邓小平把MBA引入中国，自此，MBA在中国发展起来。现在，案例分析、案例数据库逐步成为时尚。但中国案例少，中国农村案例更是稀缺。自2005年10月，中共中央十六届五中全会提出新农村建设以后，一个新农村建设热潮在中国大地蓬勃兴起。对这场新农村建设，给以理论说明是必要的，我们在报章杂志上读到了许多有真知灼见的理论文章。这或许是人们常说的“求真”的过程，是认识论中重要的认识阶段。认识论还有一个阶段，叫由认识到实践，即建设新农村的实践，或许是人们常说的“务实”的过程。我现在把本书中四川启动新农村建设101个村的调查，101个小案例，统称之为新农村建设四川案例，是想从一个侧面展示2006年新农村建设的基本面貌。

个性、特殊性，是事物关于矛盾问题的精髓。

本书的下部研究篇，是我对118个村进行研究的笔记。

下篇研究篇的文章，说不上深思熟虑、字斟句酌，但确是有感而发，力求做到说话有根据，意在提出在新农村建设中的一些理论问题和实践问题。这些问题或许显得尖锐，或许有点武断，好在“问题研究”是我们理论研究的一个重要方法，这些问题可以留给人们作深入的探讨。

上篇在写村情时有研究，下篇在研究时有村情，上篇与下篇，把调查与研究有机地结合在了一起。

众所周知，全国“三农”问题严重。四川“三农”问题怎么样？我把视角锁定在四川“三农”问题研究。四川的“三农”问题更严重、更突出，可以用“两高一低不平衡”七个字来概括。

四川省是农业大省、人口大省，“三农”问题更突出，“三农”工作更重要。以2005年为例。从人口来看，农业人口占总人口的比重高于全国水平10个百分点，全国城镇化率43%，四川只有33%。从三次产业来看，第一产业占GDP的比重高于全国平均水平7.9个百分点。从农业和农村经济发展水平来看，四川省农民人均纯收入比全国平均水平低450元。从区域情况来看，发展很不平衡。这种“两高一低不平衡”的状况，充分说明四川省农业和农村经济发展正处于艰难的爬坡阶段。特殊的省情，决定了解决“三农”问题在四川更具有全局性、重要性和紧迫性。

实际上，四川农村还应加上一个低，全省5.3万个村的村官文化程度普遍偏低。5.2万个村支书，初中文化的占46.55%，小学及以下文化程度的占15.7%。62%属于初中及以下的文化程度。村官文化素质，直接影响到新农村

建设。

一个新农村建设，给四川农村带来了生机和活力。我们欣喜地看到，6月17日，国务院批准成都市为“全国统筹城乡综合配套改革试验区”，成都市成为继上海浦东新区和天津滨海新区之后的第三个“新特区”，这既是对成都、四川新农村建设的肯定，同时，也为成都、四川新农村建设带来新的发展机遇。

一个人跑农村，一个人写农村，每一个资料都源于农村，每一个字都是自己在格子上爬出来的。一个人力量太小，时间这么短，资料这么多，课题这么重大，我只不过是把我在乡下田间地头、房前屋后看到的各种不同的人物和事件简略地描述出来，尽可能提供一些鲜活的情况，触及新农村建设的各个领域和范畴，对新农村建设的理论、历史和现状作一点理性思考和问题研究，供理论工作者和实际工作者参考。

2007年7月16日

目 录

序 言	1
-----------	---

上篇 调查篇

第一章 成都平原

成都市

● 第一圈层（中心城区）

一、红砂村门口立了个“AAAA 国家旅游风景区”标志

——锦江区三圣街道办事处红砂村调查	2
-------------------------	---

1. 花乡农居有 6 个花卉片区，已成为“全国十大花卉市场”
2. 区委书记说，一杯茶该卖 10 元，他顶了一句“你来喝差不多”
3. 曾光海一家做客央视《新闻会客厅——小崔会客》
4. “五朵金花”模式是怎样形成的？可复制么？

二、幸福梅林说幸福

——锦江区三圣街道办事处幸福村调查	7
-------------------------	---

1. 老市长说三圣乡过去穷得很
2. 进入中国四大梅花基地
3. 举办“中国·成都首届梅花节”及“首届中国乡村旅游节”

