



智慧书坊 16

挺经 的智慧

TING JING DE ZHI HUI

王再华 编著

以我所见，慧于言者不为慧，慧于行者方为慧。

——圣格利高一世

天下事在局外呐喊议论，总是无益
必须躬自入局，挺膺负责
乃有成事之可冀

远方出版社





智慧书坊 16

挺经 的智慧

TING JING DE ZHI HUI

▷ 王再华 编著 ◁

远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

挺经的智慧/王再华编著. —呼和浩特: 远方出版社,
2007.1

(智慧书坊丛书/李志敏主编)

ISBN 7-80723-182-3

I. 挺… II. 王… III. ①曾国藩(1811~1872)—语
录②挺经—通俗读物 IV. Z425.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第158678号

智慧书坊丛书——挺经的智慧

丛书主编	李志敏
作者	王再华
出版发行	远方出版社
社址	呼和浩特市乌兰察布东路666号
邮编	010010
经销	新华书店
印刷	北京威远印刷厂
开本	110×170 1/32
字数	2500千字
印张	210
版次	2007年1月第1版
印次	2007年1月第1次印刷
印数	1-5000册
标准书号	ISBN 7-80723-182-3
定价	(全20册)336.00元

前言



曾国藩是中国近代史上一位叱咤风云的人物，有着谜团一般的人生。

曾国藩是位封建官僚，所处的是吏治败坏并极端腐朽的从政环境。他一无家学、二无根底，在如此恶劣的环境中反复磨砺，历尽宦海风波，获得彻底的成功。虽诟病不绝，却荣宠不衰。虽备受诋毁，然善始善终。其行其言，于无意间构造出一部炉火纯青的官场绝学，把中国人为官从政的智慧与谋略阐释得淋漓尽致。

毛泽东曾说过：“吾于近人，独服曾文正”。



挺经的智慧



Ting Jing De Zhi Hui

曾国藩以一介儒生，无权的在籍侍郎，昂然崛起于湘楚之间，在近代中国发展史上写下不容抹杀的一笔。他持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的末世圣人。从这点上来说，他是每个渴望成功者的楷模。

《挺经》是曾国藩临终前一部“压案之作”，用他得意门生李鸿章的话来说，《挺经》是曾国藩“精通造化，守身用世的秘诀”。

曾国藩的一生，正是凭借这个“挺”字，在困厄中求出路，在苦斗中求挺实。然而十分遗憾的是，曾国藩生前无暇系统地完成他的这

前言



部著作，就匆匆告别了人世。该书的大部分内容散见在他的杂著、家书、日记及弟子、幕僚的著作中，后经现、当代数十位资深学者整理成书，因此这部《挺经》堪称曾国藩书籍中的精品。