三、永康模式：村委会建在公园中央

——武侯区金花桥街道办事处永康社区调查10

1. MBA 村支书打造股份公司
2. 公司“五个有”，村民收入“五个一点”
3. 一个好带头人有时顾了公事，忘了家事

四、邓小平到南桥村说：“好好规划，加快发展。” 现在这个村总产值 6.8 亿元，一年利税 4600 万元

——武侯区簇桥街道办事处南桥村调查13

1. 1980 年 7 月 10 日 邓小平视察的南桥村发生巨变
2. 村干部说，世世代代按邓小平的“好好规划，加快发展”8 个字办
3. 南桥村启动农民新居建设工程

五、一所大学进村来，常鑫公司要把社区面貌改

——金牛区天回镇长胜社区调查16

1. “教育产业+公司+农户”模式的探索
2. 社区常鑫公司由 3 万元发展到 300 万元
3. 体育休闲公园即将开工，天回餐饮一条街有商家 10 多家

六、天回银杏园一鸣惊人

——金牛区天回镇向海社区调查19

1. 老山前线猫儿洞待一年影响了一生
2. 政府投资 3000 万元撬动 2 亿元社会资金
3. 天回银杏园一鸣惊人，成为西南最大的银杏主题公园

● 第二圈层（近郊区县）

一、中国农家乐发源地 核心区人均收入 4 万元

——郫县友爱镇农科村调查22

1. 农家乐萌芽：1981 年 3 月宗竹林收客人每桌 1 元钱餐费
2. 徐家大院有“农家乐发源地”展览室

3. 农科村里歌声高，9辆大车去旅游	
二、6年的历史大跨越：从落后村跨入“中国十佳小康村”	
——双流县昆山村调查	26
1. 一张1998年的“农转非”通知单，一个从经理到村支书的农家人	
2. 生活：三个居民点建起来	
3. 生产：22户业主进村来	
三、稀奇：举办粗粮节 有招：打造乡村旅游观光节	
——双流县万安镇高饭店村调查	29
1. 两村合并，于村民村官都有好处	
2. 紧锣密鼓打造粗粮文化节	
3. 改造村场镇，打造农家旅游观光带	
四、银老五：“两田制”第一人 完善土地承包责任制的新尝试	
——双流县煎茶镇老龙村调查	32
1. 调整土地：原先一户人20至40块田地现在变成两块	
2. 土地调了，9社成了梨花村	
3. 不汇报先干，就这样干成了“两田制”的大事	
五、村庄整治要创国家牌	
——双流县永安镇白果村调查	34
1. 进行村庄整治试点	
2. 有业主12户，还要再引进15户，建设成都城市核心菜地	
3. 村委会成了小政府，阵地建设有名有实	
六、“我们社区比新农村高一个档次”	
——双流县黄甲镇双华社区调查	38
1. 社区开门七件事	
2. 我们跳出农村的格局搞城镇化，高了一着	
3. “进城”了，农民高兴么？	

七、村里有个村务小“宪法”

——双流县西航港办事处九龙湖村调查41

1. 县检察院说，没想到村民对村干部口碑这样好
2. 实施阳光村务 村里有个小“宪法”
3. 失地农民就业率高

八、先给病残老弱建新房

——双流县正兴镇秦皇寺村调查44

1. 土坯房停止改建了，空欢喜；老弱病残住新房，真高兴
2. 百姓创家业
3. 干部创新业：“八字有了一撇”