编者力图通过简明的体例、精练的文字，新颖的版式、精美的图片等多种要素的有机结合，为其提供一把打开曾国藩谋略宝库的钥匙。

挺经的智慧



Ting Jing De Zhi Hui



目录



第一章 存诚自养，慎独自处

——“内圣”智慧 / 1

第二章 不怨不尤“坚忍”自重

——“坚忍”法 / 19

第三章 不卑不亢，刚柔互济

——“刚柔”法 / 33

第四章 淡泊利欲，勤求廉矩

——“廉矩”法 / 47

第五章 见机而行，因势利导

——“诡道”法 / 61



挺经的智慧



Ting Jing De Zhi Hui

第六章 且挺且韧，久战之道

——“久战”法 / 75

第七章 守己无求，尽性知命

——“忠疑”法 / 87

第八章 能屈能伸，寂静藏锋

——“藏锋”法 / 103

第九章 势不用尽，否极泰来

——“盈虚”法 / 117

第十章 明理立德，自强不息

——“砺志”法 / 133

目 录



第十一章 崇俭鄙奢，以和为本

——“家范”法 / 149

第十二章 不逞不妄，自修求强

——“明强”法 / 165

第十三章 知人知事，人才为宝

——“英才”法 / 181

第十四章 虚怀若谷，恪尽职守

——“勤敬”法 / 201

第十五章 廩实为要，勤俭为本

——“廩实”法 / 217



挺经的智慧



Ting Jing De Zhi Hui

第十六章 崇法护法，礼义并彰

——“峻法”法 / 235

第十七章 博采众长，自立自强

——“外王”法 / 259

第十八章 精心敬慎，学以致用

——“荷道”法 / 297

Chapter 1

第一章

存诚自养，慎独自处
——“内圣”智慧

慎重独处，则心胸安然；庄严恭敬，则身体强健；追求仁义，则众人爱戴；正心诚意，则神灵钦敬。慎重独处，就是遏制贪欲，连其中最隐蔽微小之处也不忽略；遵循自然之理而行，一时也不间断；这样内心自省而无愧于心，所以心胸安泰。庄严恭敬，就是仪容整齐严肃，内心思虑专一，稳重矜持不懈怠，所以身体强健。追求仁义，本身须心存仁义滋养天性，作用于外则须爱民惜物视如同胞，如此大公无私，自然人民爱戴。正心实意，即内心忠贞不二，言语笃实无欺，以至诚之德感应天地万物，因此神灵钦敬。

原文

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静统一，齐庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无我，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

译文

仔细思考古人修身方面的要义，其成效特别显著的约有四项：慎重独处，则心胸安然；庄严恭敬，则身体强健；追求仁义，则众人爱戴；正心诚

意，则神灵钦敬。慎重独处，就是遏制贪欲，连其中最隐蔽微小之处也不忽略，遵循自然之理而行，一时也不间断，这样内心自省而无愧于心，所以心胸安泰。庄严恭敬，就是仪容整齐严肃，内心宁静专一，稳重矜持不懈怠，所以身体强健。追求仁义，本身须心存仁义滋养天性，作用于外则须，视百姓为同胞，视万物为朋友。如此大公无私，自然人民爱戴。正心实意，即内心忠贞不二，言语笃实无欺，以至诚之德感应天地万物，因此神灵钦敬。如果真能达到上述四者的修身功夫，那么效验自然来到。我年纪已老迈了，却还想在修身方面下功夫，来求得万一的成效。

原文

尝谓独也者，君子与小人共焉者也。小人以其为独而生一念之妄，积妄生肆，而欺人之事成。君子懷其为独而生一念之诚，积诚为慎，而自谦之功密。其间离合几微之端，可得

而论矣。

盖《大学》自格致以后，前言往行，既资其扩充；日用细故，亦深其阅历。心之际乎事者，已能剖析公私；心之丽乎理者，又足精研其得失。则夫善之当为，不善之宜去，早画然其灼见矣。而彼小人者，乃不能实有所见，而行其所知。于是一善当前，幸人之莫我察也，则趋焉而不决。一不善当前，幸人之莫或伺也，则去之而不力。幽独之中，情伪斯出，所谓欺也。惟夫君子者，惧一善之不力，则冥冥者有堕行；一不善之不去，则涓涓者无已时。屋漏而慄如帝天，方寸而坚如金石。独知之地，慎之又慎。此圣经之要领，而后贤所切究者也。

译文

曾说过“独”这个东西，是君子和小人共同感受到的。小人认为自己是独自一人时会产生一个

非分的念头，非分之想积聚多了就会任意妄为，由此欺人的坏事发生。君子忧惧自己是独自一人时，会生出真诚的意念。真诚念头积聚多了就会处事谨慎，由此对自己不满意的德行下功夫匡正。君子和小人都是独自处事，两者的差距却可由此得到评论。

自从《大学》穷究事物的原理并获得知识之后，过去的言论行为都可用作个人开阔眼界充实知识的资料，日常处理的琐事问题，更可深化个人的阅历见识。君子这样做了，他的心在遇到实事时，已能剖析公私的区别；他的心在联系道理时，又足以精辟地研究其得失。那么对于善事应当做，不善的坏毛病应去掉，早已经形象鲜明地认识到了。而那些小人们，却不能有实在的见识，去实行他所知道该做的事。于是办一件好事，唯恐别人不知道是自己干的，去办时迟疑不决。改正一件不好的毛病，侥幸别人可能窥视不到，改正得很不得力。背地里自己独处，虚假的情弊自然会产生，这就是欺