九、成都有个楹联村

——双流县三星镇南新村调查47

1. 发挥四大优势，凸显产业发展
2. 结合改造土坯房启动一期工程，村容村貌大变样
3. 家家户户都挂楹联

十、“学习型”三个字来到农村 这个村在创“学习型”村社

——双流县三星镇井石村调查50

1. 村支书桌上摆着一本厚书，他有5个书柜
2. 创“学习型”村组，村“两委会”人人都在学习
3. 一园一地一片，生产变了样

十一、是村庄？是企业？温江“村企合一”第一家

——温江区万春镇南岳社区调查52

1. 一个村企合一的模式
2. 公司运作7个月收入逾35万元
3. 村企合一的目标是走集体富裕之路

十二、国外媒体在村里待了 20 天 村民直选扬名海外	
——温江区万春镇红专村调查	55
1. 3 月 21 日第一天直选，外国记者参加并走村串户	
2. 4 月 9 日正式选举，村里像过节一样	
3. 杜鹃红了一个村，网上交易 4 个月成交 120 万元	
十三、产业扶贫：镇指挥部设在村民福利院	
——青白江区姚渡镇芦蒿村调查	58
1. “3 元钱支部书记”的甜酸苦辣	
2. 四大产业建起来	
3. 老弱病残住进民福院	
● 第三圈层（远郊市县）	
一、土地整理 村子改名叫社区	
——蒲江县复兴乡彭河社区、柳溪社区、三义村调查	61
1. 彭河社区人开始过城里人的日子	
2. 柳溪社区：10 多个妇女在地里集体干活	
3. 三义村也启动了，万邦公司进村来	
二、汤营模式：村子变公司，农民变股民	
——邛崃市羊安镇汤营村调查	64
1. 媒体竞相推出汤营模式	
2. 整理土地：净增土地 400 亩	
3. 政府投入 100 万元风险投资	
三、民福院：“五个一点”建起来，老弱病残管起来	
——邛崃市羊安镇仁和社区民福院调查	66
1. “五个一点”建了个民福院	
2. 羊安镇“少学、壮有业、老有养、病有医、困有助”	
3. 92 岁的李秀芬见人来了就请坐，1.4 米的陈久洪开了铺子	

- 四、海拔 1100 多米的高山村：乡土人家、世外桃源
——邛崃市平乐镇花楸村调查69
1. 村支书修路摔下十几米的悬崖昏过去
 2. 路通了：竹子每斤由 8 分涨到 3 角 2 分，茶叶 1 公斤居然卖到 80 元
 3. 好一个乡土人家、世外桃源
- 五、省级贫困村：打造千亩茶园，建设现代农业
——邛崃市卧龙镇杯土村调查72
1. 一年就建起千亩茶园
 2. 65 岁的老农丁先云说：“做梦都没有想过有今天。”
 3. 现代农业在杯土村：“龙头企业+基地+集体经济+农民”
- 六、杯金村现象：舆论监督推动文明新村建设
——两走邛崃市卧龙镇杯金村74
1. 报纸的几次不同报道引起强烈反响
 2. 居民大集中达 75%，微型小镇正在崛起
 3. 圣迪乐村进社区，鸡蛋卖到中南海
- 七、失地农民 100 人围住区委书记 100 天后失地农民充分就业
——龙泉驿区龙泉街道办事处驿都路社区书房新村调查78
1. 4 月 7 日，区委书记被 100 人围住，5 大问题困扰失地农民
 2. 100 天：充分就业抓得实实在在，失地农民有笑脸
 3. 100 天：农民当市民开始找到感觉了
- 八、四川首个农民股份合作社
——龙泉驿区大面街道办事处龙华社区调查80
1. 合作社政府不花一分钱，农民不出一块砖
 2. 加大招商力度，几个大企业进社区
 3. 股民有 8 道“防火墙”，人人生活有保障

九、贾正方：当代中国的保尔·柯察金	
——彭州市宝山村调查	83
1. “三四五六七”，残疾支书的人生轨迹	
2. 他是当代中国的保尔·柯察金	
3. 贾卿以贾正方为榜样	
十、金堂县的杂柑核心果园 中国脐橙第一乡	
——金堂县隆盛镇黄桷垭村、三溪镇白庙村调查	89
1. 黄桷垭：成立柑橘合作社，建立 3000 亩柑橘园	
2. 8 大业主进村，发展杂柑产业	
3. 白庙村有一幅题字：中国脐橙第一乡	
十一、捐资 100 万元为村里修路的村支书	
——都江堰市虹口乡深溪村调查	91
1. “我只适合做点小生意，结果大家选我当村支书”	
2. 个人捐资已逾 120 万元	
3. 入驻村里的冷水鱼试验场总经理眼中的村支书	
十二、过去穷得村支书都想出去上门 现在嫁出村的要求回村上户口	
——都江堰市虹口乡高原村调查	93
1. “我都想上门！”	
2. 支书、主任垫支几万元修桥修路	
3. 贫困村变了，嫁出去的 20 多个人想把户口迁回村	
4. 山村旅游在这儿火起来了	

德阳市

一、向阳镇：中国农村体制改革第一乡	
——广汉市向阳镇丰收村调查	96
1. 中国第一乡：撤掉公社牌子，建立乡政府	
2. 从向阳乡到向阳镇，成为全国明星镇	

3. 丰收村里说丰收

4. 建个“中国第一乡”或“改革第一乡”博物馆，如何？

二、莫诗富：包产到组第一人

——广汉市西高镇金光村、白果村调查 100

1. 困惑：全国人民都知道凤阳县小岗村，却几乎无人知晓广汉县金光村

2. 释惑：听第一村第一人莫诗富讲述工分值 8 分钱和分田到组

3. 白果村有个水稻专家大院

三、广汉金鱼镇：最早上《人民日报》的包产到组典型

——广汉市金鱼镇凉水井村、王官桥村调查 105

1. 中国之最：从凉水井村 9 社的责任制到金鱼乡的包产到组

2. 今日凉水井村：“一社一品”，人均收入 4200 元

3. 王官桥村：当过 8 年兵又当过小老板的村支书

四、后进村当选德阳市唯一示范点

——中江县富兴镇柳林沟村调查 108

1. “3+1”项目是靠打分打出来的，80 多个村民差点把杨运润抬起来

2. 竞争中中了标，村民马上热火朝天干起来

3. 村里有一个爱民书记

五、干企业起家的村官 引进 3 家各投资 100 万元的企业

——中江县南华镇苏坝村调查 111

1. 3 家各投资 100 万元的企业进了村

2. 上了岩鹰山，老板蒋代铭说体重由 188 斤减到 150 斤

3. 标准化卫生所，小病不出村

六、中国年画之乡：村子里 300 户农家院墙绘上了年画

——绵竹市遵道镇棚花村、九龙镇清泉村调查 113

1. 打造年画龙头企业

2. 让年画从纸上走到墙上，棚花村 300 户农家外墙上绘年画，成为年画村

3. 让年画从绵竹走出去，走向海内外
4. 清泉村有个“50年代生产队陈列室”

绵阳市

把平安的旗子插在村上

——游仙区云凤乡插旗村调查 116

1. “三个一点”，全村社社通水泥路
2. 改造农业生产条件，开展平安创建活动
3. 这个乡一年招商引资 1000 万元

眉山市

一、38 岁的村支书王朝章当了副乡长

——东坡区三苏乡月函村调查 119

1. 乡镇不需要“飞鸽牌”，更需要留得住的乡下人
2. 38 岁的王朝章：全市第 13 名
3. “老百姓舍不得我走，但又希望我考起”

二、郭昌玉考乡官：东坡区第一名

——东坡区复盛乡中盛村调查 122

1. 考试功：关键在平时
2. 治村功：村子由穷变富
3. 人格功：素质高

三、易春华：考乡官一考即中

——东坡区永胜镇永华村调查 124

1. 这个易春华太有运气了
2. 一石激起千层浪：乡村干部说村官考乡官
3. “没有经济实力不行，本村搞不好不行，没有文化不行”

第二章 丘陵地区

一、当了 44 年村官的付大爷说：“这几年才干了点名堂。”

——资阳简阳市贾家镇堰水村调查 127

1. 抓住两湖公路竣工的机遇，把村子打造成贾家工业集中核心区
2. 强基础，种蔬菜水果面积占 84%
3. 建起 4 个居民点，旅游经济开了个头

二、把板凳端起来向温总理靠拢些

——温家宝来到遂宁市大英县隆盛镇三家店村 129

1. “总理要来了，我怎样走路？说什么话？”
2. 在田间小路上总理边走边问，支书边走边答
3. 给困难户郭文军送红包
4. 在郭春梅的养猪场看了半个多小时。有人问：“这猪是不是借来的？”
5. 村民：“政府给我们送了三个红包。”总理：“我们再送两个红包。”

三、模式：“公司+基地+农户”

——南充市顺庆区濛溪镇杨家桥村、弯柏树村调查 135

1. 农户建基地、基地带农户、农户连市场
2. 基础设施要先行
3. 9 个村级组织把村民组织起来了
4. 弯柏树村与大百合农业科技园手拉手

四、青林村有“八个唯一”，他们在打造南充产业第一村

——南充市高坪区青林村调查 138

1. 李盛文说这个村有“八个唯一”
2. 打造南充产业第一村
3. 高坪区第一届乡村旅游节在青林

五、行走在“千年绸都第一坊”

——南充市嘉陵区文峰镇渭钟沱村调查 141

1. 我们行走在沿江栈道、柏油路上